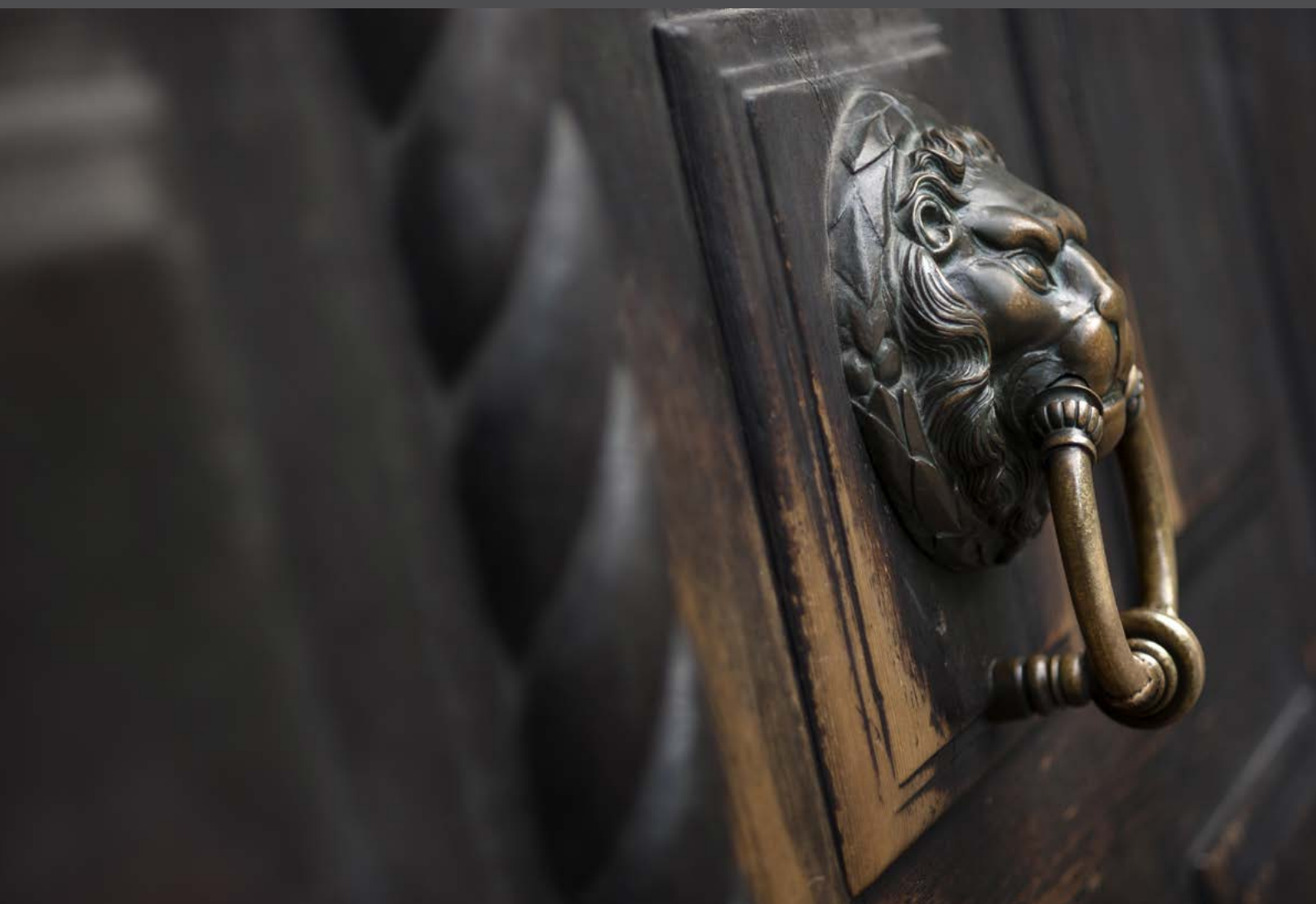




SSE EXECUTIVE EDUCATION

SSE EXECUTIVE EDUCATION

# Världen behöver bra ledare. Välkommen!



2020

---

# Topprankade utbildningar för chefer och ledare

---

Hur skulle världen se ut om vi bara hade bra ledare? Ledare som gjorde nytta och som verkligen behövdes? Du har säkert märkt att den svenska, inkluderande ledarskapsstilen hyllas allt oftare på den internationella arenan. Man tycker att vi är professionella, entreprenöriella, öppna, innovativa, prestigelösa och inte minst att vi står för hållbarhet. Något som kommer att bli en överlevnadsfråga. Vi på SSE Executive Education skulle vilja ta åt oss en del av äran. Vi har utbildat Sveriges främsta ledare sedan 1969. Dessutom har Financial Times rankat oss som bäst i Norden årligen sedan 2001.

