



# Varsinainen yhtiökokous

## 5.4.2017

Aki Ojanen, toimitusjohtaja

# Liiketoimintojen aktiivinen kehittäjä

## VISIO

Aspon visiona on kasvattaa yrityksen arvoa ja osaamista pitkäjänteisesti sukupolvesta toiseen.

## STRATEGIA

Aspon strategiana on omistaa, johtaa ja kehittää liiketoimintojaan pitkäjänteisesti.

Aspo kehittää pieniä ja keskisuuria yhtiöitä, joiden tavoitteena on olla toimialojensa markkinajohtajia ja kasvaa markkinoita nopeammin.

# Aspo Oyj:n henkilökunta



**Toimitusjohtaja 2009–**

**Aki Ojanen**

eMBA, s. 1961

**Hilkka Jokiniemi**

Johdon assistentti, Aspo Oyj, 2000–  
Vastuualueet: konsernin viestintä

**Arto Meitsalo**

Talousjohtaja, Aspo Oyj, 2009–  
Toimitusjohtaja, Aspo Palvelut Oy, 2013–  
Kauppatieteiden maisteri  
Vastuualueet: konsernin talous, sisäinen  
valvonta, ICT, hallinto ja HR

**Toni Santalahti**

Lakiasianjohtaja, Aspo Oyj, 2008–  
Vastuualueet: konsernin lakiasiat ja  
corporate governance

**Harri Seppälä**

Rahoitusjohtaja, Aspo Oyj, 2008–  
eMBA  
Vastuualueet: konsernin rahoitus ja  
sijoittajaviestintä

# Monialaisuuden etuja

Ennustettava tuloskehitys ja hajautetut riskit.

Kassavirrat jakautuvat 16 maahan ja usealle valuutta-alueelle.

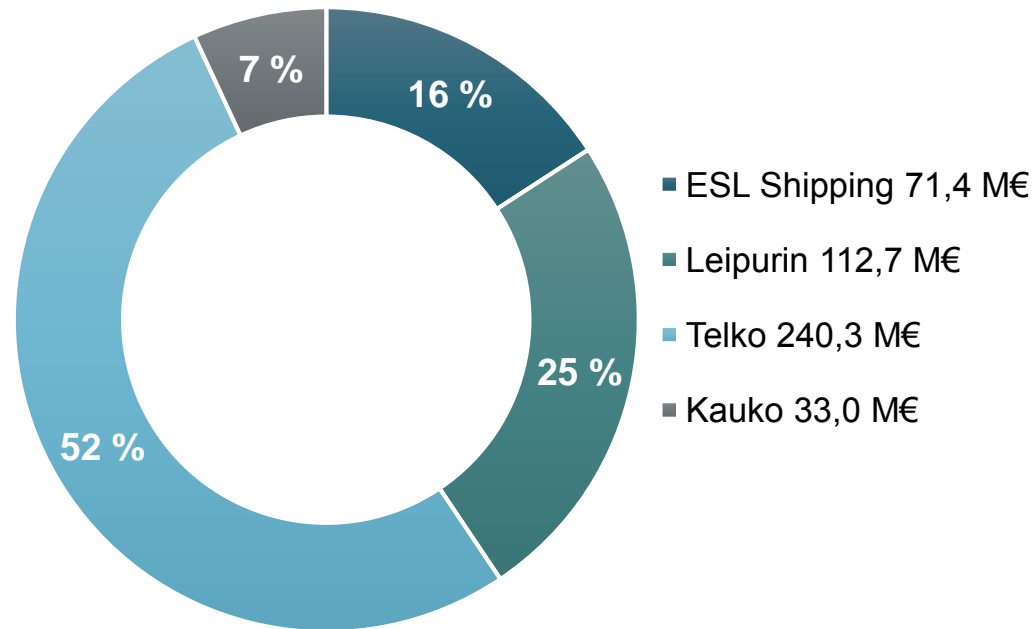
Liiketoiminnot toisistaan riippumattomia ja palvelevat eri asiakasklustereita.

Merkittävä osa liiketoiminnasta potentiaalisilla kasvumarkkinoilla, joilla vahva markkina-asema.

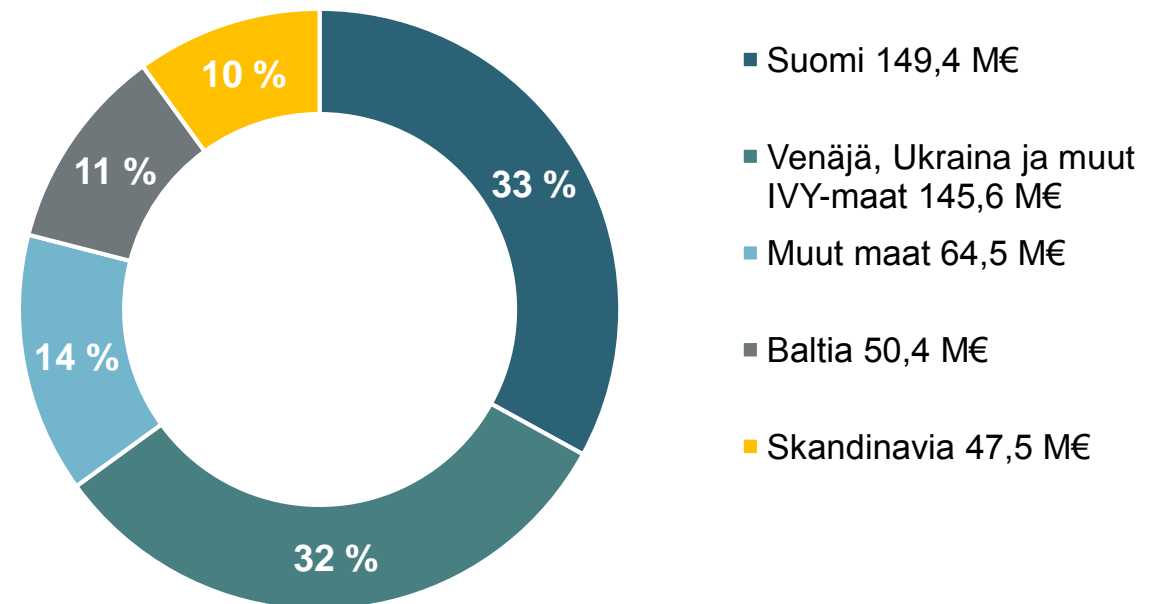
Synergiaetuja strategisessa osaamisessa, rahoituksessa, johtamisen tehokkuudessa ja järjestelmissä.

# Aspo on tasapainoinen kokonaisuus

## Liikevaihto liiketoiminnoittain (2016)



## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma (2016)



# Toimimme Pohjois-Euroopassa ja vahvasti kasvavilla markkinoilla

- Venäjän, Valko-Venäjän ja Kazakstanin tulliliittoalueella toimipisteet miljoonakaupungeissa.
- Vastaamme itse koko arvoketjusta (tuontitullaus-myyntituotekehitys).
- Venäjän pohjoinen merialue merkittävä markkina-alue ESL Shippingille.



# Liiketoiminnot Venäjällä, Ukrainassa ja muissa IVY-maissa

- Menestys perustuu osaamiseen ja oikeisiin valintoihin sekä aluestrategiaan.
- Ei merkittäviä kiinteitä investointeja.
- Nopeasti kiertävä käyttöpääoma (tuotevarastot) ja mahdollisuus siirtää valuuttojen muutokset tuotehintoihin.
- Ruplan ulkoisen arvon muutos vaikuttaa erityisesti euromääräiseen liikevaihtoon.

