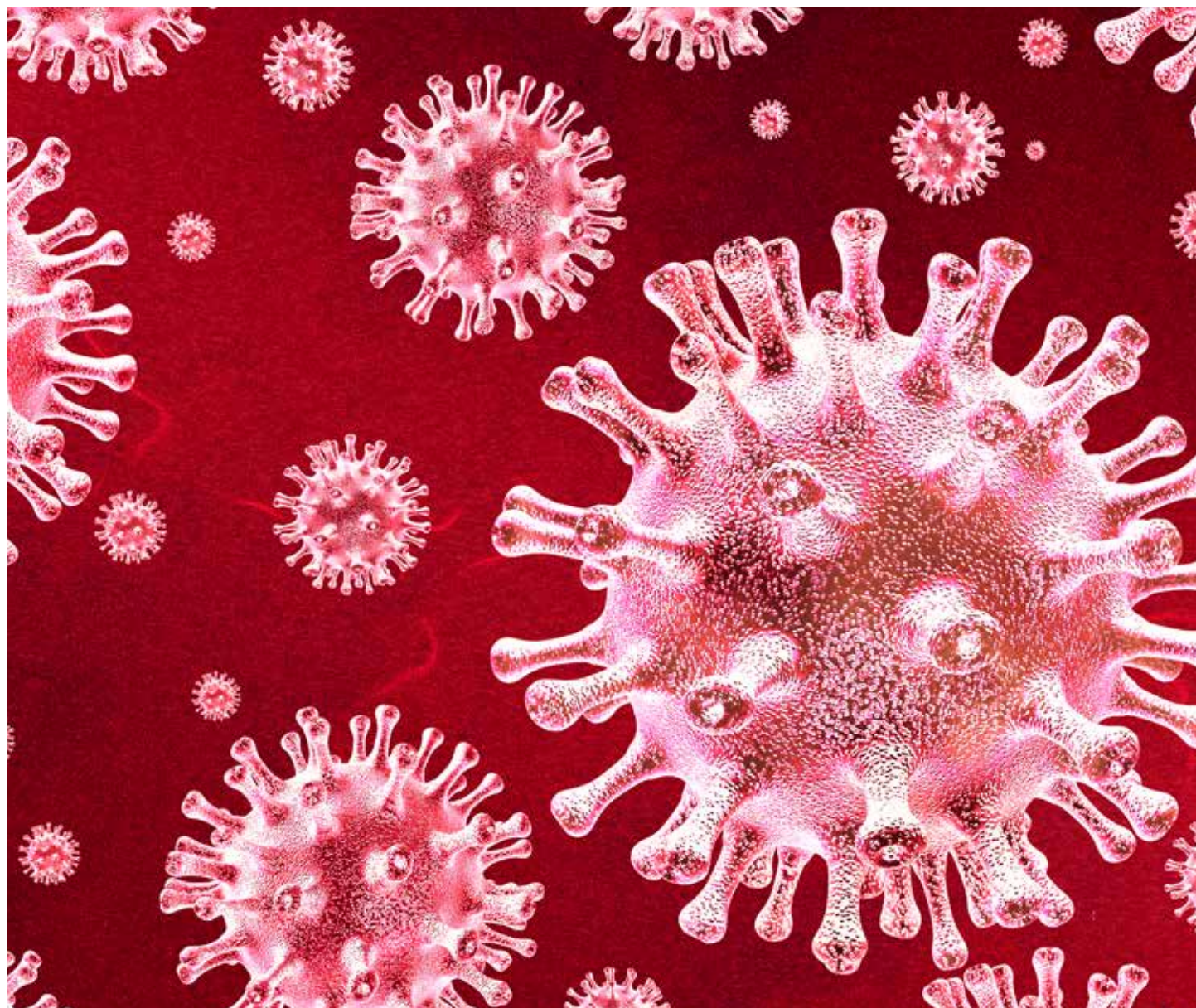




卓佳集团业务见解调查

COVID-19 商业信心 与弹性分析报告

在动荡的经济中保持繁荣

本报告包含对亚太地区1,050家公司的商业领袖和财务主管进行的深入调查及研究结果，抽样的企业包括初创企业、中小型企业、跨国企业和上市公司等。报告提供了独到见解、行业分析、详细建议和最佳实践，以帮助企业降低风险并增强业务弹性，抵御未来一年的经济动荡。



CONTENTS

前言：规避业务中断干扰	2
卓佳集团 COVID-19 商业信心与弹性调查	
调查亚太地区的商业行情	3
主要发现与见解	4
观点 #1: 对企业的隐忧	6
观点 #2: 业务连续性计划未能使公司业务恢复正常	7
观点 #3: COVID-19 正在彻底调整经营决策	8
观点 #4: 企业希望通过在新市场建立业务来规避风险和实现多样化	9
观点 #5: 企业对其业务拓展计划没有信心	10
按行业分类的调查结果	11
卓佳集团的分析	
分析 #1: 不确定的经济影响	16
分析 #2: 任何行业都无法幸免于 COVID-19 的影响	17
分析 #3: 对亚太地区的长期发展持有信心	18
调查方法	19
卓佳集团如何帮助	
业务连续性计划：外包和离岸运营	20
业务连续性计划：管理全球劳动力	20
业务连续性计划：为企业管治、风险管理及合规（GRC）提供强大的保护	21
挑战：情况下保护日常运营及解决方案：业务重组和外包	22
卓佳如何帮助：现在是保护您业务的时候	23
关于卓佳集团	
核心服务	24
客户组合	26
主要联系人	28
全球办公地点	29
参考文献	30



前言：

规避业务中断干扰

作为中国内地、香港及亚太地区其它 13 个市场的商界成员，卓佳希望在此次所有受新冠肺炎疫情（COVID-19）爆发影响的受害者及家属表示最深切的慰问。这确实是一场人类悲剧，我们对此深感悲痛。同时，我们想要感谢市民、企业、政府及医疗机构为应对这一困难局势所做的努力和贡献。卓佳致力于帮助社区面对这场难关，并通过积极的企业社会责任和员工主导的社区行动尽我们的一份力量。

我们认为，资讯及教育是处理这次危机的重要资源，尤其是在企业面临充满挑战和对业务增长的复杂影响的新现实时。在这段艰难的时期，企业必须灵活地维护及深化客户关系、保护员工、遵守法规，同时寻找更具成本效益的新的营运方式。在这个充满不确定性的时期，卓佳编制这份报告，旨在为企业提供重要的洞见及商业知识，从而有助于为它们在这个不确定时期做出关键决策。

虽然企业已经开始谨慎地逐步恢复运营，但疫情的影响和发展仍不确定。世界卫生组织宣布 COVID-19 是一场全球卫生紧急事件，对「全球构成了非常严重的威胁」。¹ 随着 COVID-19 继续散播，新的病例不断出现，现在预测疫情的全部规模影响还为时过早。但可以肯定的是，商业环境会充满挑战，因为有着「世界工厂」² 及世界增长最快消费市场称号³ 的中国内地尚未完全恢复运作。随着全球品牌的供应订单不断积压，这场大范围的工厂关闭将在短期，甚至可能是长期对全球采购及亚太地区的供应链造成威胁。

这份报告通过对亚太地区管理运营的高级商业领袖（来自快速增长的初创企业、中小型企业、跨国企业及上市公司）进行深入调查，评估企业在疫情爆发期间的准备工作及运营恢复能力，得出一些初步的重点研究结果。我们同时提供专家见解、行业分析、建议及最佳实践，以帮助企业在面对 2020 年及以后的业务不确定因素时，提高准备和应对能力。



杨斌官
集团行政总裁
卓佳集团

调查亚太地区的商业行情： COVID-19 商业信心与弹性调查

为了更好地了解亚太地区企业如何受 COVID-19 影响和采取的应对方法，我们与 YouGov 合作，对亚太地区 12 个主要行业的初创企业、中小型企业、跨国公司、上市公司等进行抽样，选出 1,050 家企业的商业领袖和财务管理人员进行调查。该调查评估了 COVID-19 如何影响商业信心、业务连续性计划（BCP）、营运决策、业务重组和拓展策略。以下是调查的结果。



“如今，公司面临着前所未有的潜在风险和运营挑战。作为商业领导者，我们无法总是控制局势，我们可以控制对局势的应对，尤其是在处理运营中断时。卓佳与客户合作，包括各个行业的初创企业、中小型企业、跨国公司和上市公司，以确保他们能够在业务不确定性中蓬勃发展。”

杨斌官
集团行政总裁

主要发现与见解



在业务不确定性中的主要关注点

大部分香港公司都受到 COVID-19 的负面影响。

企业们：

- 艰难地进行适应调整
- 感觉对处理此次危机准备不足
- 为前景感到担忧



多元化及重新调整为重中之重

不论公司大小及所属行业，商业领袖都在重新平衡他们的投资组合以及重新校准业务。商业信心与公司规模和行业无太大关系，却在下列行业的中型企业尤以为甚：

- 旅游
- 金融及专业服务
- 科技



对亚太地区仍抱有较高信心

尽管出现了 COVID-19 疫情的爆发，对亚太地区长期前景仍持乐观态度。

企业：

- 预计在下半年会出现复苏
- 预计亚太地区将长期持续增长
- 有信心通过正确的 BCP 和风险管理策略，它们可以恢复正常运作



“亚太地区是世界经济增长的引擎，任何有意进军全球的企业都应该考虑在该地区发展业务。”