Med denna guide vill vi ge dig våra bästa argument för varför ständigt lärande är viktigare än någonsin. Vi presenterar också vårt utbud av chefs- och ledarutbildningar, framtagna för att ge dig som ledare de bästa förutsättningarna för att utvecklas och göra riktig skillnad. Vi hjälper dig att behålla din relevans över tid, vare sig du jobbar i privat eller offentlig sektor, i ett börsnoterat bolag eller startupföretag.

Varmt välkommen! Du kommer att behövas.



Anders Richtnér, VD SSE Executive Education. ©Juliana Wiklund Photography

---

# Bra ledare utvecklas med sin omvärld

Förhållningssättet till högre utbildning håller på att ändras. Det är inte längre något man avklarar innan man går ut i arbetslivet. För att vara relevant över tid måste man regelbundet fylla på med nya kunskaper och perspektiv, i takt med nya krav och behov genom hela yrkeslivet. Det krävs helt enkelt ett livslångt lärande.

Nyligen gjorde vi på SSE Executive Education en undersökning tillsammans med Kantar Sifo. I den visade det sig att det finns ett bristande förtroende för höga chefers kompetens i Sverige. Så även om svenska ledare ofta hyllas på den internationella arenan och är bra på att utvecklas med sin omvärld, så kan vi bli ännu bättre. Här är utmaningarna.

## Som ledare har du allas ögon på dig.

Din roll är viktig. Ditt ledarskap påverkar om kundernas förväntningar uppfylls, huruvida visioner och strategier blir verklighet och om medarbetarna förstår hur deras insatser bidrar till helheten. Som ledare blir du också en förebild som påverkar kultur, värderingar och motivation. Ledarutveckling är inte bara en enskild angelägenhet, utan en viktig investering både från ledarens och organisationens sida.

## Kompetens är en färskvara.

Fortbildning inom högre utbildning (Executive Education) spelar en viktig roll för att erfarna chefer och ledare ska kunna upprätthålla och utveckla de kunskaper och färdigheter som behövs under hela arbetslivet.

## Att hantera strukturomvandlingar och teknisk utveckling.

Många chefer och ledare behöver ta till sig nya tankemodeller och arbetssätt samt bemästra nya verktyg i betydligt större utsträckning än tidigare.

För det behöver du inte vara expert på tekniken, men det är viktigt att du förstår hur den påverkar verksamheten och att du kan förhålla dig till den på ett smart sätt.

## Det gränslösa arbetslivet.

Idag arbetar många, inte minst chefer och ledare, i ett gränslöst arbetsliv. Gränslösheten finns i såväl tid och rum som i arbetsuppgifterna och det behöver du hitta ett sunt förhållningssätt till för att må bra. Men du har också ett ansvar i att hjälpa dina medarbetare att sätta rimliga gränser.

Hållbarhet är ett viktigt fokusområde för oss, inte minst i avseendet att du och dina medarbetare ska hålla ett helt yrkesliv. Vi rustar dig med forskningsbaserade kunskaper och verktyg.

## Du blir synonym med företagets varumärke. På gott och ont.

Om varumärket hotas behöver chefen agera snabbt. Det kan påverka företags/organisationens ekonomi och fortlevnad mer än andra yttre faktorer. Det kommer att ställas krav på transparens och förmåga att kommunicera i de kanaler som kunderna väljer.

Det är en konst att kunna visa på ett bra ledarskap i såväl befintliga som nya kanaler. Vi hjälper dig med det.

