



Best Practices of FBS Pork Clients

Norm Brown

<http://www.fbssystems.com/cmspages.php?id=45>

Best Practices

“Generally-accepted, informally-standardized techniques, methods or processes that have proven themselves over time to accomplish given tasks.”

Benefits

1. Effectiveness
2. Efficiency
3. Internal control
4. Compliance to statutes and policies

Data entry

- ✓ Capture quantities
- ✓ Consistency
- ✓ Optimize the “buckets”
- ✓ Alpha or numeric?

(BFH11) Base											
Edit	Date	Number	Cen.	Cen. Desc.	Group/Proj.	Amount	Quantity	Weight	Unit Price	Ave. Wt.	Description
	01/20/2011	5378	547		201035W	28,882.08	176.000	49,600.000	164.1027	281.82	LOAD 1
	01/20/2011	5378	547		201035W	28,567.64	175.000	49,060.000	163.2437	280.34	LOAD 2
	01/25/2011	5379	522		201037F	16,951.06	117.000	32,820.000	144.8809	280.51	
	01/25/2011	5379	547		201035W	9,287.23	58.000	15,835.000	160.1247	273.02	
	01/26/2011	5380	547		201035W	28,883.15	176.000	48,340.000	164.1088	274.66	

Place for Accrual

- ✓ Manage by accrual/report by cash
- ✓ A/P-A/R
 - Makes inventories and closeouts practical
 - Tie between production and financial
 - Purchase orders
- ✓ Trial balance

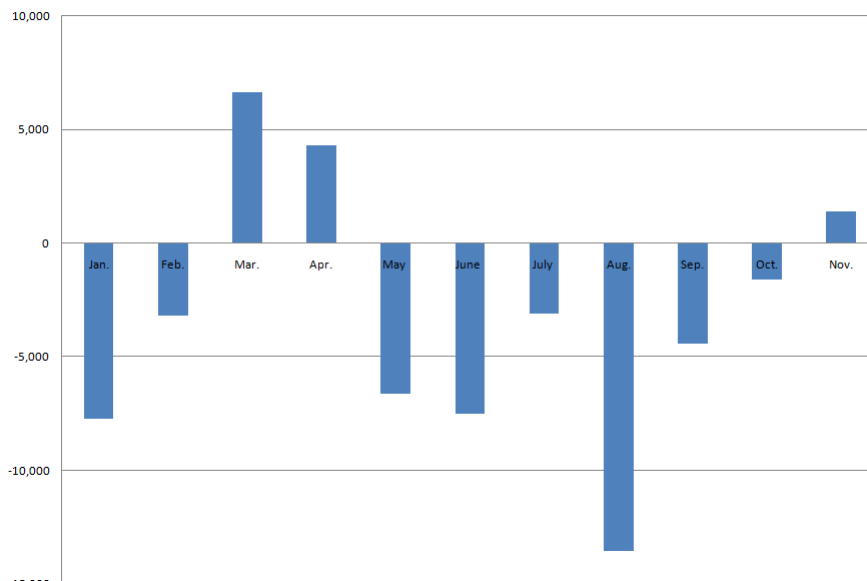
Set the Standard

- ✓ Vendors
 - You've likely got a better system
 - They are more "generic"
 - Make EDI a minimum requirement
- ✓ Employees
 - Just trying to do their job
 - Often don't appreciate the big picture
 - Build a "culture of information accumulation"

Inventory Control

- ✓ Balance monthly
 - Products
 - Locations
 - Attributes
- ✓ Animals
- ✓ Feed
- ✓ Drugs
 - Locations

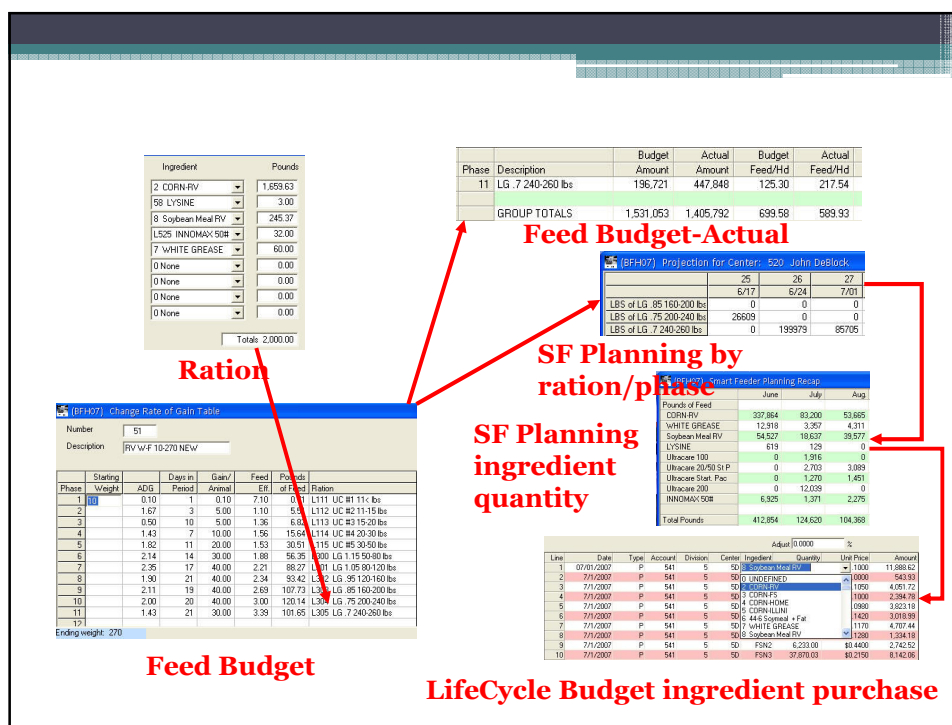
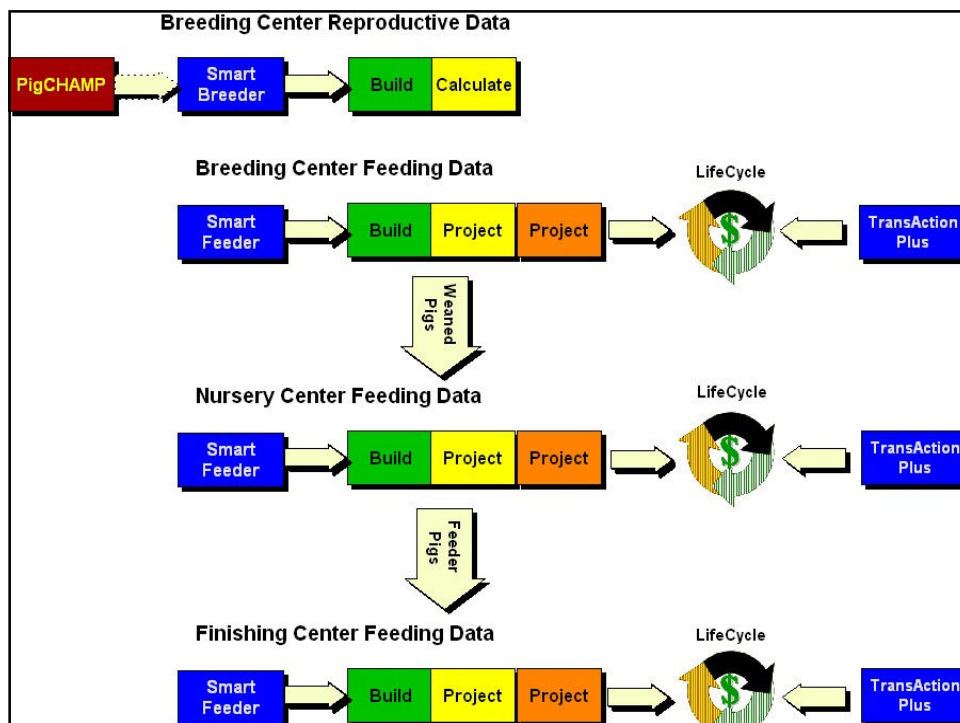
2010 Corn Actual-Budget Variance by Month



