

INFORME TEMÁTICO 2017-2018

**ASEGURAMOS ALIMENTOS Y
TRABAJO DIGNO**
CAMINANDO HACIA EL DESARROLLO RESILIENTE



CONSTRUYAMOS UN FUTURO
SIN POBREZA



OXFAM
Intermón

ÍNDICE

RESUMEN EJECUTIVO	3
1. INTRODUCCIÓN	6
1.1 VIDAS DE MUJERES Y HOMBRES EN UNA TORMENTA PERFECTA	7
1.2 TRES ÁREAS DE CAMBIO, CAMINANDO HACIA LA RESILIENCIA	9
2. AVANCES Y LOGROS 2017-2018	12
2.1 EL ALCANCE DE NUESTRO TRABAJO EN CIFRAS	12
2.2 ÁREA DE CAMBIO 1: AGRICULTURA Y SISTEMA ALIMENTARIO	15
2.3 ÁREA DE CAMBIO 2: GESTIONAR LOS RIESGOS Y LA VULNERABILIDAD A LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA. ALERTA Y PROTECCIÓN SOCIAL	26
2.4 ÁREA DE CAMBIO 3: DESAFIAR NORMAS CULTURALES DISCRIMINATORIAS Y RÍGIDAS AL CAMBIO	31
2.5 PUBLIC ENGAGEMENT EN ASEGURAR ALIMENTOS Y TRABAJO DIGNO	34
2.6 CENTRO DE CONOCIMIENTO SOBRE RESILIENCIA (RESILIENCE KNOWLEDGE HUB)	35
3. RETOS PARA 2018-2019	37
4. ANEXO: LISTADO DE PROGRAMAS Y PROYECTOS	40
GLOSARIO	45
LISTA DE ACRÓNIMOS	46
NOTAS	49

FOTO CUBIERTA:

Bolivia.

© *Pep Bonet*

RESUMEN EJECUTIVO



Plantación de maíz en la comunidad de Burleika, donde se ha construido uno de los almacenes que han permitido impulsar la actividad comercial a 12 cooperativas agrícolas de Burkina Faso.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

■ ■ *No existe una respuesta sencilla a la pregunta ‘cómo construir resiliencia’. Esto quiere decir que hay que hacer mucho hincapié en el aprendizaje para que nuestro trabajo mejore constantemente¹* ■ ■

No existen los desastres “naturales”. El hambre y la malnutrición son el resultado de un modelo de desarrollo productivo que gestiona mal los recursos naturales y excluye a los más pobres y vulnerables. Se arraigan en el cambio climático, en la desigualdad extrema, que deja a los más vulnerables más expuestos, y en políticas agrícolas y comerciales que protegen a los más ricos. Las consecuencias de estos desastres se agravan debido a las normas sociales, la violencia contra las mujeres y la discriminación. Cómo producimos, cómo comemos, cómo consumimos: nuestro modelo global de desarrollo no es resiliente, crea nuevos riesgos y vulnerabilidades y empeora la desigualdad.

En 2014 se alcanzó la cifra de mujeres y hombres que padecen hambre más baja de la historia, con 783 millones, sin embargo, en 2017 había vuelto a 821 millones. El problema es recurrente, pero tiene solución. Una solución que es estructural, sistémica, de acción común y coordinada. Sabemos que el hambre y los desastres que afectan a los medios de vida de miles de millones de mujeres y hombres son evitables y que dependen de la voluntad política de nuestros gobernantes. No es una fatalidad, necesita creatividad, alianzas, atención e inversión real. Es por ello que, **para contribuir a construir un futuro sin pobreza, debemos seguir trabajando para reducir la inseguridad alimentaria**, trabajar para que las mujeres

y hombres puedan disfrutar de unos medidos de vida sostenibles que les permitan unas condiciones de vida dignas, **garantizando la disponibilidad y el acceso a alimentos** y que la población pueda **vivir de su trabajo sin riesgo de violencia o de discriminación**.

En Oxfam Intermón trabajamos con **poblaciones vulnerables** en zonas rurales del Sahel, en Centro América y el Caribe, donde viven cientos de millones de hombres, mujeres, niñas y niños que **dependen principalmente de actividades agrícolas y ganaderas** para poder vivir y prosperar. Un hogar pobre con una media de 5-7 miembros en el Sahel vive con unos 750 euros al año, es decir 63 euros al mes. Más de la mitad de este ingreso lo gastan para comprar alimentos.

Para ello, en Oxfam Intermón trabajamos para conseguir cambios en relación a **tres grandes áreas de trabajo**: 1) **Agricultura y sistema alimentario**: producir, comprar y vender alimentos a pesar del cambio climático y de la inseguridad creciente; 2) **Prevención y gestión de crisis alimentaria**: gestionar los riesgos y la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y 3) **Desafiar normas sociales discriminatorias y rígidas al cambio apoyando los medios de vida**: desafiar y transformar la fuerte cultura de discriminación al acceso de las mujeres a los recursos como la tierra y la toma de decisiones sobre su futuro.

En 2017-18, hemos conseguido cambios en relación a estas **tres grandes áreas de trabajo en 12 países**, a través de 19 programas. Hemos trabajado directamente con más de medio millón de hombres y mujeres, de las cuales un 49% son mujeres. Indirectamente llegamos a más de 3 millones de hombres y mujeres con una inversión de casi 17 millones de euros en 2017-18 para asegurar alimentos y trabajo digno. Estos son algunos ejemplos de logros alcanzados en el período:

- **Área de cambio 1: Agricultura y sistema alimentario**: Producir, comprar y vender alimentos a pesar del cambio climático y de la inseguridad creciente.
 - a. **Mejor gestión de los almacenes locales de cereales en el Sahel**: en 2017-18, vía nuevas tecnologías, y la conexión 3G ahora disponible, hemos instalado un sistema de gestión de los almacenes de cereales (sorgo, mijo y maíz) para 1.200 grupos de productores y productoras que pueden mejorar el día a día de cientos de miles de usuarios de estos bancos de cereales, en Mali, Níger, Burkina Faso y Chad. La puesta en red de los almacenes da más poder a los productores y productoras en el

mercado de cereales, copado por el sector privado especulativo. Con la FEPAB (Fédération des Producteurs et Productrices Agricoles du Burkina Faso), Oxfam promueve un sistema de crédito innovador, basado en almacenar grano como garantía crediticia que resultó muy beneficioso para los 1600 productores usuarios (1/3 de mujeres) que recibieron créditos.

- b. **En Burkina Faso actuamos para promover la producción local de arroz frente al arroz importado de baja calidad**: en 2017-18, en Mogtédo, Zoungou y Boulbi se rehabilitaron 275 hectáreas de cultivos de arroz.
 - c. **Cambios políticos en el acceso a la tierra y sistemas alimentarios resilientes en América Latina**: en 2017-18 se han dado pasos significativos a favor de las mujeres rurales, se han creado nuevas instituciones, como por ejemplo la Dirección de la Mujer Rural en el Ministerio de Agricultura en Colombia; la política de acceso a tierras para las mujeres rurales en Guatemala o los instrumentos para fomentar su acceso a nivel municipal en Nicaragua; también se han implementado leyes favorables a la agricultura familiar, como la Ley de agricultura familiar en Perú.
 - d. **Garantizar la tierra para las mujeres en Mauritania**: en 2017-18, Oxfam brindó apoyo a la garantía jurídica de las tierras de las pequeñas productoras: se constituyeron 139 casos de regularización de propiedad de tierra, de los cuales 95 fueron transmitidos a las autoridades. De esos, uno está en fase de concesión definitiva.
- **Área de cambio 2: Prevención y gestión de crisis alimentarias**. Gestionar los riesgos y la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria:
 - a. **Mejorar la prevención de crisis alimentarias en África del Oeste**: a través del proyecto RECAPE (refuerzo de las capacidades y la producción de evidencias, 2016-2018, UE), Oxfam, conjuntamente con Acción Contra el Hambre y Save the Children, creó una alianza inédita hasta la fecha en los seis países del Sahel (Níger, Mali, Burkina Faso, Chad, Mauritania, Senegal). Esta alianza contribuye al proceso anual del Marco Armonizado de la inseguridad alimentaria en África del Oeste (Cadre Harmonisé, CH) en el PREGEC (Comité de Prevención y Gestión de Crisis Alimentarias) defendiendo la visión de la sociedad civil sobre la inseguridad alimentaria, asegurando una visión objetiva y despolitizada de la situación alimentaria (los gobiernos suelen ser reticentes a declarar emergencias alimentarias).

b. Inversión local en prevención de hambre y de riesgos de desastres, en Guatemala: en 2017-18, se efectuó un pilotaje de una plataforma informática para el monitoreo de la inversión pública en la reducción del hambre estacional y la desnutrición crónica. Se logró que alcaldes del área metropolitana invirtieran alrededor de 55.000 euros para la reducción de riesgo de desastres. Conseguir inversión concreta en un municipio en prevención de riesgo futuro frente a otras inversiones de corto plazo marca un cambio importante de visión de futuro.

• **Área de cambio 3: Desafiar normas sociales rígidas y discriminatorias contra las mujeres apoyando los medios de vida:** desafiar y transformar la fuerte cultura de discriminación al acceso de las mujeres a los recursos como la tierra y la toma de decisiones sobre su futuro. En este ejercicio hemos logrado, por ejemplo:

a. Comunidad segura en Cuba: gestión de riesgo de huracán y de violencia contra las mujeres (post Irma). En Cuba, en 2017-18, en el municipio de Mata Guandao, Oxfam lanzó una iniciativa llamada: "Comunidad Segura", una experiencia piloto de monitoreo comunitario, contribuyendo

al empoderamiento de un grupo de mujeres para el análisis de las relaciones de poder entre mujeres y hombres, la identificación de la violencia contra las mujeres como fuente de vulnerabilidad, y la implementación de estrategias participativas para su prevención en el proceso de rehabilitación post huracán Irma.

b. Creación de grupos de influencia defendiendo la Justicia de Género en la inversión regional en agricultura en África del Oeste: en 2017-18, Oxfam, junto con la FAO y la dirección de género de la CEDEAO, facilitó la creación de un grupo regional de género para asegurar el monitoreo de los Planes Nacionales de Inversión en Agricultura (PNIA).

Los retos para el futuro serán avanzar hacia una nueva generación de programas más influyentes, con un enfoque multi-país y/o regional, trabajar de manera más clara sobre el cambio climático y la justicia de género, tomar más en cuenta la movilidad humana y las migraciones en el análisis. El diseño se tiene que hacer junto con los donantes y el sector privado.



