



Aspon vuosi 2010

Aki Ojanen, toimitusjohtaja

ASPO



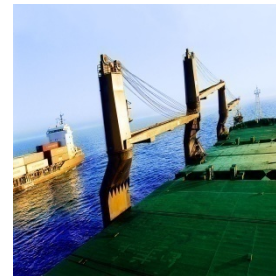
Telko

Teollisuuden
raaka-aineet
ja palvelut



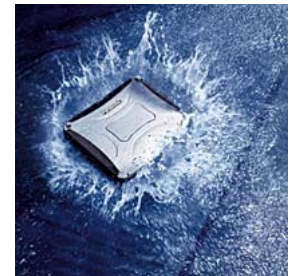
Leipurin

Elintarviketeolli-
suuden raaka-
aineet ja laitteet



ESL Shipping

Teollisuuden
merikuljetukset
ja palvelut



Kaukomarkkinat

Energia-
tehokkuutta ja
laitteita

Aspon strategia

- Aspo on monialayhtiö, joka omistaa ja kehittää liiketoimintojaan ja rakennettaan ilman ennalta määriteltyä aikataulua.
- Liiketoiminnot palvelevat B-to-B -asiakkaita.
- Toimii Pohjois-Euroopan lisäksi kasvumarkkinoilla.
- Brändejä ovat ESL Shipping, Leipurin, Telko sekä Kaukomarkkinat.
- Kokonaisuus tuottaa Aspon arvon – Aspon tavoite on lisätä omistajiensa vaurautta.

Aspon johtamisjärjestelmä

- Puheenjohtaja käy säännöllistä keskustelua hallituksen jäsenten kanssa.
- Hallituksen puheenjohtaja ja CEO käyvät päivittäistä vuoropuhelua kehityssuunnista.
- CEO käy päivittäistä vuoropuhelua liiketoimintojen toimitusjohtajien kanssa kehityssuunnista.
- Useaa liiketoimintaa koskevat tavoitteet ja päätökset koordinoidaan yhteen laajennetussa johtoryhmässä.
- Liiketoimintojen strategiset kehityssuunnat ja päätökset valmistellaan ja vahvistetaan liiketoimintojen hallituksissa.
- Liiketoiminnot vastaavat liiketoiminnastaan, brändistään, asiakashoitomallistaan, perushallinnostaan.
- Tehokas pieni konsernihallinto tukee toimintaa.

Laajennettu johtoryhmä

- Aspo: Aki Ojanen
- ESL Shipping: Markus Karjalainen
- Leipurin: Matti Väänänen
- Telko: Kalle Kettunen
- Kaukomarkkinat: Jari-Pekka Lehmuskoski
- Talous: Arto Meitsalo
- Rahoitus: Harri Seppälä
- Kehitys: Pekka Piironen
- Viestintä: Jamima Löfström
- ICT: Rami Valonen
- Laki: Toni Santalahti

Liiketoimintojen hallitukset

- Ulkopuoliset hallituksen jäsenet pois lukien puheenjohtaja
- Jäsenet valikoituneet yritysten kehitysvaiheen ja strategisten tavoitteiden mukaan.