	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q
1	No.	Drug	Purch Units	App. Units	Conversion FBS	Total PU	Variance	Total AU	Main	DeBusch	Hume	Hubmann	Hubman	Leffer	Lafaver	Morley	
4	CITRIC	CITRIC ACID	PCKT	PCKT	1	192	192.0	0.0	192	60	32	2	22	5	25	40	
5	CTC 50	Aureo/Agri/my/CTC50	PCKT	PCKT	1	228	228.0	0.0	228	106	31			26		65	
6	DRAXXN	DRAXXIN 100 ML	CC	BOTTL	100	24.40	24.4	0.0	880		100	200	50	200	30	250	
7	EPINE P	EPINEPHRINE	ML	BOTTL	30	0	0.0	0.0	0								
8	EXC100	EXCEL 100 ML	DOSE	BOTTL	200	3.80	3.8	0.0	750	500	100		50			100	
9	EXCEDE	EXCEDE	CC	BOTTL	100	23.10	23.1	0.0	2310	1000	100		50	300	300	400	
10	FLUNXB	FLUNXAMINE/BANAMINE	CC	BOTTL	100	0	0.0	0.0	0								
11	INTPCV	INTERVET PCVS	DOSE	BOX	250	10.00	10.0	0.0	2500	2500							
12	IRO200	IRON INJECT (200ML)	ML	BOTTL	50	0	0.0	0.0	0								
13	LIN100	LINCOCIN 25MG/100CC	CC	CC	1	0	0.0	0.0	0								
14	LIN300	LINCOMIX 300	ML	BOTTL	100	25.80	25.8	0.1	2575	1200	200	200	25	300	350	50	
15	LIN160	LINCOMIX SOL PWS 160	MG	PCKT	100	0	0.0	0.0	0								
16	LIQASP	LIQUID ASPIRIN	OZ	BOTTL	32	15.80	15.8	0.0	506		42			160	224	80	
17	MYC250	MYCO-SILENCER 250	BOTTL	DOSE	500	5.00	5.0	0.0	2500	2500							
18	NEOS	NEO SOL 50	PKG	PKG	3.5	0	0.0	0.0	0								
19	NEO325	NEOMYCIN 325	PCKT	PCKT	1	444	444.0	0.0	444	150	64		123	17	30	60	
20	FDPVCV2	FTD PCV2 250 DS	DOSE	BOTTL	250	0	0.0	0.0	0								
21	PENSHIT	PEN(SHORT) 250 ML@2.5	DOSE	BOTTL	100	0.00	0.0	0.0	0								
22	PEN100	PEN-LONG ACTING 100M	ML	BOTTL	100	8.50	15.0	-6.5	1500	1000				500			
23	PEN250	PEN(LONG) 250ML	DOSE	BOTTL	100	0	0.0	0.0	0								
24	POTPEN	POTASSIUM PENNICILLI	PCKT	PCKT	1	61	61.0	0.0	61						12		
25	PRE100	PREDEF 2X 2MG/100CC	BOTTL	CC	100	14	14.0	0.0	1400	700	250		17			400	
26	PRO250	PROCAINE (250ML)	BOTTL	ML	250	0	0.0	0.0	0								
27	RES000	RE-SPISURE ER BAC	DOSE	BOTTL	250	0	0.0	0.0	0								
28	RES250	RE-SPISURE 1 250DOSE	DOSE	BOTTL	125	0	0.0	0.0	0								
29	RES500	RE-SPISURE1 500DOSE	DOSE	BOTTL	500	0	0.0	0.0	0								
30	SUVEOR	ERYSIPELAS VAC	DOSE	DOSE	0	0	0.0	0.0	0								
31	TYL200	TYLAN 200 (250ML) @ 50	BOTTL	DOSE	50	0	18.0	-18.0	900	750	100			50			
32	TYL SOL	TYLAN SOLUBLE	JAR	JAR	1	0	0.0	0.0	0								
33	ULTRAC	ULTRA BAC 7 SOMBAC	DOSE	DOSE	1	0	0.0	0.0	0								
34	VITESE	VITAMIN E SELENIUM	GAL	OZ	128	0.00	0.0	0.0	0								
35	VI-TAL	VI-TAL VIT/ELECTROLY	BOTTL	BOTTL	1	0	0.0	0.0	0								
36	WAZINE	WAZINE WORMER	GAL	GAL	1	0	0.0	0.0	0								

Budgeting

- ✓ Based on Biology
 - Breeding
 - Pig flow
 - Feed budgets
 - Corn/meal requirements
- ✓ Current prices
- ✓ Rolling projections
- ✓ Scenarios