---

# Välj rätt utbildningsformat

---

## Öppna program

Att delta i något av våra öppna program är ett bra alternativ för många, särskilt när det handlar om chefsutveckling för enskilda individer. Vi erbjuder allt från breda General Managementprogram till kortare program med spetsfokus. Dessa program har en eller flera programstartar per år och här deltar du i gott sällskap av duktiga ledare från andra branscher, som delar med sig av sina erfarenheter och ger dig nya insikter. Läs mer om våra öppna program på följande sidor.

## Skräddarsydda program

Här tittar vi främst på organisationens utmaningar. Om större förändring behövs, behövs också en större insats. Vi identifierar fokusområden och effektmål och designar ett upplägg med innehåll tillsammans. Ju snabbare vi är, desto bättre, i och med att spelreglerna i omvärlden kan vara så föränderliga. Programmen genomförs på de platser och den tidpunkt som passar bäst för er. Vare sig ni är verksamma i Stockholm, Shanghai eller San Francisco.

## Konsortieprogram

Detta format kombinerar det bästa av två världar – ett berikande och dynamiskt erfarenhetsutbyte mellan ett urval företag och organisationer som tillsammans har stor möjlighet att påverka utbildningens utformning. Läs mer om våra konsortieprogram på sidan 11.





# Så här får du ut det mesta av din utbildning



## 5. Ha en dialog med din chef före och efter utbildningen för att säkerställa målsättningarna

Vad är det utbildningssatsningen ska uppnå? Sätt gärna upp tydliga målsättningar tillsammans med din chef. Genom att klargöra vilka effekter ni är ute efter, säkrar du upp rätt fokus och målsättningar under utbildningen. Dessa kan sedan, efter programmet, följas upp med en konkret plan för hur de nya lärdomarna ska implementeras.

## 6. Planera in utrymme i kalendern i god tid och förankra internt

Många utbildningar har fasta datum för uppstart och utbildningens olika moduler. Planera in datumen i din kalender och tänk igenom hur din grupp kan jobba och utvecklas under din frånvaro.

---

# Varför SSE Executive Education

När du väljer att gå ett program hos oss kan du tryggt lita dig mot vår långa erfarenhet, våra kvalitetskrav och vår vision om vad en utbildning ska ge både dig och din organisation. Nedan är våra starkaste argument varför SSE Executive Education är det bästa valet för dig som chef eller ledare.



## 1. Forskningsbaserade insikter

De forskare vi samarbetar med tillhör de allra främsta på sina områden. Det innebär att du får kunskap och insikter som bygger på välgrundad forskning i framkant, inte kortsiktiga trender. Det ger en vaccination mot en övertro på trender och ett akademiskt förhållningssätt som hjälper dig att sälla bland modeller, verktyg och konsultpitcher.

## 2. Erfarenhetsbaserad kunskap

Vi ser kunskap kopplad till erfarenhet som nyckeln till framgång. Hos oss träffar du framstående experter och företagsledare som förstår dina utmaningar utifrån gedigen erfarenhet. Du träffar också dina programkollegor regelbundet, med många tillfällen till värdefulla diskussioner och erfarenhetsutbyte.

## 3. Strukturerade upplägg med röd tråd

Varje program hos oss har en ansvarig programledare som håller ihop helheten, leder läroprocessen och nogt säkrar upp din och gruppens lärande. Och våra erfarna koordinatörer hjälper till med alla praktiska detaljer genom programmets gång, så att du kan fokusera helt på att ta in, reflektera och lära nytt.

## 4. Du skapar varaktiga resultat snabbt

Vi planerar våra utbildningar så att du ska kunna omsätta nya kunskaper parallellt med utbildningen. På så vis kommer de nya kunskaperna organisationen till gagn tidigt och du får möjlighet att reflektera över effekterna och bearbeta eventuella utmaningar, tillsammans med våra experter och dina programkollegor.

## 5. Ett värdefullt nätverk

Genom oss blir du medlem i ett fantastiskt, internationellt alumninätverk av framstående ledare, chefer och experter. Behovet av nya perspektiv, kunskaper och bra affärskontakter tar inte slut för att utbildningen avslutas. Genom våra nätverksträffar och kontaktytor kan du fortsätta inspireras och utvecklas även på sikt.