张海亮
中国内地
行政总裁



驾驭替代市场是一项重大挑战

亚太地区一些最大的公司把总部设在香港特别行政区以外的地方，但很多公司都在认真地考虑将业务转移至：

- 香港特别行政区以外地区
- 中国内地以外地区
- 亚太及其他地区的司法管辖区



缺乏重组和扩建的资源

企业缺乏快速迁移业务的信心及专业知识。它们在以下领域不具备高效的驾驭能力：

- 企业注册、年度报告、税务及会计
- 治理、风险及合规性（GRC）
- 劳务、薪资及雇佣政策



在业务连续性上急需第三方支持

企业在以下领域正积极地向第三方寻求支持：

- 业务连续性计划
- 业务精简化及多元化
- 核心功能离岸或外包
- 降低成本及风险管理



“我们为客户提供路线图，帮助他们在开拓新市场时应对财务、运营及战略方面的挑战。”

王辉
集团财务及
营运总裁

观点 #1: 对企业的隐忧

近期香港特区已经遭遇因社会动荡和贸易紧张局势而陷入衰退，香港经济已经面临不确定性，而 COVID-19 在这个脆弱的当口广泛传播，如同火上浇油。香港特区企业主要关注未来的业务增长，以及在目前不稳定的环境下维持正常业务（BAU）的能力。

您准备好了吗？

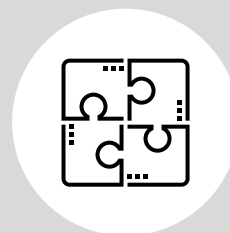
- 如果公司的关键人物无法采取公司行动？
- 如果需要继续执行 3 个月的在家办公措施？
- 如果您的一位或多位员工被感染？

“全球领先的公司和企业家纷纷转向亚太地区，以实现其全球扩张和投资的目标。而且，我们观察到高级管理人员通过多元化经营来降低风险，优化效率的需求正不断地增长。”

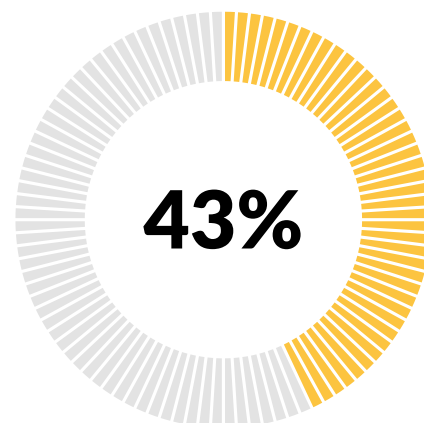
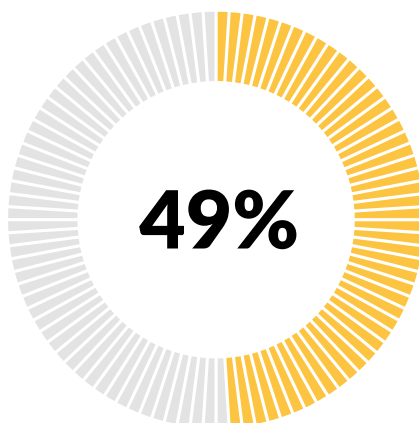
温佩麟
行政总裁
香港特别行政区



近一半受访者认为他们的业务受到当前疫情的影响，并对其业务的未来发展感到担忧。



有近一半受访者指出，如果情况继续恶化，他们将需要考虑其他方式来支持他们的业务和重组业务。



观点 #2:

业务连续性计划未能使公司业务恢复正常

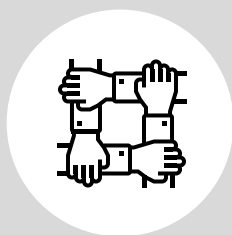
卓佳的历史客户数据显示，约 50% 的亚太地区企业已经实施业务连续性计划，但未能使日常营运恢复到正常水平。只有 30% 的亚太地区企业表示拥有完善的危机管理团队，并已做好充足的准备来应对疫情的爆发。

您准备好了吗？

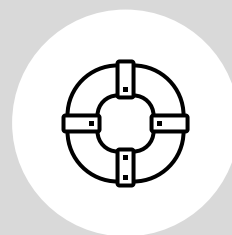
- 如果销售放缓持续超过一个季度？
- 如果您无法在接下来的两个月内收回未清的应收帐款？
- 如果收入不足开始影响您的利润率？



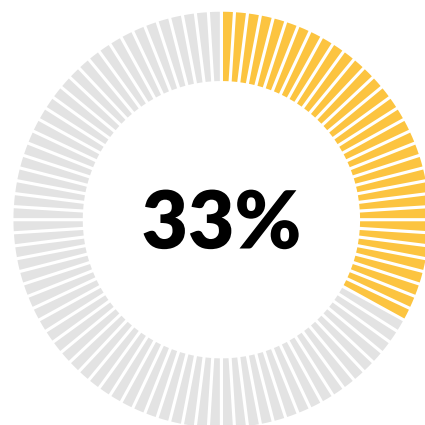
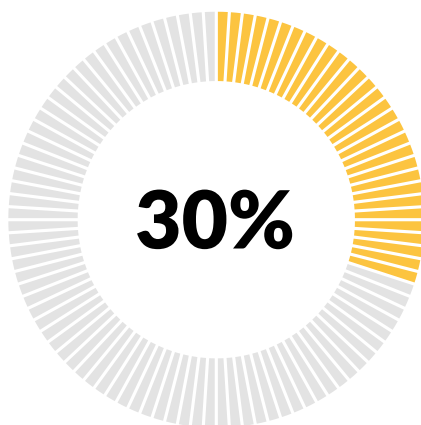
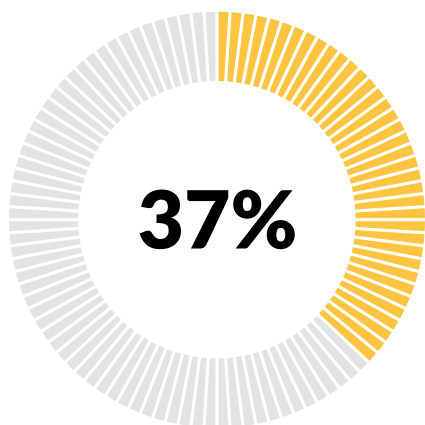
37% 的企业已经调整了业务连续性计划，以应对 COVID-19 为亚太地区的营运所带来的挑战。



少于三分之一的企业认为他们拥有配备齐全的危机管理团队并已做好充分准备应对当前情况。



三分之一的人并未意识到卫生防护中心 (CHP) 为业务连续性计划规划所提供的意见。



观点 #3:

COVID-19 正在彻底调整经营决策

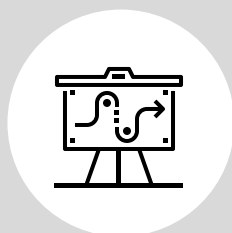
COVID-19 促使很多企业重新思考战略上的营运和风险管理。有近一半的受访的企业领导人和财务管理人员指出疫情的爆发令他们更加意识到业务连续性风险，并已披露企业需要第三方支持的业务领域。

您准备好了吗？

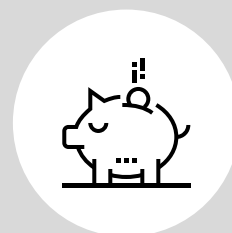
- 如果需要立刻减少人力成本？
- 如果需要执行合同中的不可抗力条款？
- 如果您在接下来的 6 个月中，无法履行业务合规义务？



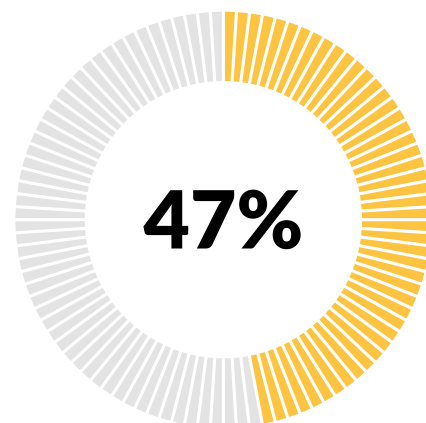
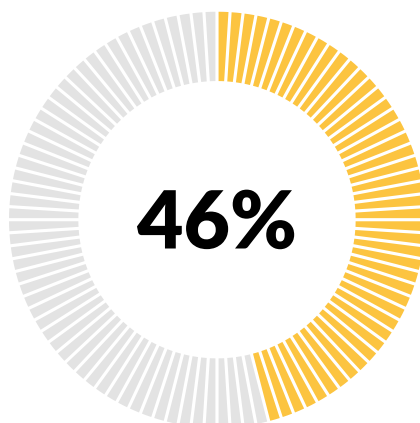
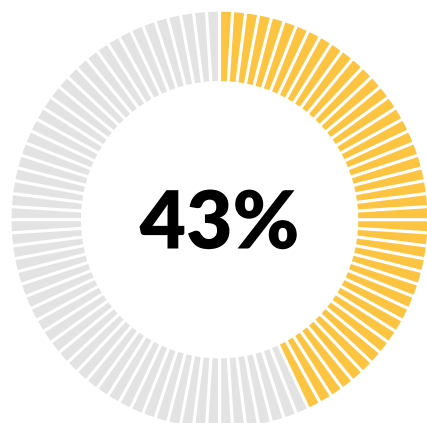
43% 的高管认为，此次疫情提高了他们对业务连续性风险的认识，并增加了他们对第三方、咨询和外包支持的需求。



46% 的高管正在积极寻求通过降低成本和提高运营效率来简化业务职能的方法。



近一半的高管把降低成本作为关键的战略重点，以帮助应对由于严重依赖中国内地而导致的业务不确定性。



观点 #4:

企业希望通过在新市场建立业务来规避风险和实现多样化

在亚太地区各企业正努力恢复运营的同时，很多企业选择在受影响较小的市场寻求业务拓展机会及多元化资产的方式，来应对疫情的爆发。尽管有 COVID-19 的影响，企业仍对亚太地区的长期增长和机遇持乐观态度。