Sanou Dao Hadiara, presidenta de la agrupación de mujeres campesinas de Burleika, recoge maíz en uno de los almacenes construidos que han permitido impulsar la actividad comercial a 12 cooperativas agrícolas de Burkina Faso.

© Pablo Tosco/
Oxfam Intermón

1. INTRODUCCIÓN

Análisis de contexto

Hace 10 años de la crisis mundial de alimentos que provocó un aumento del hambre en 44 millones de mujeres y hombres. En 2008 se dispararon los precios de la comida provocando revueltas políticas en decenas de países, llevando millones de mujeres y hombres a las calles. Fueron 10 años salpicados de crisis alimentarias debidas a eventos climáticos extremos como el Niño y la Niña, huracanes, sequías e inundaciones, pero sobre todo a conflictos e inseguridad, provocando la pérdida de medios de vida, la inseguridad alimentaria y el desplazamiento de poblaciones.

Estos desastres y crisis se arraigan en el cambio climático y en la desigualdad extrema, que deja a los más vulnerables todavía más expuestos. Las políticas agrícolas y comerciales protegen a los más ricos. Las consecuencias de estos desastres se agravan debido a las normas sociales discriminatorias, la violencia hacia las mujeres y la exclusión.

El hambre y la malnutrición son el resultado de un modelo de desarrollo productivo que gestiona mal los recursos naturales, y que viene dado por el modelo de consumo, como muestra el uso insostenible de energías fósiles. Nuestro modelo de desarrollo crea nuevos riesgos y vulnerabilidades y empeora la desigualdad. Este modelo es una elección construida poco a poco con múltiples decisiones a varios niveles: cómo producimos, cómo comemos, cómo consumimos.

No existen desastres “naturales”. **Los desastres son consecuencia de la mala gestión de los riesgos y la vulnerabilidad.** El problema es recurrente, pero tiene solución. Una solución que es estructural, sistémica, de acción común y coordinada. Sabemos que el hambre y los desastres que afectan los medios de vida de miles de millones de mujeres y hombres son evitables y que dependen de la voluntad política de nuestros gobernantes. No es una fatalidad, necesita creatividad, alianzas, atención pública e inversión real. Un ejemplo de esta redistribución necesaria son los “fondos verdes²” para luchar contra el cambio climático, que han prometido 100 mil millones de dólares al año a partir de 2020 para los países pobres.

Trabajamos en países afectados por desastres que suceden de forma cada vez más recurrente, ya

sean vinculados con el cambio climático, con los conflictos y la violencia, o por desigualdades crónicas existentes.

Las mujeres padecen especialmente en este contexto, tanto por la violencia que enfrentan como por la fuerte cultura de discriminación que les niega el acceso a los recursos productivos y a la toma de decisiones.

La pobreza sigue concentrada en las áreas rurales. Por ello **la agricultura es esencial para los medios de vida de más de tres mil millones de mujeres y hombres** en los países en desarrollo. El desarrollo económico inclusivo de estos sectores es clave para la seguridad alimentaria y nutricional, la reducción de la pobreza y de la desigualdad, así como la construcción de resiliencia de hombres y mujeres.

Hay avances. En África del Oeste, los compromisos de Maputo³ de dedicar el 10% de los presupuestos nacionales para la agricultura⁴ están dando su fruto en algunos países. Además, los sistemas de prevención y de gestión de crisis alimentaria permiten localizar mejor el problema y actuar a tiempo. Se está promoviendo una reserva regional de alimentos en África del Oeste, que permitirá asegurar la disponibilidad de cereales durante las emergencias.

Por otro lado, los fondos internacionales para apoyar a los países y los productores y productoras de alimentos a adaptarse al cambio climático no están a la altura de lo prometido en los acuerdos de París en 2016. En 2018, los Estados Unidos, uno de los emisores más importante de gases de efecto invernadero se retiró del acuerdo.

Los más pobres y las mujeres son quienes más sufren los impactos del cambio climático y, de momento, son pocos los fondos que se transfieren a las comunidades o se invierten teniendo en cuenta sus necesidades y vulnerabilidades específicas. Por el contrario, los fondos destinados a la lucha contra el islamismo radical y la retención de las migraciones han crecido exponencialmente. La prioridad se dirige más a proteger Europa que a proteger a los más vulnerables frente a la variabilidad del clima.

La acción internacional se centra más en los síntomas (malnutrición o crisis) y en paliar los efectos que no en atacar las causas subyacentes: la crisis medio ambiental y del modelo económico actual

insostenible. Se requiere una visión a largo plazo y un enfoque diferente del modelo de producción y de consumo de los alimentos.

Es por ello que, **para contribuir a construir un futuro sin pobreza, debemos seguir trabajando para reducir la inseguridad alimentaria**, trabajar para que las mujeres y hombres puedan disfrutar de unos medios de vida sostenibles que les permitan unas condiciones de vida dignas, **garantizando la disponibilidad y el acceso a alimentos** y que la población pueda **vivir de su trabajo sin riesgo de violencia o de discriminación**.

En Oxfam Intermón trabajamos con **poblaciones vulnerables** en zonas rurales del Sahel (la banda más árida de África subsahariana, al sur del Sáhara) y en Centro América y el Caribe, donde viven millones de hombres, mujeres, niñas y niños: 94 millones en los 6 países del Sahel en 2017, (230 millones previstos en 2050⁵) y 63 millones en Centro América y Caribe, (79 millones en 2050), las cuales **dependen principalmente de actividades agrícolas y ganaderas** que les proporcionan alimentos y recursos para vivir y prosperar. En el Sahel, trabajamos con productores y productoras que viven en condiciones difíciles, produciendo cereales como el maíz, el mijo y el sorgo, que no les bastan para vivir todo el año. En el Chaco (una zona árida a la frontera de Bolivia, Paraguay y Argentina) o en el corredor seco centroamericano (abarcando zonas de Nicaragua, Honduras, Salvador y Guatemala), trabajamos con productores y productoras de hortalizas de autoconsumo, de sésamo y ganadería que no son suficientes para vivir a lo largo del año.

Las mujeres y hombres más pobres tienen que complementar la agricultura y la ganadería con otras actividades no agrícolas para conseguir ingresos y alimentos suficientes: comercio local, minería artesanal, recolección de productos silvestres, venta de su fuerza de trabajo en otras fincas o emigrar a la ciudad en busca de trabajo unos meses al año.

Son los hombres los que suelen emigrar para complementar los precarios recursos, por lo que muchas de las labores agrícolas van quedando en manos de mujeres que asumen nuevas tareas productivas y del hogar y los hijos, ya que éstos quedan durante largos periodos bajo su total responsabilidad. A pesar de asumir más responsabilidades, las mujeres siguen sin tener el control sobre las tierras o acceso a crédito.

Estos hombres y mujeres con los que trabajamos se enfrentan a desafíos diarios para asegurar lo más básico como alimentos suficientes y de calidad e ingresos dignos para poder prosperar y proteger sus medios de vida a futuro. Un hogar pobre con una media de 5-7 miembros en el Sahel vive con unos 750 euros al año, es decir, 63 euros al mes. Esto representa un gasto posible de 10 euros mensuales por persona. Más de la mitad de este ingreso lo gastan para comprar alimentos porque la producción agrícola propia no es suficiente para abastecer el hogar todo el año.

Si en 2014 se alcanzó la cifra de mujeres y hombres que padecen hambre más baja de la historia, con 783 millones, en 2017 había vuelto a 821 millones. Este retroceso se debe en parte a una nueva gran crisis en el Sahel, con más de 13 millones de mujeres y hombres en inseguridad alimentaria. Oxfam declaró la emergencia regional en el Sahel en mayo 2018.

Detectar el hambre o la inseguridad alimentaria es un desafío. La gravedad o la amplitud del problema no es evidente, requiere un seguimiento de múltiples indicadores como la lluvia o la producción, pero también los mercados y los precios. No detectarla con suficiente antelación puede tener consecuencias devastadoras. Por eso, el seguimiento de la situación de vulnerabilidad es un desafío anual en las zonas frágiles para poder proteger la vida y los medios de vida lo antes posible. La malnutrición y el hambre son un síntoma de un sistema disfuncional.

1.1 VIDAS DE MUJERES Y HOMBRES EN UNA TORMENTA PERFECTA

¿Cuáles son los desafíos de cada día de los hombres y las mujeres con quienes trabajamos?

1. El creciente impacto del cambio climático en las zonas áridas del Sahel y Latinoamérica, se traduce en sequías más fuertes y recurrentes, inundaciones, altas temperaturas y mayor incertidumbre climática. Esta incertidumbre implica que las productoras y productores ya no pueden fiarse del calendario de siembra. Ha cambiado y seguirá cambiando a lo largo de sus vidas. Se tendrán que adaptar para encontrar nuevas soluciones y el acceso a la información a tiempo, restringido a menudo para las mujeres, puede ser clave. En África o América Latina, la inseguridad alimentaria sigue siendo una amenaza real para los más pobres

2. Los conflictos y la inseguridad van creciendo. Los conflictos crecen en parte ligados a los efectos del cambio climático, que hacen que la tierra y el agua cada vez escaseen más, exacerbando la competencia por el control de estos recursos clave para las actividades agrícolas y ganaderas. Los conflictos entre agricultores y ganaderos a lo largo de los corredores de trashumancia son un ejemplo de la tensión existente que mata cada año a centenas de mujeres y hombres, amenazando la convivencia y la paz. Pero no sólo hay conflictos ligados a los recursos naturales, también aumenta la inseguridad y la violencia ligadas a la desestabilización de la región por grupos terroristas como Boko Haram, despoblando vastas zonas de territorio.
3. Escasa calidad de procesos y espacios democráticos para poder hacerse oír, hacer valer sus derechos y planificar mejor el futuro. Cuando esta participación existe, las mujeres suelen estar poco representadas y su participación muy limitada.
4. Falta de presencia e inversión de los Estados en la agricultura y el sistema alimentario en general o en la adaptación al cambio climático. Persiste la agricultura de subsistencia como medio de vida debido a falta de inversión público y privada.
5. El sector de la minería no contribuye lo que debe: las riquezas existentes en las zonas están explotadas por empresas cuyos ingresos revierten muy poco en la población en forma de impuestos: el petróleo en Chad, el oro en Burkina Faso o el uranio en Níger.
6. Desigualdad y discriminación por razón de género, que condena a las mujeres y a las niñas a un acceso limitado a los recursos vitales para asegurar su bienestar y desarrollo. Están más excluidas de las decisiones colectivas que afectan su presente y su futuro. El acceso limitado de mujeres a espacios de decisión, por ejemplo, se sostiene a menudo por argumentos como “las mujeres nunca han formado parte de estos espacios”, los cuales esconden una cultura discriminatoria y normas sociales que las excluyen. Además de que la plena integración de las mujeres en el modelo de desarrollo se basa en una cuestión de derechos, hoy en día, se necesitan todas las fuerzas y materia gris disponibles para crear nuevas soluciones.