Venäjällä ruplamääräinen  
liikevaihto kasvoi 2016

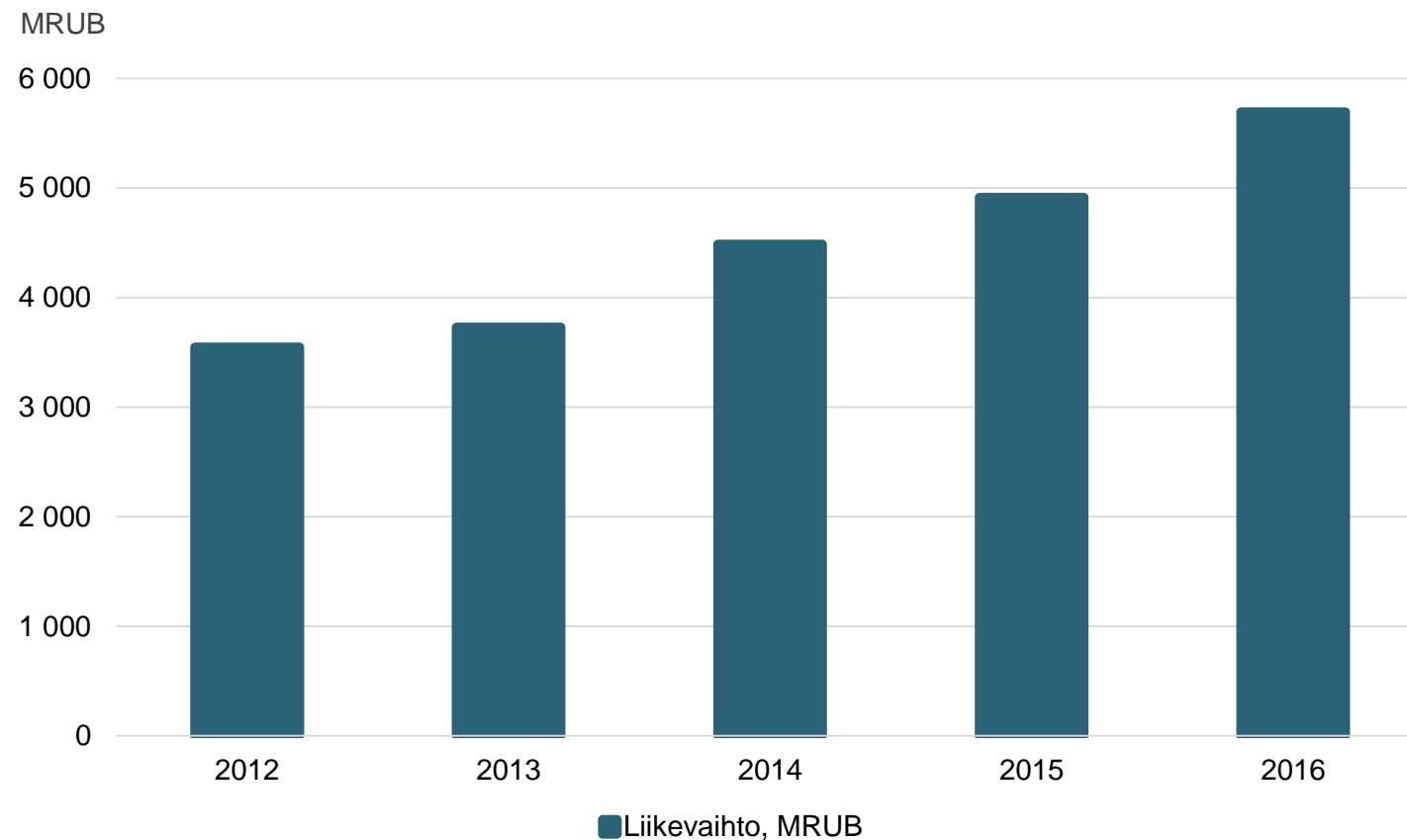
**16 %**

Ruplan kurssi vahvistui  
2016

**20 %**

# Aspon kasvu Venäjällä

## Aspon Venäjä-yhtiöiden liikevaihto



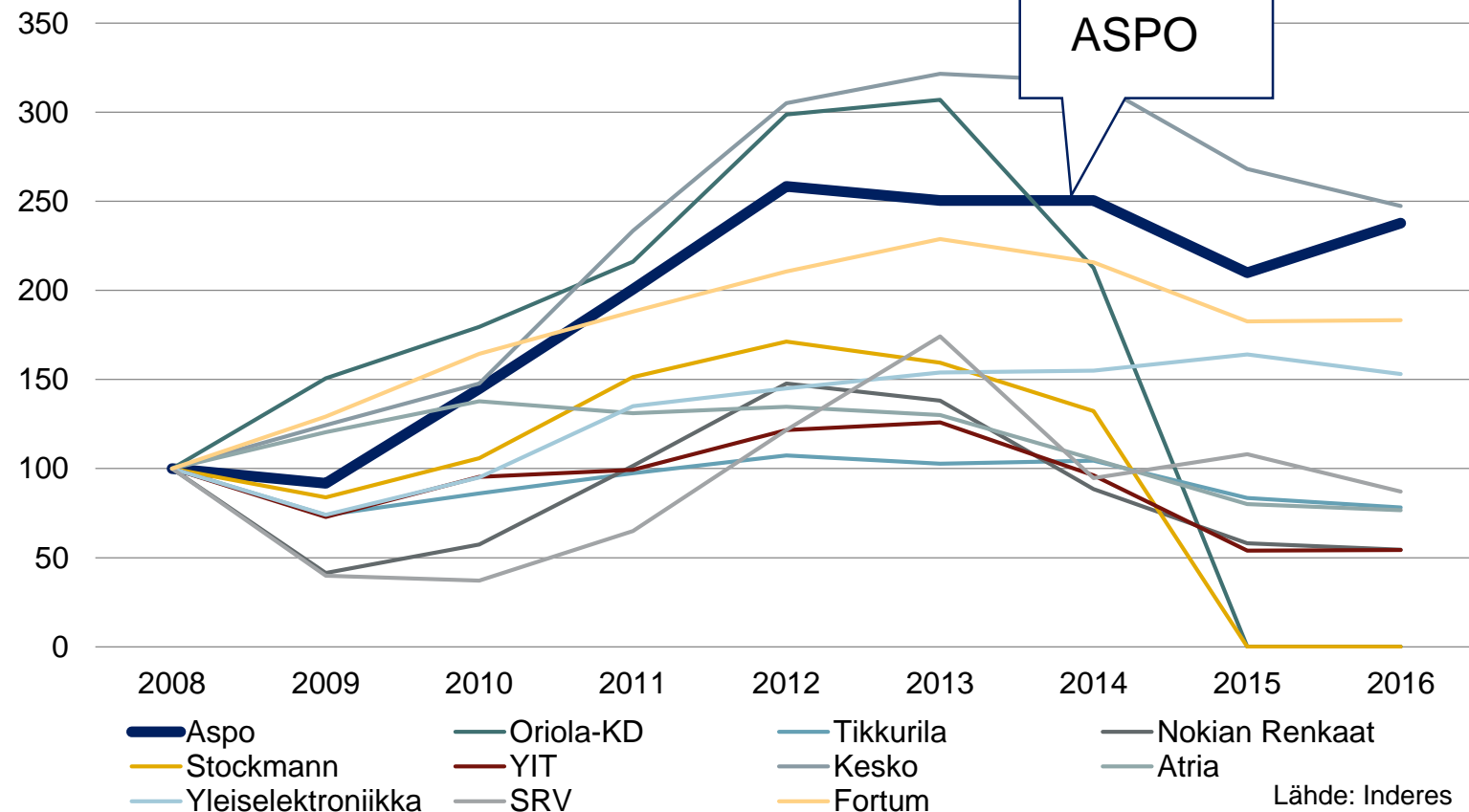
**Liikevaihdon  
keskimääräinen vuosikasvu  
Venäjällä 2012–2016**

**12 %**



# Venäjä-yhtiöiden liikevaihdon kehitys 2008–2016

Indeksoitu liikevaihdon kehitys 2008–2015



Aspo on kasvanut voimakkaasti organisesti 2008–2016.

Organisen kasvun riskitaso on pienempi kuin yritysostojen ja pääomainvestointien.

# Monialayhtiön tehokas johtamisjärjestelmä

**Aspon hallitus** arvioi uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja päättää merkittävistä investoinneista sekä asettaa pitkän ajan taloudelliset tavoitteet.

**Liiketoimintojen hallitukset** arvioivat liiketoimintaympäristöä, vastaavat strategiasta ja tavoiteasetannasta ja tukevat liiketoimintojen johtoa tavoitteiden saavuttamisessa.

**Aspo Oyj:n tehokas hallinto** vastaa talouden prosesseista, rahoituksesta ja konsernirakenteen kehittamisestä.

**Liiketoimintojen toimitusjohtajat** johtavat yhtiönsä toimintaa strategisten pitkän ajan tavoitteiden avulla.



# ESL Shipping

Täsmäkuljetusten, luotettavuuden ja ympäristöystävällisyyden edelläkävijä

# ESL Shippingin johto



**Toimitusjohtaja 2013–**  
**Matti-Mikael Koskinen**  
Kauppatieteiden maisteri, s. 1972

## HALLITUS

### **Aki Ojanen**

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2009

### **Mikko Niini**

Diplomi-insinööri, merenkulkuneuvos  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012  
Toimitusjohtaja, Aker Arctic  
Technology Oy, 2005–2014

### **Kimmo Nordström**

Hallituksen jäsen vuodesta 2016  
Hallituksen puheenjohtaja,  
Containerships Ltd Oy

### **Ulla Tapaninen**

Tekniikan tohtori, dosentti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012  
Erityisasiantuntija, Helsingin  
kaupunki

# ESL Shippingin vuosi 2016

**71,4 M€**  
(76,2 M€)

**Liikevaihto**

**12,6 M€**  
(14,7 M€)

**Liikevoitto**

**226**  
(223)

**Henkilöstö**

# ESL Shippingin vuosi 2016

## KESKEISET TAPAHTUMAT

- Merkittävä investointi maailman ensimmäisiin ympäristöystävällisiin LNG-käyttöisiin handysize-kuivarahtialuksiin.
- Uusien laivojen rakentaminen on sujunut suunnitellusti ja ne tulevat arvion mukaan liikenteeseen 2018 alussa.
- EU:n tuki alusten energiatehokkuus- ja ympäristöinvestointeihin on 2016–2019 enintään 5,9 M€.
- Monialaisuus mahdollistaa kilpailukykyisen ja kustannustehokkaan rahoituksen.

## MAHDOLLISUUDET

- Ainutlaatuiset alukset, pitkäaikaiset asiakkuudet ja tiukentuvat ympäristönormit vahvistavat ESL Shippingin kilpailukykyä ja mahdollistavat kestävästi markkinatasoja korkeamman kannattavuuden.
- Bioenergian kuljetusmäärät lisääntyvät biopolttoaineisiin siirtymisen myötä.
- Arktisen alueen liikennöinti lisääntyy ilmastonmuutoksen myötä.