## 6. Dina erfarenheter och affärsutmaningar i centrum

Vi är ingen traditionell skola. Genom vår pedagogiska process, "SSE Executive Education Live Learning", bygger vi på dina tidigare erfarenheter och kunskaper. Du får hjälp att förstå dina utmaningar bättre, att reflektera över nya perspektiv och får verktyg för att leda förändring när du är tillbaka i vardagen.

Med stöd i ovanstående punkter och vår långa erfarenhet vågar vi lova dig att du gör ett mycket bra val när du och din organisation väljer oss som utbildningsleverantör. Välkommen!





# Öppna program

Våra program inom General Management ger dig ett helhetsgrepp om verksamheten utifrån områdena affär, styrning och ledarskap. Genom att studera hur dessa områden hänger ihop och påverkar varandra får du de insikter du behöver för att utveckla din organisation. Du hittar även program som fokuserar mer specifikt på områdena ledarskap, strategi och ekonomi.



= Genomsnittligt betyg från deltagare



= Innehållsfokus ( ● : Ledarskap ● : Ekonomi ● : Strategi )

## General Management



### Executive Leadership Program (25 dgr)

Ger dig ett helhetsperspektiv på ledarskap, affärsutveckling och styrning. Vår mest heltäckande chef- och ledarskapsutbildning. För chefer på ledningsgruppsnivå i näringslivet eller i affärsdrivande verksamhet inom offentlig sektor.



### Företagsledning för bygg och fastighet – SBL (20 dgr)

En gedigen managementutbildning med bygg- och fastighetsspets. Branschrelevanta case och erfarenhetsutbyten med andra högre chefer ger dig ett helhetsgrepp om viktiga utmaningar och möjligheter. Du får verktyg att driva din verksamhet med hållbarhet och konkurrenskraft.



### Managing Professional Services (12 dgr)

Ett managementprogram för företag som erbjuder kunskapsintensiva tjänster av rådgivande och konsultativ karaktär. Utifrån ett helhetsperspektiv på ledarskap, affärsutveckling och styrning lär du dig skapa starka kundrelationer samt attrahera och behålla talangen.



### Offentliga sektorns managementprogram (15 dgr)

Ett managementprogram för dig som är högre chef inom den offentliga sektorn. Programmet utgår från den offentliga sektorns speciella förutsättningar vad gäller styrning, förändringsarbete och verksamhetsutveckling.



### Chef och ledare (12 dgr)

Redo för nästa steg? Bli vassare i din roll och utveckla din förmåga som ledare. Programmet utgår från dina dagliga verksamhetsutmaningar och integrerar ledarskapets tre huvudperspektiv: affären, styrningen och ledarskapet.



### VD-programmet för kommunala företag (9 dgr)

Ett program för dig som är VD i ett kommunalt företag och som vill stärka din förmåga att leda, driva och utveckla företaget utifrån uppdragets specifika förutsättningar. Programmet ges i samverkan med Sobona.

## Ledarskap



### Hållbart ledarskap (9 dgr)

Nyskapande upplevelsebaserat och forskningsförankrat program inom personligt och hållbart ledarskap. Du vidareutvecklar din förmåga att hantera stress och bli effektivare i en krävande och ansvarsfull roll.



### Projektledning – med ledarskapet i fokus (5 dgr)

Höj din projektledarkompetens och skaffa de verktyg du behöver för att driva en mer effektiv arbetsprocess. Programmet bygger på verklighetsanpassade övningar och de speciella förutsättningar som ett projekt består av.



## Strategi & Ekonomi



### Executive Management Program (12 dgr)

Stärk din och ledningsgruppens förmåga att ta vara på verksamhetens utvecklingsmöjligheter. Programmet ger dig nya insikter kring sambandet mellan strategi, värdeskapande och organisering.



### Chefsutvecklingsprogrammet för sjukvården (12 dgr)

Utveckla dina kunskaper inom styrning, ekonomi, organisering och ledning inom vården. Ett management-program som lyfter specifika möjligheter och utmaningar inom vården. Nya perspektiv och kunskaper samt tid för erfarenhetsutbyten och reflektion.



