

Aspon vuosi 2011

Aki Ojanen, toimitusjohtaja

Aspon strategia

- Aspo on monialayhtiö, joka omistaa ja kehittää liiketoimintojaan ja rakennettaan ilman ennalta määriteltä aikataulua.
 - Liiketoiminnot palvelevat B-to-B -asiakkaita.
 - Toimii Pohjois-Euroopassa ja kasvumarkkinoilla.
 - Keskittyy kauppaan ja logistiikkaan.
 - Kokonaisuus tuottaa Aspon arvon.
- Omistajien vaurastuttaminen.

Monialaisuuden edut

- Aspon maantieteellisesti ja toimialoittain hajautettu rakenne muodostaa tasapainoisen ja vahvan kokonaisuuden.
- Suhdannevaihteluiden ja riskien vaikutus tasaantuu.
- Synergia: voidaan hyödyntää eri liiketoiminta- ja maantieteellisillä alueilla syntynyttä tietoa ja uusia ajatuksia nopeasti myös muilla toimialoilla.
- Lisäarvoa tehokkaasta konsernihallinnosta, yhteisistä hankinnoista sekä investoinnit mahdollistavasta taseesta.

Aspon johtaminen

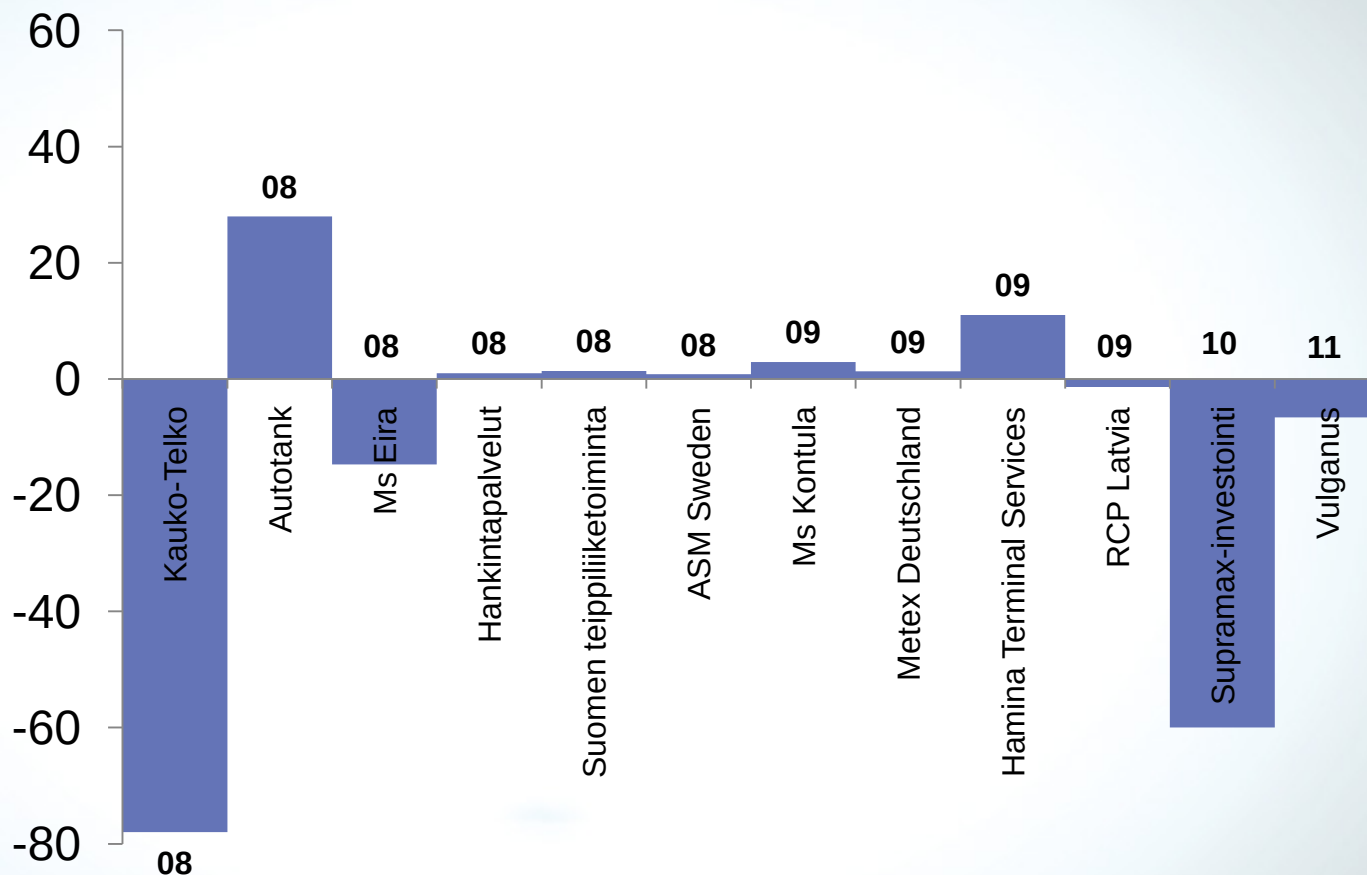
- Päivittäisjohtamisen välineenä liiketoimintojen johtoryhmät.
- Konsernin johtoryhmä; johtamisen yhtenäisyys, kulttuuri ja työkalut, konsernin synergiat liiketoimintojen välillä.
- Liiketoimintahallitukset vastaavat liiketoiminnan strategiaprosessista, liiketoiminnan ”sparraus”.

ESL SHIPPING	LEIPURIN	TELKO	KAUKOMARKKINAT
Aki Ojanen pj. Leo Kokkonen Lasse Rikala Max Söderberg	Aki Ojanen, pj. Matti Lappalainen Harri Sivula Paul Taimitarha	Aki Ojanen, pj. Kari Blomberg Timo Petäjä Johan von Knorring	Aki Ojanen, pj. Arto Meitsalo Pekka Piironen
Konsernin johtoryhmä: CEO, CFO, CTO, liiketoimintojen toimitusjohtajat			

Konsernin johtoryhmä

- Aspo: Aki Ojanen
- ESL Shipping: Markus Karjalainen
- Leipurin: Matti Väänänen
- Telko: Kalle Kettunen
- Kaukomarkkinat: Jukka Nieminen
- Talous: Arto Meitsalo
- Rahoitus: Harri Seppälä

