

Caso 08: Grupo Bimbo da un paso hacia la agricultura ecológica

La presión pública llevó a Grupo Bimbo, panificadora multinacional mexicana, a comprometerse para reducir el uso de plaguicidas en su cadena de suministros y adoptar estándares de calidad más altos en su mercado interno, así como en el de otros países.

1. Breve análisis del problema:

Este caso muestra cómo el poder de las personas puede conseguir cambios sustanciales en el sector privado; y también, cómo una empresa poderosa y globalmente activa: Grupo Bimbo, fue cuestionada por el público y convencida de cambiar las prácticas agrícolas peligrosas en su cadena de suministros. En cierta medida, se consiguió avanzar en la justicia social y ambiental en su cadena de valor, a pesar de la falta de rendición de cuentas en México, un país en el que aún con corrupción y desigualdad generalizadas, Grupo Bimbo estuvo dispuesto a cambiar sus prácticas de trabajo para mantener su reputación.¹



2. Empresa

Empresa: Grupo Bimbo

Sede central: Ciudad de México, México

Sucursales: 137

Otras empresas relacionadas: Cargill de México S.A. de C.V. y Bunge Comercial S.A. de C.V.

Bimbo es una empresa privada

3. Antecedentes de la Empresa

CEO y Presidente: Daniel Servitje Montull (fortuna familiar de 4,200 mdd estadounidenses).²³

Utilidad: 136,143 mdp mexicanos (2016)⁴

Facturación: 3,42 mil mdd estadounidenses (2016)⁵

¹ Reporte anual de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V., Grupo Bimbo en http://www.bmv.com.mx/docs-pub/infoanua/infoanua_759784_2016_1.pdf (accessed on 29-09-2017)

² "La lista Forbes de los mexicanos más ricos en 2017," Forbes México en <https://www.forbes.com.mx/la-lista-forbes-de-los-mexicanos-mas-ricos-en-2017> (accessed on 29-09-2017)

³ "Comité Directivo," Grupo Bimbo sitio web de la compañía en <http://www.grupobimbo.com/informe/gobierno-corporativo/directivo.html> (revisado el 29-09-2017)

⁴ "Estado Financiero Consolidado," Grupo Bimbo en http://milenio3.com.mx/bimbo2016/en/pdf/BIMBO_Consolidated_Financial_Statements_2016.pdf (revisado el 29-09-2017)

⁵ "Grupo Bimbo en las listas Forbes," Forbes en <https://www.forbes.com/companies/grupo-bimbo>, (revisado el 14-11-2017)

Presencia: 165 plantas de fabricación y 2,5 millones de centros de venta, ubicados en 32 países de América, Asia, África y Europa.⁶

Número de empleados:> 130,000⁷

Fuentes adicionales:^{8, 9}

4. Actividad de la empresa

Grupo Bimbo es la compañía panificadora más grande del mundo y la tercera marca más consumida en México. La compañía tiene más de 13,000 productos y más de 100 marcas.¹⁰

5. País y ubicación en que ocurrió la violación

Municipio de Poncitlán, estado de Jalisco, México;

Los municipios de Culiacán y Navolato, estado de Sinaloa, México.

6. Resumen del caso

La industria de alimentos y bebidas en México es una de las partes más importantes de la economía del país. El sector mexicano de procesamiento de alimentos produjo alimentos procesados con un valor de 135,500 mdd en 2015¹¹, o el 18.5% de la producción manufacturera de México y el 6.5% de la producción nacional total.¹² Para producir tales volúmenes, se importan grandes cantidades de insumos. En 2014, el 14.1% de los insumos fue de origen extranjero.¹³ Las partes más importantes del sector son las industrias de panadería, lácteos y confitería.

Grupo Bimbo es la panadería líder en el mundo, y es la tercera marca más consumida en México.¹⁴ Grupo Bimbo afirma que sus 37 plantas nacionales respetan su visión de responsabilidad

⁶ "Grupo Bimbo Hoy," Grupo Bimbo, sitio web de la compañía <http://www.grupobimbo.com/informe/acerca-de/datos-generales.html> (revisado el 29-09-2017)

⁷ ibid.