(BFH11) Cash Flow Budget Report - Scenario - 5 Real-Time Prices			
Accounts	January 2011	February 2011	March 2011
300 Crop/Feed Sales	0.00	0.00	101,750.00
310 Hog Sales	456,789.41	478,211.55	298,756.24
311 Carcass Premium	28,230.00	31,750.00	16,740.00
318 Sort Loss	-5,646.00	-5,430.00	-3,346.00
326 Cattle Sales-Unlink	18,354.00	0.00	0.00
330 Custom Work	0.00	0.00	0.00
345 Product Hedge Inc.	-28,230.00	-27,150.00	-16,740.00
346 Feed Hedge Inc.	0.00	0.00	0.00
350 Govern Paymnt-Cash	0.00	0.00	0.00
360 Gas Tax Refund	0.00	0.00	0.00
364 Patronage Dividend	0.00	0.00	11,000.00
370 Crop Ins Proceeds	0.00	0.00	0.00
380 Misc Farm Income	0.00	0.00	0.00
420 Interest & Dvds	0.00	0.00	0.00
EXPENSES			
500 SEW Pigs	201,468.00	43,500.00	144,000.00
540 Grain Bank	65,380.00	0.00	94,500.00
541 Feed Buy & Dispense	157,695.59	131,929.75	134,536.97
546 Feed Delivery	15,645.00	13,050.00	14,310.00
550 Cur Interest Farm	0.00	0.00	0.00
570 Int & LT Int Farm	0.00	0.00	12,281.40
600 Labor Hired	33,986.90	23,470.52	19,356.12
601 Labor, No Withhold	0.00	0.00	0.00
605 FUTA	148.61	123.97	27.29
606 SUTA	1,799.68	1,129.11	854.60
630 Employers FICA Tax	2,558.14	1,100.28	907.40
635 Employers Medicare	598.32	257.35	212.23
650 Employee Benefits	4,844.01	2,649.20	4,138.02
652 Pensions & Retire.	0.00	8,478.88	0.00
660 Repairs - Mach/Equ	367.76	3,983.04	5,289.52
670 Repairs - Bldg/Imp	550.40	1,884.99	0.00
681 Contract Finishers B	61,366.81	61,366.81	61,366.81

(BFH11) Smart Feeder Planning Recap - Scenario - 5 Real-Time Prices			
	Jan.	Feb.	Mar.
Number	2,823	2,715	1,674
Average Weight	280.92	280.92	280.92
Value per Cwt	57.60	62.70	63.53
Total Value	456,789.40	478,211.52	298,756.23
Pounds of Feed			
CORN-RV	1,350,968	1,102,833	1,205,613
WHITE GREASE	9,116	12,280	3,753
Soybean Meal RV	391,754	345,661	347,723
CTC-50	592	1,218	275
SALT	7,292	5,706	7,138
LYSINE	4,619	4,117	4,761
COPPER SULFATE	282	382	378
DICAL	482	329	614
Paylean	106	70	52
LUCTACID 50H	48	84	21
Mecadox	818	1,017	512
RETURNING	122	264	52

Monitored Cash Flow

(BFH11) Ledger Account Summary													
Acct.	Acct. Desc	Actual Amount	Budget Amount	% of Budget	Variance Act - Bud	Actual Unit Price	Budget Unit Price	% of Budget	Variance Act - Bud	Actual Quantity	Budget Quantity	% of Budget	Var. Act - Bud
300	Crop/Feed Sales	55,762.73	25,200.00	221.28	30,562.73	11.03	5.04	218.87	5.99	5,095.17	8,070.00	62.64	-3,014.83
310	Hog Sales	455,006.01	427,545.64	106.42	27,460.37	187.71	176.70	106.23	11.01	2,424.00	2,393.00	101.30	31.00
311	Carcass Premium	22,265.56	23,830.00	93.44	-1,564.44	9.19	10.00	91.86	-0.81	2,424.00	2,383.00	101.72	41.00
314	Sub Standard Hogs	1,420.60	0.00	0.00	1,420.60	118.38	0.00	0.00	118.38	12.00	0.00	0.00	12.00
318	Sort Loss	-3,197.19	-4,786.00	66.80	1,588.81	-1.32	-2.00	65.95	0.68	2,424.00	2,393.00	101.30	31.00
345	Product Hedge Inc.	0.00	-19,144.00	0.00	19,144.00	0.00	-8.00	0.00	8.00	0.00	2,393.00	0.00	-2,393.00
346	Feed Hedge Inc.	0.00	-4,405.00	0.00	4,405.00	0.00	-2,202.50	0.00	2,202.50	0.00	2.00	0.00	-2.00
370	Crop Ins Proceeds	107,540.00	112,176.00	95.87	-4,636.00	107,540.00	123.00	87,430.89	107,417.00	1.00	912.00	0.11	-911.00
420	Interest & Dvds	0.00	389.80	0.00	-389.80	0.00	389.80	0.00	-389.80	0.00	1.00	0.00	-1.00
	TOTAL INCOME	638,797.71	560,806.44	113.91	77,991.27	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Animal Flow