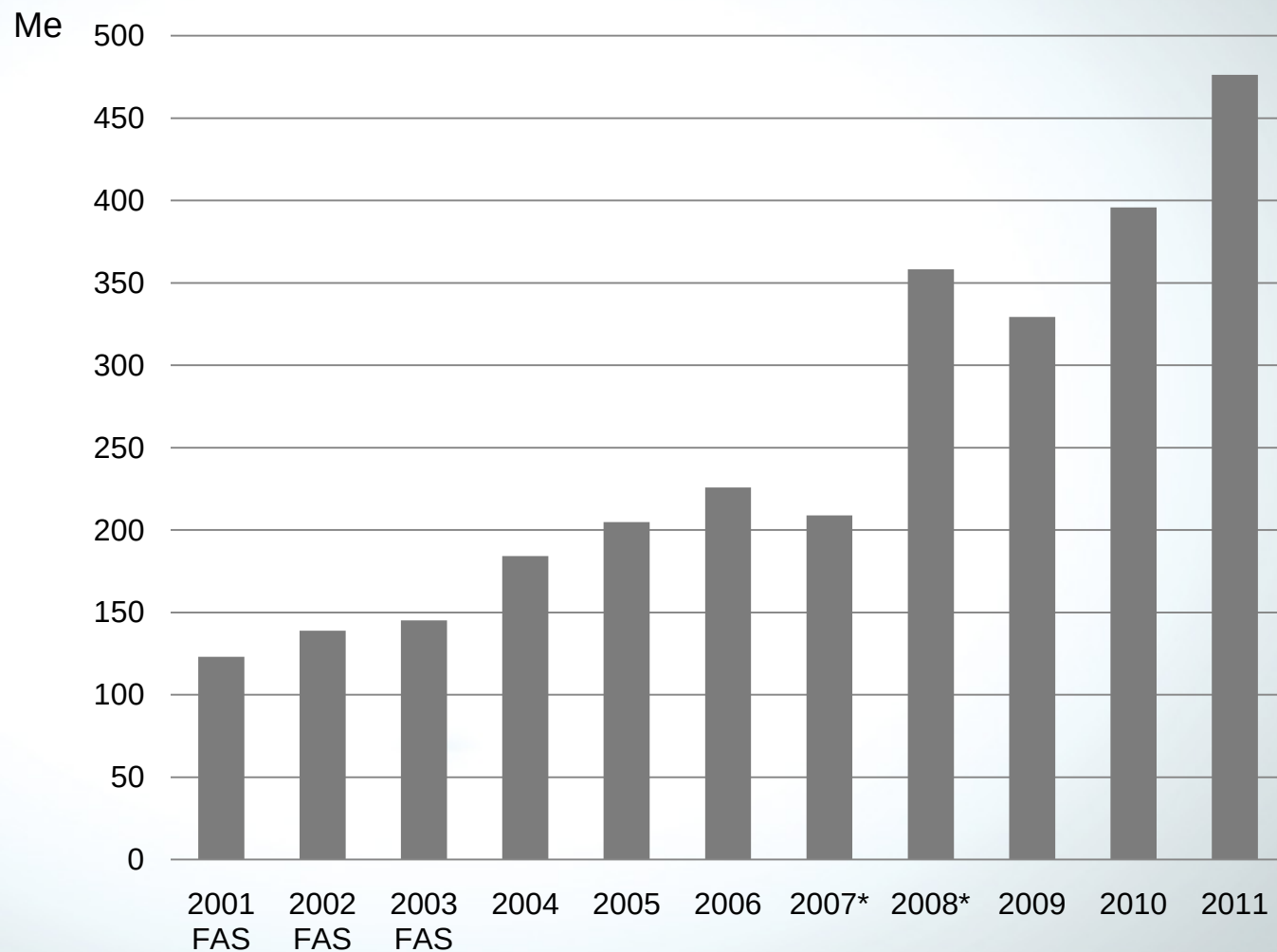
Ostot ja myynnit 2008–2011



Tärkeimmät tapahtumat ja tulos 2011

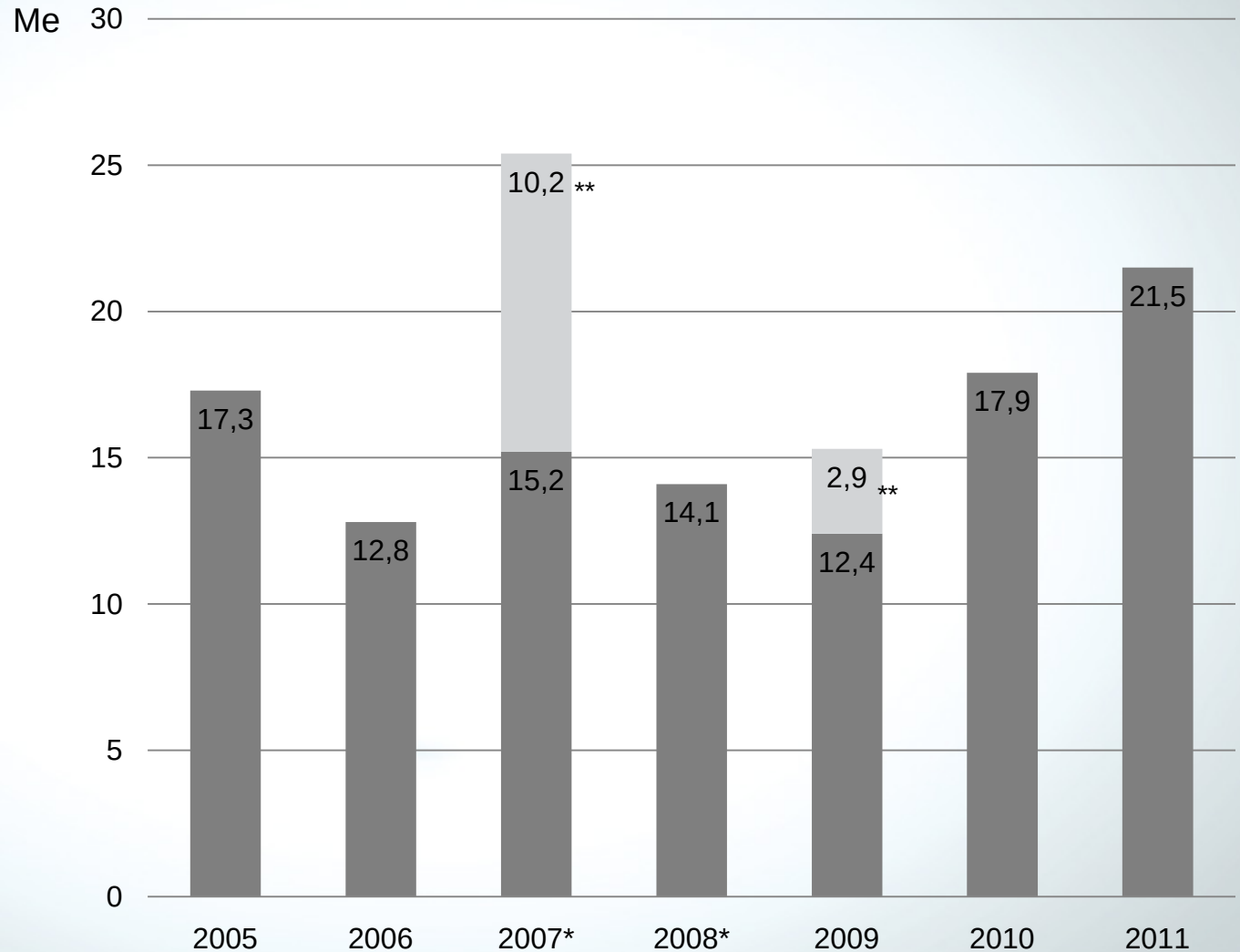
- Voimakas kasvu erityisesti Aspon tunnistamilla kasvumarkkinoilla.
- Konsernin liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat 20 %.
- Liiketoiminnan kassavirta parani merkittävästi.
- Osakekohtainen tulos parani antikorjattuna 0,45 e/osake (0,38).
- Toteutettiin osakeanti, jolla kerättiin noin 20 miljoonaa euroa uutta pääomaa.
- Tonnistovero tuli takautuvasti voimaan vuoden 2011 alusta ja se vaikuttaa Aspon Q1 2012 osakekohtaiseen tulokseen noin 0,10 euroa.
- Aspon johtamisjärjestelmää uudistettiin perustamalla konsernin johtoryhmä.

Liikevaihto 2001–2011



* Jatkuvat toiminnot

Liikevoitto 2005–2011



* Jatkuvat toiminnot
** alusten myyntivoitot

Aspon toimipisteet

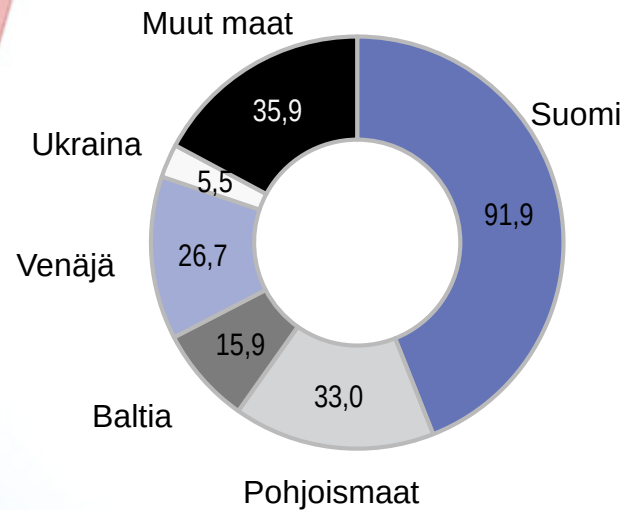
BKT:n kasvu 2016	
Kiina	9,5
Valko-Venäjä	5,0
Latvia	4,0
Ukraina	4,0
Liettua	3,8
Venäjä	3,8
Viro	3,8
Puola	3,6
Ruotsi	2,5
Norja	2,1
Suomi	2,0
Tanska	1,9