您准备好了吗？

- 如果您需要在下个季度搬迁到另一个营运地点？
- 如果在这段期间，您需要寻找新的或替代的业务发展机会？
- 如果您可以将资源重新部署到受影响较小的市场？

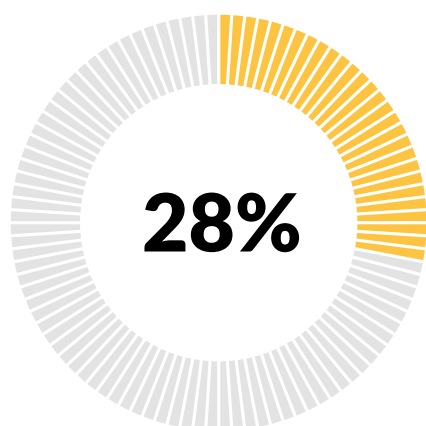


28% 的企业正在考虑香港特别行政区和中国内地以外的营运地点，从而使业务得到更好的保护，更加多元化并降低供应链的风险。



“我们位于吉隆坡的共享服务中心 Tricor ace，为客户处理和自动化后端操作。我们的解决方案包括高效的薪资管理、发票管理和人力资源流程——所有这些都以高效的方式交付，使我们的客户可以快速设立自己的业务、扩大规模。”

王辉
集团财务及营运总裁



观点 #5: 企业对其业务拓展计划没有信心

企业正寻求通过离岸和外包业务来降低风险和实现多元化。然而，只有**不到一半**的受访者对自身企业的重组能力有信心。第三方专家可以为公司提供解决方案来帮助他们在新的市场应对各种挑战。