7. Persistencia de prácticas tradicionales discriminatorias y nocivas, que designan roles y responsabilidades específicas a hombres y mujeres. Estos roles están rígidamente determinados por normas sociales y culturales discriminatorias definidas desde las posiciones de privilegio de los hombres para mantenerlas.

Todo esto, concentrado en la vida de una mujer o de un hombre, es una tormenta perfecta contra la cual Oxfam Intermón, sus organizaciones socias y aliadas buscan soluciones.

Estos riesgos, choques y tendencias, agravados por la incertidumbre y las vulnerabilidades, especialmente en mujeres y niñas, representan un reto aún más grande en la medida en que se suceden mientras las familias se encuentran recuperándose todavía de choques anteriores. En el Sahel, 2005, 2008, 2010, 2012 y 2018 fueron años de crisis de gran amplitud. En Centroamérica, los huracanes y las sequías fuertes debido a los extremos climáticos conocidos como el fenómeno de El Niño, dieron poco tiempo a la recuperación. La frecuencia de los choques es actualmente mayor que la existente capacidad para recuperarse.

Las consecuencias pueden tomar diferentes formas:

- consecuencias vinculadas al cambio climático y sus efectos sobre los cultivos y pastos (cambios en las dinámicas y periodos de siembra, recolección, malas cosechas, menor productividad, subidas de precios de alimentos, disminución de los niveles freáticos, conflictos entre agricultores y ganaderos, etc.);
- movimientos de población en busca de actividades alternativas para obtener ingresos o en búsqueda de una vida mejor, huyendo de la violencia e inseguridad (los más jóvenes se van del campo), agravada a veces por la presencia de grupos terroristas o de narcotráfico.
- desigualdades exacerbadas

Hay oportunidades: la telefonía móvil y la conectividad permiten recibir información climática o sobre los precios de alimentos para comprar o vender mejor. Hay información satelital que ayuda a monitorear la situación de inseguridad alimentaria. Utilizar las nuevas tecnologías para comunicar a las comunidades es un campo de oportunidades muy grande.

En África del Oeste, existen instituciones regionales y nacionales que se organizan e intentan gestionar la fragilidad de su entorno y los riesgos que enfrentan: la Comunidad de los Estados de África del Oeste (CEDEAO) y el Comité Inter-estatal de Lucha contra la Sequía en el Sahel (CILSS) tienen equipos especializados con quienes trabajamos. De la misma manera, las productoras y productores están organizados en tres asociaciones regionales principales: ROPPA, APES y RBM, que son interlocutores de la CEDEAO, el CILSS y los gobiernos nacionales.

También existe un movimiento de mujeres que se organiza cada día más a nivel panafricano, regional y local. Trabajan por el acceso a recursos productivos y por el cambio en las políticas, creencias y prácticas que las sitúan como ciudadanas de segunda en el acceso a los recursos. Movimientos como “Kilimanjaro” son una realidad que cobra fuerza cada día y gana espacios de interlocución con los poderes establecidos (ver punto 2.4: apartado Tierra).

El **futuro es incierto** para estas poblaciones. No siempre conocemos las soluciones y a veces las que conocemos no son fáciles. **Frente a la complejidad, buscamos nuevas colaboraciones, más flexibles.** Lo que se hizo en el pasado puede no servir para el futuro. En Oxfam Intermón tenemos el reto de construir soluciones duraderas junto con las poblaciones con las que trabajamos y junto con otros actores como la academia, la sociedad civil, el sector privado o los líderes tradicionales, creando nuevas alianzas, que generen una forma de trabajo multidisciplinar, a varios niveles (local, municipal, nacional), y con clara representatividad y participación de mujeres entre esos actores, para responder a la complejidad de los problemas actuales

1.2 TRES ÁREAS DE CAMBIO, CAMINANDO HACIA LA RESILIENCIA

En estos contextos cada vez más volátiles, inciertos e inseguros, desde Oxfam Intermón trabajamos para ayudar a desarrollar las **capacidades** de hombres y mujeres, así como de instituciones y organizaciones, para poder hacer frente a estos desafíos, con el fin de poder asegurar alimentos y trabajo digno que permitan sacar a estas poblaciones de la pobreza, y no padecer de hambre o inseguridad alimentaria, tanto en el presente como en el futuro. Luchamos para asegurar condiciones de vida dignas para hoy y mañana, a pesar del contexto difícil y el futuro incierto.

El trabajo de Oxfam se basa en promover cambios a pequeña y gran escala. A pequeña escala, empoderando a productoras y productores, mejorando su capacidad de hacer frente a desastres e integrando la voz de los colectivos más desfavorecidos en los espacios comunitarios de toma de decisiones, siempre con la intención de poder extender el trabajo en otros lugares. A gran escala, influyendo en políticas, prácticas, ideas y creencias en los Estados para la reducción de la pobreza y el hambre y la discriminación por razón de género.

Tenemos un equipo de profesionales conscientes de los desafíos del presente y del futuro, orientado a reforzar las capacidades de los hombres y mujeres y de sus instituciones para producir alimentos, reforzando los mercados de cereales locales, previniendo y gestionando las crisis alimentarias. El equipo trabaja para que las mujeres tengan más voz y una participación real. Construimos nuevas alianzas que busquen soluciones creativas.

El equipo actúa a varios niveles:

- En las comunidades, acompañando los cambios en las mujeres y hombres en los hogares y en sus municipios.
- Al nivel nacional, trabajamos con los servicios técnicos estatales colaborando, por ejemplo, en el monitoreo de la inseguridad alimentaria o mejorando leyes, el sistema de protección de los y las más vulnerables y el seguimiento de los compromisos para la agricultura familiar o la adaptación al cambio climático.
- Al nivel internacional, mostrando nuestro trabajo local y sobre las políticas nacionales, influyendo en las conversaciones hacia un desarrollo resiliente, es decir, que haga frente a los retos presentes y a la vez establezca las bases de un desarrollo futuro.

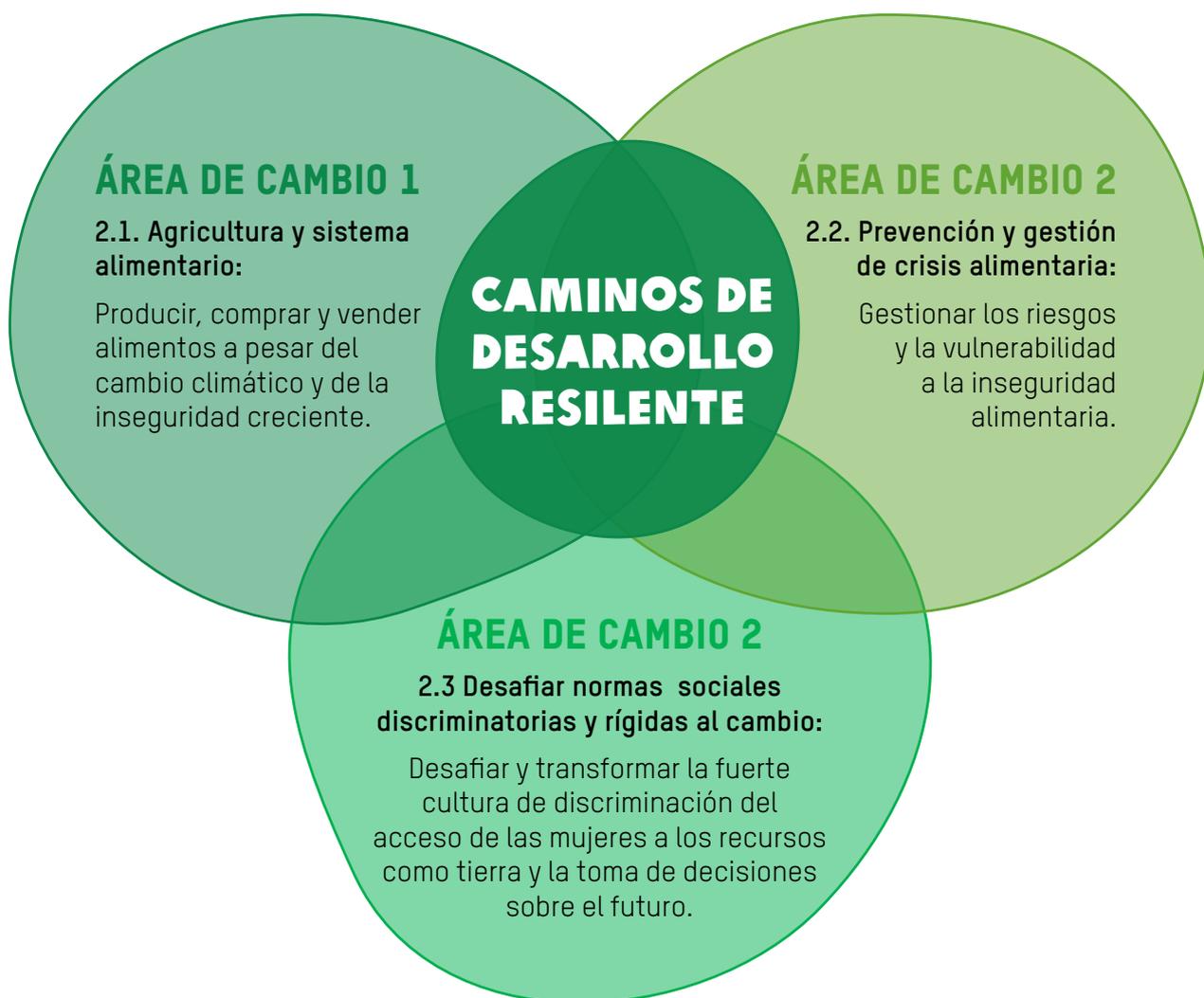
Para asegurar que nuestras acciones tengan el mayor impacto, promovemos en nuestras acciones el **aprendizaje y la evaluación continuos con otros actores**, con los que trabajamos para poder ver qué funciona y qué no y cómo tenemos que ir adaptando nuestras estrategias.