# Energia- ja ympäristötehokkuuden edelläkävijä



Laivakuljetukset ovat ympäristöystävällisin kuljetusmuoto.

Itämerellä voimassa rikkidirektiivi.

Uudet LNG-alukset vähentävät hiilidioksidipäästöjä nykyisiin aluksiin verrattuna yli 50 %.

# Olemme olennainen osa asiakkaiden logistiikkaketjua

Destination **Lulea 1 day 17 hours**  
ETA **8 Sep 2015 12:00 UTC**  
Lat Long **58°37.365'N 017°24.481'E**  
Last seen at **6 Sep 2015 16:50:24 UTC**  
Heading **84°**  
Speed **11.9 knots (service 17.5 knots)**  
Status **Under way using engine**  
Deadweight **21,353** Gross **16,690**  
Length **159.22 m** Breadth **24.60 m**  
Draught **6.4 m (max 9.4m)**  
Operator **ESL Shipping Oy**  
Tech Mgr **ESL Shipping Oy**

Itinerary Change Alert

Follow live on map

**Ship Track**

Track by **MMSI (up to 60 days)**

Number of Days **60**

Date Range

Animate Track History



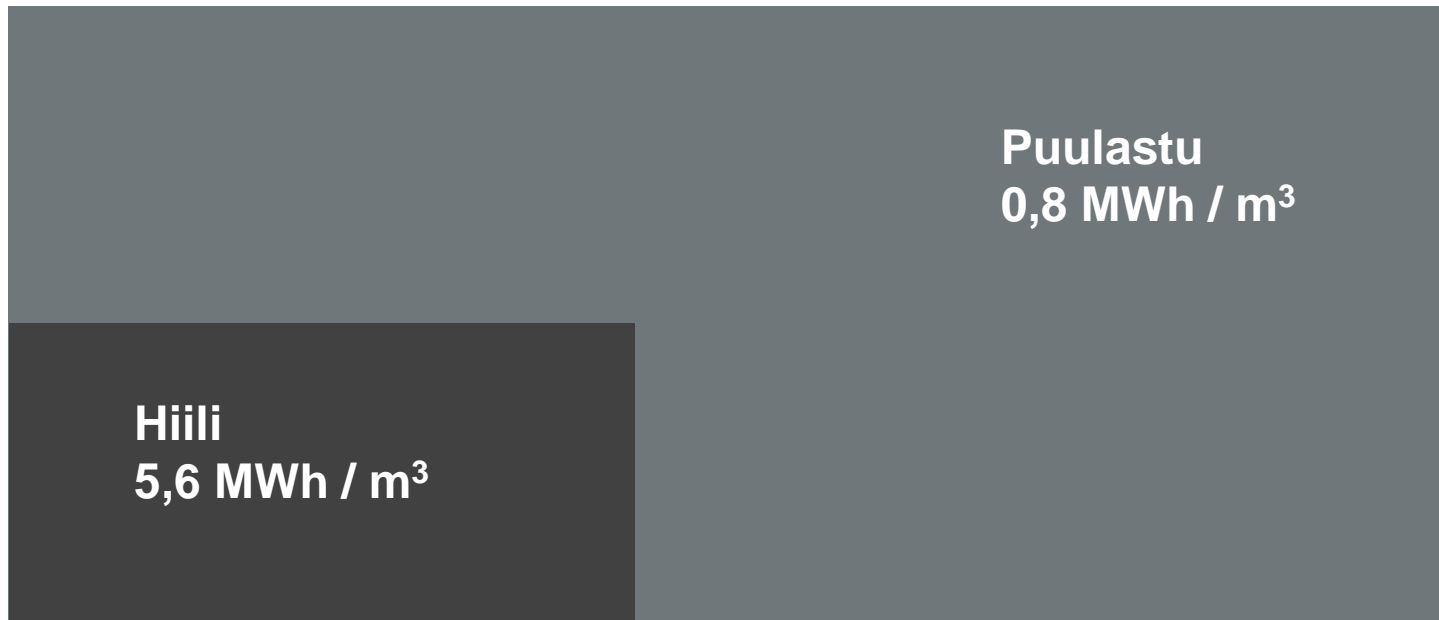
- Details
- Results
- WatchList
- Filter Ships
- Maps & Layers
- Real Time Intelligence





# Biopolttoaineisiin siirtyminen edistää liiketoimintaa

## Energiatehokkuus vs. kuljetusmäärät



Siirtyminen biopolttoaineisiin lisää merkittävästi kuljetusten tarvetta.

Lähde: Lloyds/BDI

# Leipurin

Think Deliciously



# Leipurin johto



**Toimitusjohtaja 2016–**

**Mikko Laavainen**

Kauppatieteiden maisteri, s. 1973

## HALLITUS

**Aki Ojanen**

Hallituksen puheenjohtaja  
vuodesta 2009

**Jukka Havia**

Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2014  
Chief Financial Officer, Tikkurila Oyj

**Kaisa Poutanen**

Tekniikan tohtori  
Hallituksen jäsen vuodesta 2014  
Tutkimusprofessori, VTT

**Esa Rautalinko**

Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2017  
Hallituksen puheenjohtaja, Cinia Group Oy

**Harri Sivula**

Hallintotieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen 2010–2013  
ja vuodesta 2014  
Hallituksen puheenjohtaja, Tokmanni Oy  
Toimitusjohtaja, Restel Oy, 2010–2014

# Leipurin vuosi 2016

**112,7 M€**  
**(117,8 M€)**

**Liikevaihto**

**2,0 M€**  
**(2,4 M€)**

**Liikevoitto**

**322**  
**(299)**

**Henkilöstö**

# Leipurin vuosi 2016



## KESKEISET TAPAHTUMAT

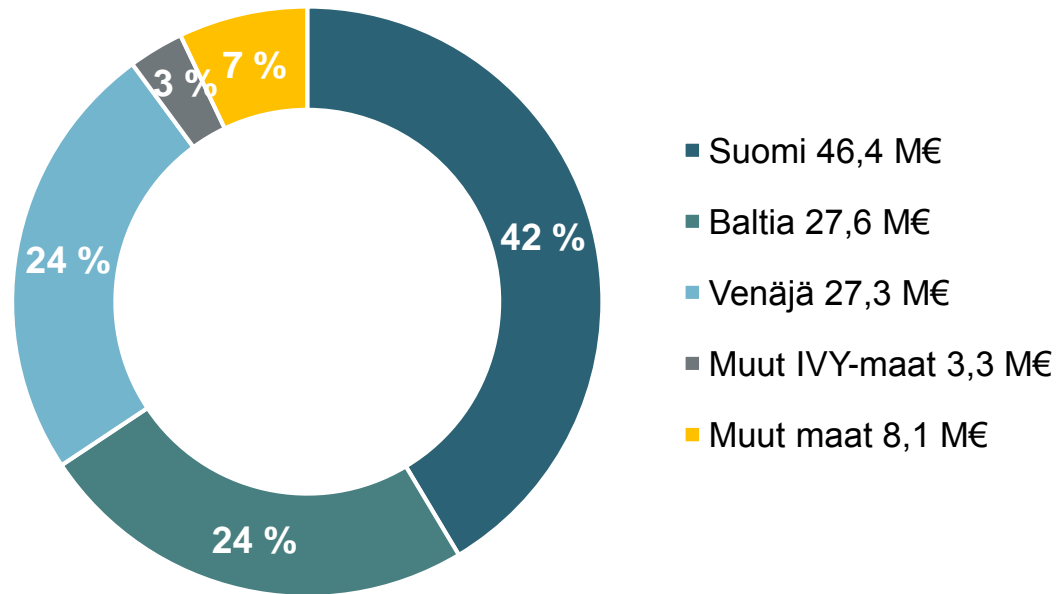
- Toimitusjohtajaksi Mikko Laavainen 3/2016
- Johtoryhmän uudistaminen uuden strategian ja tahtotilan mukaiseksi
- Kodin ulkopuolisen syömisen tuotevalikoimaa ja myyntiä kehitettiin erityisesti Suomessa
- Liikevaihto ja liikevoitto kasvoivat Venäjällä ja IVY-maissa leipomoraaka-aineissa.
- Koneliiketoiminta tappiolla, mutta tilikauden lopussa ennätyskorkea tilauskanta.