Process	Q1										Q2										Q3										Q4										Q5										Q6										Q7										Q8										Q9										Q10										Q11										Q12										Q13										Q14										Q15										Q16										Q17										Q18										Q19										Q20										Q21										Q22										Q23										Q24										Q25										Q26										Q27										Q28										Q29										Q30										Q31										Q32										Q33										Q34										Q35										Q36										Q37										Q38										Q39										Q40										Q41										Q42										Q43										Q44										Q45										Q46										Q47										Q48										Q49										Q50										Q51										Q52										Q53										Q54										Q55										Q56										Q57										Q58										Q59										Q60										Q61										Q62										Q63										Q64										Q65										Q66										Q67										Q68										Q69										Q70										Q71										Q72										Q73										Q74										Q75										Q76										Q77										Q78										Q79										Q80										Q81										Q82										Q83										Q84										Q85										Q86										Q87										Q88										Q89										Q90										Q91										Q92										Q93										Q94										Q95										Q96										Q97										Q98										Q99										Q100										Q101										Q102										Q103										Q104										Q105										Q106										Q107										Q108										Q109										Q110										Q111										Q112										Q113										Q114										Q115										Q116										Q117										Q118										Q119										Q120										Q121										Q122										Q123										Q124										Q125										Q126										Q127										Q128										Q129										Q130										Q131										Q132										Q133										Q134										Q135										Q136										Q137										Q138										Q139										Q140										Q141										Q142										Q143										Q144										Q145										Q146										Q147										Q148										Q149										Q150										Q151										Q152										Q153										Q154										Q155										Q156										Q157										Q158										Q159										Q160										Q161										Q162										Q163										Q164										Q165										Q166										Q167										Q168										Q169										Q170										Q171										Q172										Q173										Q174										Q175										Q176										Q177										Q178										Q179										Q180										Q181										Q182										Q183										Q184										Q185										Q186										Q187										Q188										Q189										Q190										Q191										Q192										Q193										Q194										Q195										Q196										Q197										Q198										Q199										Q200										Q201										Q202										Q203										Q204										Q205										Q206										Q207										Q208										Q209										Q210										Q211										Q212										Q213										Q214										Q215										Q216										Q217										Q218										Q219										Q220										Q221										Q222										Q223										Q224										Q225										Q226										Q227										Q228										Q229										Q230										Q231										Q232										Q233										Q234										Q235										Q236										Q237										Q238										Q239										Q240										Q241										Q242										Q243										Q244										Q245										Q246										Q247										Q248										Q249										Q250										Q251										Q252										Q253										Q254										Q255										Q256										Q257										Q258										Q259										Q260										Q261										Q262										Q263										Q264										Q265										Q266										Q267										Q268										Q269										Q270										Q271										Q272										Q273										Q274										Q275										Q276										Q277										Q278										Q279										Q280										Q281										Q282										Q283										Q284										Q285										Q286										Q287										Q288										Q289										Q290										Q291										Q292										Q293										Q294										Q295										Q296										Q297										Q298										Q299										Q300										Q301										Q302										Q303										Q304										Q305										Q306										Q307										Q308										Q309										Q310										Q311										Q312										Q313										Q314										Q315										Q316										Q317										Q318										Q319										Q320										Q321										Q322										Q323										Q324										Q325										Q326										Q327										Q328										Q329										Q330										Q331										Q332										Q333										Q334										Q335										Q336										Q337										Q338										Q339										Q340										Q341										Q342										Q343										Q344										Q345										Q346										Q347										Q348										Q349										Q350										Q351										Q352										Q353										Q354										Q355										Q356										Q357										Q358										Q359										Q360										Q361										Q362										Q363										Q364										Q365										Q366										Q367										Q368										Q369										Q370										Q371										Q372										Q373										Q374										Q375										Q376										Q377										Q378										Q379										Q380										Q381										Q382										Q383										Q384										Q385										Q386										Q387										Q388										Q389										Q390										Q391										Q392										Q393										Q394										Q395										Q396										Q397										Q398										Q399										Q400										Q401										Q402										Q403										Q404										Q405										Q406										Q407										Q408										Q409										Q410										Q411										Q412										Q413										Q414										Q415										Q416										Q417										Q418										Q419										Q420										Q421										Q422										Q423										Q424										Q425										Q426										Q427										Q428										Q429										Q430										Q431										Q432										Q433										Q434										Q435										Q436										Q437										Q438										Q439										Q440										Q441										Q442										Q443										Q444										Q445										Q446										Q447										Q448										Q449										Q450										Q451										Q452										Q453										Q454										Q455										Q456										Q457										Q458										Q459										Q460										Q461										Q462										Q463										Q464										Q465										Q466										Q467										Q468										Q469										Q470										Q471										Q472										Q473										Q474										Q475										Q476										Q477										Q478										Q479										Q480										Q481										Q482										Q483										Q484										Q485										Q486										Q487										Q488										Q489										Q490										Q491										Q492										Q493										Q494										Q495										Q496										Q497										Q498										Q499										Q500										Q501										Q502										Q503										Q504										Q505										Q506										Q507										Q508										Q509										Q510										Q511										Q512										Q513										Q514										Q515										Q516										Q517										Q518										Q519										Q520										Q521										Q522										Q523										Q524										Q525										Q526										Q527										Q528										Q529										Q530										Q531										Q532										Q533										Q534										Q535										Q536										Q537										Q538										Q539										Q540										Q541										Q542										Q543										Q544										Q545										Q546										Q547										Q548										Q549										Q550										Q551										Q552										Q553										Q554										Q555										Q556										Q557										Q558										Q559										Q560										Q561										Q562										Q563										Q564										Q565										Q566										Q567										Q568										Q569										Q570										Q571										Q572										Q573										Q574										Q575										Q576										Q577										Q578										Q579										Q580										Q581										Q582										Q583										Q584										Q585										Q586										Q587										Q588										Q589										Q590										Q591										Q592										Q593										Q594										Q595										Q596										Q597										Q598										Q599										Q600										Q601										Q602										Q603										Q604										Q605										Q606										Q607										Q608										Q609										Q610										Q611										Q612										Q613										Q614										Q615										Q616										Q617										Q618										Q619										Q620										Q621										Q622										Q623										Q624										Q625										Q626										Q627										Q628										Q629										Q630										Q631										Q632										Q633										Q634										Q635										Q636										Q637										Q638										Q639										Q640										Q641										Q642										Q643										Q644										Q645										Q646										Q647										Q648										Q649										Q650										Q651										Q652										Q653										Q654										Q655										Q656										Q657										Q658										Q659										Q660										Q661										Q662										Q663										Q664										Q665										Q666										Q667										Q668										Q669										Q670										Q671										Q672										Q673										Q674										Q675										Q676										Q677										Q678										Q679										Q680										Q681										Q682										Q683										Q684										Q685										Q686										Q687										Q688										Q689										Q690										Q691										Q692										Q693										Q694										Q695										Q696										Q697										Q698										Q699										Q700										Q701										Q702										Q703										Q704										Q705										Q706										Q707										Q708										Q709										Q710										Q711										Q712										Q713										Q714										Q715										Q716										Q717										Q718										Q719										Q720										Q721										Q722										Q723										Q724										Q725										Q726										Q727										Q728										Q729										Q730										Q731										Q732										Q733										Q734										Q735										Q736										Q737										Q738										Q739										Q740										Q741										Q742										Q743										Q744										Q745										Q746										Q747										Q748										Q749										Q750										Q751										Q752										Q753										Q754										Q755										Q756										Q757										Q758										Q759										Q760										Q761										Q762										Q763										Q764										Q765										Q766										Q767										Q768										Q769										Q770										Q771										Q772										Q773										Q774										Q775										Q776										Q777										Q778										Q779										Q780										Q781										Q782										Q783										Q784										Q785										Q786										Q787										Q788										Q789										Q790										Q791										Q792										Q793										Q794										Q795										Q796										Q797										Q798										Q799										Q800										Q801										Q802										Q803										Q804										Q805										Q806										Q807										Q808										Q809										Q810										Q811										Q812										Q813										Q814										Q815										Q816										Q817										Q818										Q819										Q820										Q821										Q822										Q823										Q824										Q825										Q826										Q827										Q828										Q829										Q830										Q831										Q832										Q833										Q834										Q835										Q836										Q837										Q838										Q839										Q840										Q841										Q842										Q843										Q844										Q845										Q846										Q847										Q848										Q849										Q850										Q851										Q852										Q853										Q854										Q855										Q856										Q857										Q858										Q859										Q860										Q861										Q862										Q863										Q864										Q865										Q866										Q867										Q868										Q869										Q870										Q871										Q872										Q873										Q874										Q875										Q876										Q877										Q878										Q879										Q880										Q881										Q882										Q883										Q884										Q885										Q886										Q887										Q888										Q889										Q890										Q891										Q892										Q893										Q894										Q895										Q896										Q897										Q898										Q899										Q900										Q901										Q902										Q903										Q904										Q905										Q906										Q907										Q908										Q909										Q910										Q911										Q912										Q913										Q914										Q915										Q916										Q917										Q918										Q919										Q920										Q921										Q922										Q923										Q924										Q925										Q926										Q927										Q928										Q929										Q930										Q931										Q932										Q933										Q934										Q935										Q936										Q937										Q938										Q939										Q940										Q941										Q942										Q943										Q944										Q945										Q946										Q947										Q948										Q949										Q950										Q951										Q952										Q953										Q954										Q955										Q956										Q957										Q958										Q959										Q960									
---------	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Sales