### Det strategiska ledarskapet (10 dgr)

Ett program för dig inom kommunal verksamhet som vill utveckla förmågan att vara innovativ, driva förändring och samtidigt utgöra en stabil ryggrad i ett snabbföränderligt samhällslandskap. För medlemmar inom Sobona.

## Ekonomi



### Företagsekonomi för chefer och ledare - Värdeskapande affärsutveckling (8 dgr)

Ekonomikunskaper och begrepp för dig i ledande befattning. Programmet ger dig en större förståelse för helheten samt analysverktyg och begrepp som hjälper dig förankra idéer och beslut med ekonomiska argument.



### Finansiell analys (5 dgr)

Ett program för dig som analyserar och värderar företag och branscher, eller som tar del av andras analyser och vill bli bättre på att utvärdera dessa. Och för dig som vill förstå på djupet hur analytiker och investerare arbetar.



### Företagsvärdering och företagsfinansiering (13 dgr)

Ett djupgående program inom redovisning, finansiell analys, företagsvärdering och Corporate Finance. Under ledning av erfarna lärare och forskare vid Handelshögskolan i Stockholm och deras nätverk.



### Sustainable Finance (2 days)

En tvådagarsutbildning för dig som vill stärka dina kunskaper om hållbarhetsfrågor för den finansiella sektorn.

---

# Övriga program och kurser

Med den akademiska forskningen som grund och nära samarbete med marknaden erbjuder vi ett urval av kortare kurser och längre program inom särskilda fokusområden.

---

## Fördjupningskurser

### **Sustainability Strategy & Innovation (3 dgr)**

Skapa hållbarhetsstrategier med stor slagkraft genom bättre förståelse och samarbete mellan hållbarhetschefer och chefer.

### **Digital transformation för ledare (3 dgr)**

Rustar dig med hållbara strategier och metoder för att leda din organisation mot digital mognad. Utbildningen innefattar digitala för- och mellanstudier, fysiska föreläsningar, diskussioner och nätverkande.

### **Effektiv kommunikation för chefer och ledare (3 dgr)**

För dig som är chef på ledningsgruppsnivå och som vill utveckla din förmåga att nå fram med ditt budskap. Du stärker din förmåga att effektivt föra samtal, och du blir bättre på att motivera medarbetare i organisationen mot målen.

### **Aktivt och drivande styrelsearbete (3 dgr)**

För dig som vill öka din kompetens inom bolagsstyrning och styrelsearbete. Du blir säkrare i din roll som styrelsemedlem och bättre på att bidra till verksamhetens konkurrenskraft och lönsamhet.

### **Accelerating Digital Innovation (Onlineprogram 5 veckor)**

Accelerating Digital Innovation är programmet för dig som vill förstå möjligheterna med digitala teknologier för att förnya er affär. Nytt för 2019.

### **Ordförandeprogrammet för kommunala företag (5 dgr)**

Utveckla förmågan till att utöva det mångdimensionella ledarskap som styrelseordföranderollen i kommunala företag innebär. Programmet är framtaget tillsammans med Sobona.

---

## Specialistprogram

### **Program inom Försäkring och Risk Management**

IFU är en del av SSE Executive Education och Sveriges ledande leverantör av utbildning inom Försäkring och Risk Management. IFUs diplomutbildningar sätter standarden vad gäller nivå och inriktning. Läs mer på ifu.se

### **Program inom Finansiell Ekonomi**

I dessa program möter du några av landets främsta experter och forskare. Vi erbjuder kvalificerade program inom områdena kapitalförvaltning, risk management, finansiell analys, företagsvärdering och corporate finance. Läs mer på [exedsse.se/branschprogram/finance/](https://exedsse.se/branschprogram/finance/)

---

## Executive MBA

### **SSE MBA Executive Format (50 dgr)**

Ett examensprogram vid Handelshögskolan i Stockholm designat för att ge ambitiösa ledare och topptalanger en möjlighet att kombinera arbete och studier. Du utvecklar dina kunskaper och färdigheter vad gäller att leda och utveckla företag och organisationer, och bygger ett nytt, internationellt nätverk. Genom vår Live pedagogik genomför du projekt som ger direkt effekt i din organisation. Mer information om SSE MBA Executive Format finns här: [www.hhs.se/en/education/mba/](https://www.hhs.se/en/education/mba/)