## MAHDOLLISUUDET

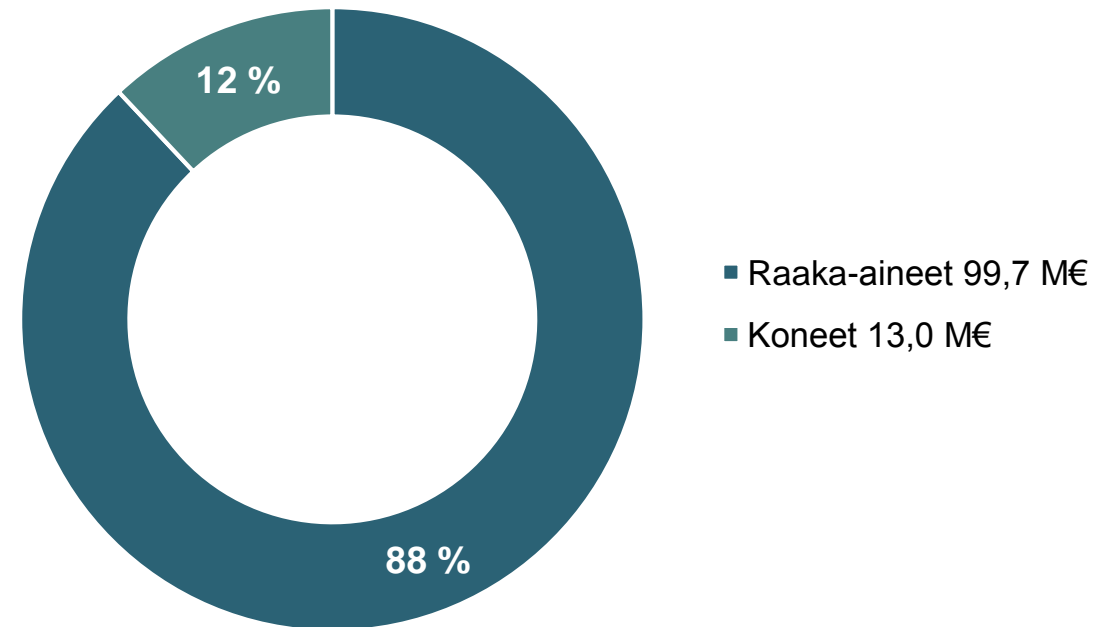
- Teollisuusleipomisen osaamisen ja suurten volyymien hyödyntäminen uusille asiakkaille.
- Välipala ja ulkona syömisen (OOH) trendin hyödyntäminen.
- Vahvistaa asemaa teollisessa leipomisessa ja kasvaa erityisesti idässä.
- Koneliiketoiminnan suuntaaminen ulos kotimarkkinoilta. Korkea tilauskanta vuodelle 2017.

# Leipurin liikevaihdon jakauma 2016

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



Liikevaihdon jakauma liiketoiminnoittain



# Tavoitteet ja toimenpiteet liiketoiminnan kehittämiseksi

## Orgaaninen kasvu

**Kasvu Venäjällä ja IVY-maissa; teollisen leipomoteollisuuden kasvun hyödyntäminen.**

**Lännessä kodin ulkopuolisen syömisen tuotevalikoiman ja myynnin kehittäminen.**

## Kannattavuuden parantaminen

**Tuotevalikoiman ja asiakaskunnan laajentaminen.**

**Uudet toimintamallit ja tuotekehitys.**

**Koneliiketoiminnassa täyden tuotantokapasiteetin saavuttaminen.**

## Liiketoiminnan kehittäminen

**Johtamisen ja osaamisen parantaminen.**

**Tuotevalikoiman kehittäminen nykyisiin ja uusiin jakelukanaviin sopivaksi.**

**Kuluttaja- ja asiakaslähtöisyyden parantaminen.**





# Kauko

Liikkuvan tietotyön asiantuntija

# Kaukon johto



**Toimitusjohtaja 2015–**

**Sami Koskela**

Diplomi-insinööri, s. 1979

## HALLITUS

**Aki Ojanen**

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta  
2009

**Pirja Heiskanen**

Diplomi-insinööri, filosofian tohtori  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012  
Vice President, Futurice Oy

**Hanna-Mari Parkkinen**

MBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2015  
Group Business Design Director, Fjord  
Design and Innovation from Accenture  
Interactive

**Juha Pankakoski**

Diplomi-insinööri, eMBA

Hallituksen jäsen vuodesta 2015  
Chief Digital Officer, CIO, Konecranes  
Oyj

# Kaukon vuosi 2016

**33,0 M€**  
(36,5 M€)

**Liikevaihto**

**-0,1 M€**  
(-1,2 M€)

**Liikevoitto**

**42**  
(46)

**Henkilöstö**



# Kaukon vuosi 2016

## KESKEISET TAPAHTUMAT

- Kauko keskittyy liikkuvaan tietotekniikkaan vaativissa työolosuhteissa.
- Yhtiö uudisti yrityksen ilmeen ja 17.5.2016 alkaen yhtiön nimi on Kauko.
- Oman terveydenhuoltosektorille suunnatun tietokoneen kehitys käynnistyi Saksassa. Toiminta oli tappiolla.
- Aurinkoenergiatuotteiden myynti kääntyi kasvuun.

## MAHDOLLISUUDET

- Digitaalisuus lisää nopeasti liikkuvan tietotyön mahdollisuuksia.
- Erikoiskäyttöiset vahvennetut tietokoneet ja tabletit kasvattavat osuuttaan tietotyön työkaluina kokonaismarkkinoista.
- Kokonaisratkaisut ml. sovelluspalvelut lisääntyvät Kaukon palveluvalikoimassa.
- Terveydenhuoltosektorin tehostaminen luo merkittäviä mahdollisuuksia.



# Telko

Materiaalien moniosaaja

# Telkon johto



**Toimitusjohtaja 2009 –**

**Kalle Kettunen**

Diplomi-insinööri, MBA, s. 1964

## HALLITUS

**Aki Ojanen**

Hallituksen puheenjohtaja  
vuodesta 2009

**Anders Dahlblom**

Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2017  
Talousjohtaja, Paroc Group Oy

**Elina Piispanen**

Kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2017  
Transformaatiojohtaja, Sanoma  
Media Finland

**Irmeli Rytönen**

Oikeustieteen kandidaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2017  
Toimitusjohtaja, Gigantti Oy Ab

# Telkon vuosi 2016

**240,3 M€**  
(215,3 M€)

**Liikevaihto**

**10,1 M€**  
(10,4 M€)

**Liikevoitto**

**280**  
(265)

**Henkilöstö**



# Telkon vuosi 2016

## KESKEISET TAPAHTUMAT

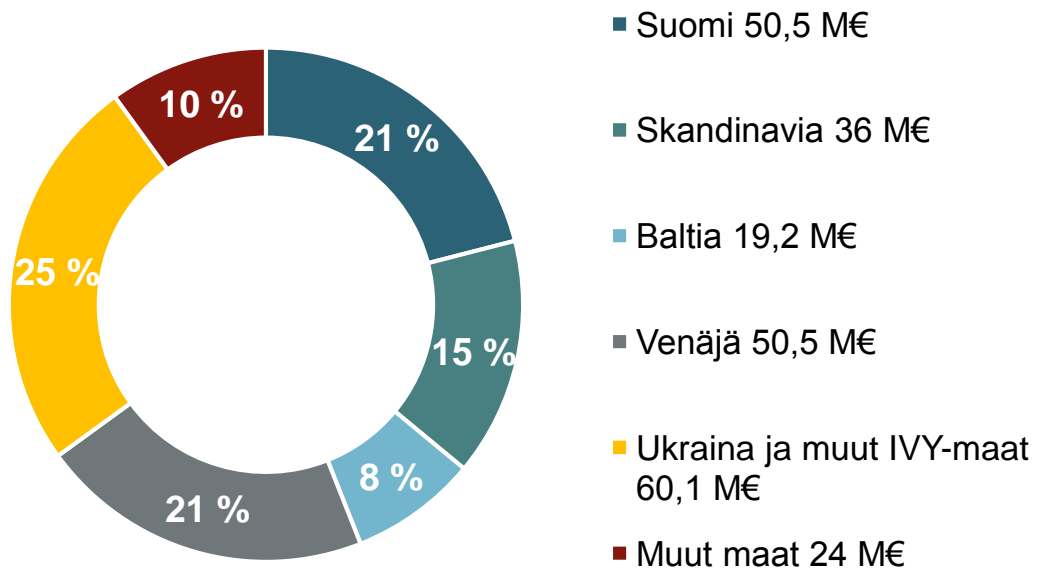
- Liikevaihdon kasvu kiihtyi loppuvuotta kohden (Q4: 21 %) ja yhtiö saavutti historiansa korkeimman liikevaihdon.
- Venäjän aluestrategian tärkeä välivaihe saavutettu ja uusien toimipisteiden perustaminen toteutettu.
- Idän liikevaihto kasvoi 16 %.
- Merkittävä Suomen Castrol-moottoriöljyjen liiketoiminnan siirto viimeisteltiin vuoden loppuun mennessä.
- Länsimarkkinoiden kannattavuus parani merkittävästi.