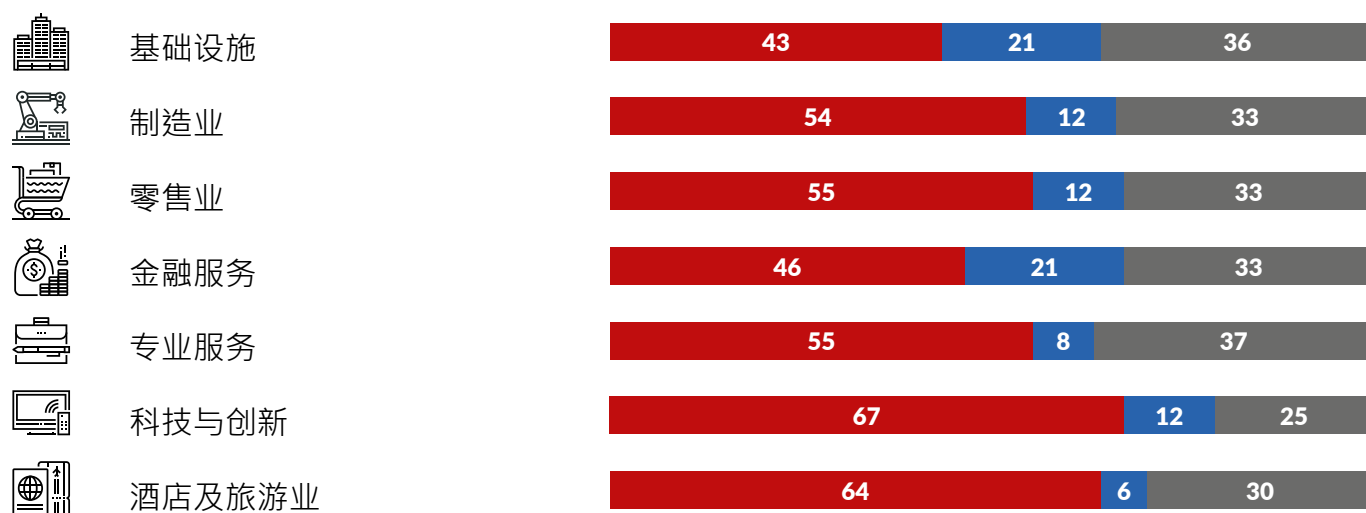
您准备好了吗？

- 如果您需要在未来 2 个月内重组业务？
- 如果您需要在今年剩余时间减少业务扩展活动？
- 如果您没有合适的人员和资源来帮助公司从未来的恢复中受益？

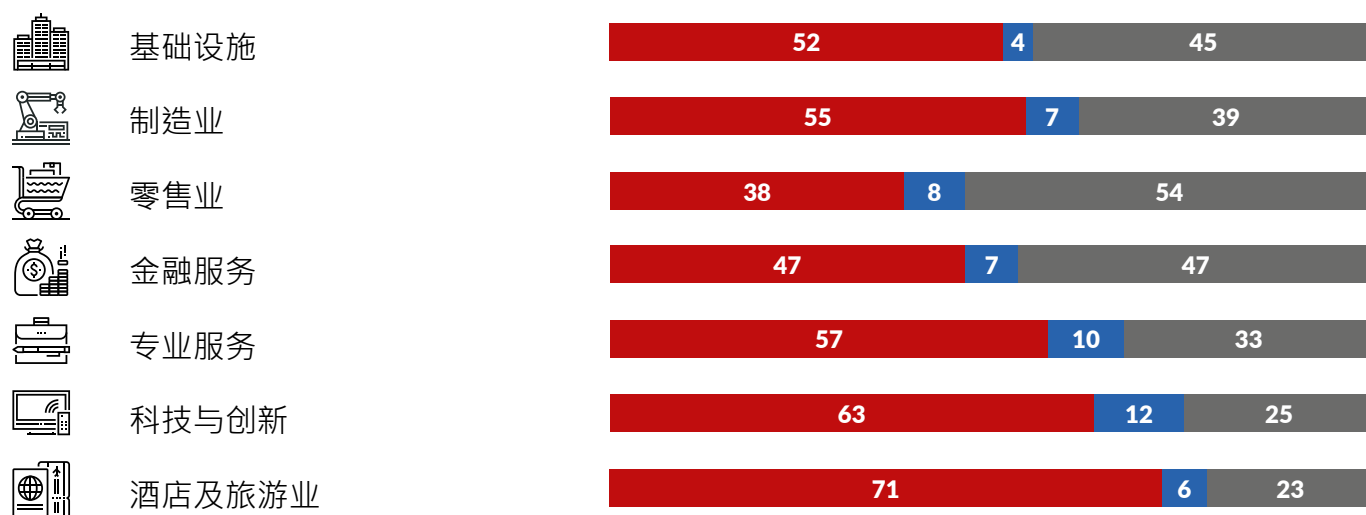


按行业分类的调查结果：

当前的疫情影响了我的生意，我对企业前景表示担忧。



如果情况继续恶化，我会考虑其它的营运方法来支持我的业务。



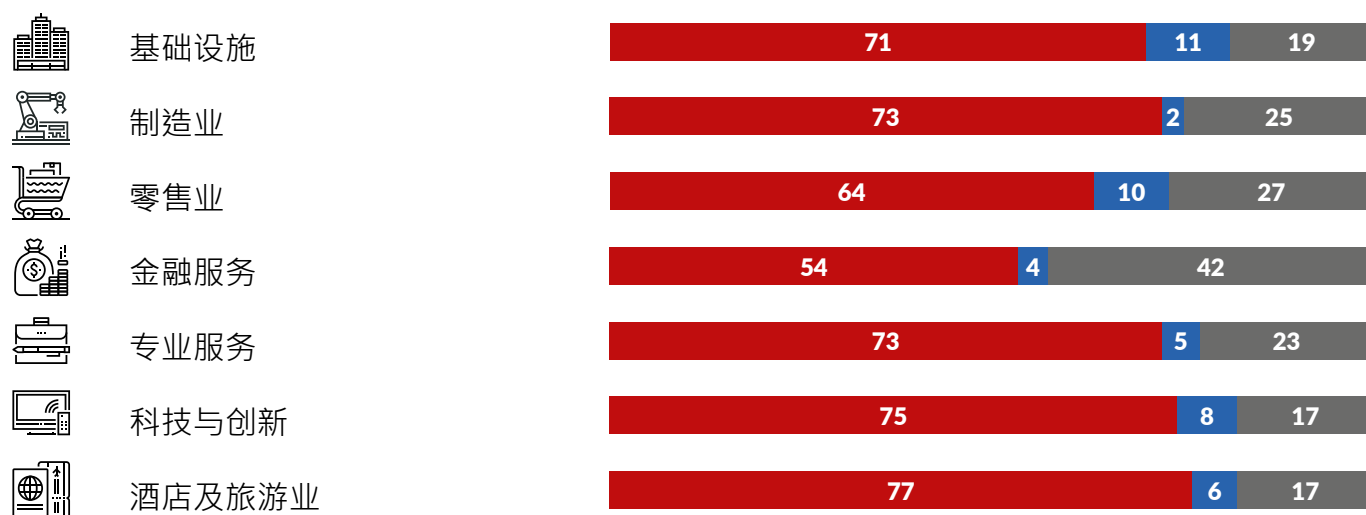
同意

不同意

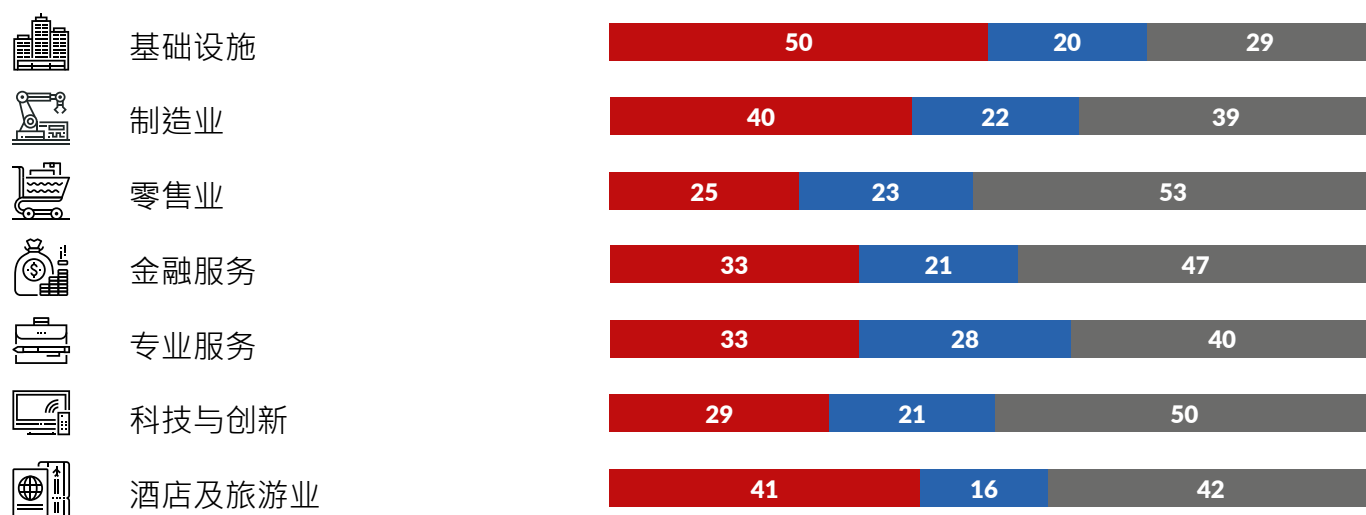
中立 / 不知道

按行业分类的调查结果：

我注意到了卫生防护中心 (CHP) 提供的建议。



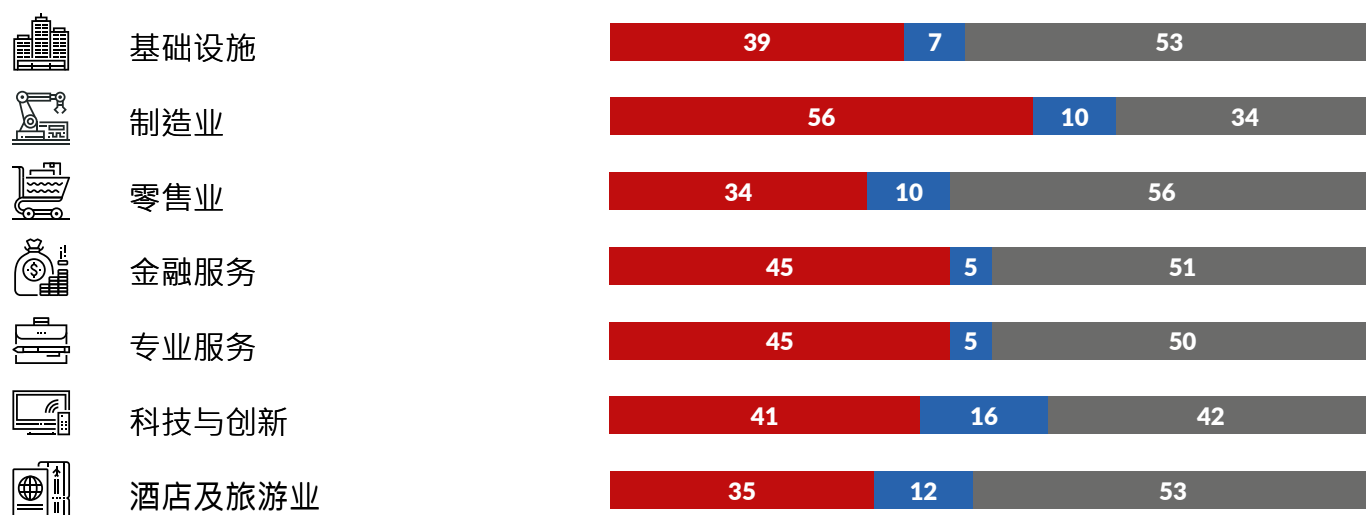
目前，我拥有一个配备完善的危机管理团队，他们已做好充分准备应对这种情况。



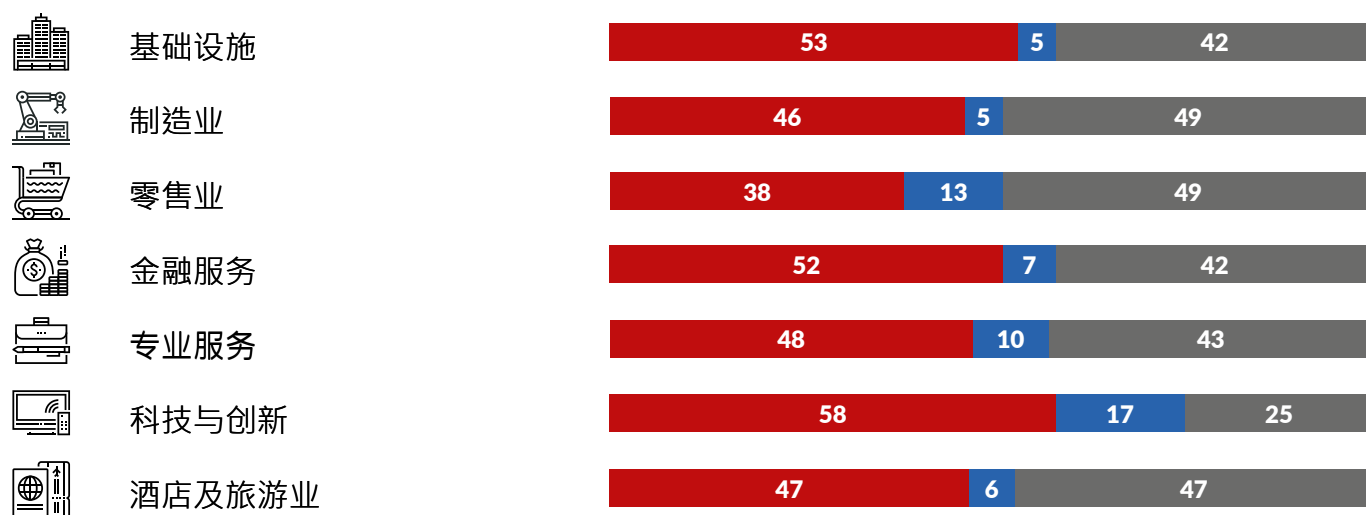
同意 不同意 中立 / 不知道

按行业分类的调查结果：

我们的管理团队正在采取的步骤已经过调整，可以应对公司不同运营地点的业务挑战。



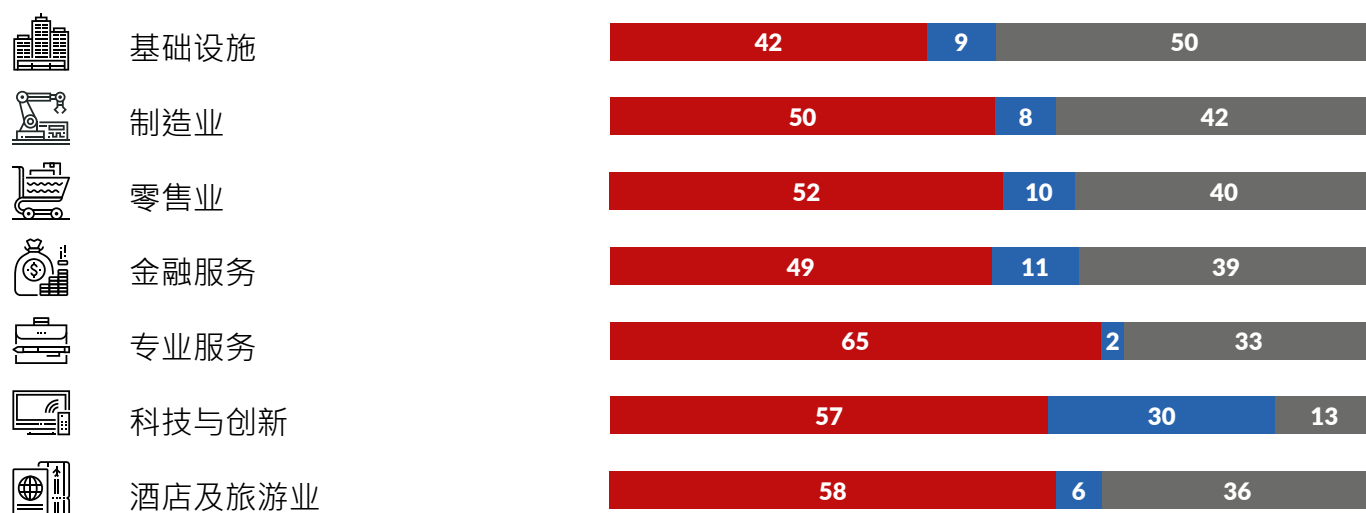
这次疫情使我更加意识到业务连续性风险，并暴露出公司需要更多支持（第三方/咨询/外部）的业务领域。