Como Oxfam Intermón, nuestra especialización está en las zonas semi-áridas con choques climáticos recurrentes, afectadas de manera especial por el cambio climático (Sahel, Corredor Seco Centroamericano, el Chaco, Anse Rouge en Haití y Cuba). Intentamos garantizar una coherencia entre el trabajo de respuesta humanitaria de seguridad alimentaria con el enfoque de desarrollo resiliente.

Para ello, en Oxfam Intermón trabajamos y hemos conseguido cambios en relación con **tres grandes áreas de trabajo**:

- 1. Agricultura y sistema alimentario:** producir, comprar y vender alimentos a pesar del cambio climático y de la inseguridad creciente
- 2. Prevención y gestión de crisis alimentaria:** gestionar los riesgos y la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria

- 3. Desafiar normas sociales discriminatorias y rígidas al cambio apoyando los medios de vida:** desafiar y transformar la fuerte cultura de discriminación del acceso de las mujeres a los recursos como la tierra y la toma de decisiones sobre su futuro.



A photograph of a farmer, Simeon Morínigo, in a field. He is wearing a brown bucket hat, a blue t-shirt, and a dark jacket with orange stripes on the sleeves. He is holding a large white sack with both hands. The sack has some text on it, including "PIMIENTA" and "Peso neto 50kg". The field is filled with green plants, and the background is a white netting structure under a blue sky with some clouds.

Simeon Morínigo es campesino de la comunidad de vaquería, productor de pimiento y maíz. Paraguay
© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

2. AVANCES Y LOGROS 2017-

2.1 EL ALCANCE DE NUESTRO TRABAJO EN CIFRAS

Estimamos que, a través de nuestros programas, trabajamos con más de **medio millón de hombres y mujeres**, de los que 49% son mujeres. Indirectamente llegamos a más de 3 millones de hombres y mujeres.

Con una inversión de casi **17 millones de euros**, implementamos los 19 programas en 12 países de África (89% de la inversión) y en América Latina (11%), trabajando con 117 organizaciones socias incluyendo 35 organizaciones de defensa de los derechos de las mujeres, vía unos 71 proyectos

LATINOAMÉRICA Y CARIBE	
PAÍS	NOMBRE PROGRAMA
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales
Cuba	Resiliencia y cambio climático
Guatemala	Economías Inclusivas y Gestión RRNN
	Influencia
Paraguay	Comunidades Resilientes
	Desarrollo Inclusivo y Ciudadanía activa
Nicaragua	Comunidades organizadas, resilientes y sostenibles
Haití	Artibonite/North West
	West and South
	Border/ Binational
	North and North East/ National (WIN/DRR/PCV) ⁶
República Dominicana	Desarrollo Fronterizo y Binacional
	Acción Humanitaria
TOTAL LAC	13

WAF	
Chad	Programme Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)
Burkina Faso	Renforcement de la résilience des ménages, des institutions face au changement climatique et des acteurs externes et assistance humanitaire
	Amélioration de la Sécurité Alimentaire et des revenus des producteurs et productrices des exploitations agricoles
Mauritania	Programme Moyens d'Existence Sécurité Alimentaire
Níger	Sécurité alimentaire et moyens d'existence
Burundi	Alimentation durable (Sustainable Food)
TOTAL WAF	6

TOTAL 19

	ORG. SOCIAS	ORG. DE MUJERES	% DE MUJERES Y NIÑAS	MUJERES Y HOMBRES CON LAS QUE TRABAJAMOS DIRECTAMENTE	ALCANCE INDIRECTO	Nº DE PROYECTOS	PRESUPUESTO
s (GRENA)	3	2	45	2.522	8.046	10	220.871€
	5	-	52	8.970	1.371	1	17.454€
	9	5	69	11.598	312.800	6	544.448€
	-	-	-	-	-	1	17.495€
	5	1	49	8.258	7.330	2	87.914€
	10	3	51	1.177	397.308	9	324.246€
ribles	5	3	100	321	1.516	1	324.667€
	8	0	73	2.410	46.200	3	20.410€
	1	0	31	8.509	38.087	7	36.897€
	-	-	63	2.113	150.000	1	19.884€
	-	-	-	-	-	1	8.428€
	15	7	35	4.562	577.000	3	21.608€
	6	1	-	-	-	1	220.813€
	67	22	57%	50.440	1.539.658	46	1.865.136€
mentaire	17	8	54	74.368	138.829	5	7.913.769€
omunautés, aux chocs	6	1	47	209.523	945.000	3	4.462.908€
evenus des familiales	13	1	63	11.507	90.959	6	1.181.526€
ntaire	3	3	68	30.232	-	3	232.752€
	1	-	49	131.400	325.785	1	347.039€
	10	0	43	35.094	118.640	7	1.067.075€
	50	13	54%	492.124	1.619.213	25	15.205.069€
	117	35	55%	542.564	3.158.871	71	17.070.205€

En el **Plan Estratégico 2013-2020**, la confederación Oxfam ha definido seis Objetivos de Cambio⁷. Estos representan los cambios que deben suceder en el mundo para que se pueda lograr la visión del Plan Estratégico. Nuestro trabajo en medios de vida resilientes contribuye principalmente a dos de los objetivos de cambio del plan estratégico global: el objetivo de cambio 4 de “Sistemas alimentarios

sostenibles” (con un total de 52 proyectos) y el objetivo de cambio 5 de “Un reparto justo de los recursos naturales”.

Las dos tablas siguientes muestran la contribución de Oxfam Intermón, en cuanto a alcance y presupuesto ejecutado, a estos Objetivos de Cambio a nivel global.

MUJERES Y HOMBRES CON LAS QUE HEMOS TRABAJADO DIRECTAMENTE 2017 -2018			
OBJETIVO DE CAMBIO	CONFEDERACIÓN OXFAM	OXFAM INTERMÓN	% CONTRIBUCIÓN
4 Sistemas alimentarios sostenibles	1.700.000	-	-
5 Un reparto justo de los recursos naturales	500.000	-	-
TOTAL	2.200.000	542.564	24%

PRESUPUESTO TOTAL EJECUTADO 2017-2018			
OBJETIVO DE CAMBIO	CONFEDERACIÓN OXFAM	OXFAM INTERMÓN	% CONTRIBUCIÓN
4 Sistemas alimentarios sostenibles	69.272.038€	-	-
5 Un reparto justo de los recursos naturales	62.749.537€	-	-
TOTAL	132.021.575€	17.070.205€	13%

Nos asociamos con otras organizaciones para **influir** en las decisiones de otros actores que desencadenen cambios favorables en la vida de las mujeres y hombres. Trabajamos en la divulgación de conocimientos, el desarrollo de capacidades para la incidencia política y la creación de coaliciones.

La tabla de abajo nos muestra los datos de estas intervenciones de influencia (31) que llegaron a **22.783 mujeres y hombres y a 302 organizaciones**, como suma de todas las áreas geográficas donde actúa Oxfam Intermón en el ámbito de medios de vida resilientes.

	LAC	WAF	África (Burundi)	TOTAL
NÚMERO DE INTERVENCIONES DE INFLUENCIA	18	11	2	31
NÚMERO DE PERSONAS ALCANZADAS				22.783
NÚMERO DE ORGANIZACIONES ALCANZADAS				302

Estos son los avances y logros de 2017-18 para cada uno de las 3 áreas/ámbitos de trabajo, acciones y logros de cada país

1. Agricultura y sistema alimentario
2. Prevención y gestión de crisis alimentaria
3. Desafiar normas sociales rígidas y discriminatorias apoyando los medios de vida

Aparecen en cuadros los 7 logros significativos de 2017-18 que constituyen avances claros en nuestras teorías de cambio.

2.2 ÁREA DE CAMBIO 1: AGRICULTURA Y SISTEMA ALIMENTARIO

Producir, comprar, transformar y vender alimentos a pesar del cambio climático y de la inseguridad creciente

Estos son los logros en 2017-2018 en los sectores de mercados de cereales tradicionales y arroz; cadena de valor de productos lácteos; "Empresas que cambian vidas"; acceso a tierra; inversión en agricultura y políticas agrícolas; planificación prospectiva; cambio climático.

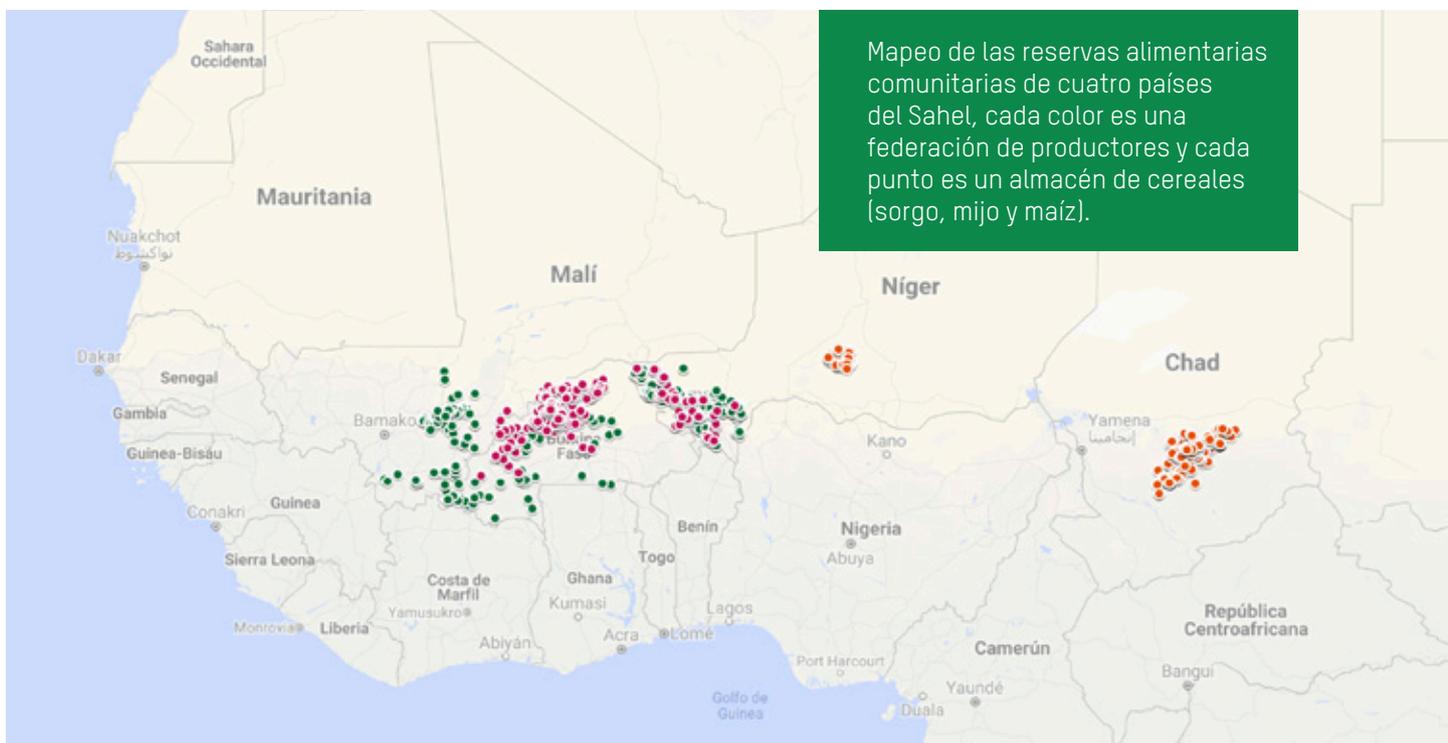
2.2.1 MERCADOS DE CEREALES TRADICIONALES