Lähde: IMF



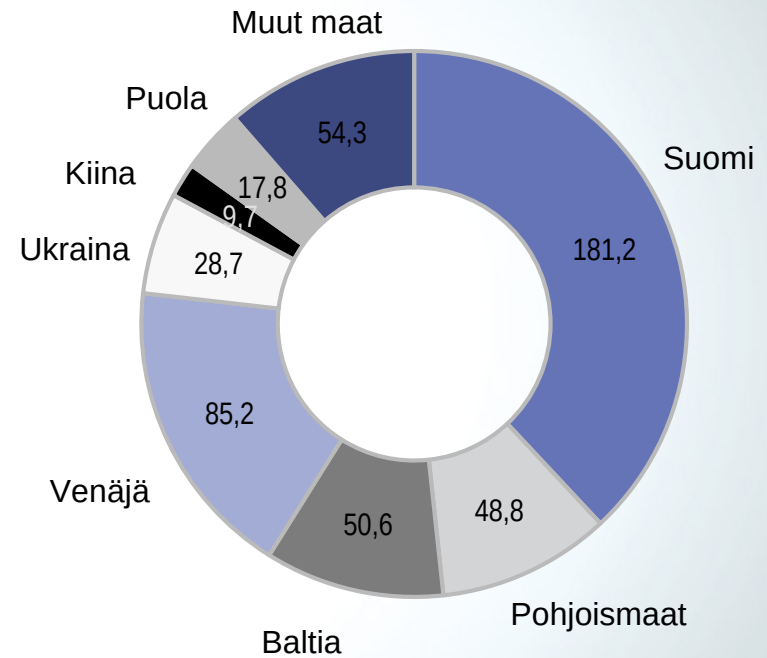
Liikevaihto alueittain

2007



208,9 Me

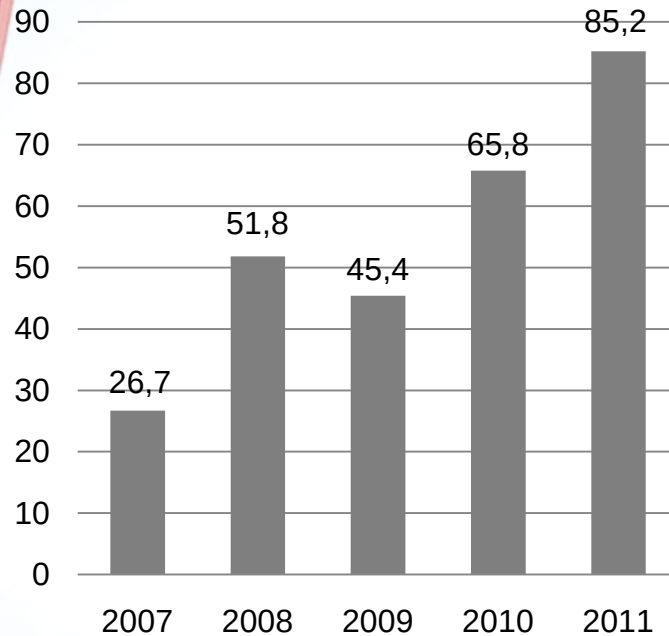
2011



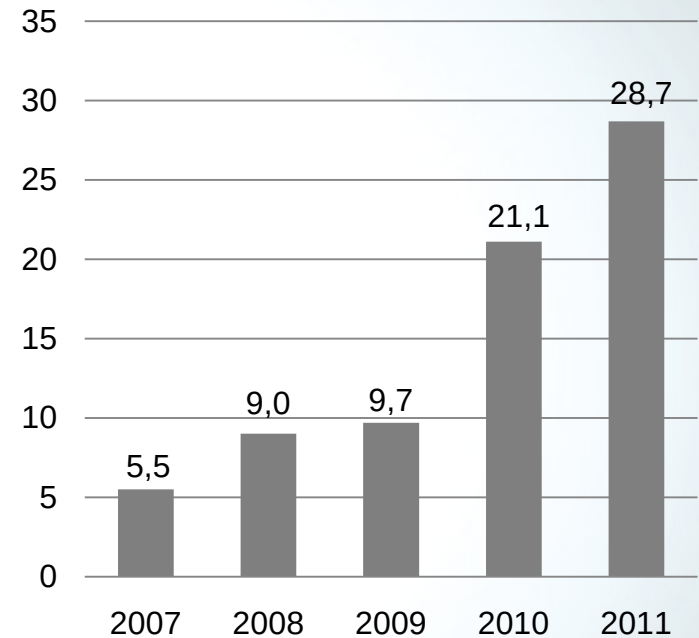
476,3 Me

Liikevaihto 2007–2011

Venäjä

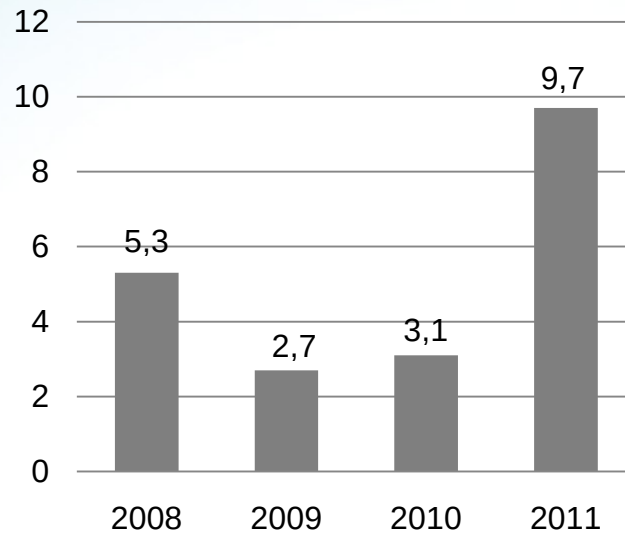


Ukraina

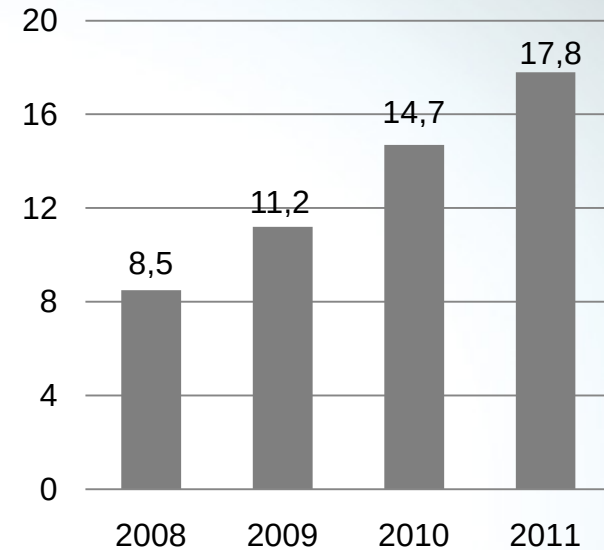


Liikevaihto 2007–2011

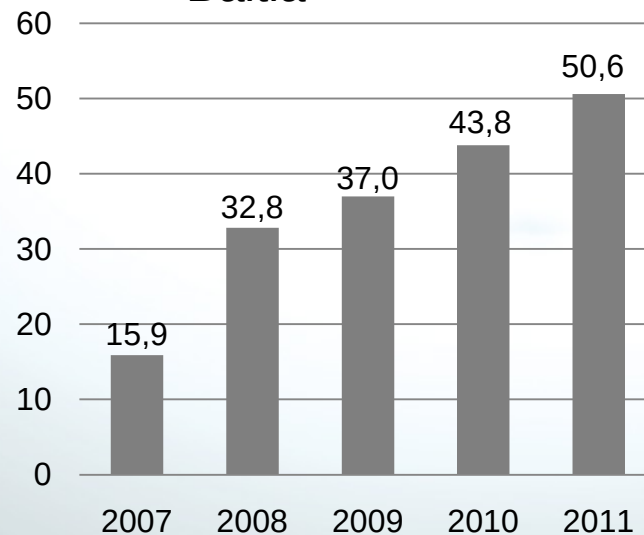
Kiina



Puola



Baltia





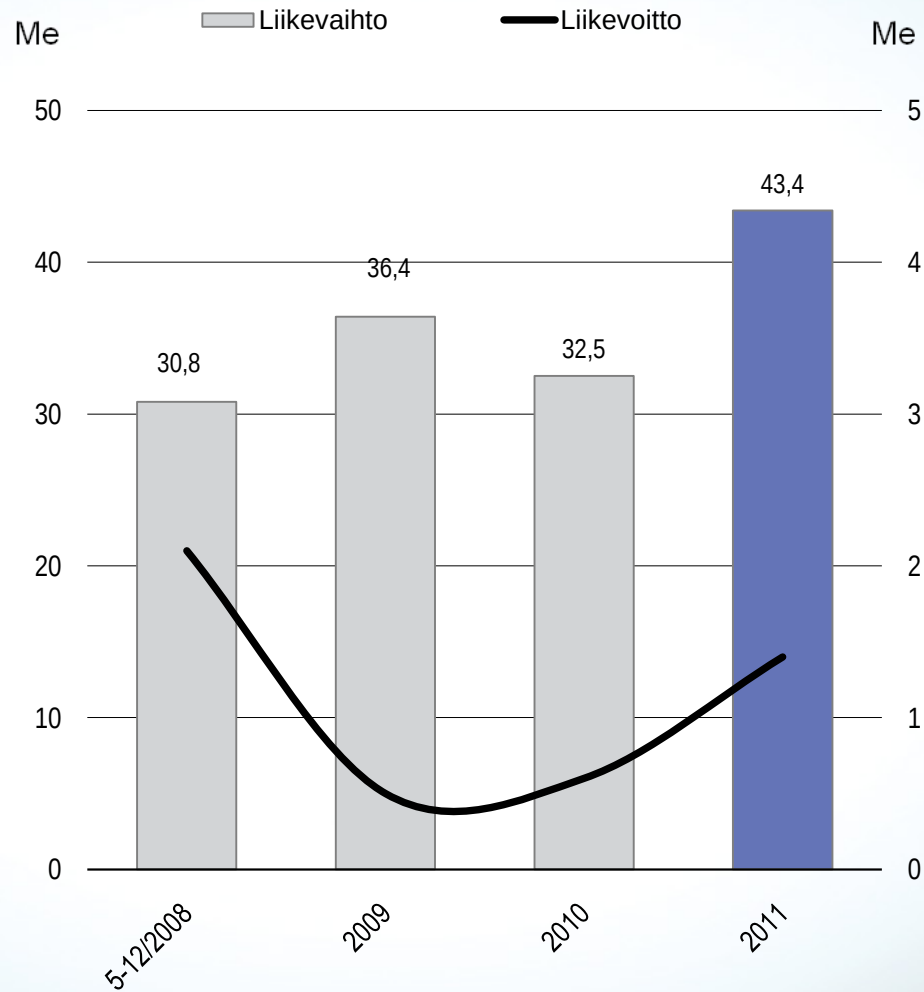
**Energiatehokkuuden
asiantuntija**

Kaukomarkkinat 2011

- Projektimyyntien merkitys tilikauden tuloksesta merkittävä. Koko vuoden liikevaihto kasvoi.
- Liikevoitto nousi erityisesti kasvaneiden Kiinan projektimyyntien ansiosta.
- Energiatehokkuustuotteiden myynti Suomessa kasvoi 15 % vuositasolla.
- Uusi toimitusjohtaja Jukka Nieminen elokuusta 2011.
- Kaukomarkkinat on tarkentanut strategiaansa. Yhtiö kasvaa Suomessa lähienergiatuotteissa ratkaisutoimittajaksi sekä harkitsee laajentumista Baltian ja Venäjän markkinoille.



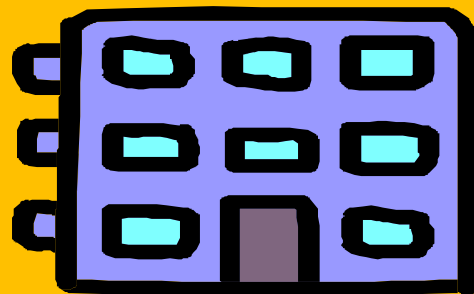
Kaukomarkkinoiden liikevaihto ja liikevoitto 2008–2011



Energiatehokasta kiinteistötekniikkaa Suomessa uudis- ja korjausrakentamiseen



pientalot



kerrostalot



toimitilat

ilmalämpö

aurinkolämpö

maalämpö

biopolttoaine

varaus ja jako

ohjausjärjestelmät

ilmanvaihto

aurinkosähkö

turvallisuus

viestintä

elämys, liittyminen



ESL Shipping

**Oleellinen osa
Suomen
huoltovarmuutta**

Strategiset ankkurit

- Toiminta-alueena Itämeri
- Teollisuuden raaka-aineiden kuljettaja
- Asiakkaina energia- ja terästeollisuutta
- Räätelöidyt, itsepurkavat alukset ja osaava miehistö
- Pitkät asiakassuhteet ja optimaalinen sopimusportfolio
- Tehokas operointi; korkea käytettävyys- ja käyttöaste
- Kyky sopeutua kysynnän muutoksiin
- Kuivien irtolastien markkinajohtaja Itämerellä



Itämeren horisontti

- Itämeren kasvavat kuivarahtimarkkinat
- Suhdannevaikutukset lievemmat Itämerellä
- Supramax-kaluston myötä toiminta-alueen laajeneminen valtamerille → kivihiili, biopolttoaineet ja lannoitteet
- Kaivannaisteollisuuden kasvu Itämeren alueella
- Tonniston uudistaminen ja kasvattaminen
- Ympäristövaikutusten vähentäminen (rikkidirektiivi, painolastiveden käsittelyjärjestelmä)
- Ydinvoiman lisääntynyt vastustus esim. Saksassa luo mahdollisuuksia keskipitkällä aikavälillä
- Tonnistoveron voimaantulo



