



KPMG Audit
1, cours Valmy
92923 Paris La Défense Cedex
France



Audit Eurex
Société de Commissaires aux Comptes
12, rue du 4 Septembre
75002 Paris
France

Staff and Line S.A.

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2010
Staff and Line S.A.
Immeuble Horizon - 10, allée Bienvenue - 93160 Noisy-le-Grand
Ce rapport contient 25 pages



KPMG Audit
1, cours Valmy
92923 Paris La Défense Cedex
France

Audit Eurex
Société de Commissaires aux Comptes
12, rue du 4 Septembre
75002 Paris
France

Staff and Line S.A.

Siège social : Immeuble Horizon - 10, allée Bienvenue - 93160 Noisy-le-Grand
Capital social : €2 971 676

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2010

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos Assemblées générales, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010, sur :

- le contrôle des comptes consolidés de la société Staff and Line S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par votre Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 Opinion sur les comptes consolidés

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

2 Justification des appréciations

Les estimations comptables concourant à la préparation des états financiers au 31 décembre 2010 ont été réalisées dans un contexte marqué par une difficulté certaine à appréhender les perspectives économiques. C'est dans ce contexte que, conformément aux dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce, nous avons procédé à nos propres appréciations que nous portons à votre connaissance :

- La note II.2.2 de l'annexe expose les méthodes comptables relatives aux écarts d'acquisition ainsi que les règles d'amortissement et de dépréciation afférents. Dans le cadre de nos appréciations, nous avons examiné les modalités de mise en œuvre du test de dépréciation des écarts d'acquisition et vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans les notes II.2.2 et IV.3 des annexes aux comptes consolidés.
- La note II.2.12 de l'annexe expose les estimations comptables retenues par la société pour le calcul des impôts différés, notamment dans le cadre de l'activation des déficits reportables. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations retenues, à revoir les calculs effectués par la société, et à vérifier que les notes II.2.12 et IV.16 donnent une information appropriée.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

3 Vérification spécifique

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Les commissaires aux comptes,

Paris La Défense, le 29 avril 2011

Paris, le 29 avril 2011

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

Audit Eurex
Société de Commissaires aux Comptes



Grégoire Menou
Associé

Sandrine Jeanjacquot
Associée

Valérie Perret du Cray
Associée

GROUPE STAFF AND LINE

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2010

SOMMAIRE

	<i>Pages</i>
Bilan consolidé au 31 décembre 2010	2 - 3
Compte de résultat consolidé	4 - 5
Tableau de flux de trésorerie	6
Annexe au bilan et au compte de résultat consolidés :	7

BILAN

En €	31-déc-10			31-déc-09
	Brut	Amort/Dépr.	Net	Net
ACTIF				
ACTIF IMMOBILISE				
Ecart d'acquisition	2 467 837	1 450 637	1 017 200	1 200 154
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche & développement				
Concessions, brevets et droits similaires	332 022	268 435	63 587	11 761
Fond commercial				
Autres immobilisations incorporelles	41 170	18 996	22 174	29 205
Immobilisations incorporelles en cours	11 875		11 875	
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage ind.				
Autres immobilisations corporelles	1 350 329	1 177 072	173 257	211 715
Immobilisations corporelles en cours				2 500
Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts, cautionnements et autres créances	189 708	20 497	169 211	172 316
	4 392 941	2 935 637	1 457 304	1 627 650
ACTIF CIRCULANT				
Stock et en-cours				
Avances et acpt. versés /commandes	14 971		14 971	13 954
Créances				
Créances clients et comptes rattachés	4 445 185	339 053	4 106 132	5 508 796
Autres créances	992 250		992 250	719 017
Impôts différés actif	693 513		693 513	587 184
Trésorerie				
Valeurs mobilières de placement	870 800	14 431	856 369	718 125
Disponibilités	487 440		487 440	236 591
Comptes de régularisation				
Charges constatées d'avance	170 882		170 882	182 190
ACTIF CIRCULANT	7 675 040	353 484	7 321 556	7 965 858
TOTAL GENERAL	12 067 981	3 289 121	8 778 860	9 593 508

En €	PASSIF	
	31-déc-10	31-déc-09
	Net	Net
CAPITAUX PROPRES		
Capital	2 971 676	2 914 676
Prime d'émission, de fusion, d'apport	3 868 072	3 868 072
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	68 007	68 007
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	(2 533 252)	(2 346 311)
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	(1 302 991)	(199 477)
Ecart de conversion	(19 966)	8 737
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	3 051 546	4 313 704
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	14 112	14 112
Provisions pour charges	345 904	312 735
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	360 016	326 847
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès d'établissements crédit	892 835	812 228
Emprunts et dettes financières		800
Avances et acomptes reçus/commandes		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	568 112	589 131
Dettes fiscales et sociales	1 701 770	1 910 623
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	69 049	40 641
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	2 135 531	1 599 532
DETTES	5 367 298	4 952 956
TOTAL GENERAL	8 778 860	9 593 507