---

# Konsortieprogram

SSE Executive Education erbjuder ett antal konsortieprogram, ett format som baseras på ett långsiktigt samarbete med över 20 företag. Varje program har en utvald och stabil grupp av partnerorganisationer som delar en långsiktig syn på strukturerad chefs- och ledarutveckling. Organisationerna kan proaktivt påverka programmål och struktur och har ett gemensamt intresse i ett långsiktigt och nära erfarenhetsutbyte och nätverkande med övriga medverkande företag och organisationer. Organisationerna nominerar en grupp chefer till varje programomgång.



## **IMP – International Management Program (21 dgr)**

Ett program som utvecklar dig som ledare i en internationell affärsmiljö och att leda multinationella team.



## **FEM – Executive Management Program (19 dgr)**

Programmet för dig som vill utveckla din kompetens inom internationell företagsledning, få nya perspektiv på affärsutveckling och bygga nätverk.



## **TIO – International Executive Program (21 dgr)**

Programmet för dig som är senior chef och som vill utveckla och stärka din förmåga att göra affärer i global miljö.



## **GEM – Gemensamt Managementprogram (25 dgr)**

Ett utvecklingsprogram för högre chefer och specialister som vill fördjupa sina kunskaper i affärsutveckling och framtidens ledarskap.



## **BPD – Business Performance Diploma (18 dgr)**

En skräddarsydd diplomutbildning för erfarna controllers som vill utveckla en konkurrenskraftig profil inom operationell ledning.



## **SPM – Strategic Procurement Management Program (15 dgr)**

Ett program för att utveckla organisationers strategiska inköp genom kunskap, nya perspektiv, verktyg och modeller som kan utmana "business as usual".

## Hittar du vad du söker?

Eller är ni ute efter ett utbildningsupplägg som anpassas helt efter era behov? Kontakta oss om ett skräddarsytt program. Kontaktuppgifter hittar du i slutet av guiden.

### Informationsmöten

Våra informationsmöten ger dig en bra inblick i våra olika program och möjlighet att träffa programteamet. Här får du mer underlag och vägledning för ditt beslut kring val av öppna program. Informationsmöten sker löpande under året på Sveavägen i Stockholm eller online och är helt kostnadsfria.

Besök [exedsse.se](https://exedsse.se) för mer information om kommande möten.

Mer fördjupad information  
om varje program, datum och  
informationsträffar finns på

**exedsse.se**

---

# Campus

För att tillgodose de olika krav som våra pedagogiska metoder ställer, hålls ett flertal av våra utbildningar i våra egna campus, i centrala Stockholm på Sveavägen 65 eller på vårt campus Kämpasten i Sigtuna, endast 20 minuter från Arlanda.

---



Handelshögskolan i Stockholm, ©Juliana Wiklund Photography





Campus Kämpasten



## Referenser

*”Över förväntan, helt klart. Det har varit väldigt kvalitativt och paketerat med mycket ”ny kunskap” och jag är förvånad över hur mycket som var nytt för alla, oavsett position och tidigare erfarenheter.”*

Utvärdering av Executive Leadership Program, april 2016.  
**Edin Mehinovic, VD, Geeks AB**

*”Jag har ju gått såna här program förut och jag funderade lite på om det skulle bli en repetition nu - men det var verkligen fel farhågor tycker jag, för det kändes väldigt bra när man väl kom in i det och fick lära sig en massa nytt igen.”*

Utvärdering av Ledarskap genom personlig utveckling, april 2016.  
**Anders Storm, VD, Sivers IMA**

*”Att få bättre självkännedom har hjälpt mig förstå andra människor istället för att irritera mig på dem. Jag förstår bättre andra människors olika behov vilket har hjälpt mig förbereda svåra samtal och genomföra dem på ett sätt som har varit mer ”riktat” och effektivt än tidigare.”*

Utvärdering av Ledarskap genom personlig utveckling, april 2016.  
**Therese Jällbrink, Manager Commercial Operations, Stena Bulk AB**

*”För mig är det väldigt mycket glädje och utveckling, jag fick väldigt mycket aha-upplevelser och verktyg. Det har varit väldigt bra.”*