Reservas alimentarias locales

Facilitamos a productores y productoras de cereales tradicionales (maíz, sorgo y mijo) el acceso a crédito, asistencia técnica para adaptarse al cambio climático e infraestructuras para el almacenamiento de granos, todo canalizado a través de las cooperativas a las que pertenecen. Reforzamos las capacidades de estas organizaciones para que puedan acceder a mejores mercados, a créditos más baratos y a seguros climáticos para que puedan protegerse de las sequías e inundaciones. Dos proyectos destacan:

- **El proyecto Cartografías y Sistemas de Información (CSI)** permite mejorar la **gestión de las organizaciones de productores y productoras** mediante nuevas tecnologías. En los últimos años hemos instalado este sistema en cuatro países del Sahel (Burkina Faso, Mali, Níger y Chad) que ayuda a los comités de gestión de las cooperativas agrícolas a tomar decisiones sobre dónde y cuándo invertir para ayudar a sus miembros.

Las cooperativas, a través de *smartphones*, pueden tener ahora una visión precisa de las capacidades de cada grupo comunitario y conocer la disponibilidad de reservas de alimentos. Es un proceso en marcha en el que Oxfam ha trabajado con siete organizaciones



Mapeo de las reservas alimentarias comunitarias de cuatro países del Sahel, cada color es una federación de productores y cada punto es un almacén de cereales (sorgo, mijo y maíz).

■ 2016: Níger, Burkina Faso y Mali ■ 2017: Níger y Burkina Faso ■ 2018: Níger y Chad

socias locales, que representan a 1200 grupos de productores y productoras. Son más de cien mil las mujeres y hombres beneficiadas por las mejoras derivadas del mapeo.

- **En el proyecto “Campaña de Información”,** financiado por la UE a la CEDEAO a través de cooperación delegada de AECID, Oxfam implementa **una campaña de información y de formación para las grandes organizaciones de productores de granos** de África del Oeste para que puedan vender sus stocks a la Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación y así contribuir al esfuerzo de respuesta en caso de crisis alimentaria.

Oxfam ha evaluado las capacidades de 24 organizaciones productoras de cereales en 8 países de África del Oeste (algunos sin presencia de Oxfam) para abastecer de grano la reserva regional. Este proyecto continúa en 2018 con formaciones realizadas en Nigeria, Níger y Burkina Faso, y previstas en Mali, Guinea y Togo.

Muchas organizaciones cerealeras tienen problemas para acceder a crédito. **En Burkina Faso,** Oxfam promueve un sistema llamado “warrantage” basado en almacenar grano para ofrecerlo como garantía para los créditos. El “warrantage” y la “tierce détention”

(una forma de warrantage más compleja y que incorpora un almacenista profesional) mejoran la gestión de los stocks de granos y el acceso al crédito de los pequeños productores y productoras de la FEPAB, una organización de campesinos y campesinas productores de cereales.

En 2017, la FEPAB puso 1.232 toneladas en garantía para experimentar la “tierce détention”, lo que permitió que unos 1.600 productores accedieran a créditos, incluyendo un tercio de mujeres.

Promoción de la producción de arroz local en Burkina Faso

La cadena de valor del arroz es clave en Burkina Faso. Promovemos la producción local de arroz frente al arroz importado de baja calidad. En 2017-18, en Mogtédou, Zoungou y Boulbi, se rehabilitaron 275 hectáreas de perímetros de producción de arroz, que aumentaron el rendimiento un 20%. La mejor calidad permitió que 1.950 toneladas de arroz *paddy* se vendieran a 160 FCFA/kg, comparando con 150 FCFA/kg en 2016-17.

Oxfam ha promovido también unidades de transformación de maíz y de arroz (vaporizado), cuya capacidad de transformación aumentó de manera significativa.

Promoción del consumo de productos locales

En Burkina Faso, como cada año, organizamos una feria alimentaria: los KOUDOUS du Faso (<https://www.youtube.com/watch?v=EqDr8DAfz48>), organizado por las mujeres dueñas de restaurantes y los productores. Se organizó una conferencia pública en la Universidad de Ouagadougou sobre “un desarrollo resiliente al cambio climático para llegar a la seguridad alimentaria”, organizado por la FAO, el PAM y el Ministerio de Agricultura.

2.2.2 CAMPAÑA MI LECHE ES LOCAL

En África del Oeste, Oxfam cree que una agricultura sana y competitiva, que garantiza la seguridad alimentaria, significa posicionar la agricultura familiar en el corazón del sistema alimentario. Oxfam está comprometido para asegurar un sistema alimentario equitativo y una agricultura resiliente, inclusiva y competitiva que ofrece a los pequeños y pequeñas productoras un acceso a los recursos productivos y a toda la ciudadanía el derecho a la alimentación. La **cadena de valor de la leche** es muy estratégica en el sistema alimentario del oeste africano. Hemos empezado una campaña regional para apoyarla a parte del trabajo de producción y de transformación continúa en Níger, Chad, Mauritania y Burkina Faso.

Hacia una campaña pública regional: Según la CEDEAO, la producción regional de leche fue de 5 millones de toneladas en 2013. La leche viene en un 70% de los pastores trashumantes y un 30% de agropastores sedentarios y de sistemas intensivos. La producción interna cubre solo una pequeña parte de la demanda de África del Oeste. Esta demanda creció en los últimos años por la urbanización, cambios en la demografía y el aumento de poder adquisitivo de la clase media. La demanda se cubre con unas importaciones masivas de leche en polvo. La leche local podría constituir una fuente de ingresos y un medio de vida rentable para los pastores y sus familias, especialmente las mujeres, pero también para toda la cadena de valor, por eso se tiene que proteger e invertir para su desarrollo. Este es el objetivo de la campaña: “Mi leche es local”.

En 2017, en el marco de su plan de inversión para la agricultura, la CEDEAO lanzó su primer grupo de trabajo para su “ofensiva leche” para aumentar las inversiones en el sector lácteo. Oxfam y las organizaciones socias regionales decidieron aprovechar la oportunidad y lanzar una campaña pública y profundizar su trabajo sobre productos lácteos. Después de un viaje de aprendizaje en Kenia al final de 2017, la campaña pública se definió y se creó una coalición regional con consumidores, productores y productoras. Se organizó un taller de reflexión en Ouagadougou en febrero 2018, con

Fatima Dori limpia los granos de sorgo antes de molerlos. Buscó refugio en un asentamiento en el medio del desierto llamado Yarom. Chad
© Pablo Tosco/Oxfam Intermón



45 representantes de 7 países de la región (Mali, Mauritania, Níger, Nigeria, Chad, Togo, Senegal) y de Europa (Francia, España), organizaciones nacionales de Burkina Faso⁸, organizaciones regionales⁹ y otros aliados¹⁰.

Se definió un documento de posicionamiento y un borrador de estrategia para 1) influir sobre ECOWAS y los Estados de África del Oeste para adoptar una política comercial, agrícola, fiscal y de inversión que favorezca el aumento de los volúmenes de producción locales, 2) dar seguimiento a los compromisos del sector privado de aumentar el porcentaje de leche local en sus fábricas. La campaña durará dos años (el lanzamiento de la campaña tuvo lugar el 1 de junio de 2018, durante el día internacional de la leche).

Un elemento clave de la campaña es la coordinación de las tres organizaciones de ganaderos de la región: ROPPA, RBM y APESS. La campaña se enlaza con el sector lechero familiar en Europa, que se topa con problemas similares.

A la par con el trabajo de campaña política regional y nacional, Oxfam trabaja en la estructuración de los productores y productoras, tratando de dar forma a las cadenas de valor, estimulando la producción, así como la transformación y la comercialización en grupo:

En Níger, en 2017-2018, empezó un proyecto para la promoción de la cadena de valor de la leche y para la promoción de la agricultura inteligente frente al clima (Climate Smart Agriculture, CSA).

En Burkina Faso ha aumentado un 8% la leche recogida en 2017-18 comparando con 2016-17. Se han transformado 85.800 litros.

En Mauritania, en 2017-18, el trabajo se centró en mejorar la organización de los productores en las cadenas de valor de lácteos y de hortalizas para re-dinamizar la economía local en las zonas de Brakna y Gorgol. La puesta en red de las cooperativas de producción y la creación de una plataforma ha permitido poner los actores en contacto con las Instituciones de microfinanzas. Hasta ahora se han financiado 138 micro proyectos, sobre todo con mujeres productoras y comerciantes. En Brakna, los actores de la cadena de valor de la leche se reúnen cada tres meses para estudiar las oportunidades y debatir los problemas. Se han formado 23 grupos de comercialización. Las mujeres transformadoras de productos lácteos han adquirido pasteurizadoras que aumentan la calidad y el valor de su producto.

El proyecto en Brakna también mejoró los servicios

de salud animal, con la formación de 184 asistentes veterinarios y la mejora de la disponibilidad de alimentos para ganado a través de la instalación de pequeñas tiendas en los pueblos, la producción de los cultivos forrajeros, la fabricación de piedra de sal que mejora la producción de leche y de carne del ganado y ofrece un medio de vida a algunas mujeres de la zona: como, por ejemplo, Kati Mint Mouha: "Soy viuda, madre de 2 niños. Antes del proyecto vivía al día, era difícil dar de comer a mis hijos. Desde que empecé a fabricar la piedra de sal para las vacas, tengo un ingreso con el cual puedo comprar lo que quiero para mí y mis hijos".