COMPTE DE RESULTAT

	31-déc-10	31-déc-09
En €	Total	Total
Vente de marchandises	3 359 309	5 157 942
Production vendue de biens		
Production vendue services	5 797 328	5 339 037
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	9 156 638	10 496 979
Production stockée		
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation		
Reprises/provisions & transferts de charges	143 424	139 060
Autres produits	21 041	20 296
PRODUITS D'EXPLOITATION	9 321 103	10 656 335
Achat Marchandises	88 765	13 674
Variation de stocks		
Achats de mat. 1ères et autres appros		
Variation de stocks		
Autres achats et charges externes	3 503 428	3 583 943
Impôts, taxes et versements assimilés	261 680	290 998
Salaires et traitements	4 609 156	4 686 219
Charges sociales	1 846 971	1 931 850
Dotations d'exploitation		
* Sur immobilisat° : dot° aux amortissements	154 623	172 713
* Sur immobilisat° : dot. aux dépréciations		
* Sur actif circulant: dot° aux dépréciations	114 397	104 187
* Pour risques et charges: dot. aux provisions	33 169	82 299
Autres charges	22 088	4 491
CHARGES D'EXPLOITATION	10 634 277	10 870 374
RESULTAT D'EXPLOITATION	(1 313 174)	(214 038)
Autres intérêts et produits assimilés	1 750	17 585
Reprises/provisions et transfert de charges	132 156	123 691
Différences positives de change	26 929	3 710
Produits nets sur cessions de VMP	139	5 952
PRODUITS FINANCIERS	160 974	150 937
Dot° aux amorts, provisions et dépréciations	14 847	131 739
Intérêts et charges assimilées	91 766	77 400
Différences négatives de change	14 447	6 396
Charges nettes sur cessions de VMP	129 294	0
CHARGES FINANCIERES	250 354	215 535
RESULTAT FINANCIER	(89 380)	(64 598)
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	(1 402 554)	(278 636)

En €	31-déc-10	31-déc-09
Produits except. sur opérations de gestion	21 781	14 379
Produits except. sur opérations en capital	4 174	5 846
Reprises, provisions et transfert de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	25 955	20 225
Charges except. sur opérations de gestion	40 001	55 266
Charges except. sur opérations en capital	3 769	19 133
Dotations aux amortissements et provisions		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	43 770	74 399
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(17 815)	(54 174)
Participation des salariés au résultat	-	-
Impôt exigible sur les bénéfices	194 004	289 941
Impôts différés	106 328	26 346
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	(182 954)	(182 954)
Total des produits	9 614 360	10 854 930
Total des charges	10 917 351	11 054 407
BENEFICE OU PERTE	(1 302 991)	(199 477)
Résultat par action	(0,83)	(0,13)
Résultat dilué par action	(0,83)	(0,13)

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

	31-déc-10	31-déc-09
Flux nets de trésorerie liée à l'exploitation		
Résultat net	(1 302 991)	(199 477)
Elimination des éléments non monétaires		
- Amortissements et provisions	370 746	437 966
- Impôts différés	(106 328)	(26 346)
- Plus ou moins values de cession	(405)	16 261
Variation du BFR lié à l'activité	1 456 841	(271 480)
Flux nets de trésorerie liée à l'exploitation	417 863	(43 076)
Flux de trésorerie liée aux opérations d'investissements		
Acquisitions d'immobilisations incorporelles, corporelles et financières	(254 924)	(160 722)
Produits de cession d'immobilisations corporelles	87 453	20 649
Incidence des variations de périmètre nettes de la trésorerie acquise		
Flux nets de trésorerie liée aux opérations d'investissements	(167 471)	(140 073)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital	57 000	
Prime d'émission		
Emprunts à court terme	152 927	120 230
Emprunts à long terme		
Cession / acquisition nette actions propres	943	
Flux nets de trésorerie liée aux opérations de financements	210 870	120 230
Incidence des variations de taux de change sur la trésorerie	952	(1 603)
Augmentation (diminution) de la trésorerie	461 262	(62 919)
Disponibilités et VMP au début de la période	461 725	526 248
Disponibilités et VMP à la fin de la période	923 939	461 725

ANNEXE AU BILAN ET COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDES ET EVENEMENTS POST CLOTURE

I – FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

Au cours de l'exercice 2010, Staff&Line a enregistré un chiffre d'affaires en diminution de 12% par rapport à l'année 2009. La lecture de cette performance doit être complétée par celle du backlog du Software as a Service (SaaS), qui s'élève à 1,6 M€ au 31 décembre 2010, un montant multiplié par 8 en un an. La progression du SaaS et la bonne tenue de la Maintenance ont permis d'accroître la part du chiffre d'affaires récurrent qui est passé de 34 à 45% du total des ventes. A l'international, le groupe a maintenu sa dynamique de croissance avec une augmentation de plus de 7% de son chiffre d'affaires en Europe du Sud.