ESL SHIPPING

Aki Ojanen pj.
Leo Kokkonen
Lasse Rikala
Max Söderberg

LEIPURIN

Aki Ojanen, pj.
Matti Lappalainen
Harri Sivula
Paul Taimitarha

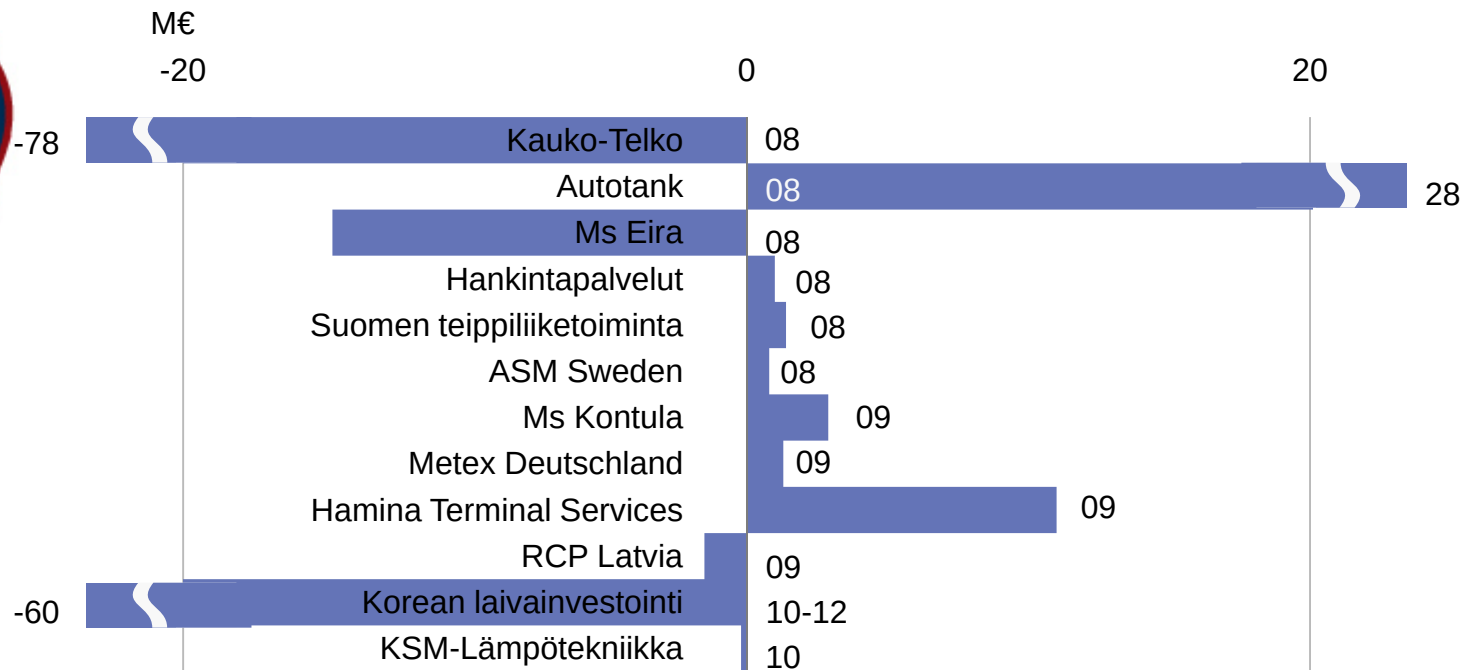
TELKO

Aki Ojanen, pj.
Kari Blomberg
Timo Petäjä
Johan von Knorring

KAUKO- MARKKINAT

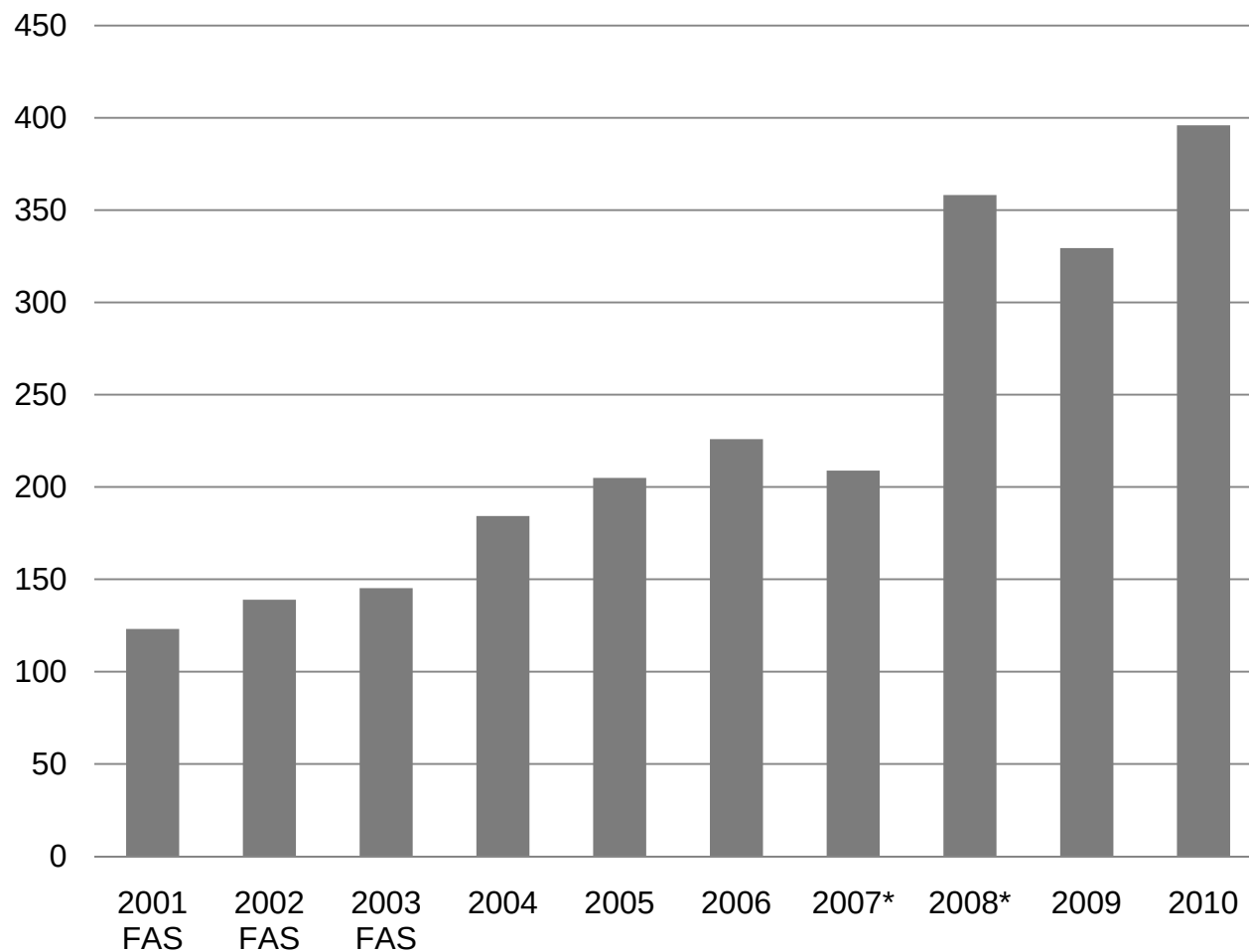
Aki Ojanen, pj.
Arto Meitsalo
Pekka Piironen