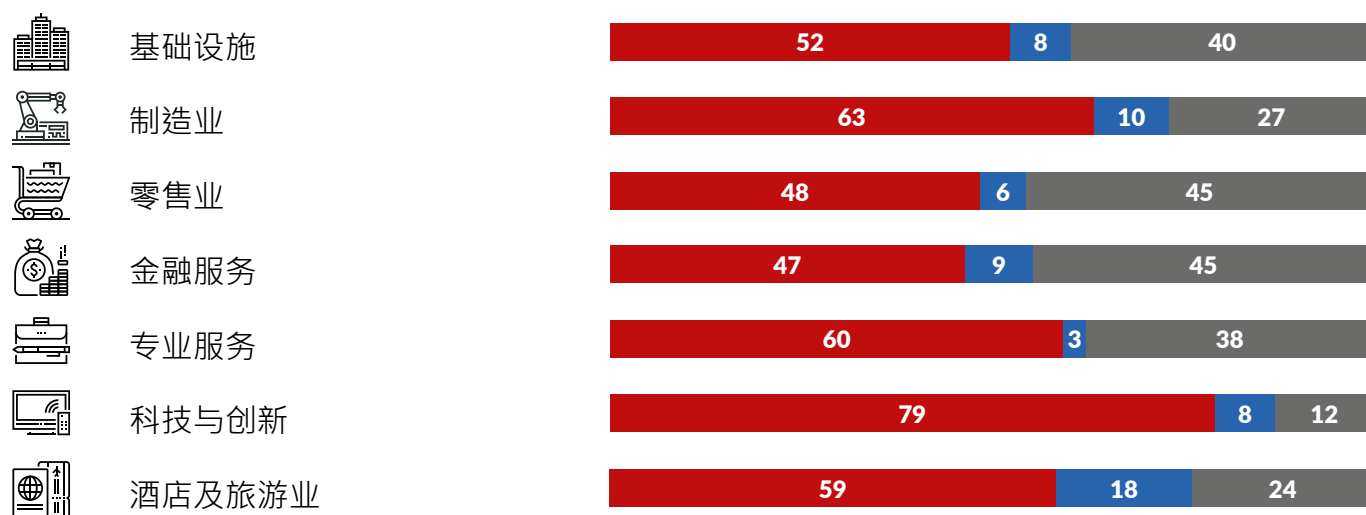
■ 同意
 ■ 不同意
 ■ 中立 / 不知道

按行业分类的调查结果：

这次疫情使我/我的公司开始考虑降低成本的机会。



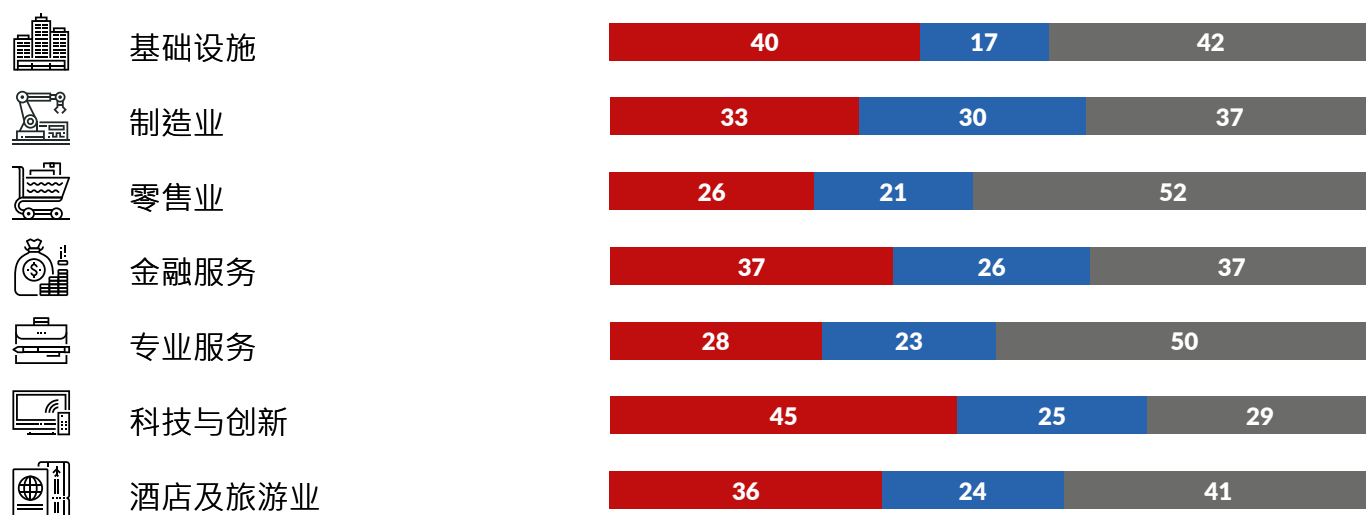
我正在积极寻求通过降低成本，提高运营效率来简化业务的方法。



■ 同意
 ■ 不同意
 ■ 中立 / 不知道

按行业分类的调查结果：

我正在考虑香港特别行政区和中国内地以外的运营地点，
来为我的业务提供更大的保障。



同意

不同意

中立 / 不知道



分析 #1: 不确定的经济影响

随着COVID-19的迅速传播以及新感染病例的不断出现，现在断论疫情对中国内地、香港特别行政区、亚太地区和全球经济的影响程度还为时过早。疫情的严重程度将取决于疫情爆发何时达到峰值。然而，许多经济学家已经下调了对中国第一季度GDP增长的预测。

例如，经济学人智库（EIU）最近发布了自疫情爆发以来的首次预测，显示中国经济放缓集中在第一季度，经济增长同比可能下降至4.1%（低于2019年全年的6.1%），第二季度仍将受到较大影响；⁶ 鉴于中国历来大部分GDP都集中在下半年，EIU预测今年下半年经济增长可能出现温和复苏。

在疫情爆发之前，EIU曾预测香港特区的经济将在2020年反弹，但其修正后的预测显示，COVID-19疫情可能会抑制此前预计的增长。⁷ EIU预计，经济活动将在2021年恢复到较为正常的水平，但香港特区作为亚洲主要金融中心的地位可能会随着时间的推移而继续起伏。



“卓佳在加速业务扩展战略中发挥着至关重要的作用，通过我们不断扩大的解决方案，帮助企业规避国内市场的不确定性并以前所未有的速度扩展新市场。”

卓伟强
集团商务总裁



分析 #2: 任何行业都无法幸免于COVID-19的影响

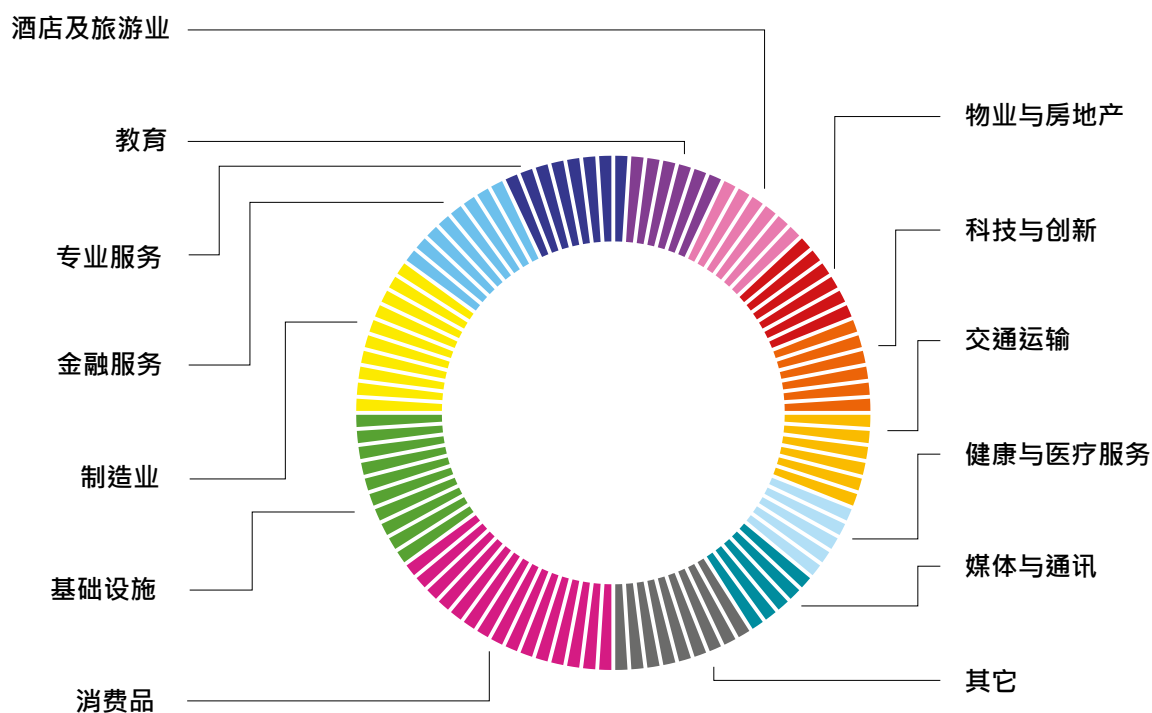
2020 年 1 月底，当中国这个全球最大的制造业市场及增长最快的消费市场基本关闭了其所有工厂时，供应链和采购渠道首先受到影响。我们的调查显示，COVID-19 对科技、酒店和旅游业、消费品、制造业的影响最为显著，对中型企业影响最大。

工厂关闭在中国已经是很普遍的现象，因此，几乎所有在中国生产或采购的公司，不论其产品或服务属于什么行业，都已经或即将受到 COVID-19 疫情的影响。例如，总部位于美国的安德玛（Under Armour）公司公开表示它将在 2020 年面临巨大困难：因其采购的工厂目前尚未确定复工日期，⁸ 这使公司难以交付订单以及决定优先生产哪些产品。而苹果的主要供应商「富士康」尚未重开其最大的中国工厂，并因疫情影响计划在中国以外的地区扩建工厂。⁹