En Chad, en el marco de proyecto Trust Fund en Bahr el Ghazal, 1.267 hogares (8.869 hombres y mujeres) están organizados en grupos de productores y productoras. 690 hogares (4.830 hombres y mujeres) están organizados para la producción de productos hortícolas. Estos grupos reciben el apoyo técnico del ANADER, la Agencia Nacional de Apoyo al Desarrollo Rural tanto en agricultura como en ganadería y protección del medio ambiente. Al igual que en Mauritania, se ha creado una red de 100 asistentes veterinarios y se abrieron farmacias veterinarias en los pueblos. El proyecto pone en marcha asociaciones de ahorro y crédito, y unas asociaciones de aprendizaje y de rehabilitación nutricional con el fin de detectar de manera proactiva los niños y niñas que sufren malnutrición.

2.2.3 EMPRESAS QUE CAMBIAN VIDAS (ECV)

Desde que en 2015 iniciamos el programa Empresas que Cambian Vidas (ECV), hemos apoyado a **11 empresas en Bolivia, Paraguay y Burkina Faso (y desde este año en Senegal) formadas por más de 2.000 mujeres y hombres**, a las que dotamos de los recursos necesarios para emprender un negocio con éxito. Estamos comprobando que un apoyo adecuado facilita la viabilidad de estos negocios rurales y dota de un medio de vida digno a comunidades agrícolas pobres.

Desde el programa ECV asumimos el reto de identificar proyectos empresariales con potencial para generar ingresos sostenibles en entornos rurales. Nuestra misión es **favorecer la generación y distribución justa de la riqueza y fomentar el liderazgo económico de las mujeres**.

Hoy en día, tras dos años de apoyo directo, **hemos impulsado grandes cambios** en las 11 empresas que tenemos 'en cartera'. Contamos con casos de éxito de negocios que han conseguido **procesar satisfactoriamente sus productos**, empresas que han **aumentado significativamente la producción**

Este es el impacto económico y social de las 7 primeras empresas apoyadas

IMPACTO SOCIAL



11.694 familias apoyadas



2.170 productores y sus familias
88% mujeres



39 puestos de trabajo
54% mujeres

DESARROLLO EMPRESAS



Ingresos totales:
347.328 €



Salarios pagados:
34.039 €



Pagos a productor@s:
278.605 €

Identificación de las empresas (2015-2017)



Más de 60 negocios
identificados en 3 países

30 solicitudes recibidas
por el comité de inversión

11 empresas aprobadas

y el número de proveedores, empresas que están empezando a cubrir sus costes gracias a un **aumento de las ventas**, o **mujeres ocupando cargos de liderazgo**, superando las desigualdades de género heredadas por una tradición patriarcal.

El proceso de selección de empresas en el programa es muy riguroso, los equipos ECV trabajan con aliados para la selección de potenciales empresas para el programa. Hasta el momento, esta ha sido la evolución:

2.2.4 INVERSIÓN EN AGRICULTURA Y CAMBIOS EN POLÍTICAS AGRÍCOLAS

Oxfam Intermón apoya a los agricultores y agricultoras para que reclamen a sus gobiernos políticas públicas que faciliten el acceso a la tierra (compromiso de Malabo¹¹ en África) y que inviertan al menos el **10% del presupuesto en agricultura** (el llamado compromiso de Maputo). Sólo cuando los gobiernos cumplan su papel de apoyo al acceso a la tierra y a la agricultura, las agricultoras y agricultores podrán asegurar su producción de alimentos y tener trabajos dignos.

También se ha logrado dar mayor visibilidad a los

conflictos y la concentración de tierras: **Brasil, Colombia, Guatemala y Paraguay** lograron poner el foco de la atención nacional sobre la desigualdad en el acceso a la tierra y el territorio del campesinado y pueblos indígenas, incluyendo pequeños productores y productoras y movilizar apoyos, pero aún no se ha logrado producir una resolución favorable para la mayoría de las mujeres y hombres afectados. Estos avances pueden considerarse victorias parciales en un proceso a más largo plazo que culminará con la efectiva implementación de las leyes y, sobre todo, una asignación presupuestaria adecuada. Como anotaba una de las sistematizaciones sobre la experiencia de presupuestos sensibles al género: "El presupuesto público es, seguramente, la herramienta más importante a través de la cual el gobierno ejerce su autoridad (y, en cierto sentido, su poder)".

En Bolivia, la presión desde algunos programas estatales por implementar modelos de expansión agroindustrial en la Amazonía es muy fuerte. Estos modelos ponen en peligro los medios de vida y el medio ambiente. Oxfam y sus organizaciones socias llevan a cabo acciones de incidencia en los espacios locales poniendo en evidencia las virtudes del sistema de Gestión Territorial Adaptativa como opción

Noaga Ouèda en su campo de sorgo. La vida de Noaga cambió cuando en su pueblo instalaron una torre de agua. Burkina Faso.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón



alternativa. Elaboramos un estudio sobre modelos de desarrollo: “Tensiones, disputas y perspectivas en la implementación de modelos de desarrollo en el Chaco y la Amazonía”, documento que rescata las evidencias de implementación de modelos alternativos para contribuir al debate técnico y político.

Ver documento en el siguiente enlace:

<https://oxfam.box.com/s/n5nyi85bfe3ns4xlo4pi3gkmc3h0gt9>

También elaboramos un video sobre modelos de desarrollo que muestra la presión de las actividades extractivas en la Amazonía. Enlace del video:

<https://oxfam.box.com/s/elf9gcdl6n2bn9oq2zfwl5p2pvr7e8wc>

También en Bolivia, el programa GRENA (Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales), conjuntamente con el Bloque de Organizaciones Campesinas e Indígenas del Norte Amazónico de Bolivia (BOCINAB), contribuyeron a la formulación de una propuesta de política pública (Ley de Bosque) y la Asamblea del Pueblo Guaraní (APG), en el fortalecimiento del proceso de implementación de las Autonomías Indígenas Originarias y Campesinas (AIOC) a partir de un diálogo multi-actores (públicos y privados) que permitan promover un desarrollo sostenible y resiliente tanto en la Amazonía como en el Chaco.

En el marco de la campaña CRECE en **Burkina Faso**, se ha promovido la movilización de las mujeres rurales

sobre el seguimiento de las políticas agrícolas. Colaboraron 30 organizaciones de la sociedad civil y de productores. **Oxfam en Burkina Faso**, en colaboración con el grupo panafricano de **Oxfam**, organizó un encuentro sobre el Plan detallado de Desarrollo de la Agricultura en África, con la CPF y la SPONG y ROPPA.

En Mauritania, la campaña CRECE se focaliza en las inversiones en agricultura, luchando por el respeto de los compromisos de Malabo y de Maputo. Se sensibilizó a las organizaciones socias sobre los compromisos de los jefes de estados africanos de Maputo y de Malabo, y se mejoraron sus capacidades para realizar el seguimiento presupuestario de las inversiones en agricultura. Las organizaciones socias también diseñaron un plan de incidencia política que arrancó en los primeros meses de 2018.

2.2.5 ACCESO A LA TIERRA

Sólo cuando los gobiernos faciliten el acceso equitativo a la tierra a las agricultoras y agricultores, estos podrán producir alimentos y tener trabajos dignos contribuyendo a la construcción de resiliencia desde el enfoque de derechos que lo habilita.

En África Occidental, el trabajo sobre el derecho a la tierra se concentró en 2017-18 en reforzar las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil regionales y nacionales para mejorar su planificación estratégica y apoyar el trabajo de incidencia política.

CAMBIOS POLÍTICOS EN EL ACCESO A LA TIERRA PARA LAS MUJERES RURALES EN AMÉRICA LATINA

En 2017-18, se alcanzaron cambios legislativos a favor del acceso a la tierra y a favor de sistemas alimentarios resilientes, más sostenibles y equitativos. Como resultado de las campañas impulsadas bajo el paraguas de CRECE se han dado pasos significativos a favor de las mujeres rurales, creando nuevas instituciones, por ejemplo la Dirección de la Mujer Rural en el Ministerio de Agricultura en Colombia; nuevos instrumentos para el acceso a tierras para las mujeres rurales, como la política de acceso a tierras en Guatemala o los instrumentos para fomentar su acceso a nivel municipal en Nicaragua; y se han implementado leyes favorables a la agricultura familiar, como la Ley de Agricultura Familiar en Perú.

LAS MUJERES EN MAURITANIA AVANZAN HACIA EL ACCESO A LA TIERRA

En 2017-18, se creó una coalición en contra de la inseguridad de la propiedad de la tierra, para el respeto de los derechos de los pequeños productores/as y por el acceso seguro de las mujeres a la tierra. Son procesos en los que no sólo se demanda el acceso a tierras para las mujeres, sino que esta cesión sea legalizada (que haya documentos que generen derechos) de forma que la tierra no les pueda ser retirada después. La coalición Tierra cuenta con dos aliados clave en Mauritania: el Ministerio de Asuntos Sociales, de la Niñez y de la Familia, por una parte y la Red de mujeres parlamentarias de Mauritania.

En 2017-18, Oxfam brindó apoyo a la legalización de las tierras de 139 casos de pequeños productores/as, de los cuales 95 fueron transmitidos a las autoridades, y sólo una está en fase de concesión definitiva. Esto muestra la dificultad que entrañan estos procesos.

En Mauritania, Chad y Burkina Faso destacan tres avances:

Tanto en Mauritania como en Chad se ha logrado que los gobiernos de ambos países inicien procesos de revisión de sus leyes de acceso a la tierra con el objeto de hacerlas más inclusivas y que los derechos de acceso a la tierra de las mujeres queden reconocidos en la legislación.

En Burkina Faso se ha insistido en que el gobierno haga efectivo su compromiso (también fruto de una campaña anterior de Oxfam) de entregar el 30% de los nuevos acondicionamientos de tierras a las mujeres. Recientes investigaciones en dos grandes acondicionamientos de tierras en curso constataron que el compromiso se está teniendo en cuenta.

En Chad la campaña de Mujeres Rurales ha logrado que en tan solo un año 200 hectáreas hayan sido cedidas por jefes tradicionales, jefes de cantones y gobernadores a agrupaciones de mujeres. Está pendiente consolidar ese acceso en el tiempo y que estos grupos cuenten con recursos para poner en producción las tierras.

Las estrategias en cada país se han adaptado al contexto particular, pero ha sido una mezcla de acciones coordinadas en alianzas amplias que han incluido la movilización nacional de mujeres conectándola con la movilización panafricana (Kilimanjaro), un lobby intenso a nivel de gobiernos, mujeres parlamentarias y jefes tradicionales y religiosos y presión en las redes sociales.

En Burkina Faso, participamos en acciones realizadas entre organizaciones de productores y organizaciones de la sociedad civil sobre el acceso a la tierra¹².