- ✓ Full-value / Sub-standard accounts
- ✓ Sort/Premium
- ✓ Carcass traits
- ✓ Weight/premium distributions
- ✓ By load

Weight/Premium Distribution by Load

Cargill 1 ☐

BFH Cargill Grid

Select Chart Drill

200933B

Cargill Grid

Date	1-140	140-167	168-184	185-192	193-200	201-176	177-184	214-201	202-200	207-210	211-201	222-220	229-220	230-242	243-244	245-240	250-256	257-262	263-299
12/18/2009	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.3%	17.8%	32.2%	20.0%	18.9%	6.7%	0.0%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1/2/2010	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	6.0%	15.4%	31.9%	16.6%	1.7%	17.0%	2.2%	1.02%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3/14/2010	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.1%	1.7%	5.6%	17.8%	25.0%	22.8%	7.8%	14.4%	3.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5/30/2010	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.2%	4.4%	15.8%	23.9%	21.7%	22.7%	10.3%	6.5%	2.14%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7/11/2010	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.1%	2.2%	14.2%	24.2%	24.2%	17.8%	11.7%	7.8%	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9/11/2010	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.1%	3.9%	9.5%	13.4%	19.0%	25.8%	17.1%	3.4%	8.4%	1.7%	5.68%	0.0%	0.0%	0.0%
11/23/2010	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.7%	1.8%	5.5%	10.7%	11.7%	16.0%	20.0%	9.1%	16.9%	4.0%	2.68%	0.0%	0.0%	0.0%
1/30/2010	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%	3.8%	6.7%	11.9%	11.3%	23.9%	18.2%	11.3%	2.5%	6.8%	1.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

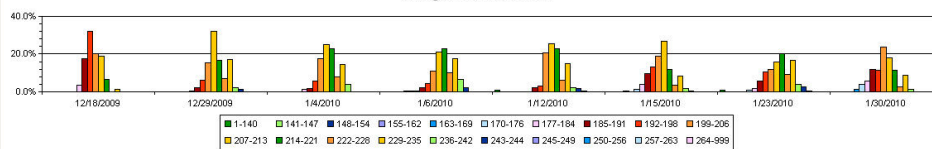
BFH Cargill Matrix

Select Chart Drill

200933B

200933B

Weight Distribution



Source Comparison

W-F Mortality 2

W-F Mortality 1

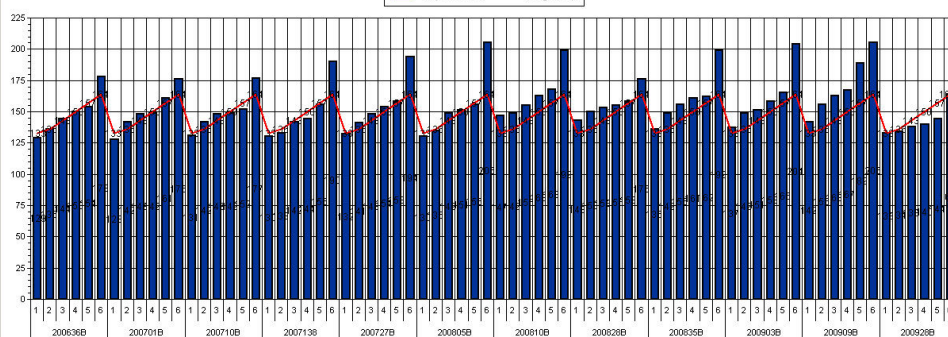
W-F Days on Feed

BFH Days to Market by Load Lifter

Select Chart Drill ▼

Lefler Days on Feed by Load

■ Days on Feed — Budget Days

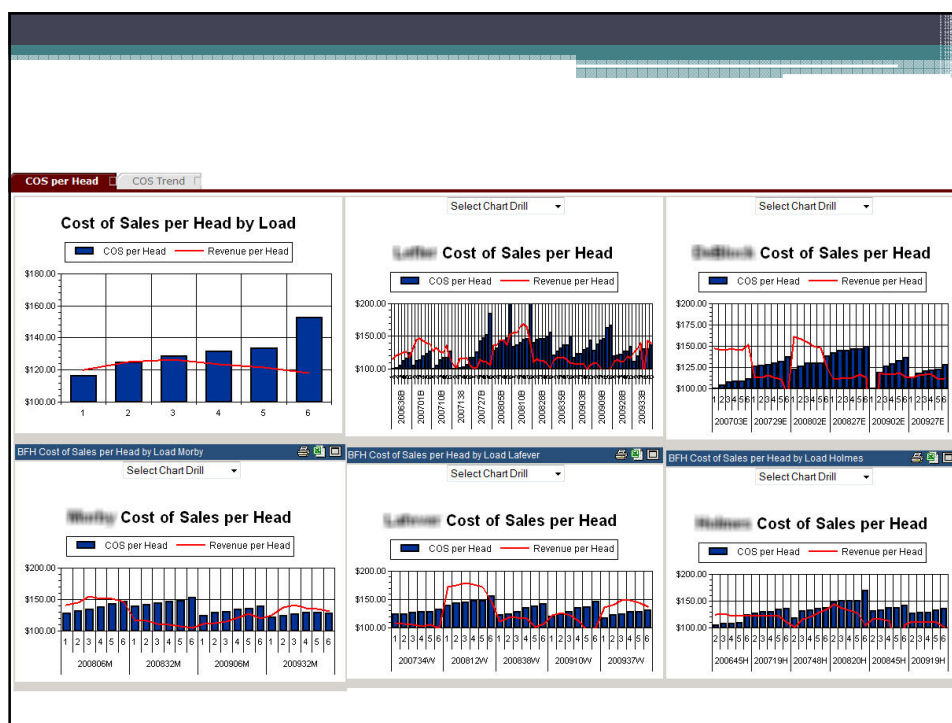


Automation

- ✓ Leverage relationships
 - Feed suppliers
 - Feed Office Pro “Auxiliary IDs”
 - Packers
 - Vendors
 - CIH