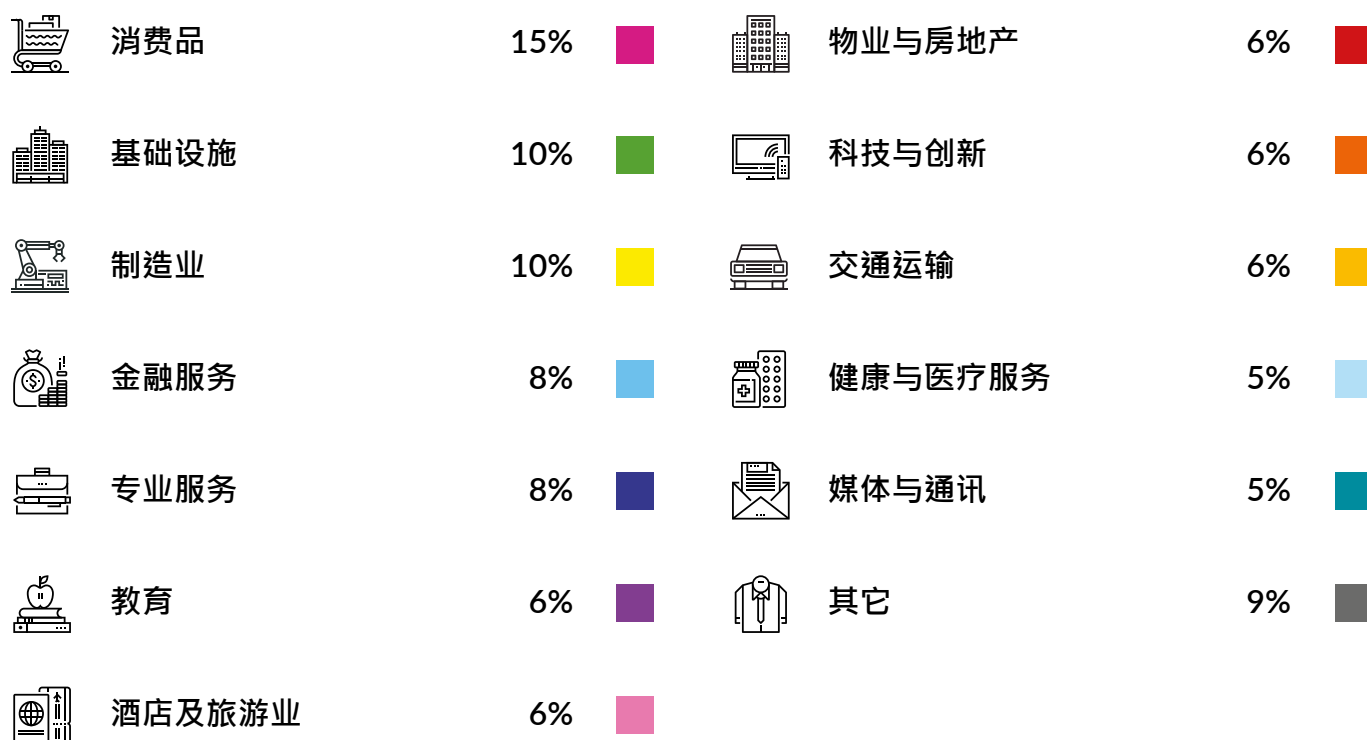
值得关注的是，COVID-19 的影响范围已远远超出制造业、供应链和物流业。迪斯尼已关闭其在中国上海和香港特别行政区的主题乐园。H&M、优衣库和拉夫·劳伦（Ralph Lauren）等全球零售品牌亦已关闭了许多门店。几家国际酒店也暂停了在中国内地受影响地区的运营。事实上，旅游业是受影响最严重的行业之一，许多国际航空公司都减少了往返中国内地和香港特别行政区的航班，甚至完全停飞。¹⁰

因为中国大多数工厂和企业仍处于休业状态，而新冠肺炎病毒仍在传播，目前尚无法预测该疫情对经济增长的长期影响程度。病毒越早得到控制，企业就可以越早重新开业，对当地、亚太地区和全球经济的影响也就越小。如果疫情进一步恶化，中国内地的商业前景可能会受到更严重的阻碍。例如，更多的企业将会转向其他生产地区以保持生产力，满足采购需求。

调查方法



在 2020 年中旬，卓佳集团的主要调查研究在线上进行。我们对亚太地区各行各业的初创企业、中小型公司、跨国公司和上市公司私营部门进行抽样，选出并收集了 1,050 家企业的商业领袖和财务管理人员对 COVID-19 对日常运营和长期战略的影响的看法。



业务连续性计划： 外包和离岸运营可帮助公司降低成本、 优化运营并实现供应链多元化

作为亚太地区领先的业务拓展专家，卓佳集团通过有效的财务、运营和战略风险管理，帮助客户实现业务弹性。我们与客户公司建立合作伙伴关系，帮助他们在新的市场拓展机会，我们还会为他们所经营的每个市场量身定制稳健、有效的风险管理和业务连续性计划。



保持领先 一步

卓佳的优势来自于深厚的行业经验、敬业的员工、技术驱动的流程、标准化的方法、对法律法规动态的持续关注以及广泛的行业联系。

卓佳在发掘您的业务潜力方面具有独特的优势，可以帮助您在当今多样化且变革迅速的监管环境中领先一步。



业务连续性计划 的路线图

卓佳为您的业务发展（从成立到首次公开募股）的各个阶段打下基础并提供支持，包括面对自然灾害、健康危机等突发事件。

卓佳集团可以为有效的业务连续性计划提供切实可行的路线图，帮助企业在多元化运营和拓展新市场过程中应对财务、运营和战略方面的挑战。



管理全球劳动力并挖掘新 的人才库

卓佳与客户合作，将其业务的核心和非核心职能安排离岸操作、外包。我们可以提供的服务包括安全和风险管理、薪资处理、雇主薪资报税、合规帮助、劳动力管理和技术解决方案。

我们基于云技术的集成式人力资本管理解决方案：**unify | HRS**，是一项全面的技术和服务产品，旨在解决大多数企业在当地和全球扩张时面临的人力资源挑战。



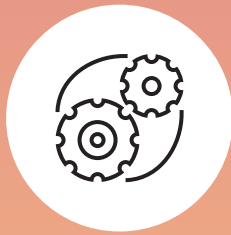
为企业管治、风险管理及合规（GRC） 提供强大的保护

对于各行各业各种规模的公司来说，因不合规而造成的资金损失可能成为业务增长的重大挫折。而且，公司面临的不仅仅是风险和罚款。由于不遵守商业政策、法律和道德规范而造成的声誉损失往往会对企业造成不可逆转的或长期的损害。

根据《金融时报》的研究，有 57% 的高级管理人员将风险和合规列为他们觉得最缺乏准备及重视的两大风险类别；而 69% 的高级管理人员对他们目前的风险管理政策和措施缺乏信心，认为它们不足以满足未来的需求。¹⁵

为了应对新的和正在出现的威胁，应对不断变化的风险和合规管理要求，公司必须为战略性 GRC 建立一个强大的框架。其中，跨国公司尤其容易受到不合规风险增加的影响，因为跨国公司不同的市场都需要同时遵守当地的法律法规。一个精心规划的 GRC 策略可以带来显著的优势，包括决策授权支持、IT 投资最大化，消除孤立性并减少部门之间的隔阂。

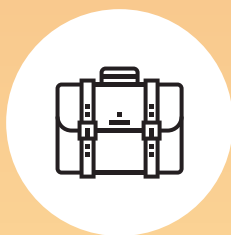
2020 年 2 月，卓佳宣布签署收购 Axcelasia Inc. 马来西亚业务的买卖协议，提高了我们的企业管治、风险管理及合规解决能力。作为交易的一部分，我们推出了一个全新的区域性业务板块，专注于提供综合的 GRC 解决方案，以帮助全球 50,000 多个客户应对未来的业务发展。



挑战： **在持续的业务中断情况下 保护日常运营**

随着目前新冠肺炎病毒的爆发，香港特区各行各业（从初创公司到上市公司）的企业报告称，他们并没有做好应对大规模的业务中断的准备。此外，我们的调查数据显示，一般企业的日常运营正处于严重紧张状态，公司感到财务拮据。

同时，作为风险防范的一种手段，企业正努力寻求多元化，并在新市场拓展获得运营能力。然而，在大多数情况下，他们正在采取的措施并未特别针对他们希望进入的新市场进行调整。而这可能导致企业在面对陌生市场将自己置于前所未有、意料之外的挑战中，承受巨大的风险。



解决方案： **通过业务重组、 外包和离岸运营， 提高弹性以保护您的业务**

在当今的全球经济中，各种规模的企业，都在进行重组、国际外包和离岸运营，并在国外市场建立业务。以盈利的业务增长为首要目标，这些风险管理策略可以提供若干优势。

如果在当前的COVID-19疫情中有必须要学习的东西，那必定是有效的外包和离岸战略，它们作为重要手段可以使公司的资产和运营进一步多样化。这种多样化可以保护公司的基本运作免受突发事件的干扰，例如健康危机、自然灾害。具有国际运营能力的公司除了可以利用全球市场的新兴趋势之外，还可以更灵活地应对单个市场的干扰，并将业务成功转移到另一个市场或地区。

但是，任何希望进入新市场的企业都需要一个具有详尽专业知识和能力的合作伙伴。他们可以帮助企业适应当地的商业环境、税收、劳务法规和其它需要考虑的因素。

卓佳如何帮助： 现在是保护您业务的时候

企业越来越意识到战略性外包和离岸战略所带来的优势，尤其是在规避风险、使市场资产和运营多样化这两方面。

尽管不断发展的亚太地区为市场提供了巨大的机会，但进入这些独特、复杂的市场的企业都应意识到这一过程中可能出现的困难、失误和障碍。在进入亚太地区的新市场时，公司应考虑以下因素：

- 制定进入单个亚太市场或多个市场的战略
- 克服语言和文化障碍
- 了解政府在当地商业运营中的作用（不同的市场情况不同）
- 注册您的企业并为您选择的架构准备所需的前期资本、文档、资源和人员
- 企业管治、风险管理及合规（GRC）策略
- 遵守劳动、薪资和雇佣政策
- 为您和员工处理签证要求
- 报税及学习法律法规
- 最大化享受激励、减免和税收优惠政策
- 办理银行账户相关业务
- 了解如何寻找当地合作伙伴和投资者
- 简化运营