## MAHDOLLISUUDET

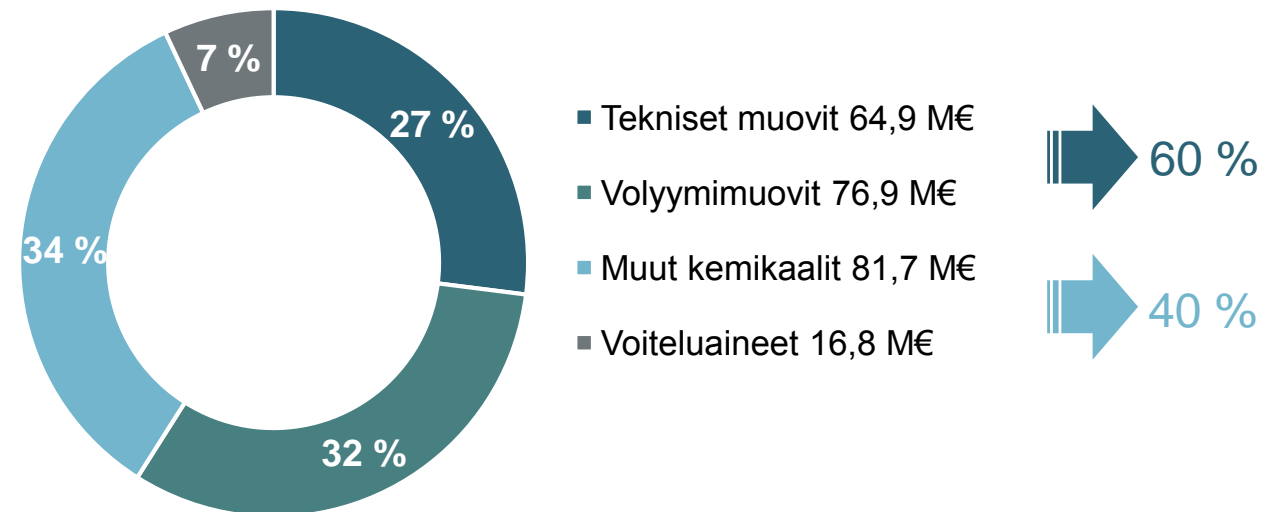
- Venäjän talouskriisi parantanut venäläisen teollisuuden kilpailukykyä.
- Vahvan markkina-aseman hyödyntäminen Venäjän talouden käännteessä.
- Tuoteportfoliossa painopiste korkeamman lisäarvon tuotteissa.
- Yhtiö panostaa kasvun lisäksi suhteellisen kannattavuuden parantamiseen.

# Telkon liikevaihdon jakauma 2016

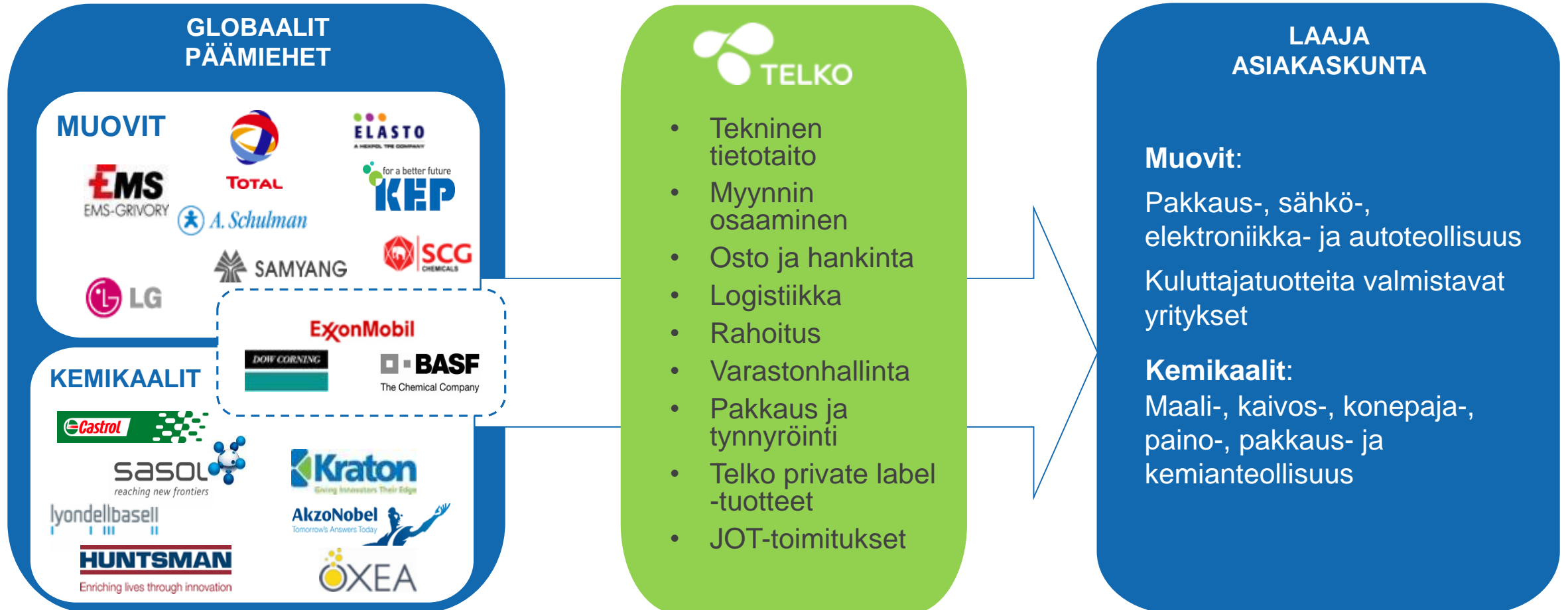
## Liikevaihdon maantieteellinen jakauma



## Liikevaihto liiketoiminnoittain



# Pitkäaikaista yhteistyötä



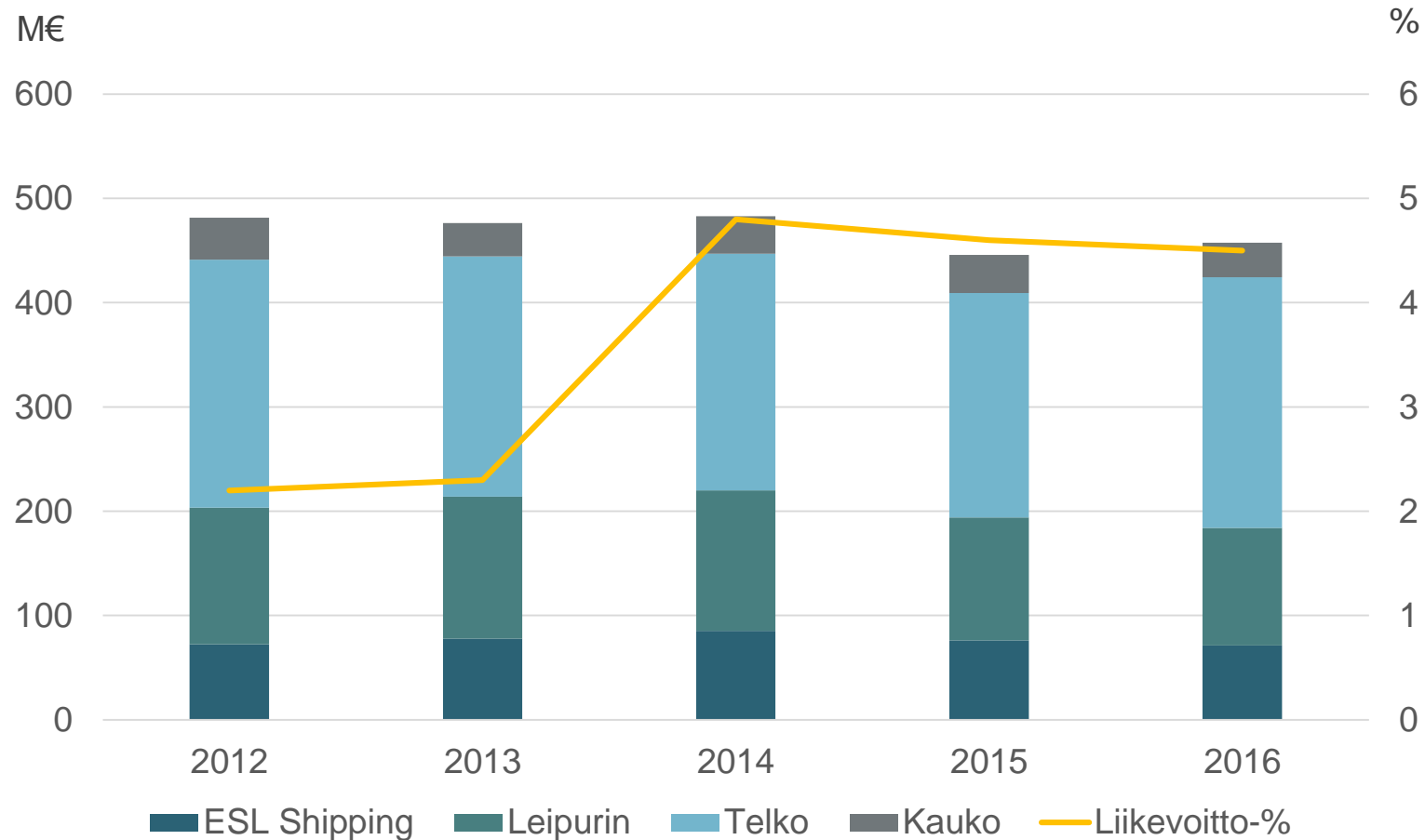


# Tilinpäätös, tase ja toimintakertomus sekä osinkoesitys

Yhtiökokous 5.4.2017

36

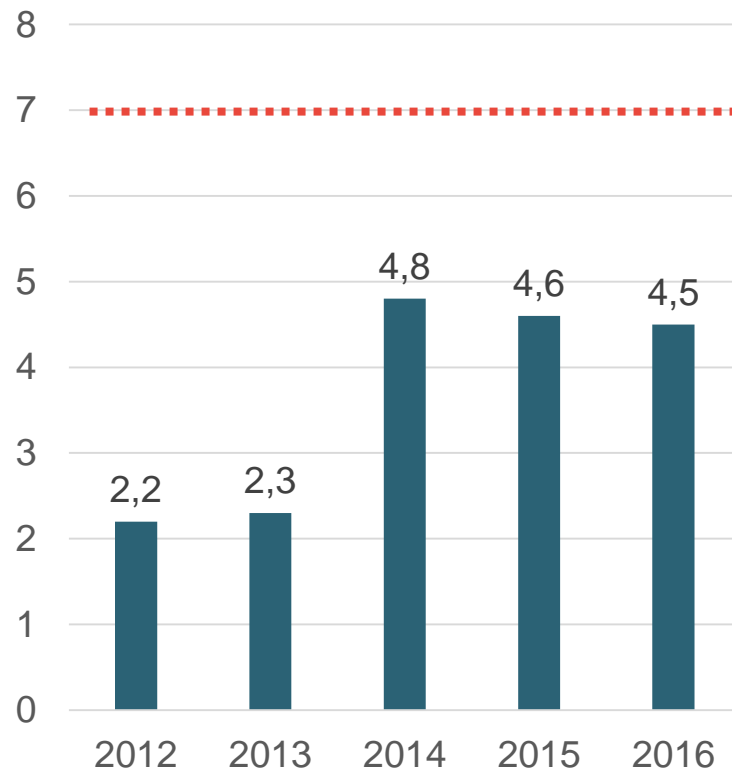
# Liikevaihto ja liikevoitto-% 2012–2016