Le groupe est parvenu à diminuer ses charges opérationnelles de 0,2 M€ grâce à une bonne maîtrise de sa structure de coûts et au passage à un mode de commercialisation indirect dans ses filiales au Royaume Uni et en Italie. Le résultat opérationnel s'est établi à -1,3 M€ contre -0,2 M€ en 2009. En l'absence d'élément exceptionnel significatif, le résultat net est également ressorti à -1,3 M€.

Le Groupe vient de procéder au lancement de ses activités en Amérique du Nord, 1^{er} marché mondial de l'IT Management, en réactivant sa filiale locale. Les moyens alloués à cette dernière sont maîtrisés et partiellement financés par le redéploiement des économies réalisées au Royaume-Uni. L'équipe est localisée à New-York avec une mission exclusivement commerciale. Le développement d'une activité nord-américaine permettra à Staff And line de profiter du renouvellement important de solutions d'IT Management attendu sur ce marché dans les 3 prochaines années.

Pour rappel, le contrôle fiscal auquel la société STAFF AND LINE SA a été soumise en 2009, au titre des exercices 2006 et 2007, a donné lieu à un redressement au titre d'une retenue à la source qui serait due, selon l'administration fiscale, par la société pour des opérations réalisées à l'étranger. STAFF AND LINE SA considère, en accord avec ses avocats, que la société dispose d'arguments sérieux justifiant que l'application de la retenue à la source n'est pas applicable au cas particulier. Le rappel, dont le montant s'élève à 662 K€, a ainsi fait l'objet d'une réclamation contentieuse et aucune provision n'a été enregistrée à ce titre dans les comptes au 31 décembre 2010. Afin de garantir cette contestation, la société a mis en place, en 2010, un nantissement du fond de commerce en faveur du Trésor Public. A ce jour et compte tenu de l'état d'avancement de la procédure, aucun autre élément n'est susceptible d'avoir un impact sur les comptes au 31 décembre 2010.

Aucun autre élément postérieur à la clôture susceptible d'avoir un impact significatif sur les comptes présentés n'est intervenu.

II – PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

1. HYPOTHESES DE BASE

Les principes généraux de prudence, de régularité, de sincérité et d'image fidèle ont été respectés à partir des hypothèses de base suivantes :

- . continuité de l'exploitation,
- . permanence des méthodes comptables,
- . indépendance des exercices.

La préparation des états financiers nécessite l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui peuvent avoir un impact sur l'application des méthodes comptables, sur les montants de certains actifs et passifs, ainsi que sur certains éléments du résultat de la période. Ces hypothèses, estimations ou appréciations sont établies sur la base d'informations ou situations existant à la date d'établissement des comptes, qui peuvent se révéler, dans

le futur, différentes de la réalité. Elles concernent principalement les tests de valeurs sur les actifs et les provisions.

2. REGLES GENERALES D'ETABLISSEMENT ET DE PRESENTATION DE COMPTES CONSOLIDES

Les comptes consolidés sont établis conformément aux dispositions de la loi du 3 janvier 1985, du décret d'application du 17 février 1986, et en application du règlement 99-02.

Les sociétés dans lesquelles Staff and Line exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

2.1 Méthode des coûts historiques

La méthode de base retenue pour l'entrée et l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité générale a été la méthode des coûts historiques qui se caractérise par l'emploi de coûts nominaux exprimés en euros courants.

2.2 Immobilisations

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée de ces immobilisations dans le patrimoine de la société.

L'amortissement pour les comptes consolidés a été calculé selon le mode linéaire considéré représentatif de l'amortissement économique et ce pour l'ensemble du groupe.

Ecarts d'acquisition :

Ils sont constitués de la différence entre le coût d'acquisition et la quote-part de situation nette acquise. Ceux-ci font l'objet d'un amortissement sur une période de 10 ans conformément aux durées constatées dans ce secteur d'activité.

En application du règlement CRC2002-10, des tests de dépréciation ont été réalisés sur les écarts d'acquisition afin de déterminer une éventuelle perte de valeur. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur nette comptable de l'écart d'acquisition est supérieure à sa valeur actuelle. La valeur actuelle est la valeur la plus élevée de la valeur vénale et la valeur d'utilité déterminée sur la base d'hypothèses qualitatives et quantitatives ainsi que sur les flux de trésorerie issus des prévisions d'exploitation estimées par la Direction du Groupe pour l'exercice à venir. Les résultats de ces tests ont permis de constater qu'aucune dépréciation ne s'avérait nécessaire au cours de l'exercice 2010.