尽管存在监管和文化障碍，但成功立足于亚太地区充满活力的市场所带来的收益是巨大的。无论您是首次尝试进入亚太地区，还是希望使当前的业务简化、多样化，我们都可以为您提供帮助。

我们的战略总部位于香港特别行政区，在 21 个国家/地区的 47 个办事处均有办公地点。卓佳为 50,000 家客户提供服务，其中包括在亚洲公开上市的约 2,000 家公司和超过 40% 的《财富》全球 500 强公司。我们拥有 2,600 名员工，其中 630 名是经过认证的专业人员。我们的主要职能是帮助怀揣理想抱负的公司加快在亚洲及其他地区的发展。



商务服务

卓佳商务服务与客户携手，提升客户的竞争力，并为客户创造更多的商业价值。凭借本公司在财务、会计、人力资源以及专业咨询方面的全方位服务，卓佳的专业人员能提供切合客户特定需求的专业解决方案。

我们的客户众多，遍布不同行业及不同规模的公司，从中小型企业以至跨国公司。卓佳是香港会计师公会 (HKICPA) 的授权雇主、澳大利亚会计师公会 (CPAA) 的认可雇主，以及英国特许公认会计师公会 (ACCA) 的认可雇主。

- 商务咨询服务
- 会计及财务报告
- 税务服务
- 资金及支付管理
- 贸易服务
- 信托资产管理
- 基金管理
- 企业管治、风险管理及合规服务
- 信息技术解决方案



企业服务

卓佳是亚洲地区规模最大的企业服务公司，提供专业的企业管治、行政管理及秘书服务。卓佳为不同类别的企业实体提供服务，包括上市发行人、跨国企业、在香港注册成立的公司、非政府组织、离岸公司及不同架构的基金。

卓佳的专业人员对适用于企业及其他企业实体的最新监管法规及规章制度有深刻理解。我们设施齐备，可高效地处理客户的日常事务及特殊事项。

- 设立企业实体及业务
- 企业管治、合规及公司秘书服务
- 上市发行人的合规及具名公司秘书服务
- 信托及受信服务 (包括雇员股权激励计划)
- 基金秘书及合规服务
- 法律程序文件接收代理及受托代管服务
- 尽职调查及企业档案合规检查服务
- 公司清盘、解散及结业服务
- 中国专属服务



投资者服务

卓佳投资者服务提供综合性一站式解决方案，可用于解决各种证券登记及相关的企业问题。

作为香港领先的股份过户登记商，卓佳为香港交易所过半的上市发行人提供服务。我们协助公司备存法定证券持有人登记册、执行企业行动以及管理股东/投资者关系、信息披露和企业管治合规事宜。

我们透过卓佳旗下于文莱、马来西亚及新加坡的投资者服务以及环球证券服务联盟的成员 (主要业务位于澳大利亚、北美、南非及英国)，提供跨境服务。

- 首次公开招股 (IPO) / 新股发行
- 证券登记管理
- 企业行动
- 股东通讯
- 会议管理及监票服务
- 投资者服务 — 自助服务门户网站
- 网站设计、创建及维护服务



人力资源及 薪资管理服务

卓佳的云端一体化人力资源管理服务方案，unify | HRS，提供全面的技术和服务，致力于应对企业在本地和全球范围内扩展时所面临的人力资源挑战。

unify | HRS 人力资源服务配套能够满足客户的各种需求，让客户只需通过一家供应商的解决方案即可轻松拥有或订购、部署、使用和维持智能化、移动化且一应俱全的技术，以取得持久的成功。

荣获2018最佳人力资源服务供应商大奖多个奖项

- 最佳薪酬软件（金奖）- 香港
- 最佳薪酬外包合作伙伴（银奖）- 马来西亚
- 最佳人力资源外判服务供应商（铜奖）- 马来西亚
- 最佳薪酬软件（铜奖）- 新加坡

- unify | PEOPLE（人力资源）
一整套创新的内部预置及跨国采用的云端解决方案

- unify | PROFESSIONAL（专业人才）
由卓佳经验丰富的专业顾问团队提供专业、合理且可行的建议

- unify | PROCESS（专业流程）
从初期输入到法定送审事宜，为客户的薪资发放提供完整的外包解决方案



企业信托 及债务服务

麦迪森太平洋，是卓佳的成员之一，提供卓越的专业独立财务及企业服务。我们的服务包括信托及代理、托管及保管、资产及基金管理以及董事服务。

- 受托人及代理人
 - 双边银团或银行银团或私募股权贷款的贷款代理人及 / 或抵押品受托人
 - 私人、欧洲结算系统或证券交易所上市债券发行的债券受托人
 - 违约交易的继任受托人及 / 或抵押品受托人
 - 持有以在岸及离岸抵押品设定的抵押的抵押品代理人
 - 私人贷款的主代理人、付款代理人及登记人
- 托管及保管
 - 利用托管或保管安排促成商业交易
 - 通常用于买卖交易、并购、项目融资、基金发行及清盘或接管变现款的资产保护及保管
 - 持有资产（包括现金、股份、文件及其他财产）的托管代理人或保管人



企业及家族 信托服务

成立家族信托是一种常用于资产保护和传递的节省成本方案之一。方案的成功有赖于委托可靠的受托人，由其确保信托的先行设置及实际运营等每个步骤合法合规。无论您身处何地，或在多少个司法管辖区运营，卓佳在 21 个国家/地区和 47 个办事处的专业团队都能随时为您服务：

- 根据相关法律法规设立各种形式的信托
- 提供信托管理服务并担任信托的受托人
- 保存信托和相关公司的账簿和记录
- 为管理信托的银行/投资账户提供银行签字
- 与受托人和其他专业顾问进行协调

为全球50,000多家客户提供服务



BANG & OLUFSEN





“ 企业正面临一个充满挑战的新时代的开
端，现可预见未来数月将更加艰难。卓佳
帮助企业高管制定业务连续性战略，以及
提高业务弹性。”

范阳光
卓佳集团市场及传讯部总监

“ 卓佳最近完成了
对 Axcelasia Inc.
（新交所上市公
司）的业务收
购，从战略上为
卓佳提供了新的
治理、风险与合
规（GRC）支
持，以满足亚太
地区不断增长
的客户需求。”

黄德君
集团法律顾问
及合规总裁



“ 随着亚太地区劳动力的发展和壮大，卓佳
计划在每个市场吸引优质人才，以确保他
们是了解客户当前所在市场的本地专业人
员，从而为客户提供更好的服务。”

郑趣趣
集团人力资源总裁

主要联系人

集团主管



杨斌官
集团行政总裁



王辉
卓佳集团财务及营运总裁



卓伟强
卓佳集团商务总裁



黄德君
集团法律顾问及合规总裁



郑趣趣
集团人力资源总裁



陈霭妍
并购总监

地区主管



温佩麟
行政总裁
香港特别行政区



毕礼昌
行政总裁
澳大利亚



Connie Smith
董事总经理
巴巴多斯



Clair Burke
董事总经理
英属维尔京群岛



Cecilia Wong
营运总监及董事
汶萊



伊恩·康明斯
行政总裁
开曼群岛



Rajiv Rajendran
董事总经理
印度



Istama Siddharta
董事总经理
印度尼西亚



Kieran O'Brien
执行董事
爱尔兰



Scott Sato
行政总裁
日本



张海亮
行政总裁
中国内地



叶国亮
行政总裁及董事总经理
马来西亚/納閩



何敦余
董事 / 行政总裁
及董事总经理
新加坡



Byung-Doo Choi
行政总裁
南韩



Sue Lin
董事
中国台湾



**Somjin
Pholpornprasert**
行政总裁
泰国



Andrew Lindquist
董事总经理
美国



Lim Chor Ghee
董事总经理
越南

全球办公地点

香港特别行政区(总部)

香港 九龙
观塘道348号
宏利广场15楼

电话 : (852) 2980 1888
传真 : (852) 2861 0285
info@hk.tricorglobal.com

中国内地

北京
中国北京市朝阳区
光华路5号院世纪财富中心
1号楼18层1803室
邮编 : 100020

电话 : (86) 10 8587 6818
传真 : (86) 10 8587 6811
info@cn.tricorglobal.com

上海
中国上海市
淮海中路381号
中环广场19楼1901-1926室
邮编 : 200020

电话 : (86) 21 6391 6893
传真 : (86) 21 6391 6896
info@cn.tricorglobal.com

日本

Oak Minami Azabu Building, 2F
3-19-23, Minami Azabu, Minato-ku
Tokyo 106-0047, Japan

电话 : (81) 3 4580 2700
传真 : (81) 3 4580 2701
info@jp.tricorglobal.com

马来西亚

Unit 30-01, Level 30, Tower A
Vertical Business Suite
Avenue 3, Bangsar South
No. 8 Jalan Kerinchi
59200 Kuala Lumpur, Malaysia

电话 : (60) 3 2783 9191
传真 : (60) 3 2783 9111
info@my.tricorglobal.com

新加坡

80 Robinson Road, #02-00
Singapore 068898

电话 : (65) 6236 3333
传真 : (65) 6236 4399
info@sg.tricorglobal.com

越南

Level 1, IMM Group Building
99 Nguyen Dinh Chieu Street
Ward 6, District 3
Ho Chi Minh City, Vietnam