⁸ Reporte anual de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. at http://www.bmv.com.mx/docs/pub/infoanua/infoanua_759784_2016_1.pdf (revisado el 29-09-2017)

⁹ "Presentación del Inversionista, primera mitad de 2017", Grupo Bimbo en <http://www.grupobimbo.com/ri> (accessed on 29-09-2017)

¹⁰ Grupo Bimbo, sitio web de la compañía en <http://www.grupobimbo.com/en/index.html> (revisado el 29-09-2017)

¹¹ Jose Castellanos, "Memoria Anual de Ingredientes de Procesamiento de Alimentos de México, 2016," Servicios Agrarios Exteriores del Departamento de Agricultura de los EE. UU. (USDA) – Red Global de Información de Agricultura (GAIN), 30 de diciembre de 2016 en https://gain.fas.usda.gov/Recent%20GAIN%20Publications/Food%20Processing%20Ingredients_Mexico%20City%20AT_O_Mexico_12-30-2016.pdf (revisado el 29-09-2017)

¹² "Alimentos procesados," Pro México, sin fecha, en http://mim.promexico.gob.mx/swb/mim/Perfil_del_sector_ap_lang/es (revisado el 29-09-2017)

¹³ "Alimentos procesados, Perfil del sector, información estatal y casos de éxito," Pro Mexico, 19 de febrero de 2016 en <https://www.gob.mx/promexico/acciones-y-programas/alimentos-procesados> (revisado el 29-09-2017)

¹⁴ "Reporte anual de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V." en http://www.bmv.com.mx/docs/pub/infoanua/infoanua_759784_2016_1.pdf (revisado el 29-09-2017)

corporativa, aplicando altos estándares desde las materias primas hasta los productos terminados.¹⁵ En realidad, las prácticas de los proveedores en la cadena de suministros de la empresa permiten la violación de los derechos humanos relacionados con la salud, un medio ambiente sano, alimentación adecuada y con el acceso a la información. Estas violaciones estuvieron estrechamente relacionadas con el uso de insumos tóxicos en forma de plaguicidas y fertilizantes.

La cadena de suministros de la empresa compra materias primas a través de intermediarios que compran a grandes recolectores que, a su vez, pagan a los agricultores por su cosecha campesina. Grupo Bimbo obtiene insumos de estados como Sinaloa y Jalisco, entre otros, mismos que producen bajo un modelo de agricultura industrial y donde se usan plaguicidas altamente tóxicos. En México se usan 140 plaguicidas, a pesar de estar prohibidos en otros países debido a sus impactos adversos para la salud y el medio ambiente. De ellos 111 están catalogados como plaguicidas altamente peligrosos. Un estudio realizado por Greenpeace México e investigadores de la Facultad de Ciencias de la UNAM y la Red Temática de Florecimientos Algales Nocivos, encontró sustancias como glifosato, endrin, lindano y DDE en ríos, desagües, lagunas y en la costa del mar de Sinaloa, donde se produce maíz para la industria alimentaria y entra en la cadena de suministro de Grupo Bimbo.¹⁶ A pesar de que se permite el uso de estas sustancias, pueden tener graves consecuencias para la salud, como alteraciones hormonales y efectos neurotóxicos, algunas son probable carcinogénicas; además, no permanecen en el área de aplicación, sino que contaminan los cuerpos de agua circundantes donde afectan a comunidades y recursos naturales esenciales.¹⁷¹⁸

La falta de transparencia en la cadena de valor tiene un impacto en los consumidores y los trabajadores de varias maneras. Debido a la falta de monitoreo en México, no hay datos oficiales sobre los efectos del uso de plaguicidas, ya que los casos a menudo se tratan bajo otros diagnósticos relacionados con enfermedades respiratorias. Los y las consumidoras mexicanas tienen acceso insuficiente a la información y no hay transparencia sobre la forma en que se producen sus alimentos. Y si las exportaciones mexicanas de alimentos no alcanzan los estándares de su país de destino, los productos a

¹⁵ [Ibid.](#)

¹⁶ Omar Arellano-Aguilar y Jaime Rendón von Osten, "La huella de los plaguicidas en México," Greenpeace México, 2016 en https://greenpeace.mx/comidasana/wp-content/uploads/2016/06/Plaguicidas_en_agua_ok_EM.pdf (revisado el 11-02-2017)

¹⁷ [Ibid.](#)

¹⁸ Fernando Bejarano González, "Los Plaguicidas Altamente Peligrosos en México," Red de Acción sobre Plaguicidas y Alternativas en México, A. C. (RAPAM), julio de 2017 en <https://rap-al.org/wp-content/uploads/2017/09/Libro-Plaguicidas-Final-14-agst-2017sin-portada.pdf> (revisado el 29-09-2017)

menudo se devuelven para el consumo nacional.¹⁹

Después de una campaña de dos años y medio por parte de Greenpeace México y 160,000 consumidores, Grupo Bimbo se comprometió con la transición hacia la agricultura sustentable, comenzando con un programa piloto para el maíz²⁰ y el desarrollo de una Política Agrícola Global.²¹ Esto incluye promover la resiliencia económica, social y ambiental. Como parte de su política, Grupo Bimbo está trabajando con el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) para desarrollar un programa piloto sobre el suministro sustentable de maíz.²² La implementación de estos compromisos aún está en desarrollo.