Utvärdering av Ledarskap genom personlig utveckling, april 2015.  
**Christina Bostedt, Kommunikationschef, Diskrimineringsombudsmannen**

*”Jag har nyligen fått en ny roll där det krävs mycket av mig. Känner att jag med utbildningen i bagaget är ganska lugn trots stora utmaningar framöver.”*

Utvärdering av Chef & ledare, november 2015.  
**Gustav Hultman, IT Team Coach, TUI Nordic**

*”Det överlägset bästa program jag gått. Oerhört mycket i branschen är modenycker och marknadsföring. Detta känns genuint förankrat i den akademiska världen och vi har fått betrakta och värdera respektive företeelser och kunnat se för- och nackdelar med olika perspektiv.”*

Utvärdering av Chefsutvecklingsprogrammet för sjukvården, maj 2017.  
**Pehr Sandell, Enhetschef, SLSSO - Rättspsykiatri Vård Stockholm**

*”Ett mycket bra program och en utbildning som ger ökade insikter kring byggherrollen. Rekommenderas varmt till alla!!”*

Utvärdering av Byggherre Masterclass Diploma, maj 2015.  
**Pertti Heina, VD, Egnahemsbolaget**

*”Jag förändras hela tiden. OSMP är en del som gav mig verktyg och inspel. Jag uppskattade möjligheten att under längre tid lära känna varandra i mindre grupper. Här fick jag återkoppling om mig själv, andras perspektiv på det jag funderade på.”*

Utvärdering av Offentliga sektorns managementprogram, maj 2014.  
**Anna-Karin Jakobsson, Kommunchef, Älvkarleby Kommun**

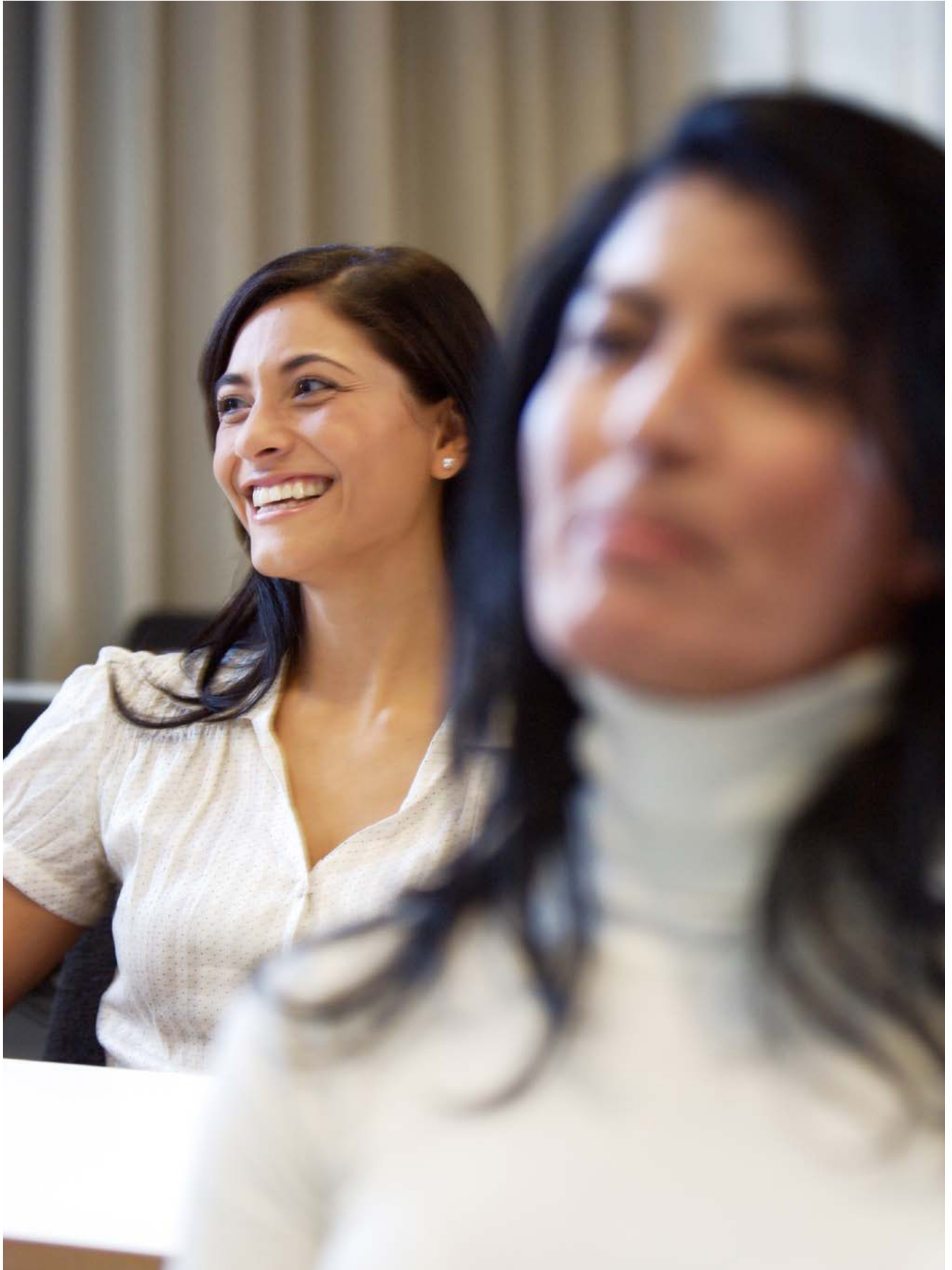
*”Inom området digitalisering har jag fått helt nya insikter om hur viktigt det är att anpassa verksamheten i och med det och hela tiden vara med i utvecklingen.”*