Cost of Production → Margins

- ✓ E.CLIPSE management accounting
 - Allocates indirect costs (facilities)
 - Ties with balance sheet
 - COGs rather than “pounds produced”
 - Properly matching hedging transactions
- ✓ Projections
 - Projected Cost Analysis
 - SF Planning DTN recap



DTN Real-Time Prices

(BFH11) Smart Feeder Planning Recap - Scenario - 5 Real-Time Prices

	May	June	July	Aug.	Sep.	Oct.	Nov.	Dec.	TOTALS
Total Cost of Feed	359,602.59	296,300.16	352,977.11	303,758.85	290,114.90	467,359.96	342,384.62	271,655.08	3,831,148.87
DTN Sales Price		63.86	64.88	61.43	61.43	57.19	57.19	59.03	
DTN Corn Price		7.15	6.94	6.94	6.51	6.51	6.51	6.62	
DTN Soybean Meal		359.82	358.82	358.52	353.32	354.32	354.32	355.32	
Recap By Quarter									
Head Sold		11,764.00			6,873.00		16,040.00		41,889.00
Contract Head		8,800.00			1,000.00		0.00		18,800.00
Contract Value		,541,471.25			179,655.37		0.00		3,142,003.14
% Contracted		74.80			14.55		0.00		44.40
% Sold of Quarter		32.88	46.78	44.73	52.15	3.13	13.91	48.14	37.95

(BFH11) Feeding Cost Analysis - Budget W-F							
	BUDGET VALUE	ACTUAL VALUE	TOTAL DIFFERENCE	BUDGET PER CWT	ACTUAL PER CWT	BUDGET PER HEAD	ACTUAL PER HEAD
NET SALES							
Market Hog Sales	1,212,808.39	1,165,506.42	47,301.97	61.66	62.34	173.21	172.64
Carcass Premium	70,020.00	71,982.09	-1,962.09	3.56	3.81	10.00	10.53
Sort Loss	-14,004.00	-17,295.34	3,291.34	-0.71	-0.92	-2.00	-2.53
No Value Hogs	0.00	5,832.10	-5,832.10	0.00	32.69	0.00	71.12
Dead On Arrival	0.00	183.57	-183.57	0.00	64.41	0.00	183.57
Freight & Trucking	-18,205.20	-17,897.43	-307.77	-0.93	-0.95	-2.60	-2.62
Marketing Expense	-7,002.00	-6,125.83	-876.17	-0.36	-0.32	-1.00	-0.90
Total NET SALES	1,243,617.19	1,202,185.58	41,431.61	63.22	63.69	177.61	175.91
DIRECT PRODUCTION EX							
Purchased Pigs	302,015.04	350,133.80	-48,118.76	216.03	240.60	25.92	29.57
Inv. Adjustment	0.00	-139,921.83	139,921.83	0.00	-7.41	0.00	-20.47
Feed	717,894.40	783,003.78	-65,109.38	36.50	41.48	102.53	114.57
GMD	0.00	44,945.19	-44,945.19	0.00	2.38	0.00	6.58
Feed Adjustment	37,204.29	-249,853.52	287,057.81	1.89	-13.24	5.31	-36.56
Cont. Grower Direct	0.00	-1,043.70	1,043.70	0.00	-0.06	0.00	-0.15
Drugs/Medication	0.00	204.03	-204.03	0.00	0.01	0.00	0.03
Drug Adjustment	17,370.73	12,436.36	4,934.37	0.88	0.66	2.48	1.82
Total DIRECT PRODUCTION EX	1,074,484.46	799,904.11	274,580.35	54.63	42.38	153.45	117.05
SUPPORT OPERATIONS							
Total SUPPORT OPERATIONS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DIRECT PROFIT	169,132.73	402,281.47	-233,148.74	8.60	21.31	24.15	58.86
Facilities	172,753.35	154,143.42	18,609.93	8.78	8.17	24.67	22.56
Finisher Supervision	14,632.51	12,598.27	2,034.24	0.74	0.67	2.09	1.84
Allocated Vet. Serv.	1,951.00	1,501.34	449.66	0.10	0.08	0.28	0.22
General Pork	0.00	-9,460.28	9,460.28	0.00	-0.50	0.00	-1.38
PRODUCTION PROFIT	-20,204.13	243,498.72	-263,702.85	-1.03	12.90	-2.89	35.63
COST OF PRODUCTION	1,263,821.32	958,686.86	305,134.46	64.25	50.79	180.49	140.28
OPERATING PROFIT	-20,204.13	243,498.72	-263,702.85	-1.03	12.90	-2.89	35.63
NET INCOME	-20,204.13	243,498.72	-263,702.85	-1.03	12.90	-2.89	35.63

Executive Summaries

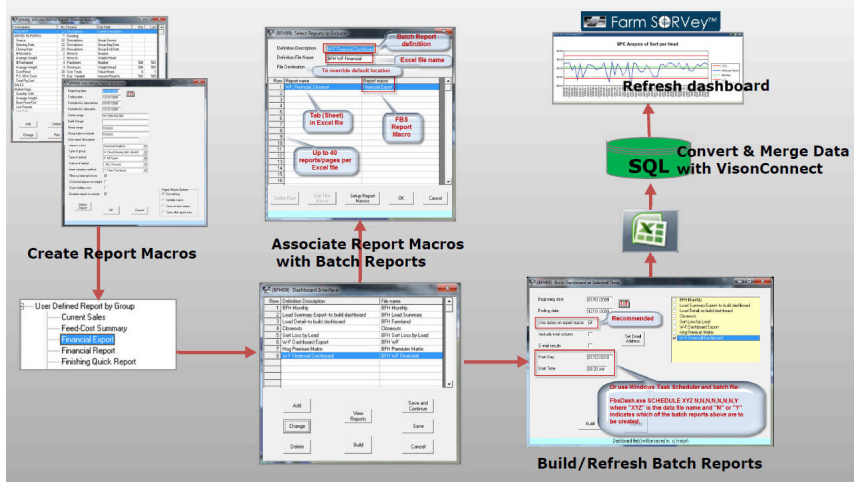
- ✓ Consolidated Cost Analysis
- ✓ Graphs
- ✓ Batch Reports
- ✓ Dashboard