电话 : (84) 286 289 8887
contact@vn.tricorglobal.com



请扫描以
浏览我们的网站 :
www.tricorglobal.com

其他办事处

澳大利亚
info@au.tricorglobal.com

巴巴多斯
info@bb.tricorglobal.com

英属维尔京群岛
info@bvi.tricorglobal.com

文莱
info@bn.tricorglobal.com

开曼群岛
info@ky.tricorglobal.com

印度
info@in.tricorglobal.com

印度尼西亚
info@id.tricorglobal.com

爱尔兰
info@ie.tricorglobal.com

纳闽岛
info@my.tricorglobal.com

澳门特别行政区
tricolor@macau.ctm.net

南韩
info@kr.tricorglobal.com

中国台湾
info@tw.tricorglobal.com

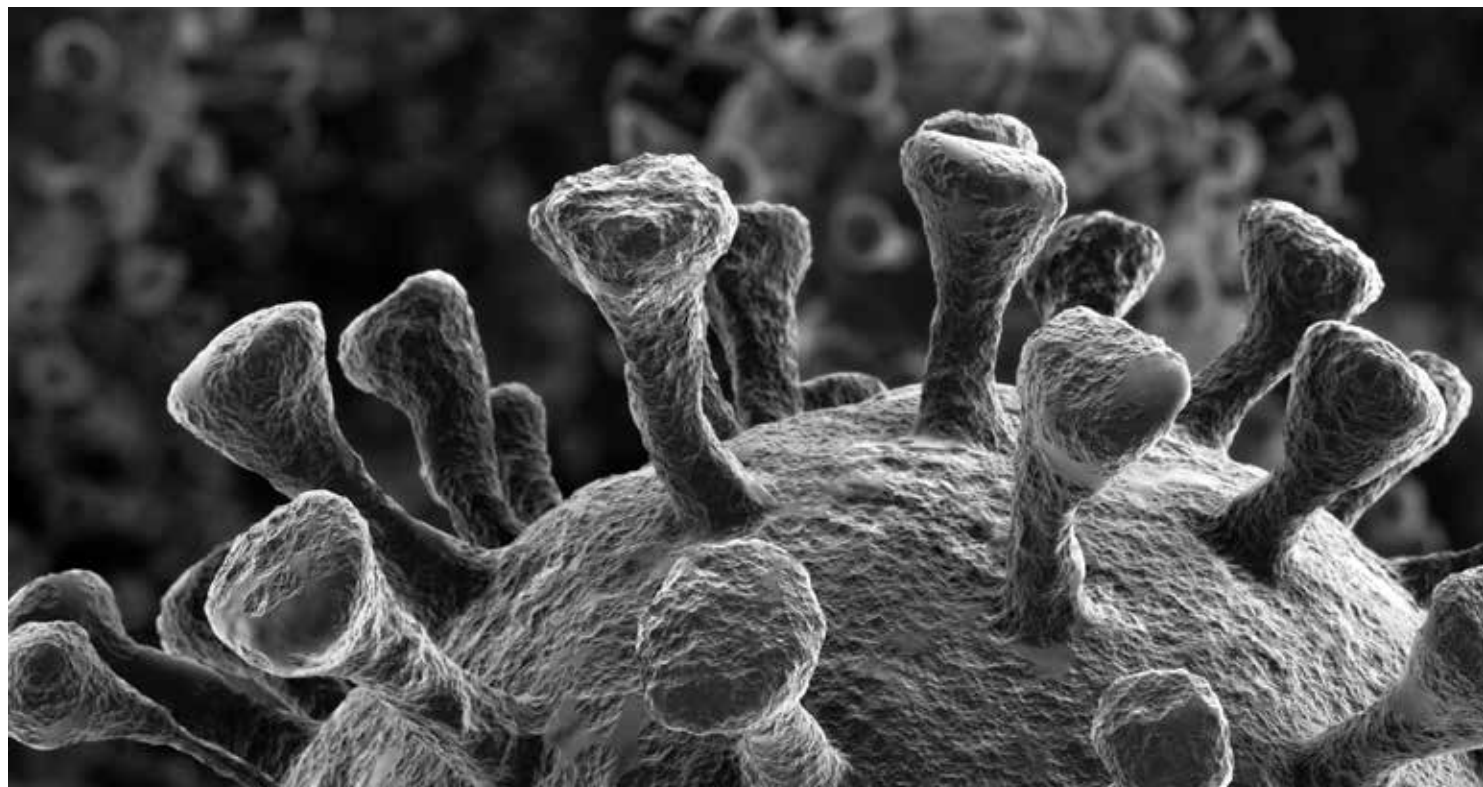
泰国
info@th.tricorglobal.com

英国
info@uk.tricorglobal.com

美国
info@us.tricorglobal.com

参考文献

1. Sam Meredith and Saheli Roy Choudhury, "WHO chief says coronavirus outbreak 'holds a very grave threat' for world", CNBC, 10 Feb. 2020, <https://www.cnbc.com/2020/02/11/coronavirus-live-updates-china-hubei.html>
2. "Coronavirus: Much of 'the world's factory' still shut", BBC, 10 Feb. 2020, <https://www.bbc.com/news/business-51439400>
3. Zhang Jie, "China poised to overtake US as largest consumer market", China Daily, 12 Dec. 2019, <https://www.chinadaily.com.cn/a/201912/20/WS5dfc3e4aa310cf3e3557f845.html>
4. Lilian Cheng, Alvin Lum and Fiona Sun, "Coronavirus: Hong Kong confirms three new cases", South China Morning Post, 14 Feb. 2020, <https://www.scmp.com/news/hong-kong/health-environment/article/3050681/coronavirus-hong-kong-confirms-three-news-cases>
5. Denise Tsang, "Hong Kong exports fall 5.7 per cent as US-China trade war bites", South China Morning Post, 25 Aug. 2019, <https://www.scmp.com/news/hong-kong/hong-kong-economy/article/3024374/hong-kong-exports-fall-57-cent-us-china-trade-war>
6. The Economist's Intelligence Unit (EIU), China, Accessed: 17 Feb. 2020, <https://country.eiu.com/china>
7. The Economist's Intelligence Unit (EIU), Hong Kong, Accessed: 14 Feb. 2020, <https://country.eiu.com/hong-kong>
8. Marc Bain, "Coronavirus is throwing fashion's supply chain into disarray", Quartz, 14 Feb. 2020, <https://qz.com/1801630/coronavirus-is-throwing-fashions-supply-chain-into-disarray/>



9. M. Corey Goldman, "Apple Supplier Foxconn to Remain Closed Amid Coronavirus Outbreak", The Street, 10 Feb. 2020, <https://www.thestreet.com/investing/apple-supplier-foxconn-to-remain-closed-amid-coronavirus-outbreak>
10. Curtis Tate, "Delta, American, United to suspend all China mainland flights as coronavirus crisis grows", USA Today, 31 Jan. 2020, <https://www.usatoday.com/story/travel/2020/01/31/coronavirus-china-flight-ban-delta-cuts-all-flights-white-house/4620989002/>
11. Stu Woo, "Coronavirus Outbreak Has Killed More People Than SARS", Wall Street Journal, 9 Feb. 2020, <https://www.wsj.com/articles/coronavirus-outbreak-has-killed-more-people-than-sars-11581226253>
12. Yen Nee Lee, "4 charts show how SARS hit China's economy nearly 20 years ago", CNBC, 10 Feb. 2020, <https://www.cnbc.com/2020/02/11/coronavirus-4-charts-show-how-sars-hit-chinas-economy-in-2003.html>
13. Ilan Noy and Sharlan Shields, "The 2003 SARS Epidemic: A Retroactive Examination of Economic Costs", Asian Development Bank, Oct.2019, <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/530216/ewp-591-sars-epidemic-2003-economic-costs.pdf>
14. Valentina Romei and John Reed, "The Asian century is set to begin", Financial Times, 25 Mar. 2019, <https://www.ft.com/content/520cb6f6-2958-11e9-a5ab-ff8ef2b976c7>
15. Financial Times Remark and Ropes & Gray LLP, "Risky Business: Mitigating Exposure Through Comprehensive Risk Management", Linked by Business Insider, 5 Sep. 2017, <https://markets.businessinsider.com/news/stocks/ropes-gray-announces-new-comprehensive-suite-of-risk-assessment-and-advisory-services-1001979004>





关于卓佳集团

卓佳集团(卓佳)是亚洲领先的业务拓展专家，结合环球知识与本地专业，提供综合的商务、企业、投资者、人力资源及薪酬管理、企业信托及债务服务、基金行政管理及企业管治咨询。从企业成立到上市等阶段，卓佳为客户奠定稳健的基础，协助促进其业务增长。卓佳通过有机增长和发展，以及合作、合并和收购实现快速扩张。覆盖 22 个国家/地区、49 个城市的庞大办事处网络，卓佳拥有举足轻重的地位。

我们在全球拥有约50,000家客户，包括中国内地约20,000家客户、在香港特别行政区、中国内地、新加坡和马来西亚~2,000家的上市公司、超过40%名列《财富》杂志全球500强企业的公司，以及众多在全球市场运营的跨国公司和私营企业。卓佳有~3,000名员工，其中630名是认证专业人员。我们提供关键职能，协助有雄心的企业加速在亚洲及其他地区的发展。

卓佳的优势源自其深厚的行业经验、敬业的专业团队、以科技驱动的流程、标准化的对应系统、对法律法规的持续关注，以及广泛的业界网络。卓佳致力协助企业在亚洲发展潜能，并协助企业在当今多样化和瞬息万变的监管环境中领先一步。



总部地址：
香港九龙观塘道348号
宏利广场15楼



总部电话：
(852) 2980 1888



总部电邮：
info@hk.tricorglobal.com



网站：
www.tricorglobal.com



领英：
@tricorgroup



Facebook：
@tricorglobal



微信：
@tricorgroup



YouTube：
@tricorgroup