Aspo muuttaa rakennettaan 2008 – 2010



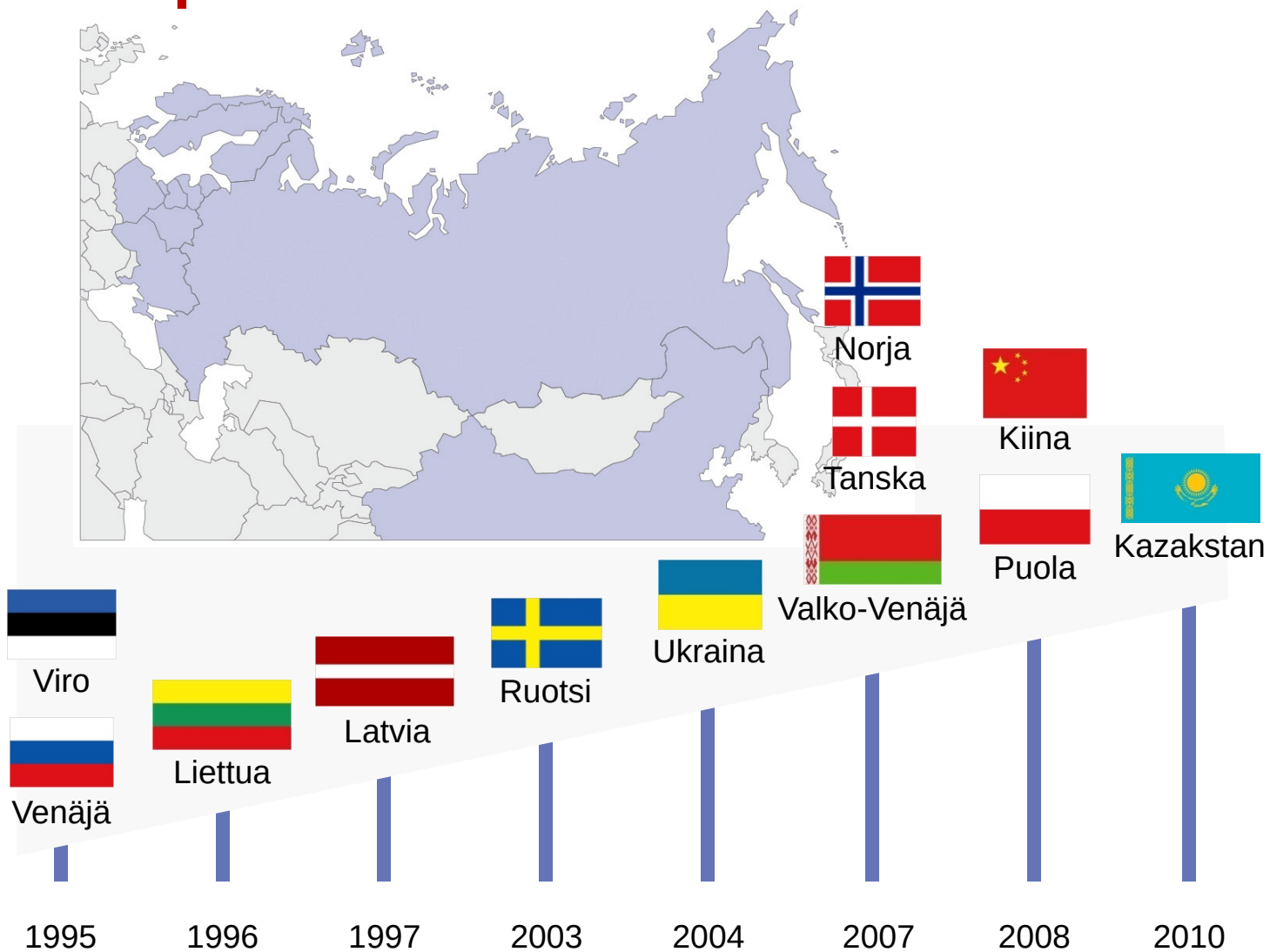
Liikevaihto 2001– 2010

M€



* Jatkuvat toiminnot

Aspon etabloitumisen vaiheet

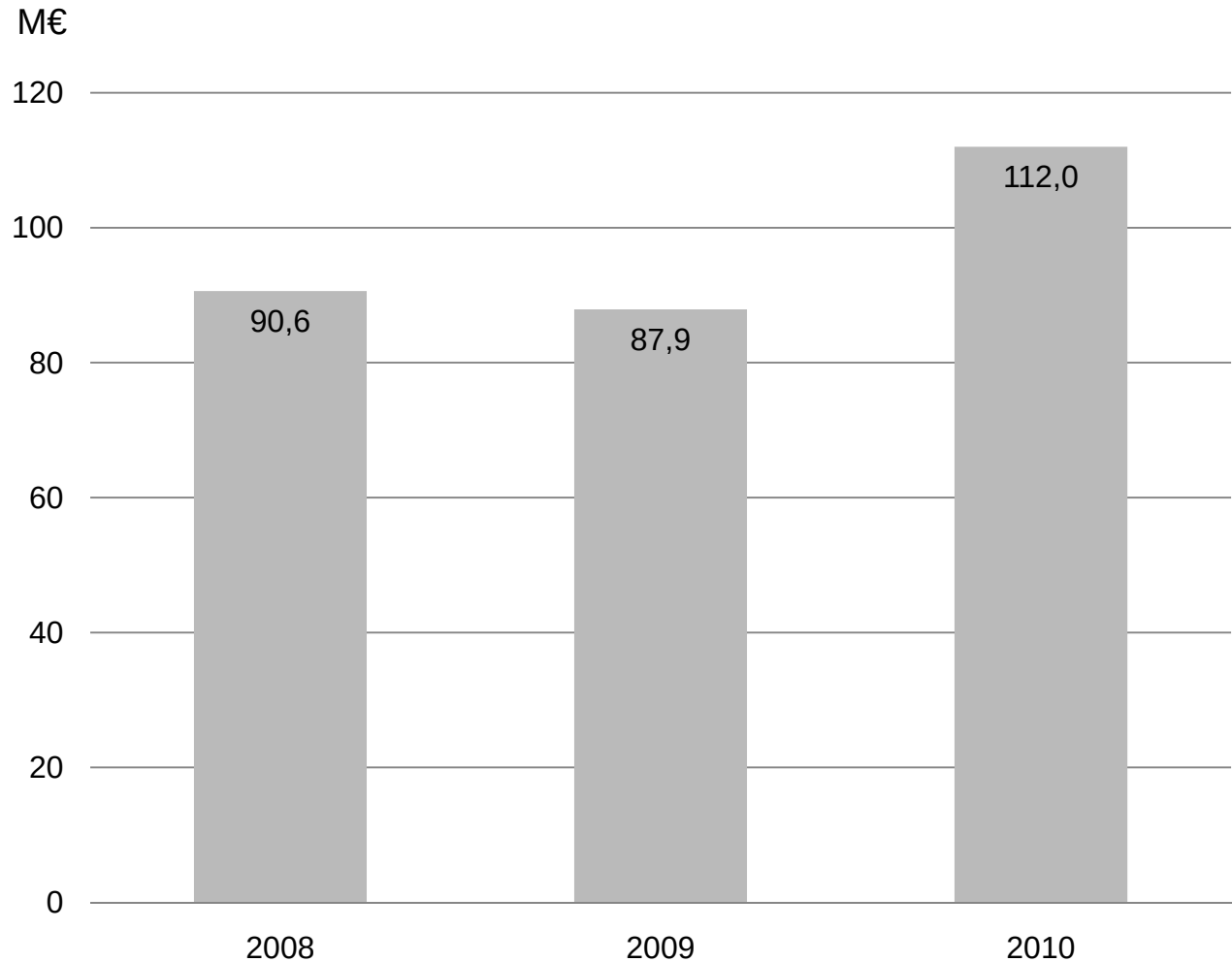


Aspon toimipisteet 2010

BKT:n kasvu 2014	
Valko-Venäjä	6,9
Kiina	9,5
Tanska	2,3
Viro	4,0
Suomi	2,8
Latvia	4,0
Liettua	4,0
Norja	2,1
Puola	4,0
Venäjä	5,0
Ruotsi	3,9
Ukraina	5,8



Strateginen painopistesuunta Venäjä, Ukraina, IVY-maat



ESL Shippingin kuljetukset Venäjältä mukaan lukien

Yleinen markkinatilanne 2010

- Ensimmäinen vuosineljännes oli lamasta irtautumista Suomessa.
- Aspon myytävien raaka-aineiden hinnat kehittyivät suotuisasti koko vuoden ajan (petrokemiantuotteet, elintarvikkeet)
- Kansainvälinen laivarahtien hintataso oli alhainen. Aspon varustamo on erikoisvarustamo pitkäaikaisin rahtisopimuksin.
- Uudet voimaan tulleet energiansäästöön tähtäävät direktiivit lisäsivät laitekauppaa Suomessa.
- Paperiteollisuuden investointituotteiden kysyntä Kiinassa ja leipomokoneiden kysyntä Suomessa oli vielä heikkoa.

Tärkeimmät tapahtumat 2010

- Liikevoitossa ja liikevaihdossa ripeä kasvu toisesta neljänneksestä lähtien.
- ESL Shipping tilasi kaksi supramax-alusta. Alukset aloittavat liikennöinnin vuoden 2012 alkupuoliskolla.
- Kasvu Venäjällä, muissa IVY-maissa sekä Ukrainassa lisäsi nopeasti konsernin liikevaihtoa ja paransi kannattavuutta.
- Konsernin hallintokulujen lasku ennustettua.
- Kaikkien liiketoimintojen liikevoitto positiivinen.
- Tonnistoveron käsittely EU:n komissiossa edelleen kesken.

ESL Shipping

Oleellinen osa Suomen huoltovarmuutta



ESL Shipping

Tonnisto

Laivat 7 kpl 10 000 – 21 400 DWT



Tali



Credo



Eira



Hesperia



Nassauborg



Pasila



Beatrix

UUSI
20000 DWT
2011

UUSI
55000 DWT
2012

UUSI
55000 DWT
2012

Puskijat 2 kpl ja proomut 6 kpl 6 000 – 14 000 DWT



Rautaruukki



Steel



Botnia



Board



Kalla



Tasku



Espe



Para-Duo



ESL Shipping



Supramax

Yhtiökokous 5.4.2011

ESL Shipping 2010

- Poikkeuksellisesti vuonna 2010 kaksi jäätalvea (kevät, syksy).
- Vertailukelpoinen liikevoitto lähes 2009 tasolla.
- Terästeollisuuden kuljetusvolyymit normalisoituivat ja kasvoivat merkittävästi 2009 vuodesta.
- Hiilikuljetukset laskivat edellisestä vuodesta.
- Pitkäkestoiset kuljetussopimukset ja kalusto kokonaisuudessaan käytössä.
- Kuljetuskapasiteetti laskenut m/s Arkadian ja m/s Kontulan myyntien vuoksi. Kapasiteetti kasvaa 50 % tilattujen alusten valmistuttua.
- Katsauskauden jälkeen: Rautaruukin kanssa Itämeren raaka-ainekuljetuksista uusi monivuotinen sopimus.



ESL Shippingin avainluvut

	2010	2009
• Liikevaihto, Me	79,5	63,8
• Liikevoitto, Me	11,5	14,7
• Henkilöstö	183	194



ESL Shipping

Tonnistoverolain muutos, tilanne 14.2.2011 (tilanne 5.4.2011)

- Lain muutos käsittelyssä EU:n komissiossa kilpailun pääosastolla, päätöstä odotetaan 24.2.2011. (Ei päätöstä vaan lisäkysymyksiä.)
- Suomessa lain muutos mahdollista saada nopeastikin voimaan, käsittelyä odotetaan vielä tämän eduskunnan aikana. (Päätös lykkääntyy yli vaalien.)
- Siirtymäsäännösten perusteella laki tulisi voimaan takautuvasti vuoden 2010 alusta. (Siirtynee vuodelle 2011.)
- Vaikutukset olisivat positiivisia Aspo-konserniin: verojen määrä alenee ja verojen jälkeinen tulos paranee.