Tonnisto vailla vertaa

Laivat 10 kpl 10 000 – 56 000 DWT



Tali



Credo



Eira



Hesperia



Nassauborg



Pasila



Beatrix



Alppila



Arkadia



Supra 2

Puskijat 2 kpl ja proomut 6 kpl 6 000 – 14 000 DWT



Rautaruukki



Steel



Botnia



Board



Kalla



Tasku



Espa



Para-Duo

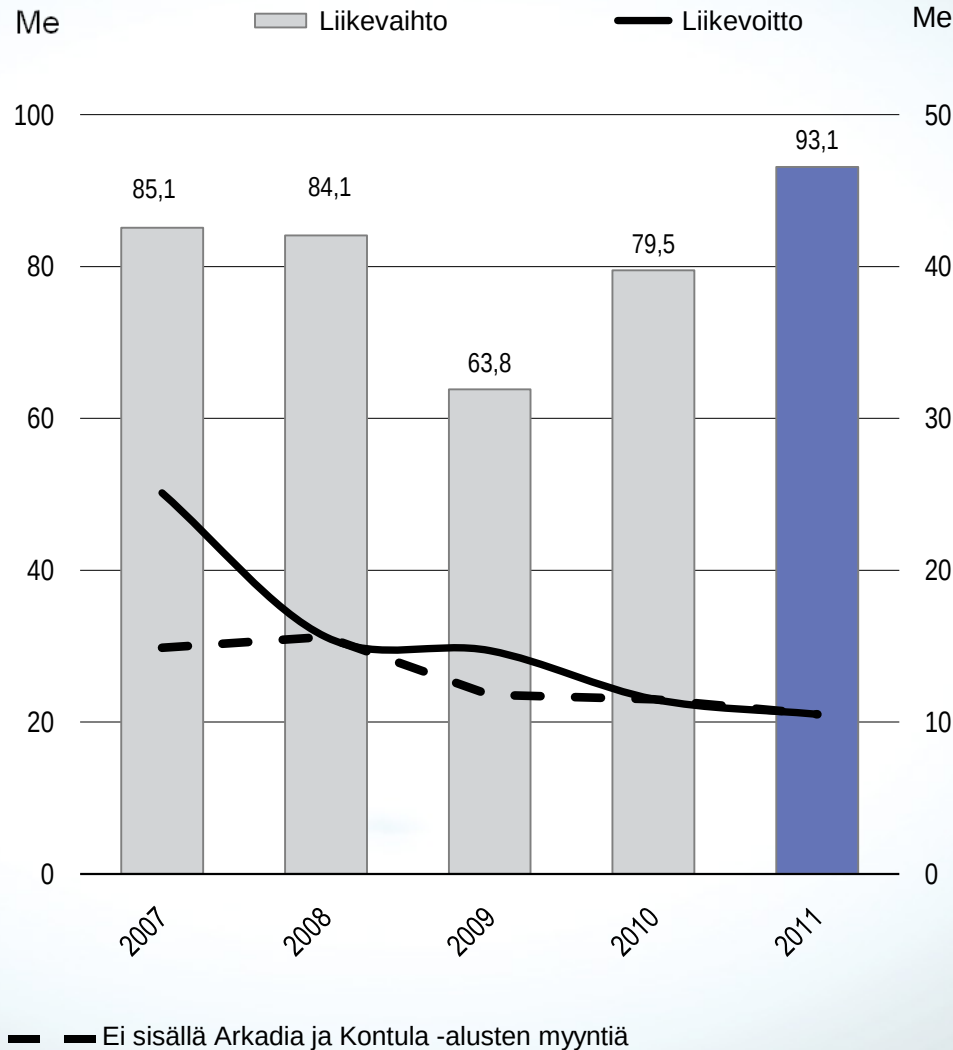
Erinomainen käytettävyys
Huippuluokan käyttöaste
Kokonaiskantavuus 320.900 dwt
Noin 2000 satamakäyntiä vuodessa

ESL Shipping 2011

- Alkuvuonna vaikea jäätalvi jatkui. Loppuvuonna jäätön tilanne helpotti operointia.
- Kansainvälinen kuivarahtien hintataso laskenut heikolle tasolle.
- Itämeren kuljetusmäärät tyydyttävällä tasolla.
- Kalusto kokonaisuudessaan käytössä.
- Liikevaihdosta noin 10 milj. euroa matalakatteista välity سراhtitoimintaa
- M/s Alppilan varustaminen ja telakointi heikensivät operatiivista tulosta -0,5 milj. euroa.
- Vuoden 2012 alussa m/s Arkadia vastaanotettiin Vietnaminissa.



ESL Shipping: liikevaihto ja liikevoitto 2007–2011





**Asiantuntija
makuihin ja rakenteisiin**

Koeleipomot ytimenä

- Koeleipomot elintarvikeyliopiston tiloissa Moskova, Pietari, Kiova, Jekaterinburg, Novosibirsk. Omissa tiloissa Tallinna, Kaunas, Varsova, Espoo.
 - Koulutusta
 - Testausta yhdessä
 - Uusien tuotteiden kehittämistä
- Globaalit parhaat päämiehet (tuotekehitys, reseptiikka, hintakilpailukyky, valuutat).
- Päämiesten sitoutuminen yhteiseen toimintaan.
- Omat branding-tuotteet noin 20 % liikevaihdosta.
- Tehokas Itämerilogistiikka; päävarastot, jakeluvarastot, selkeät logistiset mittarit ja johtaminen.
- Vahva luottamukseen perustuva asiakastyö.

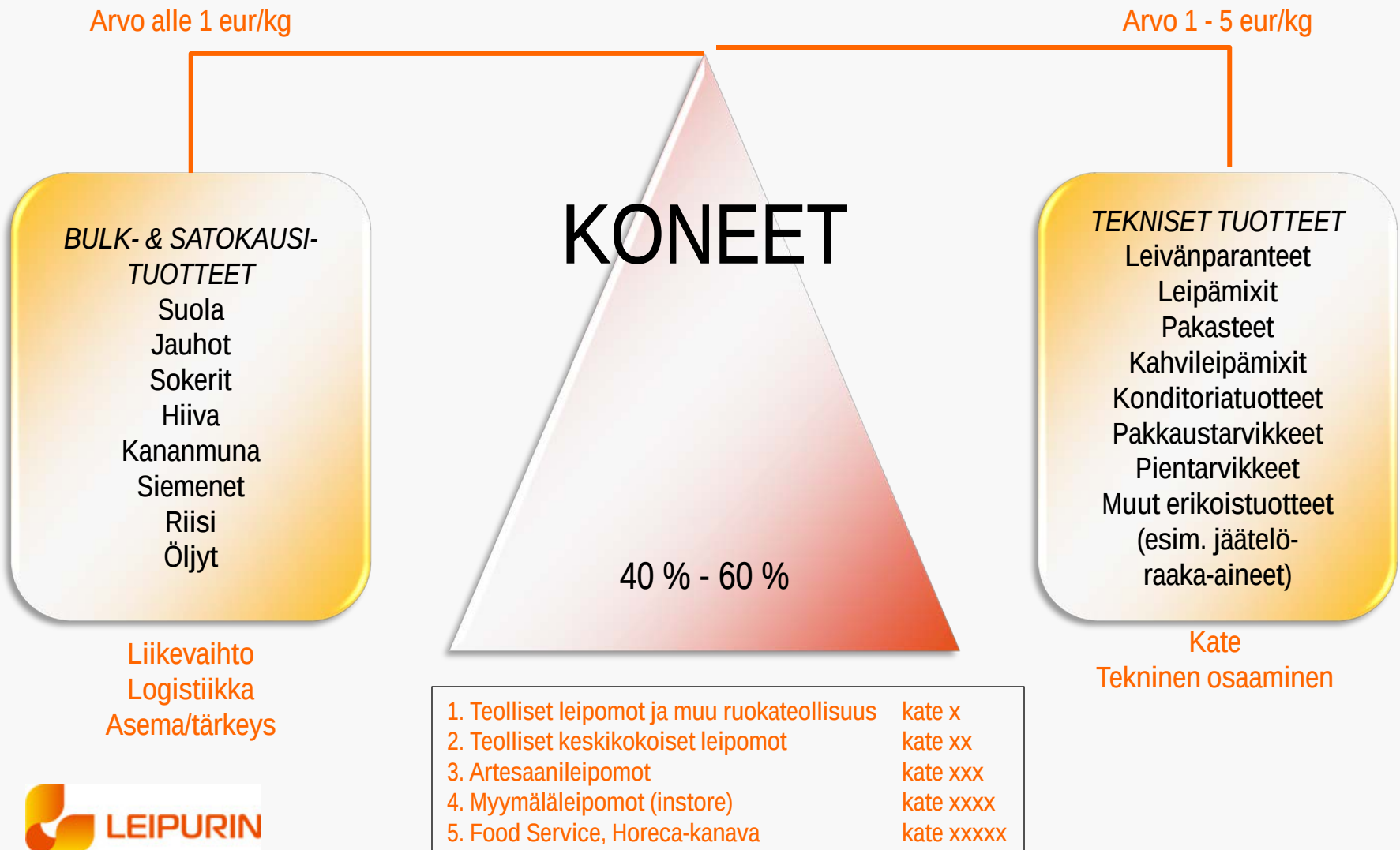


Kokonaisvaltainen leipomoteollisuuden konetoimittaja

- Vulganus yritysosto joulukuussa 2011
- Oma suunnittelu, oma osatuotanto ja projektivastuut
- Parhaat eurooppalaiset kumppanitoimittajat ja alihankkijat
- Vahvat synergiat