Se han empezado las actividades para asegurar la propiedad de la tierra en dos municipios (Bourzanga y Bama). Oxfam ayudó a las comunidades a preparar expedientes de legalización de la propiedad de la tierra a favor de miembros o grupos de la comunidad. Por otra parte, se ha dado apoyo al caso de la comunidad de Kounfoufouanou (KKFN), también en las redes sociales. Oxfam acompañó a FIAN (Foodfirst Information and Action Network) en una campaña de influencia para lograr que la comunidad de Kounfoufouanou recuperara sus derechos (a la tierra, a la educación, a la salud, al agua...) tras ser sus miembros desalojados violentamente en junio de 2015 de unas tierras que habitaban pacíficamente en el departamento de Fada desde hacía más de 30 años. Más de 7.000 mujeres y hombres fueron privados de todos sus derechos, sin respetar ningún procedimiento, sin compensación y sin indemnización de ningún tipo. El caso permanecía en el olvido y con el apoyo de Oxfam se logró ponerlo en la agenda y, tras una acción masiva en las redes sociales, el presidente de Burkina Faso se comprometió públicamente a solucionar el caso en julio 2017, si bien aún el caso continúa sin resolverse.

También se ha logrado dar mayor visibilidad a los conflictos y a la **concentración de tierras**: **Brasil, Colombia, Guatemala y Paraguay** lograron poner el foco de la atención nacional sobre la desigualdad en el acceso a la tierra y el territorio del campesinado y pueblos indígenas, incluyendo pequeños productores

Julia Leguizamón es miembro de la asociación San Pedro II, productora y comercializadora estable de productos hortícolas y de queso, Paraguay.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón



y productoras y movilizar apoyos, pero aún no se ha logrado una resolución favorable para la mayoría de las personas afectadas. Estos avances pueden considerarse victorias parciales en un proceso a más largo plazo que culminará con la efectiva implementación de las leyes y, sobre todo, una asignación presupuestaria adecuada.

2.2.6 PLANIFICACIÓN FLEXIBLE Y A LARGO PLAZO

Para llegar a un desarrollo resiliente, promovemos procesos de planificación flexible y a largo plazo que aseguran la participación democrática de hombres y mujeres a nivel local. Así, conseguimos que las políticas e inversiones de desarrollo respondan a las necesidades y prioridades de las poblaciones vulnerables.

En Paraguay y Bolivia: en 2018 comenzó un proyecto binacional de **gobernanza ambiental y consolidación de sistemas productivos sostenibles y adaptados al cambio climático**, financiado por la Unión Europea por un periodo de cuatro años. Los socios son Alter Vida, Pro Comunidades Indígenas CIPCA, y el Pantanal. El proyecto se plantea como objetivo general “contribuir a la sostenibilidad ambiental y productiva en los biomas degradados del Chaco, el Bosque Seco Chiquitano y el Pantanal de América del Sur, como base para que la población de ese territorio, principalmente indígena, mejore su condición de vida”.

En 2017, tuvo lugar la reunión de Redes Chaco en Tarija para diseñar la agenda para el encuentro mundial sobre el Chaco en octubre en 2018. Se elaboró un documento de trabajo orientado a contribuir al debate técnico y político del **proceso de implementación de las autonomías indígenas en el Chaco**. Este insumo ha sido utilizado por **organizaciones indígenas como instrumento de negociación con el Estado en el marco de la implementación del régimen autonómico**. En el Chaco, Oxfam y sus organizaciones socias apoyan el proceso de transición de municipio a autonomía indígena en Machareti, Gutiérrez y Lagunillas. La gestión integral y adaptativa de los recursos naturales es la base de una gobernanza territorial inclusiva y de un desarrollo resiliente.

En Paraguay se realizaron acciones de comunicación para visibilizar las condiciones de vida de las poblaciones indígenas urbanas del Chaco Central. Se creó una alianza entre las diferentes comunidades y con ello una agenda común de incidencia para reclamar de derechos al territorio, al agua y al trabajo digno. (<http://www.indigenasurbanos.org>)

En Bolivia, las organizaciones campesinas e indígenas de Chaco y Amazonia acceden a **mayor información sobre presupuestos públicos** para ejercer un mayor control social para reorientar la inversión en función a sus intereses estratégicos. <http://www.cedla.org/pfyd>

Las Autonomías Indígenas Originarias Campesinas (AIOC) han sido fortalecidas en planificación adaptativa del territorio, aplicando el **Sistema de Planificación Integrado del Estado (SPIE)** y han contribuido a la **planificación estratégica municipal** de las Entidades Territoriales Autónomas (ETA) reorientando la inversión pública hacia desarrollo productivo, justicia de género e infraestructura vial.

La planificación territorial de las ETA incorpora el enfoque de los sistemas productivos sostenibles basados en la Gestión Territorial Adaptativa (GTA), como estrategia de diversificación productiva y consolidación de territorios indígenas y campesinos. Esta planificación prospectiva ayuda a la definición de caminos de desarrollo resiliente.

En la región amazónica (en los gobiernos autónomos de Cobija, Carapari, Rivalta, Filadelfia y Puerto Rico), hubo un incremento de la inversión en justicia de género¹³.

2.2.7 CAMBIO CLIMÁTICO

El curso 2017-2018 ha sido un año en el que desde Oxfam Intermón se ha apostado estratégicamente por poner un foco específico en la promoción de la resiliencia frente al cambio climático. Dicho foco toma sobre todo en cuenta la adaptación de las poblaciones más vulnerables frente a los impactos actuales y los riesgos futuros del cambio climático: tales como sequías, inundaciones, huracanes, epidemias (catástrofes repentinas), o respecto a la pérdida progresiva de la producción, los medios de vida, la biodiversidad y servicios ecosistémicos, entre otros (impacto gradual del cambio climático).

Oxfam Intermón ha apoyado la creación de nuevas oportunidades y formas de trabajar desde dos perspectivas: a nivel programático/estratégico y a nivel de proyectos.

A **nivel programático/estratégico**, nos hemos convertido en un actor clave en la confederación, a través de la definición y promoción de un proceso para la creación de un **Programa Estratégico Global en Cambio Climático**. Durante este curso, este proceso ha suscitado un gran interés de países, regiones, afiliados y otras estructuras Oxfam, lo cual ha permitido la creación de diferentes estructuras de coordinación, operativización y de intercambio de información, así como la organización de un evento

Fati Marmoussa, en el pozo, llena un bidón de agua potable que usará para cocinar. Fati Marmoussa tiene 26 años, 3 hijos y vive con 7 personas en la comunidad de Tafgo, Burkina Faso.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón



global previsto en octubre del 2018. Como parte del análisis previo necesario para este proceso, a través del *Resilience Knowledge Hub*¹⁴ también se han dado los primeros pasos para la elaboración de un documento (“track record”) describiendo el historial, recorrido y valor añadido de Oxfam a nivel global en los últimos 10 años.

En **África del Oeste** también hemos promovido otra iniciativa similar (junto a otros afiliados, países y región), para la **creación de una estrategia regional en cambio climático**, estableciéndose unos términos de referencia para la definición del proceso y la realización de un encuentro entre países y región en mayo de 2018. En **Mauritania** también hemos apoyado una nueva reflexión estratégica respecto a la **innovación de partenariados**, dentro de la cual se han promovido nuevas relaciones y formas de trabajar con actores en el país entorno a la temática de cambio climático.

A nivel de proyectos, algunos logros e hitos clave han sido:

- En **Chad**, a través del proyecto de resiliencia “Trust Fund”, se ha realizado un ejercicio de planificación participativa con organizaciones comunitarias de base, en el cual han compartido escenarios o previsiones climáticas. Dicho intercambio ha permitido a las comunidades acceder a nueva información y aportar sus conocimientos locales para permitir una mejor integración de los pronósticos estacionales tanto en la gestión local de riesgos como en el desarrollo de planes de desarrollo locales.
- En **Burkina Faso**, cerramos el proyecto BRACED (construcción de la resiliencia y adaptación a extremos y desastres climáticos). La evaluación final de este proyecto ha constatado logros importantes en la mejora de la comunicación y de la interpretación de servicios y productos de información climática existentes hacia las comunidades locales. La creación de mecanismos innovadores de información (radio, SMS, estructuras informales comunitarias) y su influencia en la mejora de la toma de decisiones, así como el desarrollo de planes de contingencia comunales han sido algunos de los grandes logros retenidos por esta evaluación.
- El lanzamiento del proyecto binacional “Gobernanza Ambiental” (ZICOSUR) entre **Bolivia** y **Paraguay**, dedicado a promover una mejor gobernanza de la gestión de los recursos naturales en los biomas del Chaco, Bosque Seco Chiquitano y el Pantanal, entre los dos países.
- En **Senegal** y **Mauritania** se ha formulado un

primer proyecto binacional/transfronterizo (preseleccionado y a espera de resolución final) para la promoción de la resiliencia local y comunitaria frente al cambio climático, incluyendo la promoción de una mejor gobernanza para el acceso a fondos climáticos y el intercambio de conocimientos y experiencias a nivel binacional.

A nivel global, Oxfam se ha posicionado en diversos frentes de influencia para promover una mayor justicia ligada al cambio climático. Gran parte del trabajo global se ha enfocado en el cabildeo hacia los procesos hacia los procesos UNFCCC (United Nations Framework Convention on Climate Change).

Uno de los focos de cabildeo es el aumento de la cantidad y la calidad de financiación climático hacia la agricultura familiar y la adaptación al cambio climático, con un foco en aumentar la rendición de cuentas frente a la sociedad civil y con un enfoque de justicia de género. Uno de los informes clave del año fue el *Climate Finance Shadow Report 2016*, publicado en noviembre de 2016, el cual siguió generando impacto en el curso siguiente. Una de las críticas del informe era la falta de transparencia, coherencia y detalle debido a la falta de desarrollo de unas normas contables estrictas. Como consecuencia, las reuniones de mayo del UNFCCC resultaron en la inclusión de este elemento en uno de sus textos. Otras actividades de cabildeo por parte de Oxfam Gran Bretaña, Oxfam Novib (Holanda) y Oxfam Bélgica también pusieron el foco en una mejor integración del cambio climático en la Ayuda Oficial al Desarrollo, así como en la creación de mecanismos específicos de financiamiento. Oxfam Hong Kong también lanzó el *Smallholder Farmers Development Fund*, el cual a través de una campaña recaudó 4 millones HKD (dólar de Hong Kong).