Leipurin

Asiantuntija makuihin ja rakenteisiin



Konsultaatio ja reseptiikkapalvelut

- Leipurin konsultit kehittävät asiakkaille reseptejä ja kouluttavat heitä omissa koeleipomoissa.



Länsileivän kysyntä Venäjällä, IVY ja Ukrainan markkinoilla kasvaa

- Leivän kulutus merkittävästi suurempi länsimaihin verrattuna
- Länsimaisen leivän osuus vain 10 % kokonaiskulutuksesta
- Länsileivän kasvun ajurina supermarketit: laaja valikoima, pakattu leipä
- Muuttuvat makutottumukset ja terveellisyysvaatimukset suuri mahdollisuus – ruis, kaura, ohra
- Konekaupan suuret kasvumahdollisuudet
- Valmistusteknologia, automaatio ja prosessit
 - Palaleipäteknologia
 - Välimeren leipä, gluteeniton leipä, tanskalaiset kahvi-leivät jne.



Leipurin 2010

- Elintarvikkeiden perusraaka-aineiden hinnat nousseet .
- Leipomoraaka-aineiden liikevaihto ja kannattavuus merkittävästi yli edellisen vuoden vastaavan jakson.
- Leipomokoneiden tilauskanta oli keväällä alhainen - tulos merkittävästi alle 2009 tason.
- Leipomokoneiden tilauskanta vuoden vaihteessa parempi kuin vastaavana ajankohtana 2009.
- Muun elintarviketeollisuuden raaka-aineiden myynti lievässä kasvussa Suomessa. Uudet toimipisteet käynnistetty Baltiassa, Kazakstanissa ja Valko-Venäjällä.
- Yritysstokohde RCP Latviassa integroitiin osaksi Leipurin toimintaa. Nyt markkinajohtajuus Baltiassa, Suomessa ja Länsi-Venäjällä.



Leipurin avainluvut

	2010	2009
• Liikevaihto, Me	108,7	99,3
• Liikevoitto, Me	3,6	3,2
• Henkilöstö	226	218

Telko

Kemikaalien ja muoviraaka-aineiden asiantuntija



Telko on teollisuuden raaka-aineiden asiantuntija

- Keskittyy muoviraaka-aineisiin sekä teollisuuskemikaaleihin B to B -asiakkaille
- Muoviraaka-aineet 58 % Telkon myynnistä
- Teollisuuskemikaalit 42 % Telkon myynnistä



Telko on teollisuuden raaka-aineiden asiantuntija

- Telkon lisäarvo:

- Osaaminen*

- Asiakasprojektit, tuotetietämys, konsultointi

- Logistiikka*

- Tehokas globaali sourcing
 - Kokonaisvaltainen toimitusketjun hallinta
 - Paikalliset varastot – nopeus, saatavuus, asiakaskohtaiset tuotemixit ja pakkaukset

- Tuotteet*

- Laaja valikoima laatutuotteita

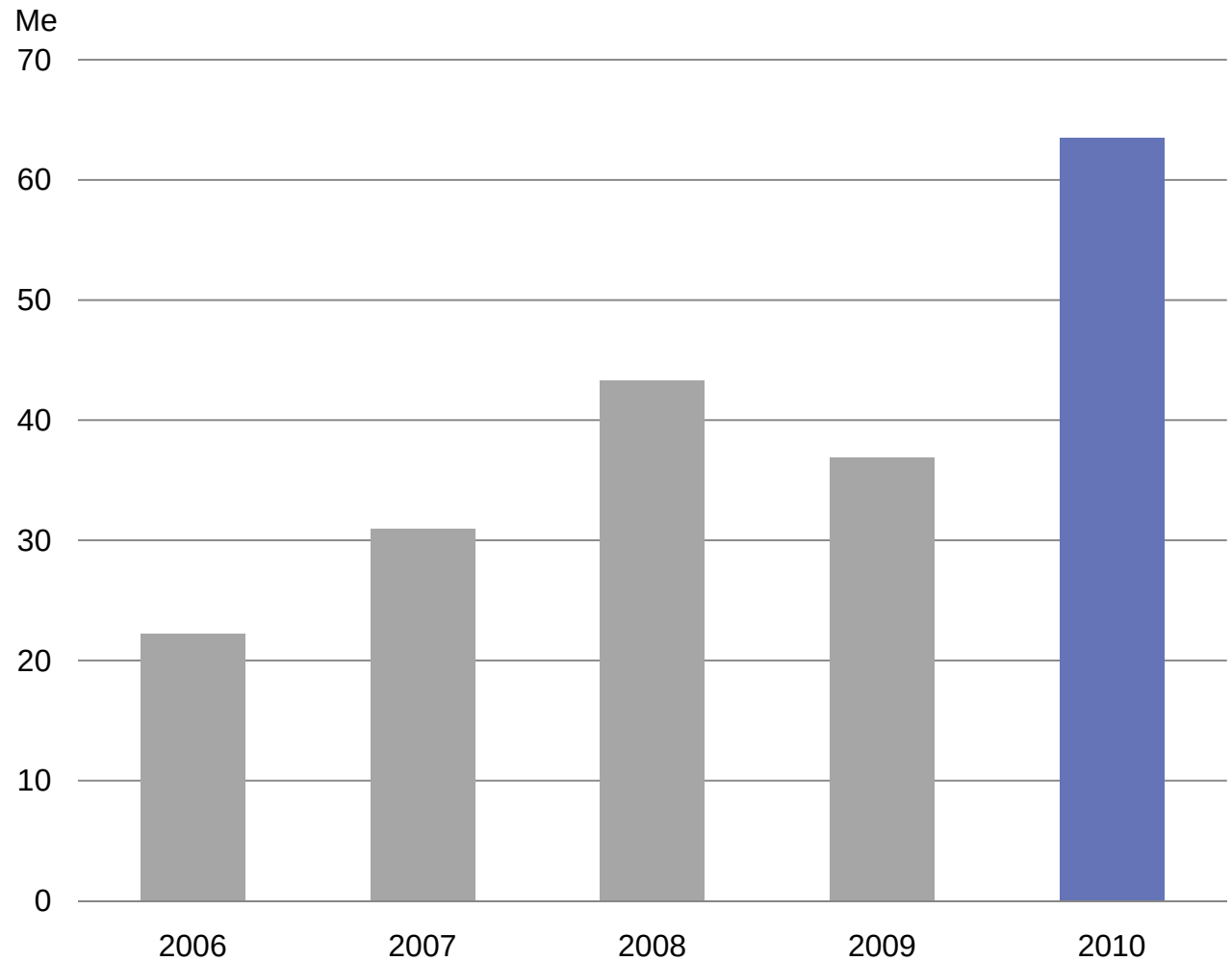


Telko 2010

- Myytävien raaka-aineiden hinnat nousivat vuonna 2010. Myytävien tuotteiden hintataso kuitenkin edelleen alle vuoden 2008 tason.
- Kaikki markkina-alueet paransivat tulostaan edellisestä vuodesta.
- Muovien osuus Telkon kokonaismyynnistä kasvanut. Kasvu ollut voimakkainta idän kasvumarkkinoilla.
- Toteutetut tehostustoimet ovat laskeneet kiinteitä kuluja vuositasolla noin 2 miljoonaa euroa.
- Uudet toimipisteet Kiinassa, Kazakstanissa, Valko-Venäjällä ja Venäjän miljoonakaupungeissa käynnistetty.
- Itäkasvu ollut ennustettuakin nopeampaa. Telko suunnittelee Länsi-Venäjälle länsimaista nestekemikaalien jalostustermiinaalia tukemaan kasvustrategiaa.