Ansaintalogiikka

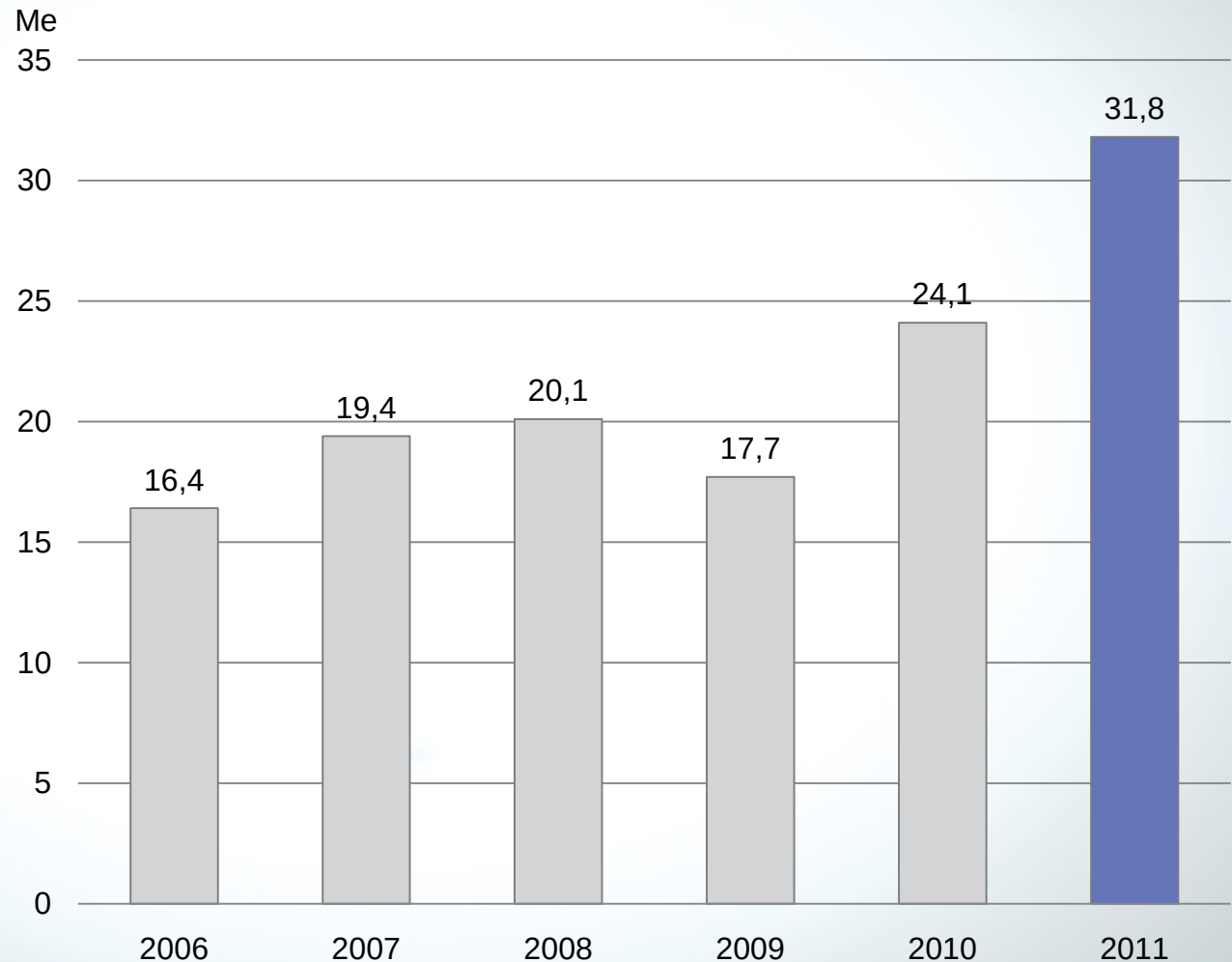


Leipurin Venäjällä ja Keski-Aasiassa 2011



Leipurin liikevaihto

Venäjä, Ukraina ja muut IVY-maat



Leipurin on kuulunut Aspo-konserniin 5/2008 alkaen

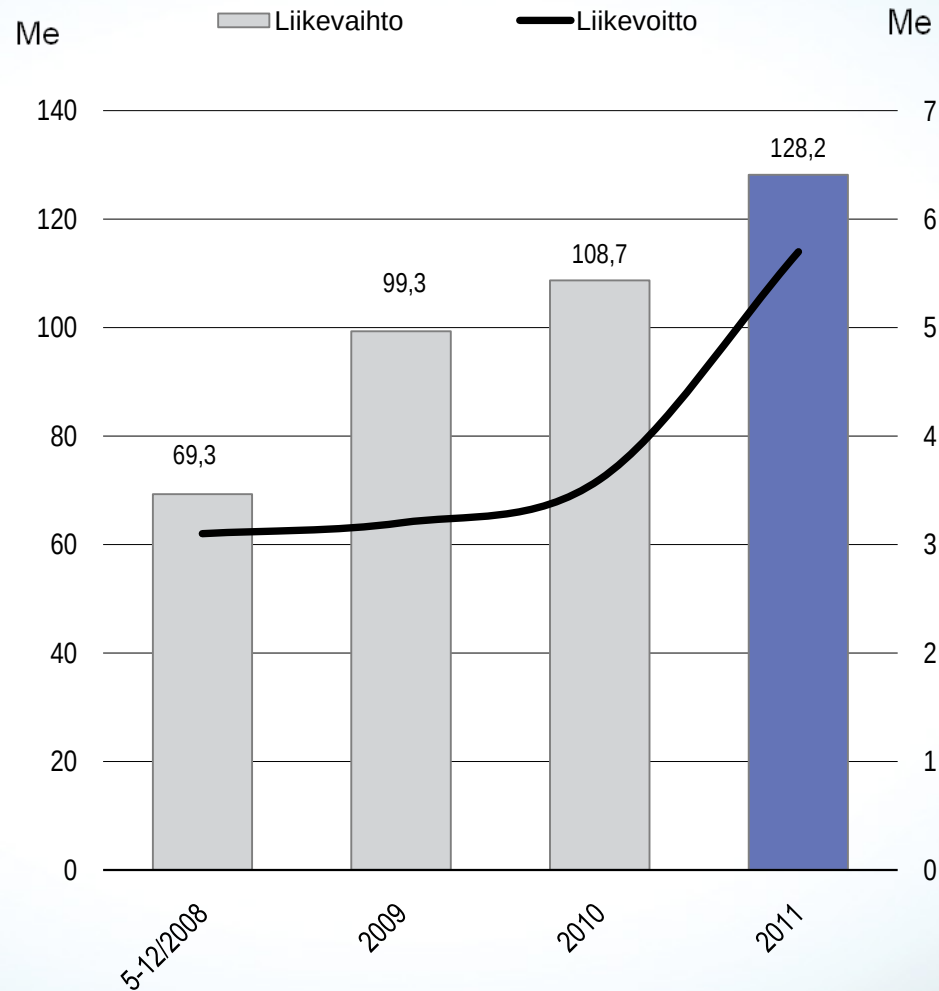


Leipurin 2011

- Elintarvikkeiden perusraaka-aineiden hinnat vakiintuneet korkealle tasolle.
- Vulganus yritystoston kautta osaksi liiketoimintaa.
- Yritystosto lisää kilpailukykyä leipomokoneissa erityisesti Venäjän voimakkaasti kasvavilla markkinoilla.
- Leipomoraaka-aineiden myynti kehittyi hyvin erityisesti Venäjällä.
- Ukraina, Kazakstan ja Valko-Venäjä start up -vaiheessa.



Leipurin liikevaihto ja liikevoitto 2008–2011





Kemikaalien ja muoviraaka-aineiden asiantuntija

Teollisuusraaka-aineiden asiantuntija

- toimintaa 13 maassa
- muoviraaka-aineet 57 %
- teollisuuskemikaalit 43 %



Maailman johtavia laadukkaita tuotteita



TOTAL



Strategian painopisteet

- Vahva kasvu itämarkkinoilla – erityisesti Venäjällä
- Tavoitteena markkinajohtajuus valituissa segmenteissä
- Tuote- ja päämieshallinnassa fokus teknistä erikoisosaamista vaativissa tuotteissa
 - Tekniset muovit
 - Erikoiskemikaalit
- Toimitusketju -toiminnon kehittäminen