Utvärdering av Executive Management Program, augusti 2016.  
**David Widlund, Marknadschef, Värmlandstrafik AB**

*”Någon av föreläsarna sa: om vi är överens om att resurserna är begränsade är vi också överens om att prioriteringar måste göras. Om inte ni prioriterar gör någon annan det. Under varenda modul har föreläsarna berört frågor som jag dagligen möter i arbetet som verksamhetschef.”*

Utvärdering av Chefsutvecklingsprogrammet för sjukvården, maj 2017.  
**Corinne Pedroletti, verksamhetschef för Obstetrik, Sahlgrenska**





För frågor eller rådgivning –  
kontakta gärna våra  
programrådgivare:

08 586 175 60

✉ [advisors@exedsse.se](mailto:advisors@exedsse.se)

#### Öppna program

+46 8 586 175 60, [advisors@exedsse.se](mailto:advisors@exedsse.se)

#### Konsortieprogram

Elisabeth Kamoun, Client Director, tel. +46 8 586 175 71,  
[elisabeth.kamoun@exedsse.se](mailto:elisabeth.kamoun@exedsse.se)

#### SSE Executive MBA

Ann-Kristin Bjurström, Program Advisor, tel. +46 8 586 175 04,  
[ann-kristin.bjurstrom@hhs.se](mailto:ann-kristin.bjurstrom@hhs.se)

#### Skräddarsydda program

Henrik Björck, Head of Assignment, tel: +46 72 572 28 92,  
[henrik.bjorck@exedsse.se](mailto:henrik.bjorck@exedsse.se)

#### Campus Kämpasten

[www.kampasten.se](http://www.kampasten.se), +46 8 592 585 00, [kampasten@exedsse.se](mailto:kampasten@exedsse.se)



SSE EXECUTIVE EDUCATION

Stockholm School of Economics Executive Education är en del av Handelshögskolan i Stockholm. SSE Executive Education utvecklar ledare med fokus på spetsområden som innovation & entreprenörskap, hållbar tillväxt och finansiell ekonomi, samt ökar konkurrenskraften hos företag, organisationer och offentlig sektor genom kraftfull transformation. SSE Executive Education är Nordeuropas ledande partner för executive education och rankade som bäst i Norden inom ledarskap och affärsutveckling enligt Financial Times.

Sveavägen 65. Box 451 80. 10430 Stockholm. Telefon 08-586 175 00 [www.exedsse.se](http://www.exedsse.se)

| STOCKHOLM | HELSINGFORS | RIGA | MOSKVA | ST PETERSBURG |