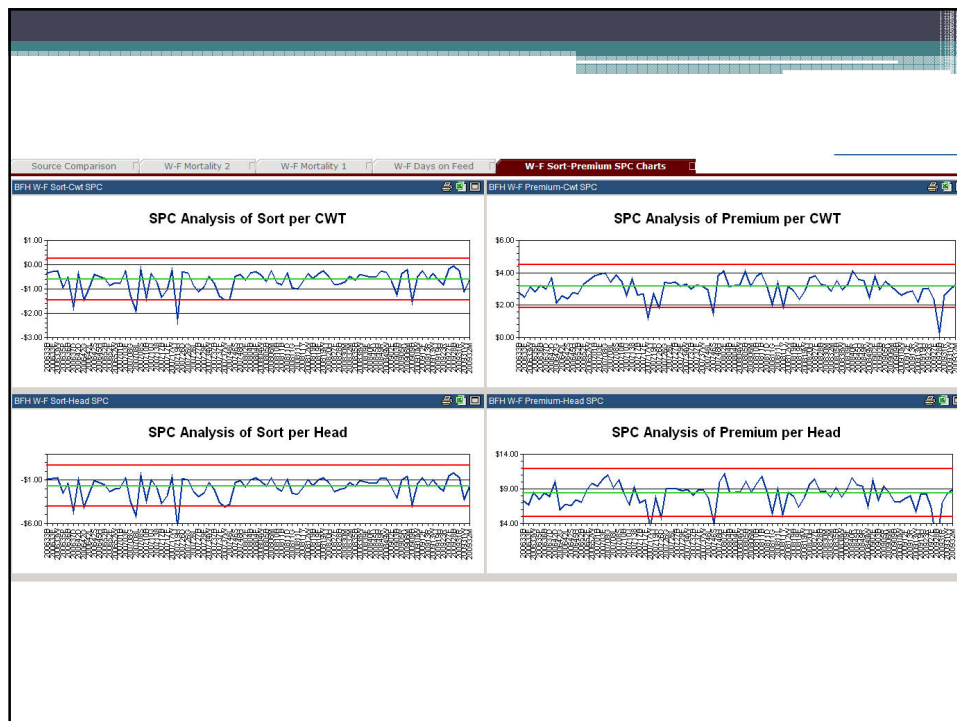
Consolidated Cost Analysis

UNIT NAME	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100	2101	2102	2103	2104	2105	2106	2107	2108	2109	2110	2111	2112	2113	2114	2115	2116	2117	2118	2119	2120	2121	2122	2123	2124	2125	2126	2127	2128	2129	2130	2131	2132	2133	2134	2135	2136	2137	2138	2139	2140	2141	2142	2143	2144	2145	2146	2147	2148	2149	2150	2151	2152	2153	2154	2155	2156	2157	2158	2159	2160	2161	2162	2163	2164	2165	2166	2167	2168	2169	2170	2171	2172	2173	2174	2175	2176	2177	2178	2179	2180	2181	2182	2183	2184	2185	2186	2187	2188	2189	2190	2191	2192	2193	2194	2195	2196	2197	2198	2199	2200	2201	2202	2203	2204	2205	2206	2207	2208	2209	2210	2211	2212	2213	2214	2215	2216	2217	2218	2219	2220	2221	2222	2223	2224	2225	2226	2227	2228	2229	2230	2231	2232	2233	2234	2235	2236	2237	2238	2239	2240	2241	2242	2243	2244	2245	2246	2247	2248	2249	2250	2251	2252	2253	2254	2255	2256	2257	2258	2259	2260	2261	2262	2263	2264	2265	2266	2267	2268	2269	2270	2271	2272	2273	2274	2275	2276	2277	2278	2279	2280	2281	2282	2283	2284	2285	2286	2287	2288	2289	2290	2291	2292	2293	2294	2295	2296	2297	2298	2299	2300	2301	2302	2303	2304	2305	2306	2307	2308	2309	2310	2311	2312	2313	2314	2315	2316	2317	2318	2319	2320	2321	2322	2323	2324	2325	2326	2327	2328	2329	2330	2331	2332	2333	2334	2335	2336	2337	2338	2339	2340	2341	2342	2343	2344	2345	2346	2347	2348	2349	2350	2351	2352	2353	2354	2355	2356	2357	2358	2359	2360	2361	2362	2363	2364	2365	2366	2367	2368	2369	2370	2371	2372	2373	2374	2375	2376	2377	2378	2379	2380	2381	2382	2383	2384	2385	2386	2387	2388	2389	2390	2391	2392	2393	2394	2395	2396	2397	2398	2399	2400	2401	2402	2403	2404	2405	2406	2407	2408	2409	2410	2411	2412	2413	2414	2415	2416	2417	2418	2419	2420	2421	2422	2423	2424	2425	2426	2427	2428	2429	2430	2431	2432	2433	2434	2435	2436	2437	2438	2439	2440	2441	2442	2443	2444	2445	2446	2447	2448	2449	2450	2451	2452	2453	2454	2455	2456	2457	2458	2459	2460	2461	2462	2463	2464	2465	2466	2467	2468	2469	2470	2471	2472	2473	2474	2475	2476	2477	2478	2479	2480	2481	2482	2483	2484	2485	2486	2487	2488	2489	2490	2491	2492	2493	2494	2495	2496	2497	2498	2499	2500	2501	2502	2503	2504	2505	2506	2507	2508	2509	2510	2511	2512	2513	2514	2515	2516	2517	2518	2519	2520	2521	2522	2523	2524	2525	2526	2527	2528	2529	2530	2531	2532	2533	2534	2535	2536	2537	2538	2539	2540	2541	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571	2572	2573	2574	2575	2576	2577	2578	2579	2580	2581	2582	2583	2584	2585	2586	2587	2588	2589	2590	2591	2592	2593	2594	2595	2596	2597	2598	2599	2600	2601	2602	2603	2604	2605	2606	2607	2608	2609	2610	2611	2612	2613	2614	2615	2616	2617	2618	2619	2620	2621	2622	2623	2624	2625	2626	2627	2628	2629	2630	2631	2632	2633	2634	2635	2636	2637	2638	2639	2640	2641	2642	2643	2644	2645	2646	2647	2648	2649	2650	2651	2652	2653	2654	2655	2656	2657	2658	2659	2660	2661	2662	2663	2664	2665	2666	2667	2668	2669	2670	2671	2672	2673	2674	2675	2676	2677	2678	2679	2680	2681	2682	2683	2684	2685	2686	2687	2688	2689	2690	2691	2692	2693	2694	2695	2696	2697	2698	2699	2700	2701	2702	2703	2704	2705	2706	2707	2708	2709	2710	2711	2712	2713	2714	2715	2716	2717	2718	2719	2720	2721	2722	2723	2724	2725	2726	2727	2728	2729	2730	2731	2732	2733	2734	2735	2736	2737	2738	2739	2740	2741	2742	2743	2744	2745	2746	2747	2748	2749	2750	2751	2752	2753	2754	2755	2756	2757	2758	2759	2760	2761	2762	2763	2764	2765	2766	2767	2768	2769	2770	2771	2772	2773	2774	2775	2776	2777	2778	2779	2780	2781	2782	2783	2784	2785	2786	2787	2788	2789	2790	2791	2792	2793	2794	2795	2796	2797	2798	2799	2800	2801	2802	2803	2804	2805	2806	2807	2808	2809	2810	2811	2812	2813	2814	2815	2816	2817	2818	2819	2820	2821	2822	2823	2824	2825	2826	2827	2828	2829	2830	2831	2832	2833	2834	2835	2836	2837	2838	2839	2840	2841	2842	2843	2844	2845	2846	2847	2848	2849	2850	2851	2852	2853	2854	2855	2856	2857	2858	2859	2860	2861	2862	2863	2864	2865	2866	2867	2868	2869	2870	2871	2872	2873	2874	2875	2876	2877	2878	2879	2880	2881	2882	2883	2884	2885	2886	2887	2888	2889	2890	2891	2892	2893	2894	2895	2896	2897	2898	2899	2900	2901	2902	2903	2904	2905	2906	2907	2908	2909	2910	2911	2912	2913	2914	2915	2916	2917	2918	2919	2920	2921	2922	2923	2924	2925	2926	2927	2928	2929	2930	2931	2932	2933	2934	2935	2936	2937	2938	2939	2940	2941	2942	2943	2944	2945	2946	2947	2948	2949	2950	2951	2952	2953	2954	2955	2956	2957	2958	2959	2960	2961	2962	2963	2964	2965	2966	2967	2968	2969	2970	2971	2972	2973	2974	2975	2976	2977	2978	2979	2980	2981	2982	2983	2984	2985	2986	2987	2988	2989	2990	2991	2992	2993	2994	2995	2996	2997	2998	2999	3000
UNIT NAME	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051	2052	2053	2054	2055	2056	2057	2058	2059	2060	2061	2062	2063	2064	2065	2066	2067	2068	2069	2070	2071	2072	2073	2074	2075	2076	2077	2078	2079	2080	2081	2082	2083	2084	2085	2086	2087	2088	2089	2090	2091	2092	2093	2094	2095	2096	2097	2098	2099	2100	2101	2102	2103	2104	2105	2106	2107	2108	2109	2110	2111	2112	2113	2114	2115	2116	2117	2118	2119	2120	2121	2122	2123	2124	2125	2126	2127	2128	2129	2130	2131	2132	2133	2134	2135	2136	2137	2138	2139	2140	2141	2142	2143	2144	2145	2146	2147	2148	2149	2150	2151	2152	2153	2154	2155	2156	2157	2158	2159	2160	2161	2162	2163	2164	2165	2166	2167	2168	2169	2170	2171	2172	2173	2174	2175	2176	2177	2178	2179	2180	2181	2182	2183	2184	2185	2186	2187	2188	2189	2190	2191	2192	2193	2194	2195	2196	2197	2198	2199	2200	2201	2202	2203	2204	2205	2206	2207	2208	2209	2210	2211	2212	2213	2214	2215	2216	2217	2218	2219	2220	2221	2222	2223	2224	2225	2226	2227	2228	2229	2230	2231	2232	2233	2234	2235	2236	2237	2238	2239	2240	2241	2242	2243	2244	2245	2246	2247	2248	2249	2250	2251	2252	2253	2254	2255	2256	2257	2258	2259	2260	2261	2262	2263	2264	2265	2266	2267	2268	2269	2270	2271	2272	2273	2274	2275	2276	2277	2278	2279	2280	2281	2282	2283	2284	2285	2286	2287	2288	2289	2290	2291	2292	2293	2294	2295	2296	2297	2298	2299	2300	2301	2302	2303	2304	2305	2306	2307	2308	2309	2310	2311	2312	2313	2314	2315	2316	2317	2318	2319	2320	2321	2322	2323	2324	2325	2326	2327	2328	2329	2330	2331	2332	2333	2334	2335	2336	2337	2338	2339	2340	2341	2342	2343	2344	2345	2346	2347	2348	2349	2350	2351	2352	2353	2354	2355	2356	2357	2358	2359	2360	2361	2362	2363	2364	2365	2366	2367	2368	2369	2370	2371	2372	2373	2374	2375	2376	2377	2378	2379	2380	2381	2382	2383	2384	2385	2386	2387	2388	2389	2390	2391	2392	2393	2394	2395	2396	2397	239																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										