Venäjän + muiden IVY-maiden liikevaihto kasvussa



Telkon avainluvut

	2010	2009
• Liikevaihto, Me	175,2	128,8
• Liikevoitto, Me	6,8	3,1
• Henkilöstö	199	193

Kaukomarkkinat

Energiatehokkuuden asiantuntija



EU:n ja Suomen lainsäädäntö tukee energiansäästöä

- Kolme liiketoiminta-aluetta
 1. lähienergia
 2. prosessiteollisuuden tehokkuus
 3. turvallisuus ja viestintä

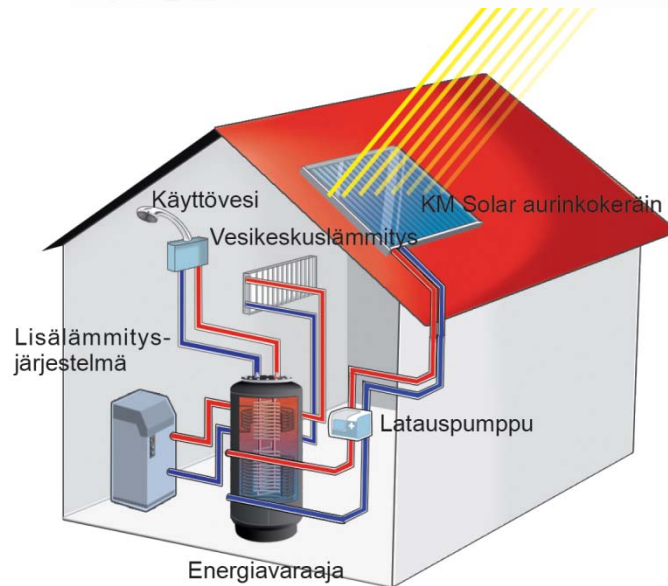
Vahva henkilökunnan osaaminen toiminnan pohjana

- Tuotteet ja palvelut liittyvät rakennusten, voimaloiden, teollisuuslaitosten energiatehokkuuden ja prosessitehokkuuden parantamiseen.
- Vahvat, pitkäaikaiset päämiessuhteet
- Agenttikaupalla Kiinassa merkittävä rooli

Monipuolinen tuotevalikoima



KAUKO
MARKKINAT



Kaukomarkkinat 2010

- Ensimmäinen vuosipuolisko oli tuloksellisesti heikko; projektimyynnin tuottoja ei tuloutunut. Luminen talvi hidasti lähienergiatuotteiden myyntiä.
- Syksyn liiketoimintakaupan laajentama tuotemallisto sekä kesästä kasvanut tilauskanta paransivat liikevaihtoa sekä liikevoittoa lähienergiaratkaisuisissa.
- Suomen data- ja AV-osastot paransivat tulostaan.
- Kaukoidän projektimyynnissä tuloutui merkittävä projekti.
- Tilauskanta vuodelle 2011 on hyvällä tasolla.
- Kaukomarkkinat otti käyttöön uuden toiminnanohjausjärjestelmän 1.1.2011.
- Kaukomarkkinoihin uusi toimitusjohtaja 8.8.2011. Jukka Niemisellä on vahva osaaminen aurinkoenergiasta ja lähienergiaratkaisujen johtamisesta.

Kaukomarkkinat avainluvut

	2010	2009
• Liikevaihto, Me	32,5	36,4
• Liikevoitto, Me	0,6	0,5
• Henkilöstö	91	90

Tilinpäätös, tase

Liikevaihto ja liikevoitto

2009/2010	Q1	Q2	Q3	Q4	Kum.
Liikevaihto	83,4	99,2	104,2	109,1	395,9
Me	78,4	80,9	80,0	90,1	329,4
Liikevoitto	2,1	4,3	6,0	5,5	17,9
Me	3,8	1,9	5,6	4,0	15,3

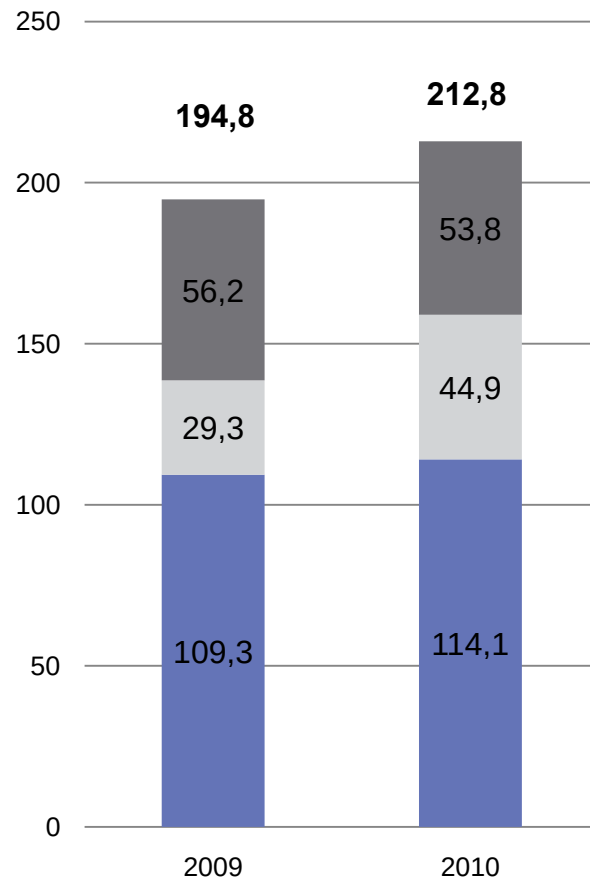
Tuloslaskelma ja avainlukuja

Me	2010	2009
Liikevaihto	395,9	329,4
Poistot	-8,1	-8,9
Liikevoitto	17,9	15,3
Nettorahoituskulut	-3,8	-3,6
Voitto ennen veroja	14,1	11,7
Katsauskauden voitto	10,4	8,6
	2010	2009
Tulos/osake, euroa	0,40	0,33
Omavaraisuusaste, %	33,2	34,6
Oma pääoma/osake, euroa	2,63	2,59