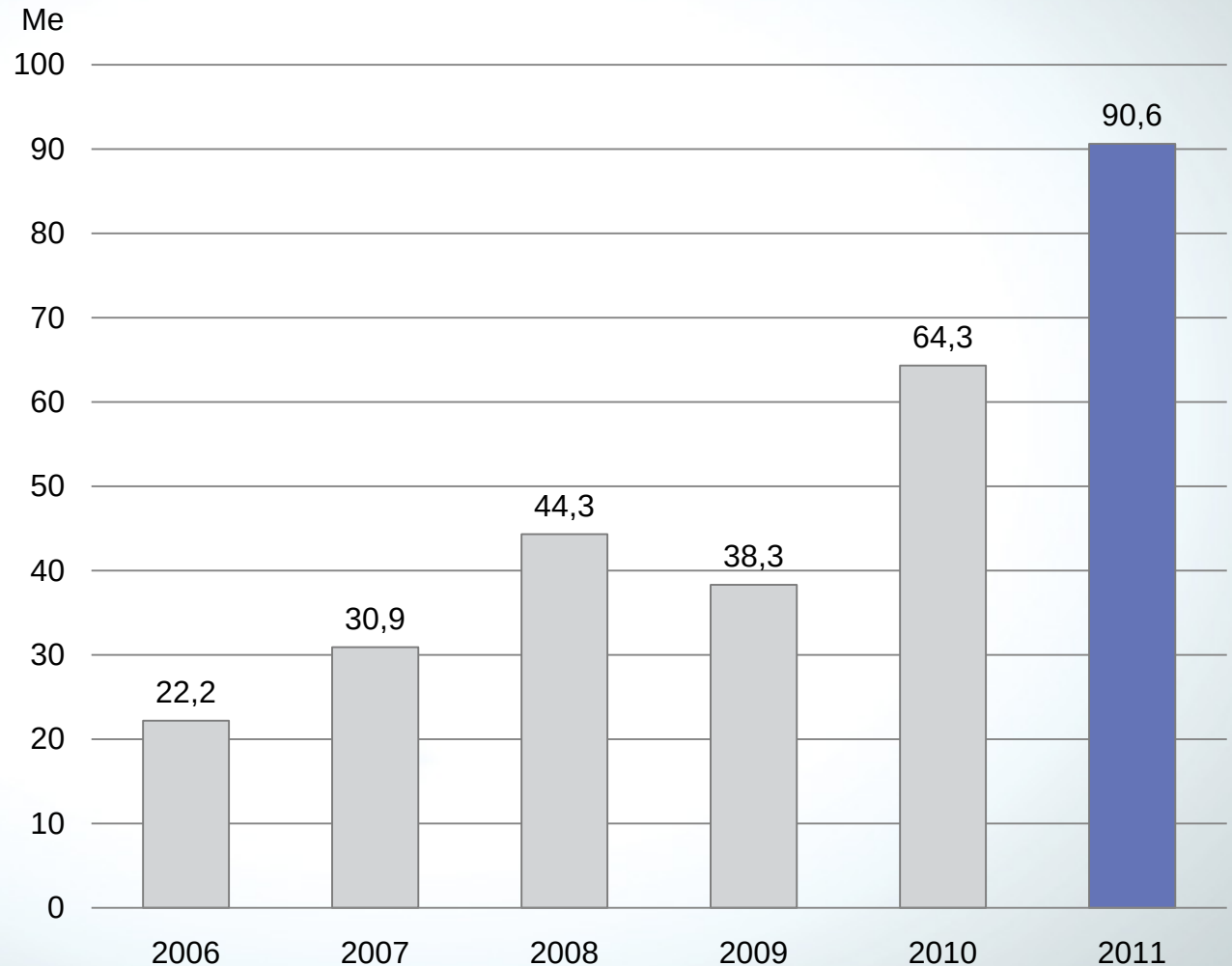


Toimipisteet 2011



Telkon liikevaihto

Venäjä, Ukraina ja muut IVY-maat

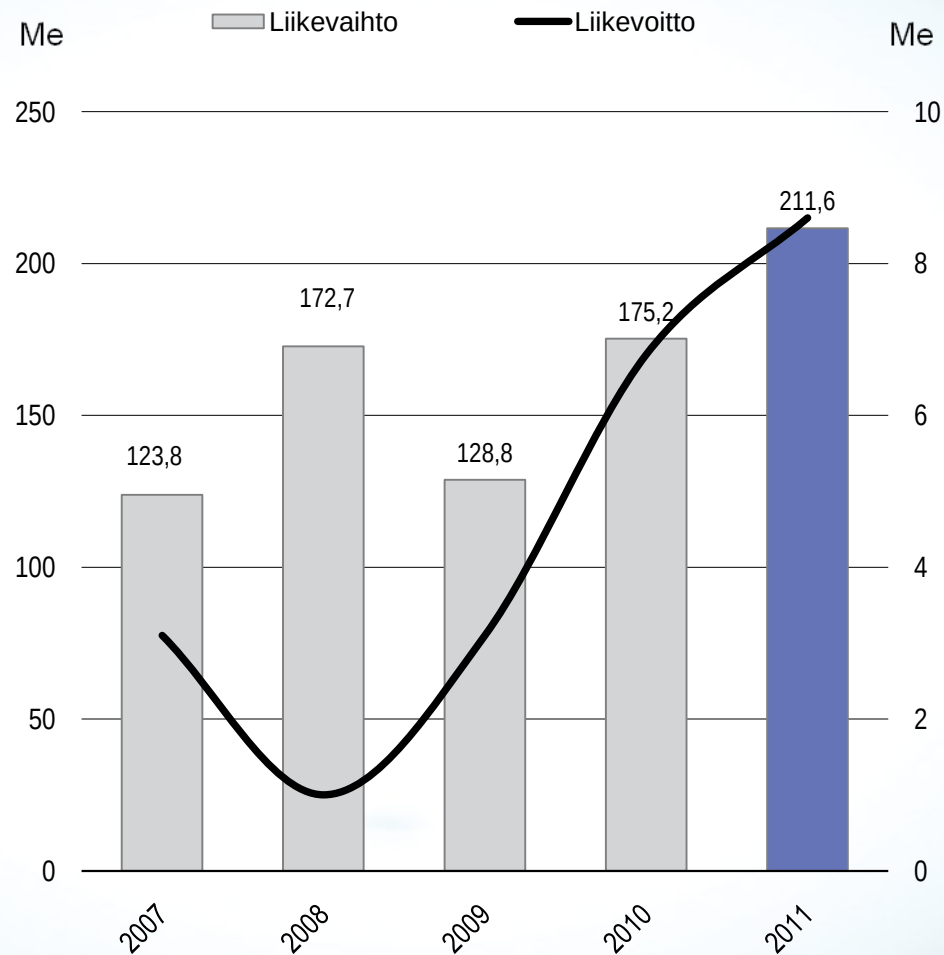


Telko 2011

- Myytävien raaka-aineiden hinnat laskivat mutta säilyivät hyvällä tasolla.
- Kasvu oli orgaanista.
- Liikevaihto kasvoi edelleen voimakkaasti Venäjällä, Ukrainassa ja muissa IVY-maissa.
- Taloudellinen epävarmuus ei vaikuttanut Telkon asiakkaiden kysyntään.
- Rauman jalostusterminalin investointi valmistuu keväällä 2012. Investoinnin ansiosta on saatu uusia asiakkuuksia.



Telkon liikevaihto ja liikevoitto 2007–2011



Tilinpäätös, tase

Tuloslaskelma ja avainlukuja

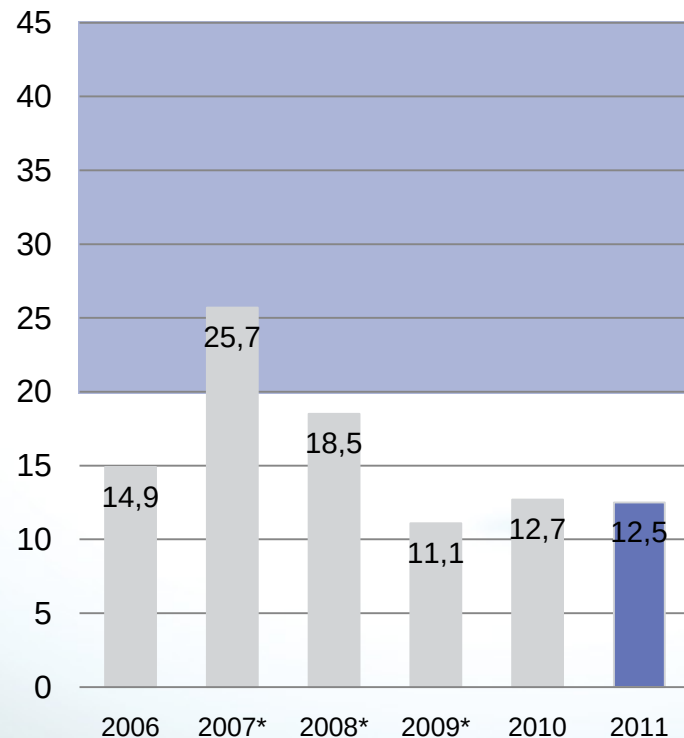
Me	2011	2010
Liikevaihto	476,3	395,9
Poistot	-8,2	-8,1
Liikevoitto	21,5	17,9
Nettorahoituskulut	-4,0	-3,8
Voitto ennen veroja	17,4	14,1
Katsauskauden voitto	13,3	10,4
	2011	2010
Tulos/osake, euroa	0,45	0,38
Omavaraisuusaste, %	35,2	33,2
Oma pääoma/osake, euroa	3,05	2,49

Taloudelliset tavoitteet

Pääoman tuotto

Koko konserni

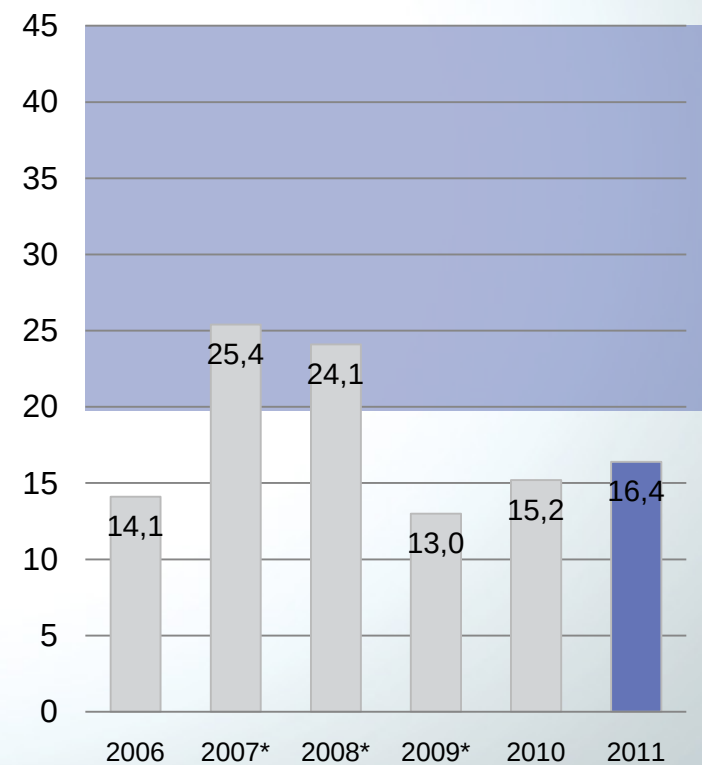
ROI, %



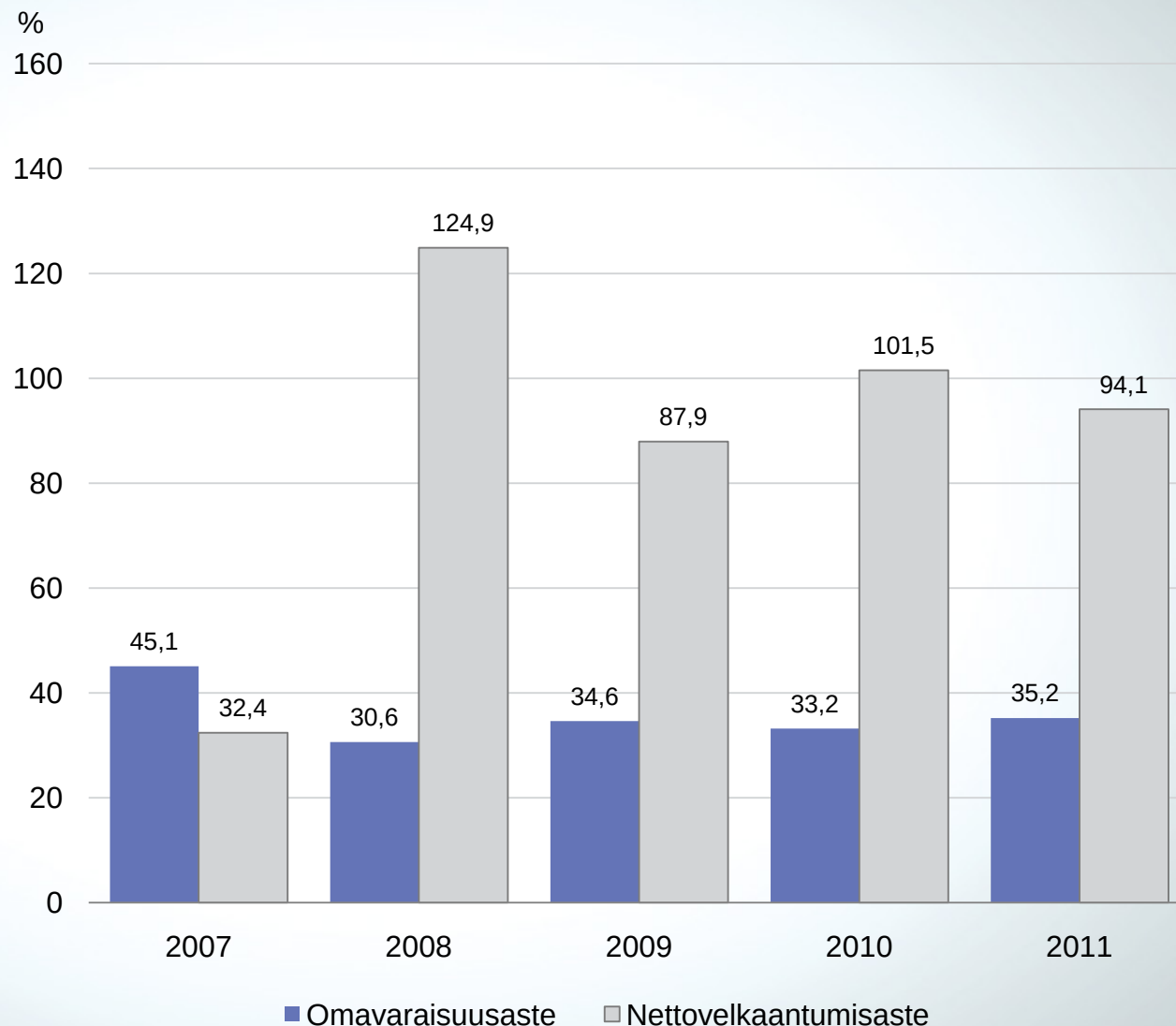
■ Tavoite

* Sisältää kertaluonteisia eriä.