Los proveedores ahora se han comprometido a utilizar las técnicas de Manejo Integrado de Plagas según corresponda a su contexto, y a reducir gradualmente el uso de agroquímicos, como indica la Política Agrícola Global.^{23, 24}

Anteriormente, Grupo Bimbo había tomado medidas para abastecer ingredientes específicos de su cadena de suministro, como el aceite de palma libre de deforestación y para garantizar la obtención de huevos de gallina libre de jaulas.

Si bien las acciones de Grupo Bimbo son aceptadas, es urgente que México rompa con las políticas públicas que se centran en las exportaciones en lugar de alimentar a la población y que privilegian el monocultivo y usan tecnologías que dañan el medio ambiente y ponen en peligro la salud de las personas.

En México, 24 millones de personas sufren de escasez de alimentos. La mayoría de las personas afectadas por estas carencias viven en áreas rurales.²⁵ La política que

¹⁹ Esta información se obtuvo de entrevistas con asociaciones productoras de los estados de Sinaloa y Jalisco en 2016 y 2017.

²⁰ "Política de Agricultura Global," Departamento de Procedimientos Globales de Grupo Bimbo, agosto de 2017 en <http://www.grupobimbo.com/assets/files/bimbo-verde/FGB-EPR-01%20Global%20Agriculture%20Policy.pdf> (revisado el 29-09-2017)"

²¹ "Política de Agricultura Global," Departamento de Procedimientos Globales de Grupo Bimbo, agosto de 2017 en <http://www.grupobimbo.com/assets/files/bimbo-verde/FGB-EPR-01%20Global%20Agriculture%20Policy.pdf> (revisado el 29-09-2017)"

²² "Consumidores logran que Bimbo asuma un compromiso con la agricultura ecológica," Greenpeace México, 29 de agosto de 2017 en <http://www.greenpeace.org/mexico/es/Prensa1/2017/Agosto/Consumidores-logran-que-Bimbo-asuma-un-compromiso-con-la-agricultura-ecologica>, (revisado el 29-09-2017)

²³ Ibid.

²⁴ "Bimbo ignora a 40 mil consumidores que piden Comida Sana," Greenpeace México, 7 de junio de 2016 en <http://www.greenpeace.org/mexico/es/Prensa1/2016/Junio/Bimbo-ignora-a-40-mil-consumidores-que-piden-Comida-Sana> (revisado el 29-09-2017)

²⁵ "Medición de la pobreza en México y en las Entidades Federativas 2016," CONEVAL, 30 de agosto de 2017 en http://www.coneval.org.mx/Medicion/MP/Documents/Pobreza_16/Pobreza_2016_CONEVAL.pdf (revisado el 29-09-2017)

supuestamente respalda el campo deja fuera al 70% de los productores, concentrando los recursos en manos de unos pocos. No hay un monitoreo ni una evaluación para verificar cómo se aplican estos incentivos o quiénes se benefician de ellos.

Los oligopolios que controlan los mercados de semillas y agroquímicos en México respaldan un modelo de monocultivo basado en semillas híbridas y en el uso intensivo de agroquímicos. Esto produce el desplazamiento de semillas nativas y la marginación de los pequeños agricultores. Para ello, reciben ayuda de políticas como el Programa de Incentivos para Productores de Maíz y Frijol (PIMAF), el cual es parte del Programa de Apoyo para Pequeños Productores.²⁶

Posibles violaciones de las siguientes leyes:

Este caso es moral y no legal. Debido a la falta de regulación en el país, empresas como Bimbo actúan «de acuerdo con la legislación mexicana». Greenpeace México desarrolló un análisis legal para las regulaciones nacionales (no relacionadas con compañías específicas). Este análisis podría servir como referencia para las violaciones en este marco:

7. Violación

<http://www.greenpeace.org/mexico/Global/mexico/Docs/2017/comida-sana/derechos-humanos-y-plaguicidas.pdf> Consultado el 11/02/2017.

- Códigos de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
- Principios rectores sobre las empresas y los derechos humanos de las Naciones Unidas (2011)
- Pacto Mundial de las Naciones Unidas

²⁶ "Programa de Apoyo a Pequeños Productores," SAGARPA en http://www.sagarpa.gob.mx/ProgramasSAGARPA/2017/apoyos_pequenos_productores/Paginas/default.aspx (revisado el 29-09-2017)