Tase

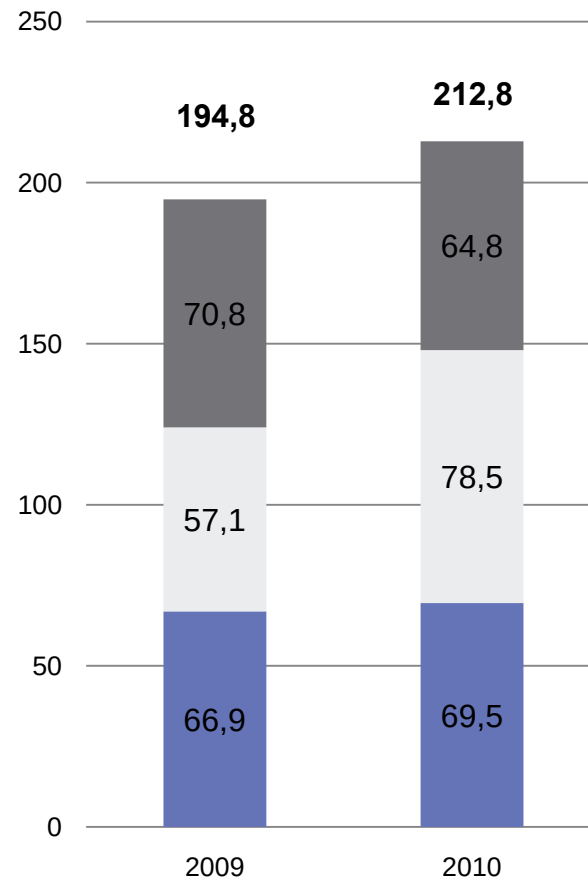
Me

Vastaavaa



■ Pitkäaikaiset varat ■ Vaihto-omaisuus
■ Rahat ja saamiset

Vastattavaa



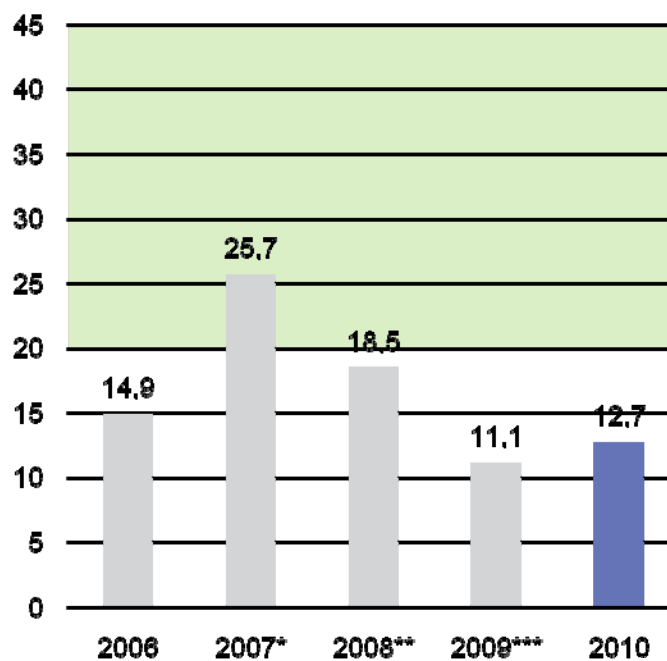
■ Oma pääoma ■ Pitkäaikaiset velat
■ Lyhytaikaiset velat

Taloudelliset tavoitteet

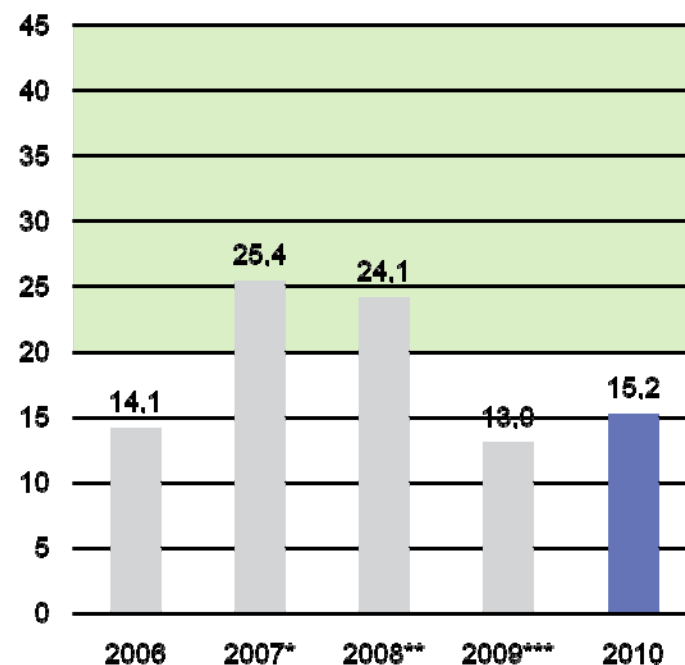
Pääoman tuotto

Koko konserni

ROI, %



ROE, %



Tavoite

- * Sisältää yhteensä 10,2 miljoonaa euroa myyntivoittoa
- ** Sisältää yhteensä 8,2 miljoonaa euroa myyntivoittoa
- *** Sisältää yhteensä 5,5 miljoonaa euroa myyntivoittoja ja -tappioita

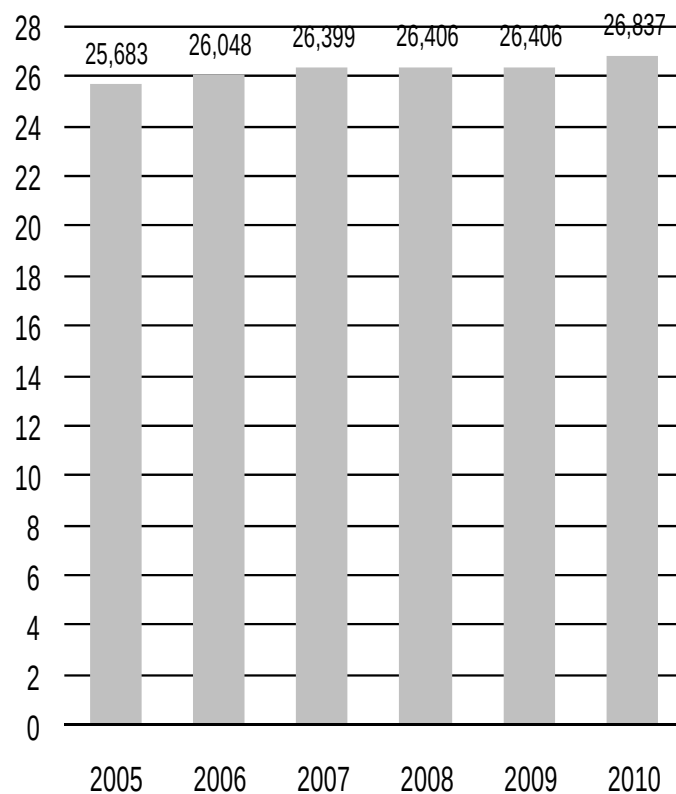
Aspon hallituksen osinkoesitys

Osinkoesitys 2010

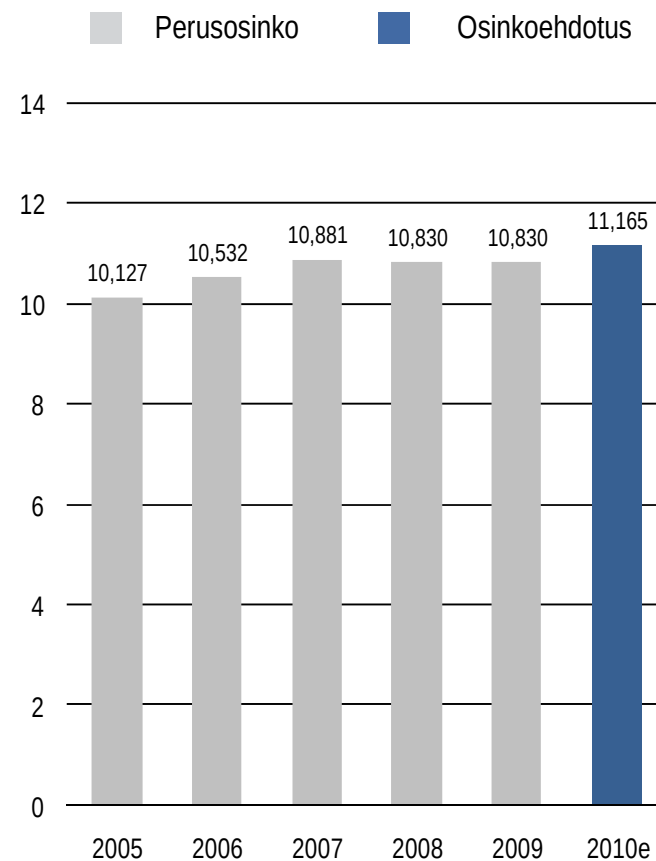
- ”Aspo maksaa keskimäärin vähintään puolet tuloksesta osinkona.”
- ”Tavoitteena on omistajien vaurastuttaminen.”
- Päätöskriteereinä kaksi komponenttia
 - Tulos
 - Rahavirta
- Hallituksen osinkoesitys yhtiökokoukselle 0,42 euroa/osake.