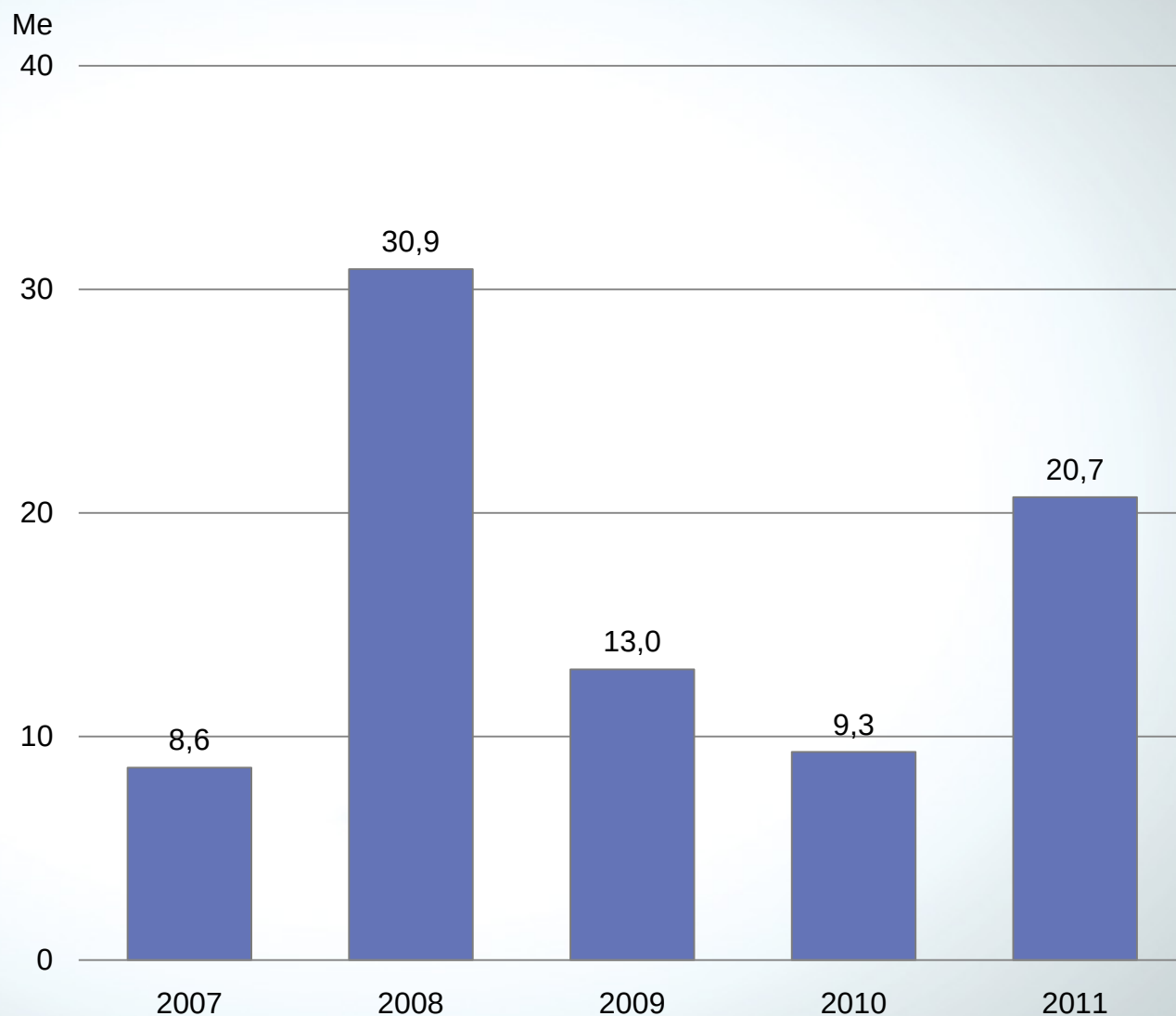
ROE, %



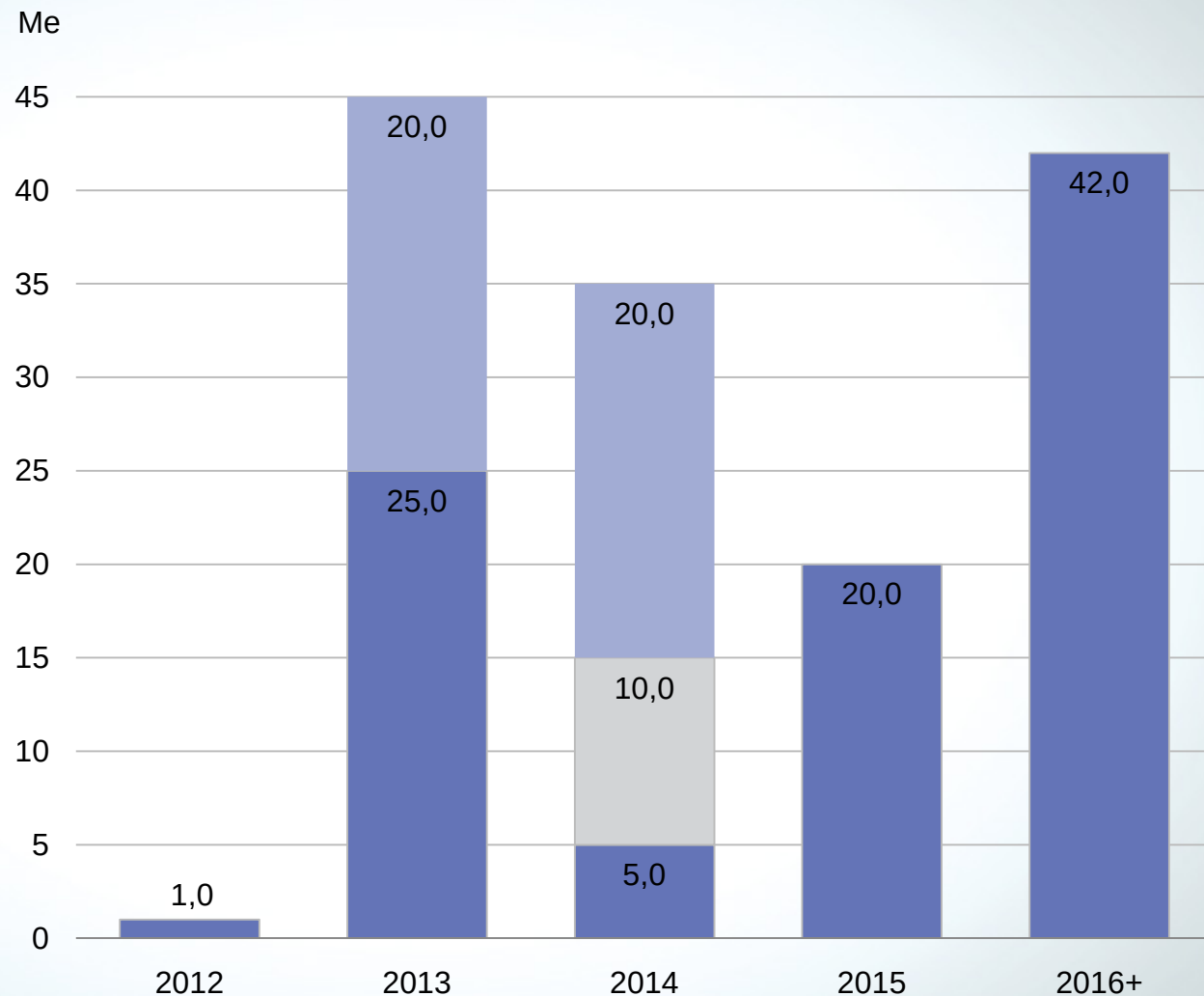
Omavaraisuus- ja nettovelkaantumisaste 2007–2011



Liiketoiminnan rahavirta 2007–2011



Merkittävien lainasopimusten erääntyminen



■ Pankkilainat ■ Vaihdettava pääomalaina ■ Valmiusluottolimiitit

Ei sisällä yritystodistuksia, shekitililimiittejä eikä rahoitusleasingsopimuksia.

Yhtiökokous 3.4.2012

Aspon hallituksen varojenjakoesitys

Aspon osingonjakoperiaatteet

- ”Aspo maksaa keskimäärin vähintään puolet tuloksesta osinkona.”
- ”Tavoitteena on omistajien vaurastuttaminen.”
- Päätöskriteereinä kaksi komponenttia
 - Tulos
 - Rahavirta

Varojenjako koskeva ehdotus

- Hallitus päivitti kokouksessaan 3.4.2012 yhtiökokoukseen 8.3.2012 sisältynyttä esitystä varojenjaon osalta siten, että
 - ehdotus on aikaisemman sisältöinen jaettavan määrän, täsmäytyspäivän ja maksupäivän osalta, mutta
 - maksun luonne on pääoman palautusta yhtiön sijoitetun vapaan pääoman rahastosta eikä osinkoa.

Hallituksen päivitetty ehdotus kokonaisuudessaan on seuraavassa:

- ”Hallitus ehdottaa, että osakkeenomistajille jaetaan 0,42 euroa osakkeelta. Jako tehdään yhtiökokouksen vahvistaman taseen per 31.12.2011 perusteella sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, jolloin se on luonteeltaan pääoman palautusta eikä osinkoa. Pääoman palautus maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä 10.4.2012 on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että maksu suoritetaan 17.4.2012.”