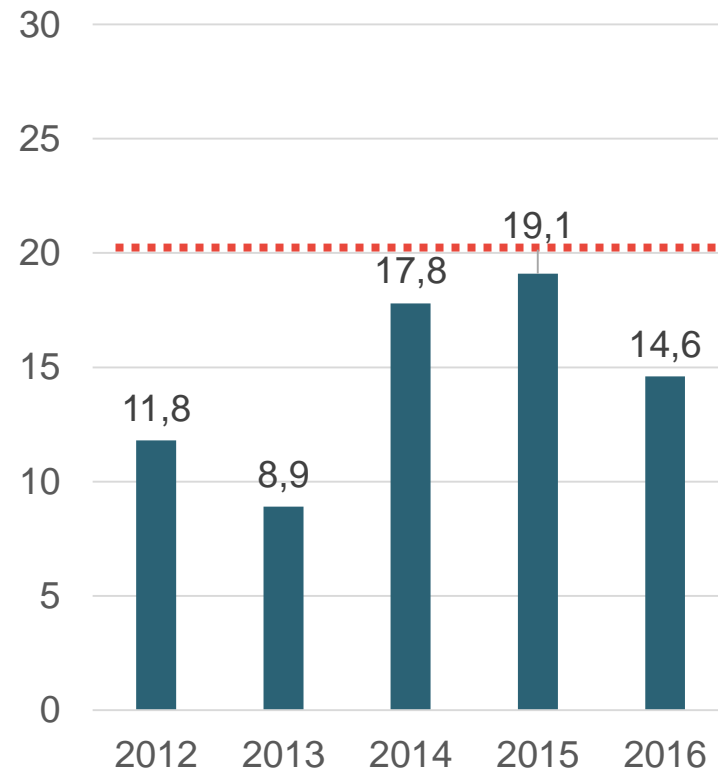
Aspon kannattavuus on seurausta hyvästä strategiasta, onnistuneista investoinneista ja pitkäjänteisestä työstä.

# Sitoudumme pitkäaikaisiin taloudellisiin tavoitteisiimme

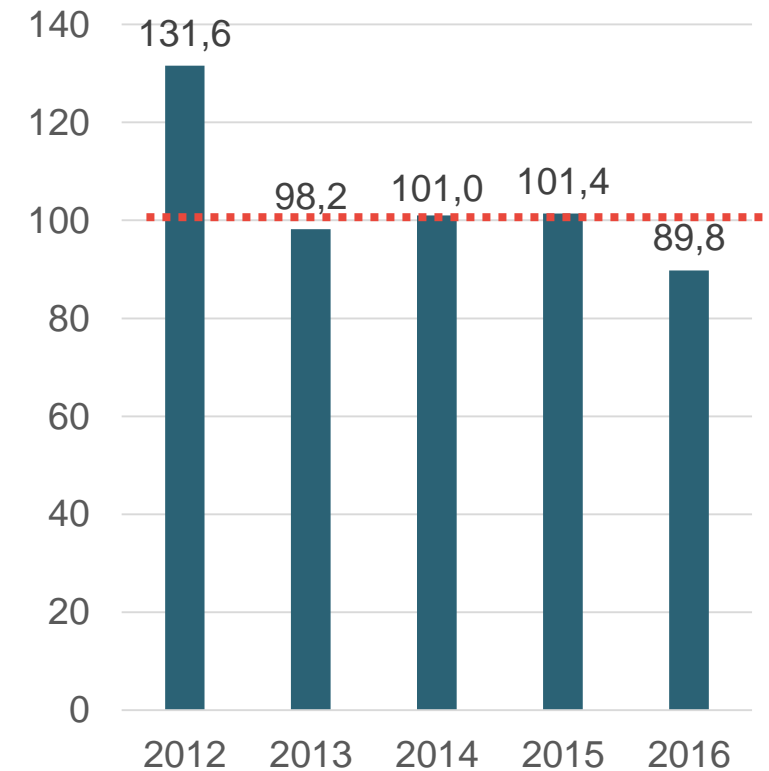
Liikevoitto, %



Oman pääoman tuotto, %



Nettovelkaantumisaste, %



# Aspon liikevaihto kasvoi ja liikevoitto säilyi hyvällä tasolla

**Liikevaihto**  
**457,4 M€**  
(445,8 M€)

**Liikevoitto**  
**20,4 M€**  
(20,6 M€)

**Osakekohtainen  
tulos 0,49 €**  
(0,61 €)

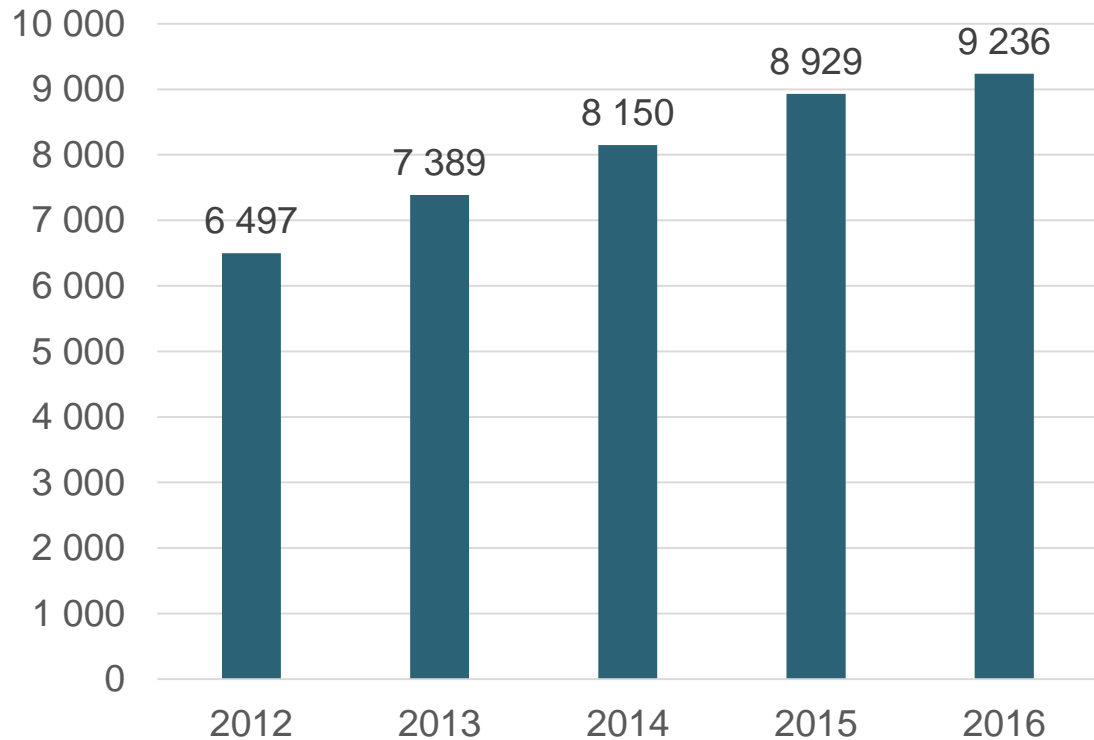
**Liiketoiminnan  
rahavirta**  
**16,2 M€**  
(25,0 M€)