Osinkolaskelmat

Osakkeiden kokonaismäärä, milj. kpl

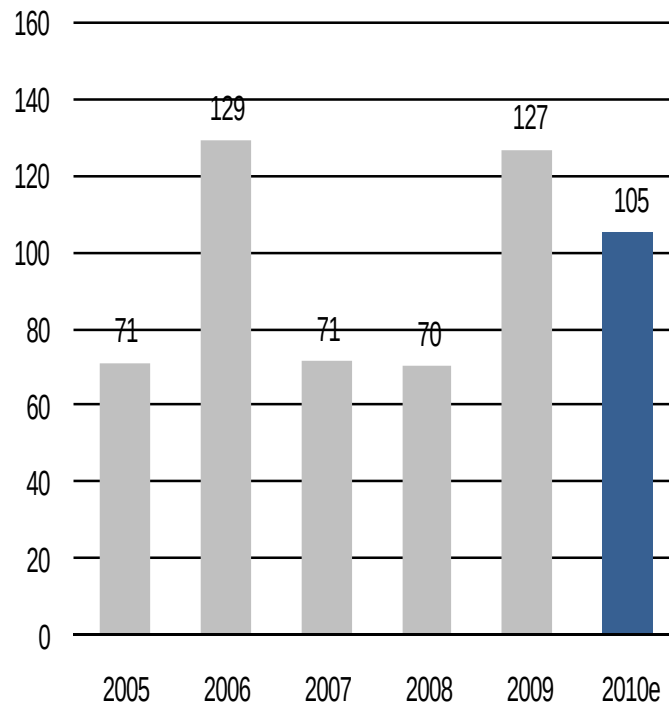


Maksettava osinkosumma, milj. euroa

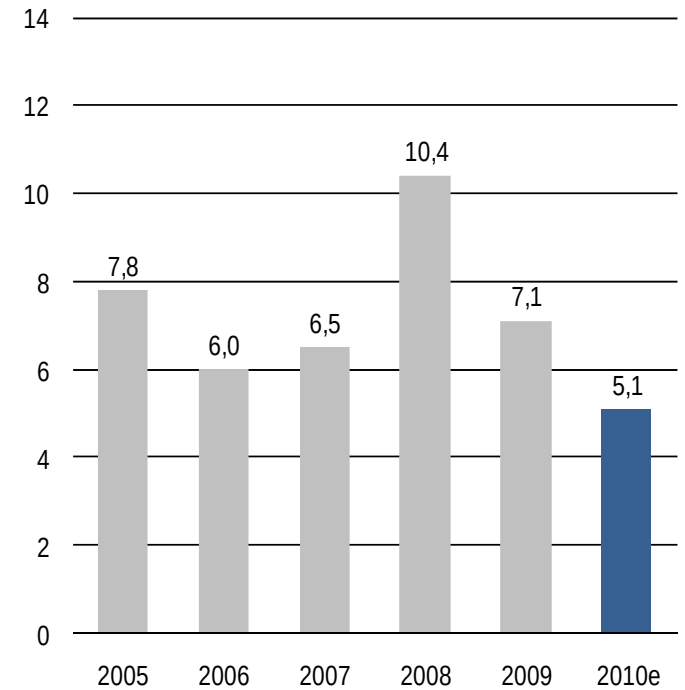


Osinkolaskelmat

Osinko/tulos, %

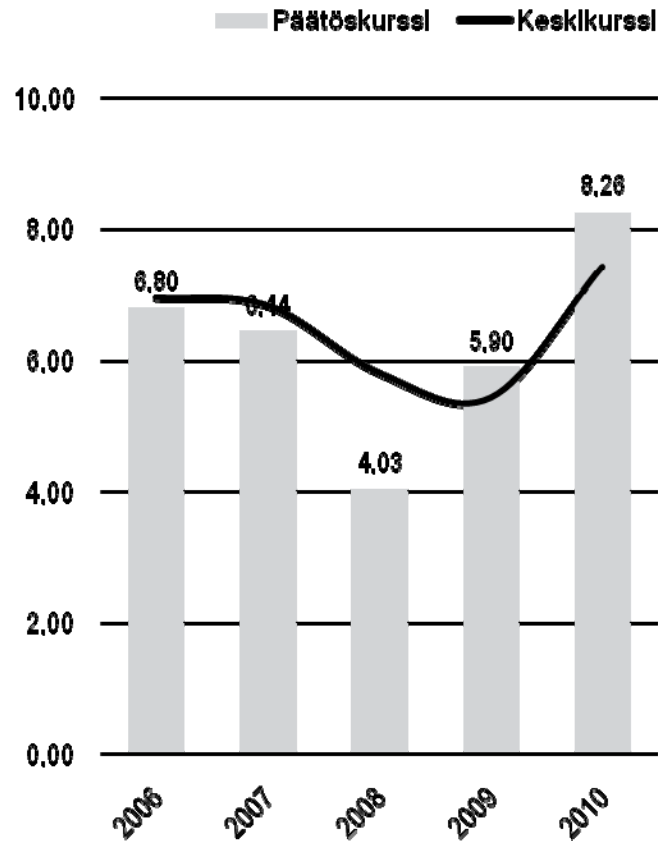


Osinkotuotto, %

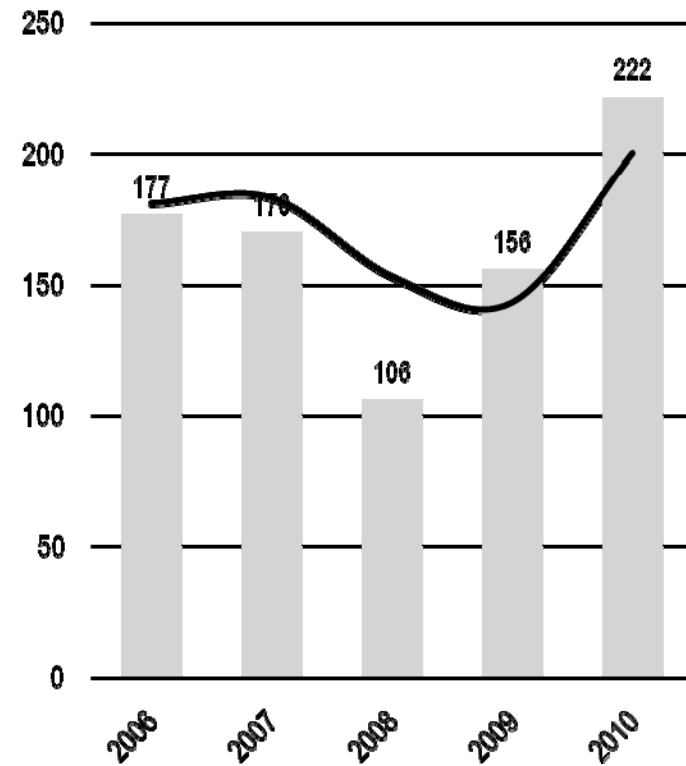


Aspon markkina-arvo

Osakekurssi, euroa



Markkina-arvo, milj. euroa
(sis. omat osakkeet)