Immobilisations incorporelles :

Les frais d'établissement sont valorisés au prix d'acquisition constitués du coût de production des biens et services.

Les logiciels sont amortis sur une durée de 2 ans.

Les autres immobilisations incorporelles sont amorties sur une période de 3 ans.

Les frais de recherche et développement ne sont pas capitalisés, mais directement inscrits en charges.

Immobilisations corporelles :

Les agencements sont amortis sur une durée de 5 à 10 ans.

Le matériel et le mobilier de bureau, selon la nature des biens acquis, ont été amortis sur une durée de 3 à 5 ans.

Le matériel de transport est amorti sur une durée de 4 ans.

Les dispositions des règlements du comité de la réglementation comptable portant sur les actifs (CRC2004-06 relatif à la définition, à la comptabilisation et à l'évaluation des actifs, et CRC2002-10 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs) sont appliquées depuis le 1^{er} janvier 2005.

2.3 Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées à leur valeur nominale.

Les créances ont été dépréciées au cas par cas pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

2.4 Disponibilités et VMP

Les liquidités disponibles en banque et en caisse ont été évaluées à leur valeur nominale.

Les valeurs mobilières de placement ont été évaluées à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur de marché est inférieure à la valeur comptable à la clôture de l'exercice.

2.5 Opérations en devises étrangères

Les achats et les ventes en devises sont enregistrés au taux du jour des opérations.

En fin de période, la société calcule, devise par devise, ses positions de change relatives aux créances et dettes. Les écarts de change latents (pertes et gains) sont portés au compte de résultat.

2.6 Conversion des états financiers des sociétés étrangères

Les bilans des sociétés étrangères sont convertis en Euros au taux de change à la date de clôture. Les comptes de résultats et les flux de trésorerie de ces mêmes sociétés sont convertis au taux moyen de l'exercice. Les différences de conversion engendrées par la traduction en Euros des comptes des sociétés étrangères sont portées dans les capitaux propres sur la ligne intitulée « Ecart de conversion ».

2.7 Gains et pertes de change latents

Les gains et pertes de change latents sont reconnus dans le résultat consolidé.

2.8 Provisions pour risques et charges

Des provisions sont constituées lorsqu'il existe une obligation dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressource, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celle-ci. Cette obligation peut être d'ordre légal, contractuel ou découler des pratiques de la société.

2.9 Engagements de retraite

Les engagements de retraite et avantages assimilés ont été évalués en utilisant la méthode actuarielle des unités de crédit projetées appliquée séparément à chaque salarié. Cette méthode permet de répartir la valeur actuarielle des prestations futures sur chacune des années de service du salarié.

Les droits acquis par les salariés au titre des indemnités de départ à la retraite ont fait l'objet d'une comptabilisation dans les comptes consolidés, en provisions pour risques et charges.

2.10 Reconnaissance du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est composé de licences, dont le revenu est reconnu au moment du transfert de propriété, et de certaines autres prestations, dont le revenu est reconnu au fur et à mesure de leur exécution.

Le chiffre d'affaires comprend également des contrats d'abonnement et de maintenance, dont le revenu est reconnu en résultat en tenant compte de la période d'abonnement courue sur l'exercice. Le montant du revenu lié aux prestations à effectuer sur l'exercice suivant est différé au passif du bilan en produits constatés d'avance.

2.11 Crédit d'impôt Recherche

Le produit du crédit d'impôt recherche sur STAFF AND LINE SA est comptabilisé sur l'exercice au cours duquel les dépenses correspondantes sont engagées et présenté sur la ligne impôt exigible sur les bénéfices du compte de résultat.

2.12 Impôts sur les sociétés et impôts différés

Certains décalages d'imposition dans le temps peuvent dégager des différences temporaires entre la base imposable et le résultat consolidé avant impôts. Ces différences donnent lieu à la constatation d'impôts différés selon la méthode du report variable, c'est à dire au dernier taux connu à la date de clôture. Les actifs d'impôts différés ne sont pas constatés lorsque la société n'a pas l'assurance de les imputer à court terme.

2.13 Modalités de calcul des résultats par action

Le résultat par action et le résultat dilué par action sont calculés en conformité avec les modalités de l'avis n°27 de l'O.E.C.

3. CHANGEMENT DE METHODE

Aucun changement de principe comptable ni de présentation ayant un impact significatif sur les comptes n'est intervenu au cours de l'exercice 2010.

III – PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Sociétés	Siège	Pourcentage d'intérêt	Méthode de consolidation	N° Siret
Staff and Line SA (France)	Noisy le Grand	Société Mère	IG	34784894700037
Staff and Line y servicios S.L	Madrid (Espagne)	100%	IG	B81267767
Staff and Line Italia S.r.l.	Milan (Italie)	100%	IG	03455710966
Staff and Line Software e Soluções	Lisbonne (Portugal)	100%	IG	501926003
Staff and Line UK, Ltd	St Albans (Angleterre)	100%	IG	3516042
EasyVista Inc	Cambridge (USA)	100%	IG	-

IG = Intégration globale

IV - COMPLEMENTS D'INFORMATION RELATIFS AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

1. IMMOBILISATIONS

	Début exercice	Variation de Change	Acquisitions	Cessions Diminutions Reclassement	Fin exercice
ECART D'ACQUISITION	2 467 837				2 467 837
FRAIS D'ETABLISSEMENT, DE RECHERCHE & DEVELOPPEMENT AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	255 470		129 597		385 067
Terrains					
Constructions					
Installations techniques, matériel et outillage					
Autres immobilisations corporelles	1 333 329	988	62 609	46 597	1 350 329
Immobilisations corporelles en cours	2 500			2 500	
Avances et acomptes					
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 335 829	988	62 609	49 097	1 350 329
Participations mises en équivalence					
Autres participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts et autres immobilisations financières	192 813	-19	83 534	86 620	189 708
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	192 813	-19	83 534	86 620	189 708
TOTAL GENERAL	4 251 949	969	275 740	135 717	4 392 941

2. AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS

	Début exercice	Variation de Change	Dotations	Reprises Diminutions	Fin exercice
ECART D'ACQUISITION	1 267 683		182 954		1 450 637
FRAIS D'ETABLISSEMENT, DE RECHERCHE & DEVELOPPEMENT AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	0		72 928		0
214 503					287 431
Terrains					
Constructions					
Installations techniques, matériel et outillage					
Autres immobilisations corporelles	1 121 618	669	103 051	48 266	1 177 072
Immobilisations corporelles en cours					
Avances et acomptes					
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 121 618	669	103 051	48 266	1 177 072
TOTAL GENERAL	2 603 804	669	358 933	48 266	2 915 140

L'intégralité des dotations est relative à des amortissements linéaires.

3. ECARTS D'ACQUISITION

	Début exercice	Variation de Périmètre	Augmentation	Diminution	Fin exercice
Europe du Sud	600 000				600 000
Staff and Line Uk	1 867 838				1 867 838
Ecarts d'acquisition – valeur brute	2 467 838				2 467 838
Europe du Sud	(240 153)		(60 038)		(300 191)
Staff and Line Uk (1)	(1 027 531)		(122 916)		(1 150 447)
Ecarts d'acquisition – dépréciation et amortissement	(1 267 684)		(182 954)		(1 450 638)
Ecarts d'acquisitions – valeur nette	1 200 154		(182 954)		1 017 200

(1) La dotation aux amortissements de l'écart d'acquisition sur Staff and Line UK a été calculée linéairement sur la durée d'utilité résiduelle, compte tenu de l'amortissement exceptionnel de 500.000 euros qui avait été enregistré au 31 décembre 2008.

4. ETAT DES CREANCES ET DETTES

	Montant brut	1 an au plus	Plus de 1 an
<i>Etat des Créances</i>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts, cautionnements et autres créances	189 708		189 708
Clients et comptes rattachés	4 445 185	4 445 185	
Fournisseurs avances et acomptes versés	14 971	14 971	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôt différé actif	693 513	693 513	
Etat, autres collectivités:impôt sur les bénéfiques			
Etat, autres collectivités:taxe sur la valeur ajoutée			
Etat, autres collectivités:créances diverses			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	992 250	992 250	
Charges constatées d'avance	170 882	170 882	
TOTAL GENERAL	6 506 509	6 316 801	189 708

<i>Etat des dettes</i>	Montant brut	1 an au plus	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunt obligataire convertible				
Autre emprunt obligataire				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	419 870	419 870		
Emprunts et dettes à plus d'un an à l'origine	472 965	151 504	321 461	
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	568 112	568 112		
Dettes sociales	1 339 258	1 339 258		
Dettes fiscales	362 513	362 513		
Etat:impôt sur les bénéfiques				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Comptes courants passif	0	0		
Autres dettes	69 049	69 049		
Produits constatés d'avance	2 135 531	2 135 531		
TOTAL GENERAL	5 367 297	5 045 836	321 461	

5. DISPONIBILITES

Les valeurs mobilières de placement qui correspondent au solde des fonds levés à l'occasion de l'introduction en Bourse, sont composées de SICAV et parts de FCP. La plus value latente au 31 décembre 2010 s'élève à 13.018 € (non comptabilisée). En revanche, une dépréciation de 14.431 euros a été constituée pour tenir compte des moins values latentes de certaines valeurs mobilières de placement.