**Oman pääoman  
tuotto**  
**14,6 %**  
(19,1 %)

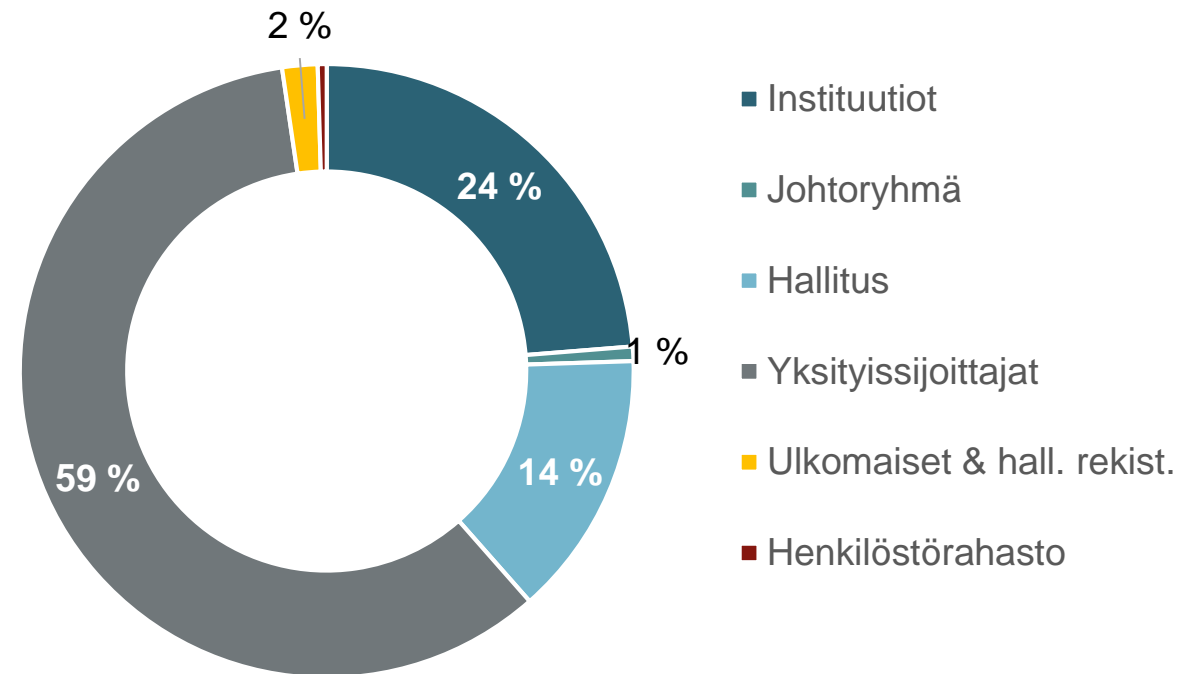
**Henkilöstö**  
**895**  
(857)

# Osakkaiden määrä / jakauma

## Osakkeenomistajien lukumäärä



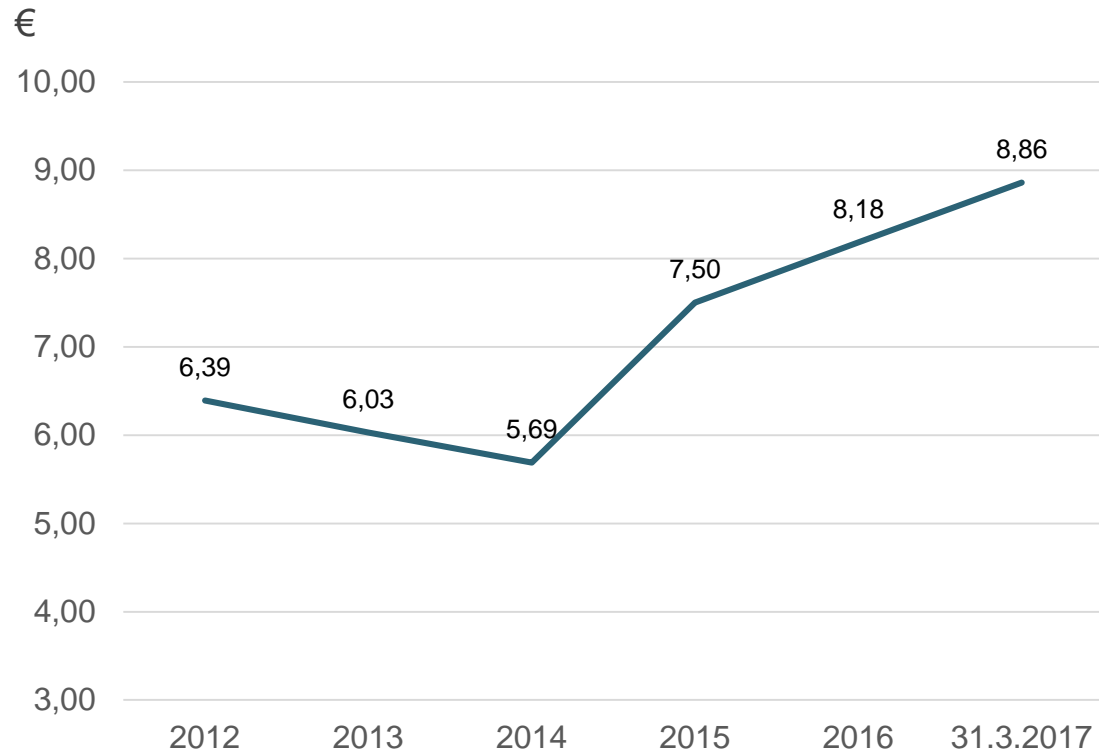
## Osakkeenomistuksen jakauma 31.12.2016 omistajaryhmittäin, osakkeita %