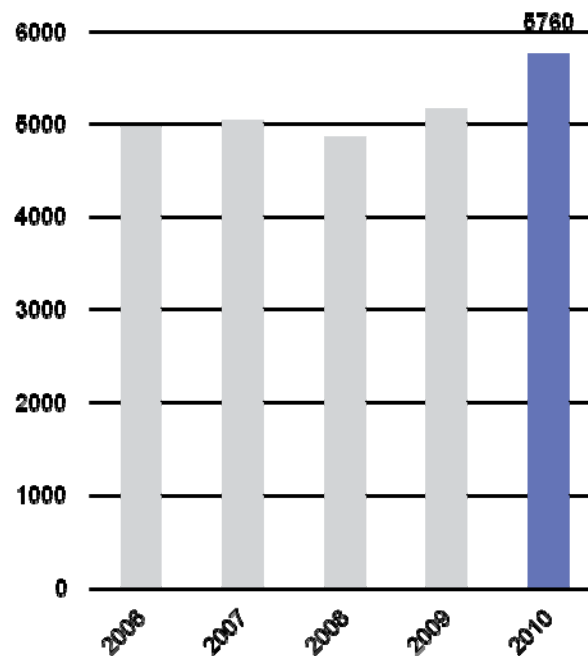


Yhteiset tavoitteet

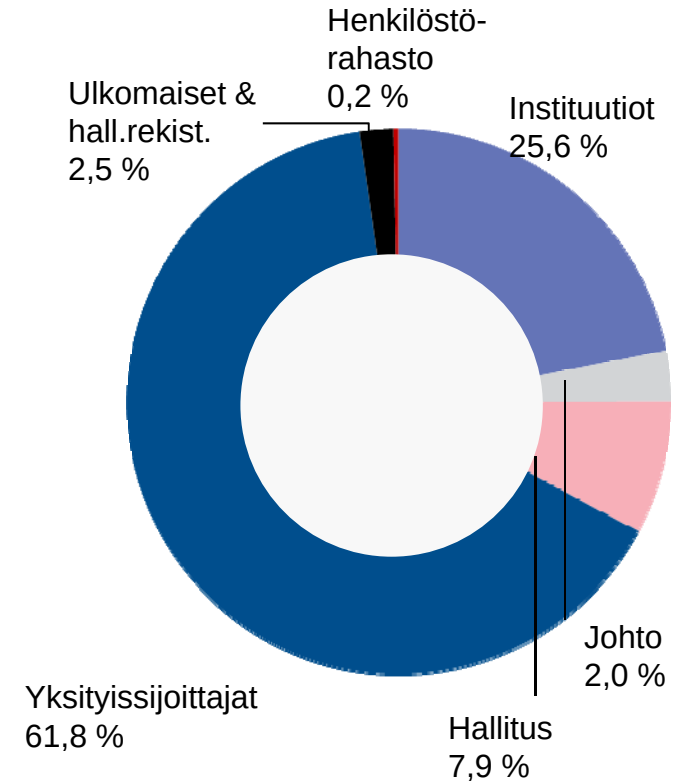
- Osakkeenomistajilla ja henkilökunnalla yhteiset tavoitteet.
- Suomen henkilökunta on osakkeenomistaja henkilöstörahaston kautta. Rahastolla on Aspon osakkeita 58 928 kpl.
- Avainhenkilöstöllä (30) osakepalkintajärjestelmä, jossa osallistujat ostaneet Aspon osakkeita markkinahintaan. Tulos perustuu osakekohtaiseen kumulatiiviseen tulokseen 2009-2011. Palkkiona Aspon osakkeita.
- Osana johdon kannustinjärjestelmää, kuusi johtajaa ovat perustaneet omistusyhtiön, joka on hankkinut Aspon osakkeita markkinahintaan. Osakkaat ovat sijoittaneet 100.000 -200.000 euroa/osakas yhtiöön. Lisäksi Aspo on lainannut rahaa yhtiölle markkinahintaan (korko 3 %) osakehankintaa varten. Osakkailla normaali sijoittajariski.

Osakkaiden määrä / jakauma

Osakkeenomistajien lukumäärä



Osuus 31.12.2010



Aspo pörssiyhtiönä

- Aspon yhtiökokous 2004 päätti 20 miljoonan euron yleisölle suunnatusta vaihdettavasta pääomalainasta. Lainan laina-aika oli 5 vuotta ja vuosikorko 5 %.
- Ylimääräisen yhtiökokouksen valtuutuksella Aspon hallitus päätti 2009 laskea liikkeeseen 15 miljoonan euron vaihdettavan pääomalainan. Laina suunnattiin rajatulle joukolle sijoittajia. Lainan laina-aika on 5 vuotta ja vuosikorko 7 %.
- Vuoden 2004 nostetun lainan jäljellä oleva pääoma 14 miljoonaa euroa maksettiin pois vuonna 2009.
- Pörssiyhtiönä Aspolla on mahdollisuus hankkia oman pääoman ehtoista rahoitusta pörssin kautta.

Hallituksen esitys maksullisesta osakeannista:

Enintään 20 miljoonan euron merkintäetuoikeusanti

Kuvaus

- Enintään 20 miljoonan euron merkintäetuoikeusanti, jossa nykyisillä osakkeenomistajilla etuoikeus merkintöihin
- Osakeanti ehdollinen 5.4.2011 pidettävän yhtiökokouksen valtuutukselle
- Osakeannin ehdot päättää hallitus
- Osakeanti on tarkoitus toteuttaa viivytyksittä, viimeistään kesäkuun 2011 loppuun mennessä vallitsevat markkinaolosuhteet huomioon ottaen

Varojen käyttö

- Osakeannilla kerättävät varat on tarkoitus käyttää yhtiön kasvustrategian tukemiseen, taseen vahvistamiseen ja liiketoiminnan kehittämiseen

Merkintäsitoumukset

- Merkintäsitoumukset suurimmilta osakkeenomistajilta ja hallituksen jäseniltä edustaen noin 37 % Aspon osakkeista

Odotettavissa Aspo-konsernissa 2011

- Liikevaihto ja kannattavuus kasvussa.
- Kasvumarkkinoiden osuus Aspon liikevaihdosta kasvaa edelleen.
- Konsernin suhteellinen kulutehokkuus paranee sekä konsernin että liiketoimintojen hallintokuluissa.
- ESL Shippingin investointiohjelman Intian Eira-luokan alus valmistuu kesäksi ja alukselle on leasingrahoitus.
- ESL Shippingin jäävahvistetut supramax-alukset valmistuvat siten, että ne ovat liikenteessä 2012 alkupuoliskolla.
- Tonnistoveron käsittelyn valmistumista odotetaan. Tullessaan voimaan sillä olisi merkittävä positiivinen vaikutus liikevoittoon sekä verojen jälkeiseen tulokseen 2011.

Odotettavissa Aspo-konsernissa 2011

- Vuonna 2011 Aspolla on edellytyksiä kasvattaa liikevaihtoa sekä parantaa osakekohtaista tulosta.