Au 31 décembre 2010, la société détenait 44.947 actions propres représentant 126.095 € dont 85.399 € de capital en nominal.

Au cours de l'exercice 47.183 actions ont été achetées à un cours moyen de 2,7801 € et 17.262 actions ont été vendues à un cours moyen de 2,7937 €.

6. CAPITAL SOCIAL

Le Capital Social d'un montant total de 2.971.676 € se compose à la clôture de l'exercice de 1.564.040 actions de 1,90 €, entièrement libérées.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 29 Novembre 2001 a autorisé le Conseil d'Administration à procéder à l'émission de 30.811 bons de souscription d'actions au prix de 15 €, compte tenu du regroupement d'actions intervenu en Septembre 2005. Dans ses séances du 29 Novembre 2001 et du 22 Mai 2003, le Conseil d'Administration a décidé de procéder à l'émission de respectivement 24.000 et 6.000 bons de souscription d'action (émissions limitées d'office au montant des souscriptions reçues ratifiées par l'AGE du 27/09/2005). Au cours de l'exercice 31/12/2010, l'exercice de ces 30.000 bons a donné lieu à une augmentation de capital social de 57.000 €.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 29 Juin 2004 a autorisé le Conseil d'Administration à procéder à l'émission de 10.000 bons de souscription de parts de créateur d'entreprise jusqu'au 29 juin 2005, compte tenu du regroupement d'actions intervenu en Septembre 2005. Par le Conseil d'Administration du 24 Septembre 2004, la société a émis 3.000 bons de souscription de parts de créateur d'entreprise. Chaque bon donne le droit de souscrire à une action d'une valeur nominale de 1,90 € au prix de 8,7 € par action. Au 31/12/2010, l'augmentation de Capital Social potentielle liée à l'exercice de ces 3.000 bons est de 5.700 €.

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 27 Septembre 2005 a autorisé le Conseil d'Administration à procéder à l'émission de 75.000 options de souscription ou d'achat d'actions jusqu'au 27 Novembre 2008. Par le Conseil d'Administration du 15 Novembre 2005, la société a émis 10.250 options de souscription ou d'achat d'actions exerçables jusqu'au 15 Novembre 2015. Chaque option donne le droit de souscrire à une action d'une valeur nominale de 1,90 € au prix de 12,51 € par action. Au 31/12/2010, compte tenu des salariés sortis, 7.800 options peuvent être exercées, l'augmentation de Capital Social potentielle liée à l'exercice de ces 7.800 options est de 14.820 €. Par le Conseil d'Administration du 21 Avril 2008, la société a émis 6.000 options de souscription ou d'achat d'actions exerçables jusqu'au 21 Avril 2018. Chaque option donne le droit de souscrire à une action d'une valeur nominale de 1,90 € au prix de 2,84 € par action. Au 31/12/2010, compte tenu des salariés sortis, 4.000 options peuvent être exercées, l'augmentation de Capital Social potentielle liée à l'exercice de ces 4.000 options est de 7.600 €.

Par l'Assemblée Générale extraordinaire du 30 Octobre 2006, la Société a émis 43.200 Bons de Souscriptions d'Actions en rémunération de l'apport de 40% du Capital de la Société SAM UK, apport évalué à 600.000 €. Ces BSA sont exerçables par tiers au 01 Juillet 2007, 01 juillet 2008 et 01 juillet 2009.

En fonction d'objectifs de chiffre d'affaires et de résultat sur SAM UK, les BSA donnent droit à la souscription d'un nombre d'actions de la Société STAFF AND LINE compris entre 0,8 action et 1,75 actions par BSA, soit un maximum d'actions de 75.600 actions nouvelles.

Compte tenu des résultats de la Société SAM UK et du départ des fondateurs, le montant de l'apport de SAM UK a été réduit à 480.000 € et le nombre maximum d'actions pouvant être souscrites représente 34.560 actions nouvelles.

7. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

2010

Rubriques	Capital	Primes liées au capital	Ecart de Conversion	Réserve légale	Résultat de L'exercice	Report à nouveau	Total capitaux propres
Situation au 01/01/2010	2 914 676	3 868 072	8 737	68 007	(199 477)	(2 346 311)	4 313 704
Affectation résultat 2009					199 477	(199 477)	
Résultat de l'exercice					(1 302 991)		(1 302 991)
Augmentation de capital	57 000						57 000
Variation de périmètre							
Variation de l'écart de conversion			(28 703)			12 537	(16 166)
Situation au 31/12/2010	2 971 676	3 868 072	(19 966)	68 007	(1 302 991)	(2 533 251)	3 051 547