Farm SeRVey

FBS Batch Reports





Paper → Digital

- ✓ Electronic Document Management
- ✓ Automated Clearing House (ACH)
- ✓ Import/export with Excel

The screenshot displays the ACH2000 software interface with three overlapping windows:

- (BFH09) Change Bank**: A window for editing bank information. It includes fields for Name (01 BANK), ABA Number (0123456789), and Account Number (10101010). A "Bank's Federal Reserve Bank" section shows Chicago Fed as the Bank Name and 230000 as the ABA Number. The Account Number is 030320. There is an "OK" button.
- (BFH09) Change Vendor**: A window for editing vendor information. It includes fields for Name (FARM STORE), ABA Number (230000), and Account Number (030320). There is an "OK" button.
- (BFH09) Import/Export ACH File**: A window for importing or exporting ACH files. It includes fields for Bank account (01 BANK), File Modifier (A = File # 1 for Transmission Date), and Transmission Date (10/13/2009). It also has a "Create test file" checkbox (unchecked) and a "Setup" button.

The background window shows the main ACH2000 interface with a title bar "ACH2000" and a menu bar "File Edit View Options Help". The main area is titled "ACH2000" and contains a list of ACH files with columns: Bank, Last Payment, Date Next Scheduled, Amount, Status, Status, Credit, and Payment. The first row shows "01 BANK" as the Bank, "10/13/2009" as the Last Payment, "10/13/2009" as the Date Next Scheduled, "0.00" as the Amount, "0" as the Status, "0" as the Status, "0.00" as the Credit, and "0.00" as the Payment.

Moving Into the Cloud

- ✓ Networks
- ✓ Hosted
- ✓ Software as a Service (SaaS)
- ✓ Pure cloud-based

- ✓ Benefits
 - Cost
 - Scalability
 - Collaboration

New Metrics

- ✓ Full-value pigs/mated sow vs. P/S/Y
- ✓ Margin/Head vs. Cost of Production
- ✓ Cost of gain vs. ADG
- ✓ Maximum days on feed vs. ADOF
- ✓ % at Target Sales Specifications vs. % Marketed

Timeliness

- ✓ Efficiency (getting more done)
- ✓ Effectiveness
 - Doing the important things rather than busy work
 - Making decisions with the best information available

Future Objectives

- ✓ “Reconstituting” groups
- ✓ Your goals?