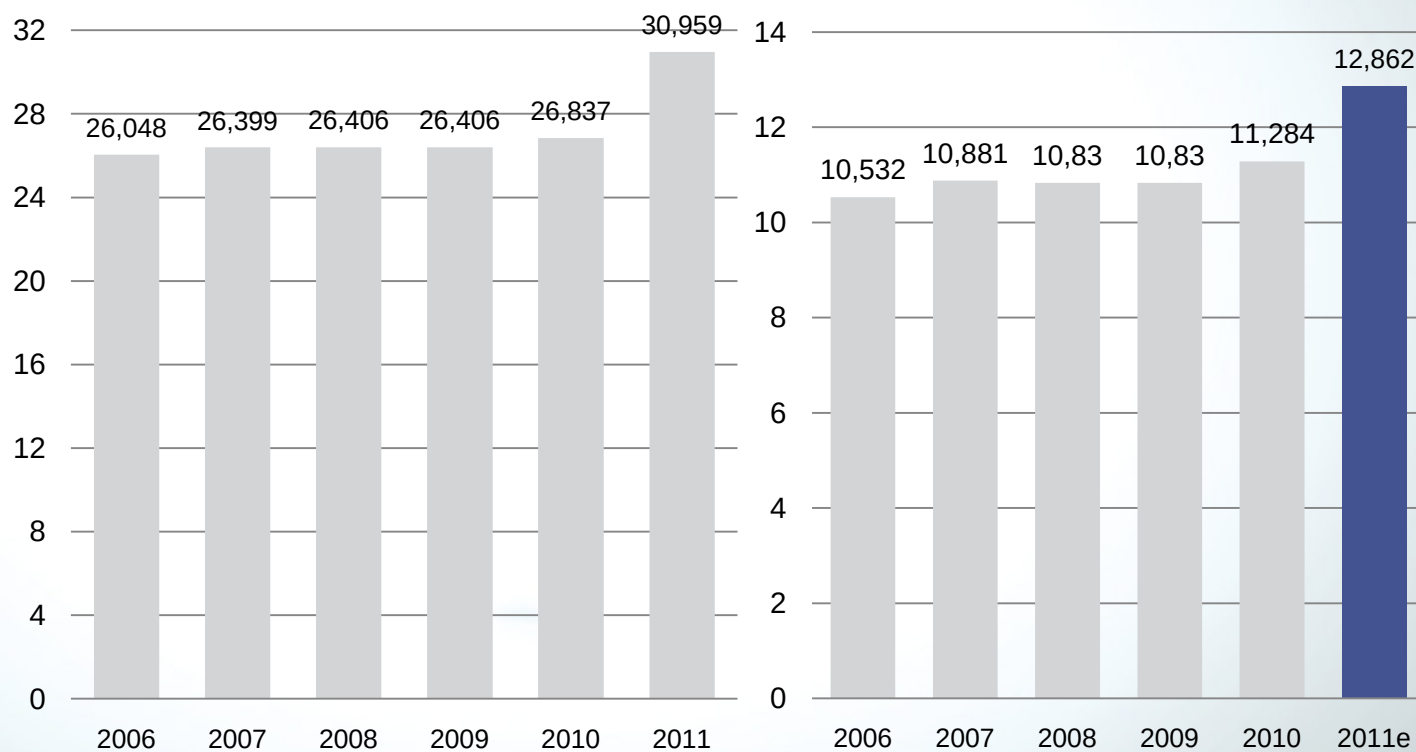
Varojenjakolaskelmat

(laskelmassa käytetty arviota 0,42 e)

Osakkeiden kokonaismäärä, milj. kpl

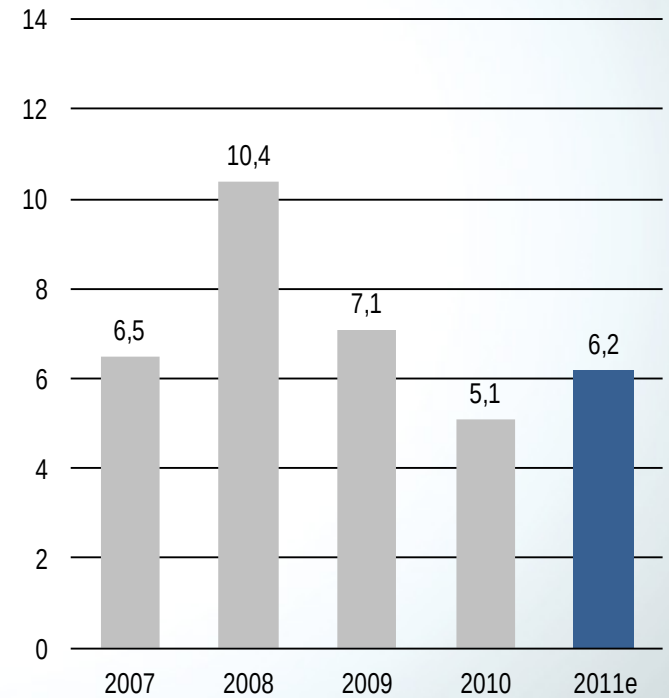
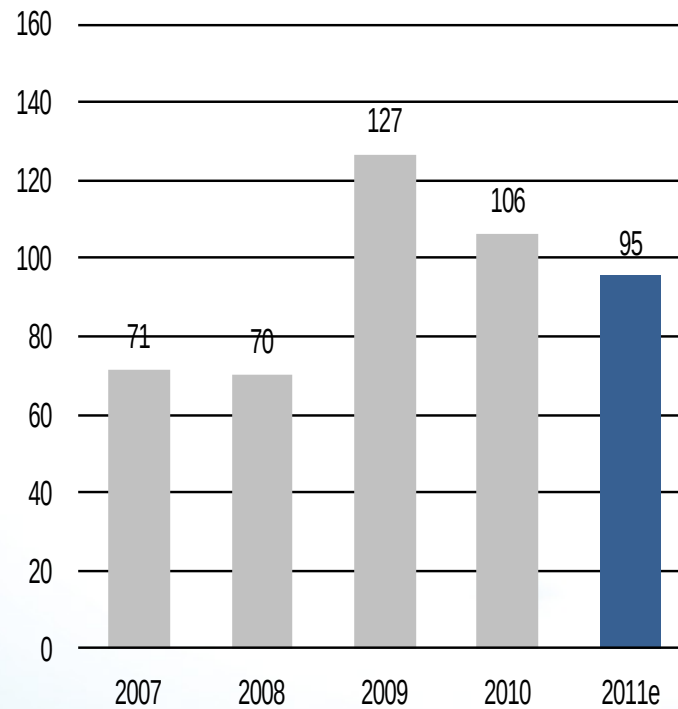
Maksettava osinkosumma, milj. euroa

■ Perusosinko
■ Varojenjakoehdotus

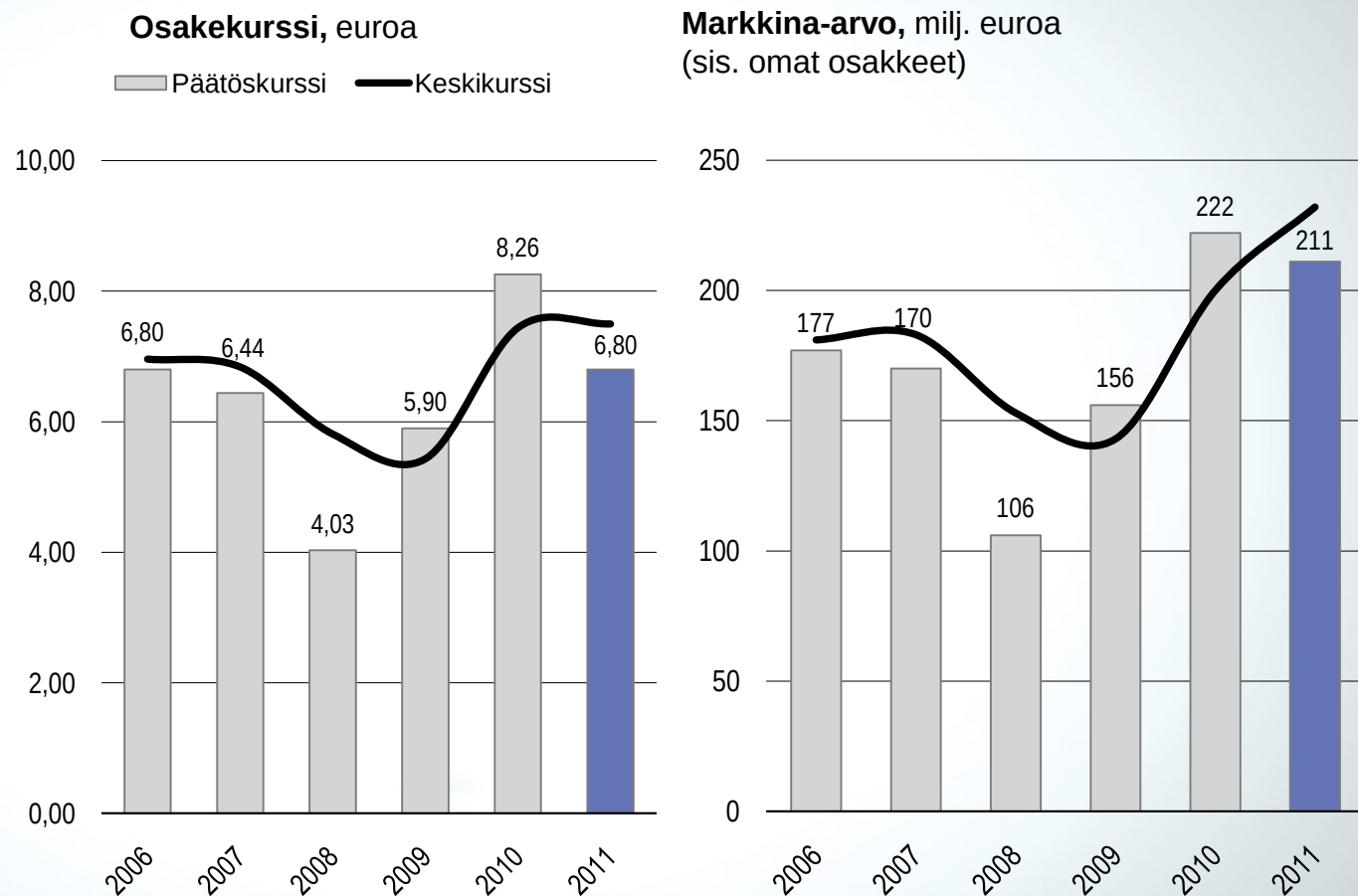


Varojenjakolaskelmat

(Laskelmassa käytetty arviota 0,42 e)



Aspon markkina-arvo



Odotettavissa vuonna 2012

Ohjeistus vuodelle 2012

- Aspo tavoittelee liikevaihdon ja liikevoiton kasvua sekä parantaa osakekohtaista tulosta.

Kiitos!