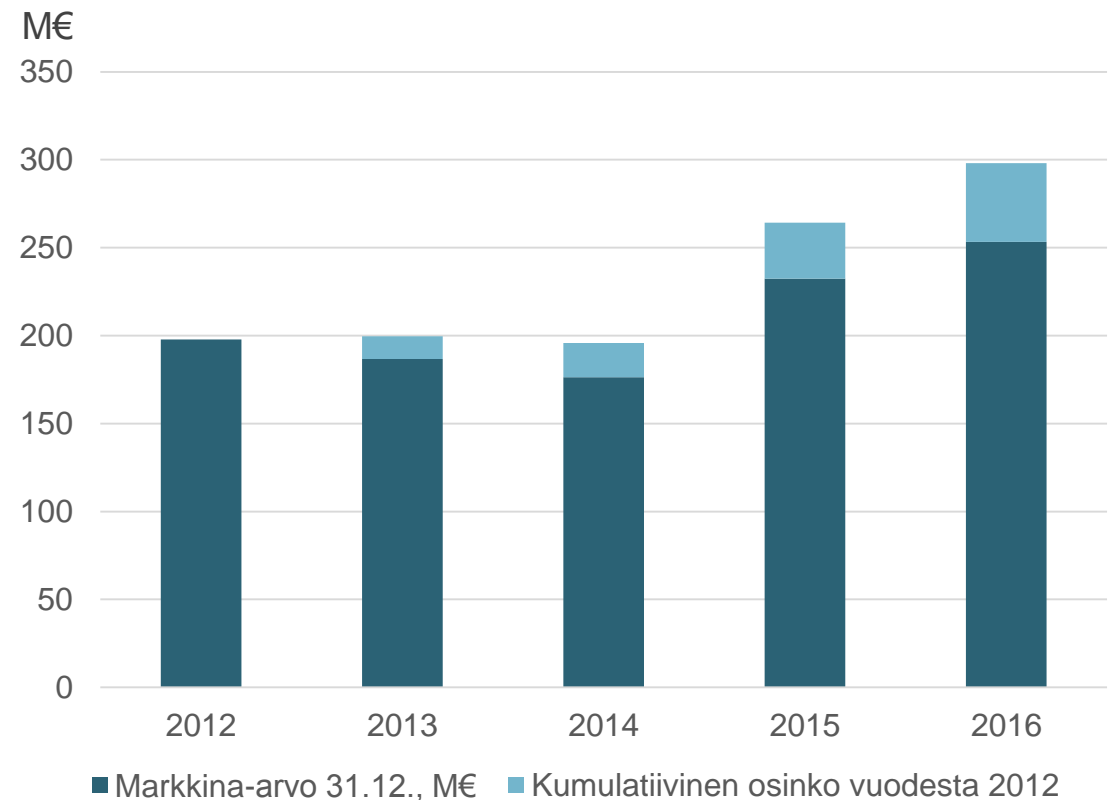


# Aspon markkina-arvo

## Osakkeen kurssikehitys (päätoskurssi)



## Osakekannan osinkokorjattu markkina-arvo



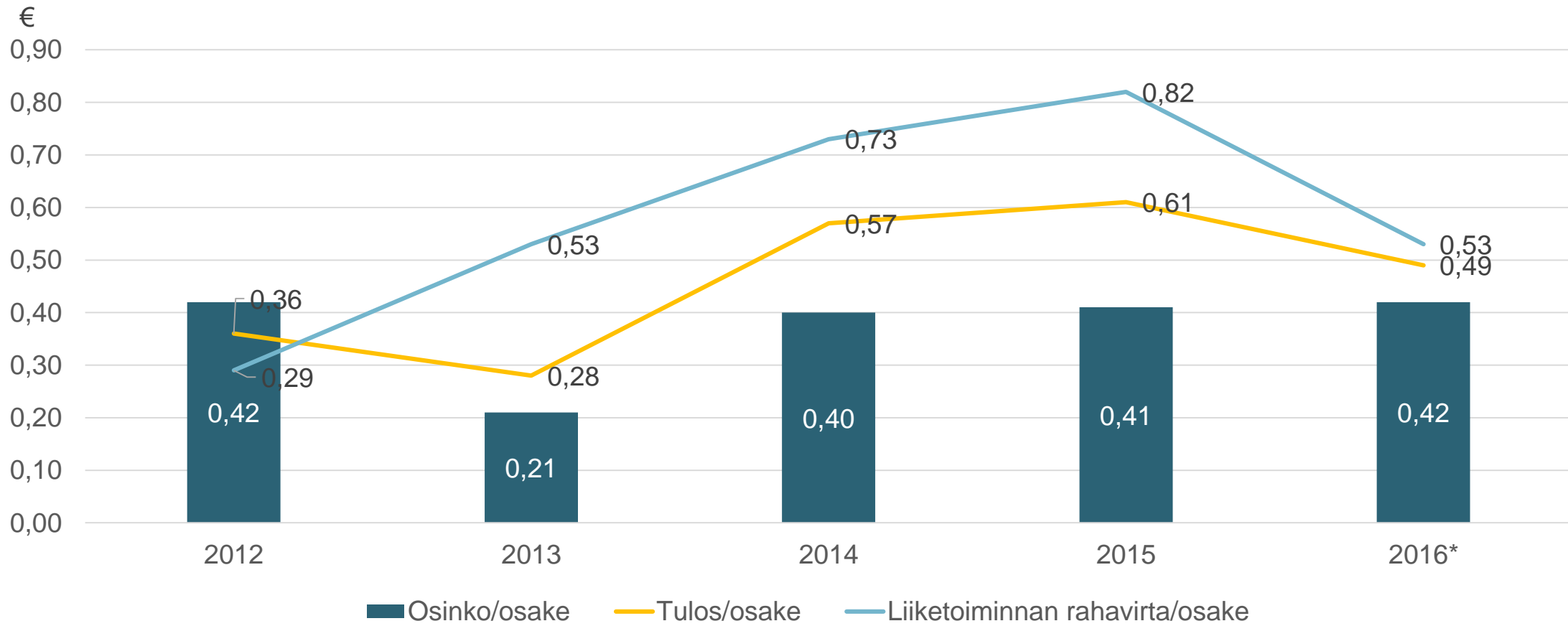
# Osinkoesitys vuodelta 2016

Hallituksen  
osinkoesitys  
varsinaiselle  
yhtiökokoukselle:  
0,42 € / osake.

Osinko maksetaan  
kahdessa erässä:  
0,21 € / osake  
huhtikuussa,  
0,21 € / osake  
marraskuussa.

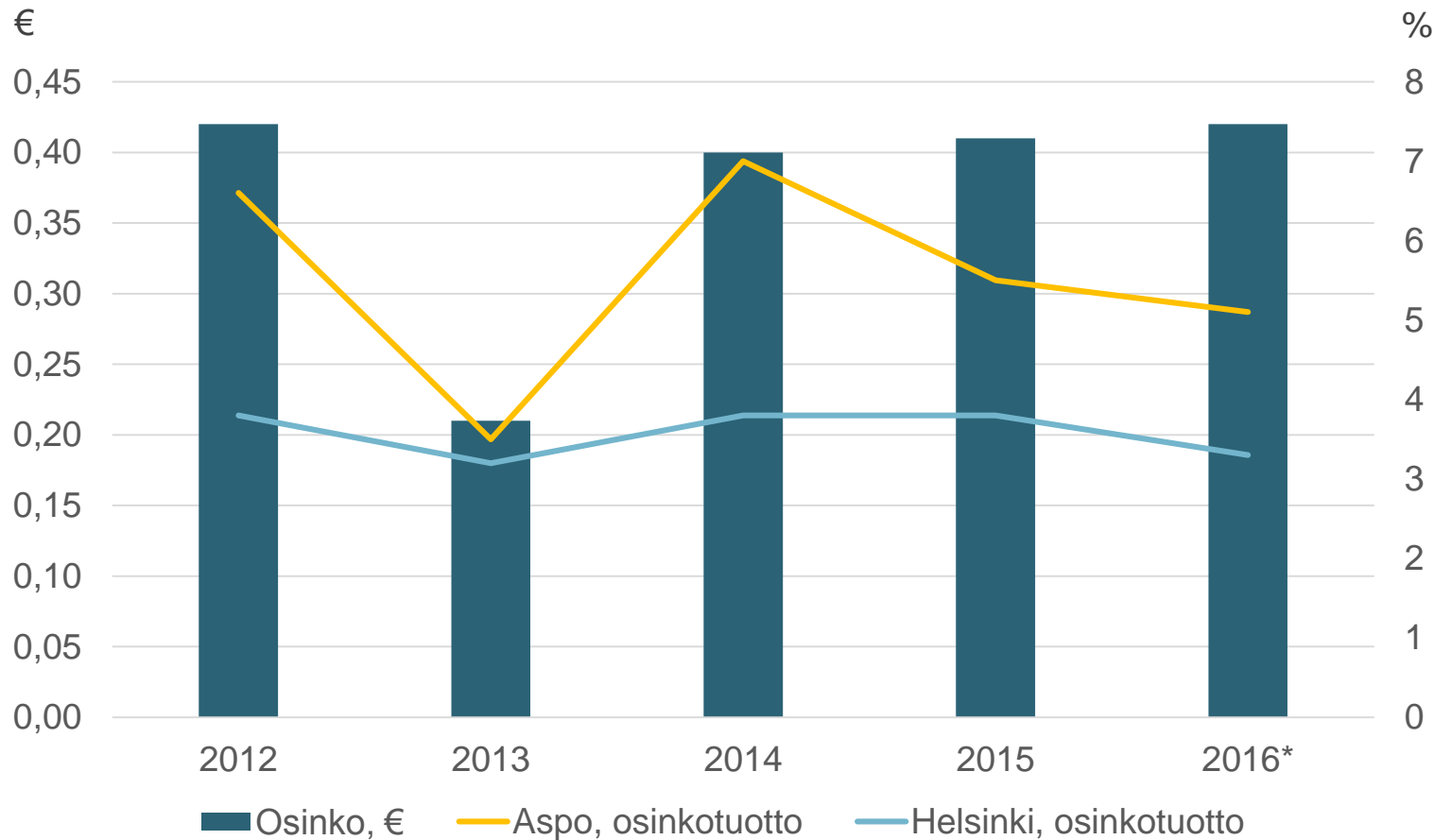
Osinkopolitiikka:  
Aspo maksaa  
keskimäärin vähintään  
puolet tilikauden  
tuloksesta osinkona.

# Osinko / tulos ja kassavirta

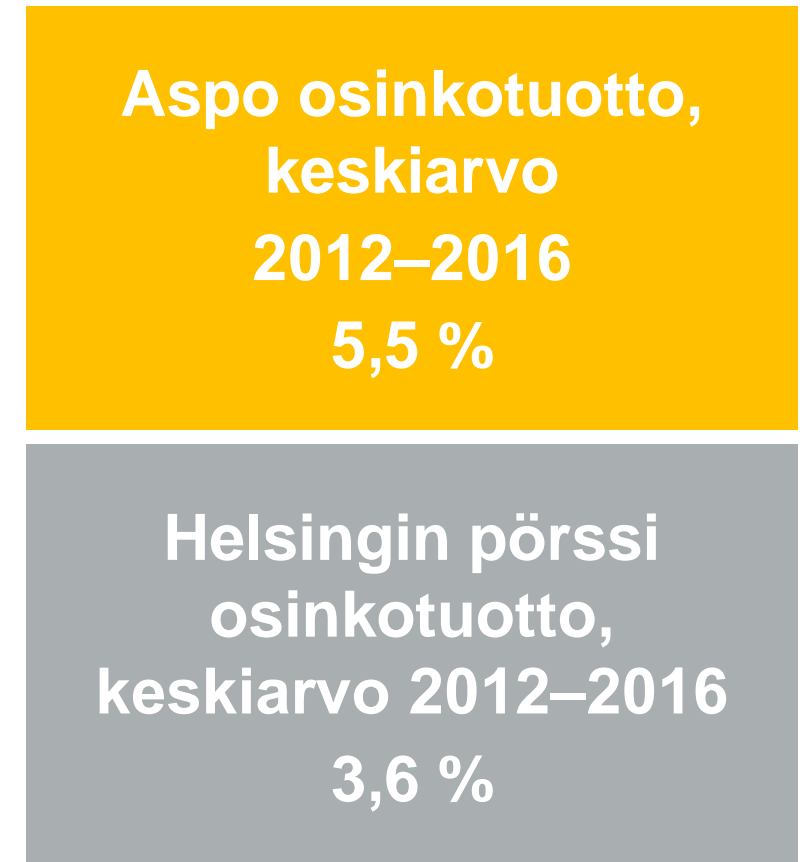


\* Hallituksen osinkoehdotus

# Osinko ja osinkotuotto 2012 - 2016



\* Osinkoehdotus 0,42 €



# Näkymät vuodelle 2017

Markkinoiden epävarmuus on vähentynyt.

Venäjän kansantalouden odotetaan kääntyneen kasvuun.

Aspolle tärkeiden valuuttojen ulkoisen arvon odotetaan edelleen vaihtelevan voimakkaasti.

Kansainväliset laivarahtihinnat piristyneet, joskin ovat heikolla tasolla.

Tappiolla olleiden supramax-alusten ja Leipurin koneliiketoiminnan kannattavuuden kohentuminen varmistettu.

Konsernin hallintokulut laskeneet tavoitetasolle.

# Pyrimme saavuttamaan taloudelliset tavoitteemme vuoteen 2020 mennessä

Liikevoitto nykyrakenteella

7 %

(2016: Liikevoitto 4,5%)

Oman pääoman tuotto keskimäärin yli

20 %

(2016: ROE 14,6 %)

Nettovelkaantumisaste enintään

100 %

(2016: Gearing 89,8 %)

# Ohjeistus vuodelle 2017

Aspon liikevoitto on 22–27 M€  
vuonna 2017 (20,4).