2009

<i>Rubriques</i>	Capital	Primes liées au capital	Ecart de Conversion	Réserve légale	Résultat de L'exercice	Report à nouveau	Total capitaux propres
Situation au 01/01/2009	2 914 676	3 868 072	23 247	68 007	(1 705 338)	(640 973)	4 527 691
Affectation résultat 2008					1 705 338	(1 705 338)	0
Résultat de l'exercice					(199 477)		(199 477)
Diminution valeur BSA							
Variation de périmètre							
Variation de l'écart de conversion			(14 510)				(14 510)
Situation au 31/12/2009	2 914 676	3 868 072	8 737	68 007	(199 477)	(2 346 311)	4 313 704

2008

<i>Rubriques</i>	Capital	Primes liées au capital	Ecart de Conversion	Réserve légale	Résultat de L'exercice	Report à nouveau	Total capitaux propres
Situation au 01/01/2008	2 914 676	3 888 072	(167 617)	68 007	(1 873 877)	1 232 904	6 062 165
Affectation résultat 2007					1 873 877	(1 873 877)	0
Résultat de l'exercice					(1 705 338)		(1 705 338)
Diminution valeur BSA		(20 000)					(20 000)
Variation de périmètre							
Variation de l'écart de conversion			190 864				190 864
Situation au 31/12/2008	2 914 676	3 868 072	23 247	68 007	(1 705 338)	(640 973)	4 527 691

8. ECARTS DE CONVERSION

Conformément aux principes français en matière de comptes consolidés, les écarts de conversion actif et passif ont été comptabilisés en charges et produits financiers dans le résultat consolidé.

9. EMPRUNTS

La ventilation des emprunts par nature de taux est la suivante au 31 décembre 2010 :

En k€	31/12/2010	Taux fixe	Taux variable
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	472 965	99 687	373 278
Concours bancaires courants	419 870		419 870
Autres emprunts et dettes assimilées			
TOTAL	892 835	99 687	793 148

10. ETAT DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

	Début exercice	Variation de Périmètre/ change	Dotations	Reprise	Fin exercice
PROVISIONS REGLEMENTEES					
Provisions pour litiges	11 985				11 985
Provisions pour garanties données aux clients	2 127				2 127
Provisions pour pertes sur marchés à terme					
Provisions pour amendes et pénalités					
Provisions pour pertes de change					
Provisions pour pensions, obligations similaires	312 735		33 169		345 904
Provisions pour impôts					
Provisions pour renouvellement immobilisations					
Provisions pour grosses réparations					
Provisions charges sociales et fiscales sur congés payés					
Autres provisions pour risques et charges					
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	326 847		33 169		360 016
Dépréciation des immobilisations incorporelles					
Dépréciation des immobilisations corporelles					
Dépréciation des titres mis en équivalence					
Dépréciation des titres de participation					
Dépréciation des autres immobilisations financières	20 497				20 497
Dépréciation des stocks et en cours					
Dépréciation des comptes clients	271 053	53	114 397	46 450	339 053
Autres dépréciations (1)	131 740		14 847	132 156	14 431
DEPRECIATION	423 290	53	129 244	178 606	373 981
TOTAL GENERAL	750 137	53	162 413	178 606	733 997
Dotations et reprises d'exploitation			147 566	46 450	
Dotations et reprises financières			14 847	132 156	
Dotations et reprises exceptionnelles					

(1) Dépréciations uniquement sur VMP

11. CREANCES ET DETTES REPRESENTEES PAR DES EFFETS DE COMMERCE

Créances représentées par des effets de commerce

Aucune créance n'est représentée par un effet de commerce au 31 décembre 2010.

12. CHIFFRE D'AFFAIRES

Ventilation du chiffre d'affaires par activité et par zone géographique :

<i>Activité</i>	<i>Répartition géographique</i>	<i>31-déc-10</i>	<i>31-déc-09</i>
Ventes	France	2 053 806	3 731 126
	Filiales à l'étranger	1 305 502	1 426 816
	Sous-total ventes	3 359 309	5 157 942
Services	France	4 187 683	3 941 261
	Filiales à l'étranger	1 609 645	1 397 775
	Sous-total services	5 797 328	5 339 036
Total Chiffre d'Affaires		9 156 637	10 496 978

13. RESULTAT D'EXPLOITATION

Ventilation du résultat d'exploitation par zone géographique :

<i>Répartition géographique du résultat d'exploitation</i>	<i>31-déc-10</i>	<i>31-déc-09</i>
France	(996 743)	380 544
Filiales	(316 431)	(594 582)
Total Résultat d'exploitation	(1 313 174)	(214 038)

14. CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

CHARGES FINANCIERES	2010	2009
(en euros)		
Dot° aux amorts, provisions et dépréciations	14 847	131 739
Intérêts et charges assimilées	91 766	77 400
Différences négatives de change	14 447	6 396
Charges nettes sur cessions de VMP	129 294	
Total Charges financières	250 354	215 535

PRODUITS FINANCIERS	2010	2009
(en euros)		
Autres intérêts et produits assimilés	1 750	17 585
Reprises/provisions et transfert de charges	132 156	123 691
Différences positives de change	26 929	3 710
Produits nets sur cessions de VMP	139	5 952
Total Produits financiers	160 974	150 937

15. CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS

CHARGES EXCEPTIONNELLES	2010	2009
(en euros)		
Autres charges exceptionnelles	40 001	55 266
Charges excep. s/ exercices antérieurs		
VNC des immo. incorp. cédées	1 186	4 229
VNC des immo. corp. cédées	185	12 679
VNC des titres cédés		
VNC d'autres éléments d'actif cédés		
Mali provenant du rachat d'actions propres	2 398	2 225
Total Charges exceptionnelles	43 770	74 399

PRODUITS EXCEPTIONNELS	2010	2009
(en euros)		
Autres produits exceptionnels	21 781	14 379
Produits excep. s/ exercices antérieurs		2 751
Produits de cession de titres (conso.)		
Produits de cession d'immo. incorp.	833	647
Produits de cession de titres		
Produits de cession d'autres élém. actif		
Transfert de charges exceptionnelles		
Boni provenant du rachat d'actions propres	3 341	2 448
Total Produits exceptionnels	25 955	20 225

16. IMPOTS DIFFERES

<i>Nature</i>	<i>au 01/01/10 Mouvements au 31/12/10</i>		
ACTIF			
. Différences temporaires	4 239	5 274	9 513
. Provision indemnité départ retraite	104 245	11 055	115 300
. Déficit fiscaux reportables	478 700	90 000	568 700
IMPOTS DIFFERES ACTIFS	587 184	106 329	693 513

Le taux d'imposition retenu par la société est de 33,1/3%. Le montant des déficits fiscaux reportables de Staff And Line SA (France) s'élève à 6.960.129 € au 31/12/2010. La société a comptabilisé au 31/12/2010, un complément d'actif d'impôt différé de 90.000 € sur Staff And Line y Servicios SL (Espagne).

17. FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Les frais de recherche et développement ne sont pas capitalisés, mais directement inscrits en charges. Ils représentent 1.112 k€ en 2010 et 1.128 k€ en 2009. Un crédit d'impôt recherche a été comptabilisé dans les comptes pour 174 k€.

18. ENGAGEMENTS FINANCIERS ET AUTRES INFORMATIONS

1. REMUNERATION DES ORGANES D'ADMINISTRATION ET DE DIRECTION

Les membres du Conseil d'administration ne perçoivent pas de jetons de présence. Les rémunérations versées aux membres du Conseil d'Administration ont représenté en totalité 483.180 € en 2010.

Le montant des engagements de retraite relatif aux Dirigeants représente un montant de 147.996 euros au titre de l'exercice 2010.

2. REMUNERATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les honoraires versés à chacun des contrôleurs légaux de Staff and Line SA au titre de l'audit des comptes annuels et des comptes consolidés clos le 31 décembre 2010 sont les suivants :

(EN K€)	KPMG AUDIT	AUDIT EUREX	MAZARS PORTUGAL
AUDIT DES COMPTES ANNUELS ET CONSOLIDES	68	37	5
TOTAL	68	37	5

3. EFFECTIF

La situation de l'effectif pour l'exercice 2010 par pays se présente comme suit :

Nombre de salariés par pays	France	Espagne	Italie	Portugal	Angleterre	USA
Effectif au 31/12/2010	45	11	4	5	1	2
Effectif moyen	46	11	4	6	1	1

La situation de l'effectif pour l'exercice 2009 par pays se présente comme suit :

Nombre de salariés par pays	France	Espagne	Italie	Portugal	Angleterre	USA
Effectif au 31/12/2009	49	12	4	6	2	0
Effectif moyen	50	12	4	6	5	0

4. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Engagements donnés

1. Nantissements :

	€
• Nantissement du fonds de commerce en faveur du Trésor Public	662.302
• Nantissement de 25 parts de SICAV SG Monétaire Euro BC (FR0010315176) en garantie de l'autorisation de découvert	150.000
• Nantissement sur matériel informatique (hardware)	54.841

Engagements reçus

1. Engagement de garantie

	€
• Caution OSEO (60%) en garantie d'un prêt Société Générale	32.905
• Contre-garantie OSEO GARANTIE (20%) sur un prêt BNP	15.156
• Contre-garantie OSEO GARANTIE REGIONS (20%) sur un prêt BNP	15.156

2. Cautions données par d'autres personnes physiques

	€
• Emprunts auprès des établissements de crédit	NEANT