Otro de los pilares de influencia ha sido el de visibilizar el vínculo entre cambio climático y migraciones forzadas, promoviendo el reconocimiento de este aspecto en políticas y mecanismos internacionales. En noviembre 2017 se publicó el *Climate Finance Shadow Report*, un documento de posicionamiento, el cual obtuvo una gran repercusión mediática durante la COP23 y también sirvió como base para actividades de influencia alrededor del *Global Compact on Migration*. Durante el año también se realizó cabildeo hacia DG DEVCO y DG CLIMA y se establecieron relaciones con agencias clave trabajando en cambio climático y migración y desplazamiento, tales como el *Platform on Disaster Displacement*, UNHCR o IOM.

En abril se publicó el informe *A Climate in Crisis: How climate change is making drought and humanitarian*

disaster worse in East Africa. El informe promovió el reconocimiento de medios, aliados, gobiernos y otros sobre el rol que el cambio climático está teniendo en empeorar las crisis humanitarias y el hambre en África del Este, y generó un impacto positivo a través de reacciones en medios de comunicación y redes sociales.

Tras la COP23 se lanzó el Diálogo de Talanoa: un espacio de apertura de las negociaciones climáticas hacia actores no estatales en el que se promueve espacios de intercambio y entrega de propuestas e ideas para el cumplimiento de los objetivos de los acuerdos ligados a París. En este espacio, Oxfam participó con CLARA (Climate Land Ambition Rights Alliance) en la elaboración de un documento de posicionamiento en favor de la promoción de soluciones de mitigación basadas en la naturaleza, el uso sostenible de la tierra y la promoción de los derechos de las mujeres y hombres dependiendo de los recursos naturales. Otro de los procesos promovidos tras la COP23 fue el *Koronivia Joint Work on Agriculture* (KJWA), en el cual los órganos subsidiarios de asesoramiento científico/tecnológico y de implementación (SBSTA/SBI) han sido convocados a organizar una serie de procesos de discusión sobre la vulnerabilidad de la agricultura al cambio climático y el vínculo con la seguridad alimentaria. Como parte de este proceso, Oxfam entregó un documento de posicionamiento solicitando una mayor atención a las dimensiones socioeconómicas y de seguridad alimentaria: incluir un enfoque de derechos, promover la justicia de género como prioridad y aplicar altos estándares de participación, entre otros.

2.3 ÁREA DE CAMBIO 2: GESTIONAR LOS RIESGOS Y LA VULNERABILIDAD A LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA. ALERTA Y PROTECCIÓN SOCIAL

El seguimiento de la seguridad alimentaria es clave para proteger a los más vulnerables. Más importante aún es el consenso de los actores y gobiernos sobre un asunto altamente politizado como es la declaración de las crisis alimentarias. Para poder responder a ellas de forma adecuada hay que tener una opinión objetiva sobre la situación.

En esta sección tratamos cómo se sigue la inseguridad alimentaria y alerta temprana y cómo se promueven las medidas de protección social y reservas alimentarias locales.

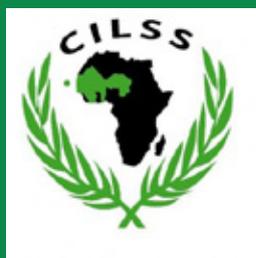
2.3.1 SEGUIMIENTO DE LA INSEGURIDAD ALIMENTARIA Y DE ALERTA TEMPRANA

Trabajamos con los gobiernos para que la seguridad alimentaria de la población esté garantizada a través de estructuras regionales que vigilen y actúen en caso de que llegue una crisis. Facilitamos la



Una invisible crisis humanitaria tiene como escenario la cuenca del lago Chad. El conflicto que empezó en Nigeria hace ocho años entre Boko Haram y los militares que intentan combatirlo se ha extendido a Níger, Chad y Camerún.
© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

COMITÉ PERMANENTE INTERESTATAL PARA LA LUCHA CONTRA LA SEQUÍA EN EL SAHEL



El Comité Permanente Interestatal para la lucha contra la sequía al Sahel (CILSS) es una organización internacional que reagrupa los países del Sahel.

Fue creado en 1973, durante la primera gran sequía en la región con el fin de movilizar a las poblaciones del Sahel y la comunidad internacional en torno a la ayuda de urgencia y de la apuesta en marcha de los programas en diferentes temas: agricultura pluvial, hidráulica, medio ambiente, transporte, comunicación. En 1995 centró sus actividades en torno a la seguridad alimentaria y a la gestión de los recursos naturales.

PREVENCIÓN DE CRISIS ALIMENTARIAS EN ÁFRICA DEL OESTE

A través del proyecto RECAPE (Refuerzo de las Capacidades y la Producción de Evidencias, 2016-2018, UE), Oxfam conjuntamente con Acción Contra el Hambre y Save the Children crearon una alianza inédita hasta la fecha en los seis países del Sahel (Níger, Mali, Burkina Faso, Chad, Mauritania, Senegal). La alianza reforzó sus capacidades técnicas y contribuye al proceso anual del Marco Armonizado de la inseguridad alimentaria en África del Oeste (Cadre Harmonisé, CH), en el PREGEC (Comité de Prevención y Gestión de Crisis Alimentarias), defendiendo la visión de la sociedad civil sobre la inseguridad alimentaria, asegurando una visión objetiva de la situación y despolitizando la declaración de las crisis. La alianza asegura también que la "Carta de Prevención y de Gestión de Crisis del PREGEC" sea respetada.

participación de las organizaciones de la sociedad civil en estas estructuras para que aporten información sobre la situación de sus miembros, y lleguen a un consenso con el gobierno sobre las medidas a tomar para resolver las crisis.

En cada país, Oxfam impulsó la formación de un grupo multi-actores para que contribuyera con evidencias al dispositivo nacional de alerta temprana y al seguimiento de las respuestas humanitarias. Oxfam invirtió para hacer escuchar la voz de los y las más vulnerables a través de colaboraciones con las organizaciones de productores y productoras regionales como ROPPA, RBM y la red de mujeres WILDAF.

Oxfam, junto con otras ONG y la sociedad civil, ha hecho una contribución significativa en la mejora de la prevención de las crisis alimentarias durante los últimos años. La gestión de la crisis de 2017-18 demuestra una mejora en la colaboración y más madurez en la respuesta de los actores humanitarios.

En 2018 se han empezado estudios sobre los avances en seguridad alimentaria 10 años después de la crisis de precios de 2008. Estos estudios podrán arrojar luz sobre la contribución específica de la sociedad civil (Acción Contra el Hambre, Save the Children, RBM, Inter-réseaux, Oxfam) sobre el Marco Armonizado, sobre el papel de las reservas alimentarias locales y sobre los perfiles de economía de los hogares (los resultados se esperan a finales de 2018).

En Burkina Faso, Oxfam es miembro del Comité Técnico del Consejo Nacional de Seguridad Alimentaria, donde se toman las decisiones respecto a las acciones de seguridad alimentaria y nutricional, aportando la voz de la sociedad civil. Oxfam es líder de la coordinación de las ONG humanitarias en seguridad alimentaria. El comité elabora los planes de respuesta y realiza la distribución de alimentos a los hogares más vulnerables y pobres. El comité trata también las iniciativas para las redes de protección social.

Por su experiencia y su posición, Oxfam ocupa un sitio de influencia importante y mantiene una colaboración positiva con las estructuras de coordinación nacional que gestionan las crisis y la vulnerabilidad (SP/ CONASUR, SE/CNSA, SP/CNPS), pero también con el sistema de Naciones Unidas (HCT, UNICEF, OCHA). Oxfam pone más y más énfasis en el liderazgo local para la respuesta, conforme a su compromiso con el Grand Bargain y el "Charter for Change"¹⁵, facilitando la participación de los actores locales en los planes de respuesta y en la implementación de las respuestas a las crisis alimentarias.

FASE	DESCRIPCIÓN GENERAL
1. Seguridad Alimentaria General	Acceso a los alimentos generalmente adecuado y estable, con riesgo moderado a bajo de descender a la Fase 3, 4 o 5.
2. Seguridad Alimentaria Límite	Acceso a los alimentos mínimamente adecuado con alto riesgo recurrente (como resultado de probables eventos de peligro y vulnerabilidad elevada) de descender a la Fase 3, 4 o 5.
3. Crisis Aguda de Alimentos y Medios de Subsistencia	Falta crítica y acentuada de acceso a los alimentos, niveles de malnutrición elevados y sobre lo normal y agotamiento acelerado de los activos que conforman los medios. De prolongarse en el tiempo, esta situación hará descender a la población a la Fase 4 o 5 y/o podrá redundar en pobreza crónica.
4. Emergencia Humanitaria	Grave falta de acceso a los alimentos con exceso de mortalidad, malnutrición muy elevada y en aumento y despojo irreversible de los activos que conforman los medios de subsistencia.
5. Hambruna/Catástrofe Humanitaria	Conmoción social extrema con total falta de acceso a los alimentos y/u otras necesidades básicas en que la población es víctima de hambruna generalizada, muerte y desplazamiento.

A título de ejemplo, en 2017-18, el comité nacional del marco armonizado en Burkina Faso estimó en 3,6 millones el número de mujeres y hombres en situación de inseguridad alimentaria: 2,6 millones en fase 2 (situación de estrés), 800.000 mujeres y hombres en fase 3 (crisis) y 90.000 mujeres y hombres en fase 4 (situación de emergencia).

En Chad, Oxfam es el co-facilitador del *cluster* de seguridad alimentaria y desempeña un papel importante en el análisis de la situación de la seguridad alimentaria y nutricional del país. Oxfam es un actor central para la elaboración de los planes de respuesta y la evaluación de las necesidades alimentarias.

Oxfam se ha preparado para realizar los **perfiles de medios de vida de los países** con la metodología de las economías de los hogares HEA¹⁶ (<https://hea-sahel.org/>). Oxfam ofreció su experiencia a los equipos nacionales de cinco países costeros (Gambia, Ghana, Togo, Benín, Guinea Bissau) para realizar los perfiles HEA. Estos, permiten tener un análisis preciso del nivel de inseguridad alimentaria de las diferentes áreas y el número aproximado de afectados y de afectadas. También permiten organizar la respuesta anual a la crisis alimentaria. Este año hay un número estimado a 11,8 millones de mujeres y hombres, de las que se sabe, gracias al HEA, dónde están, cuántas son y la gravedad de su situación.

En Chad, Oxfam ha acumulado mucha experiencia en HEA y como líder apoya a los actores en sus análisis de la seguridad alimentaria junto con el sistema de alerta nacional (el SISAAP).

Con la misma metodología, Oxfam ha apoyado también a RBM, una organización regional de pastores, para

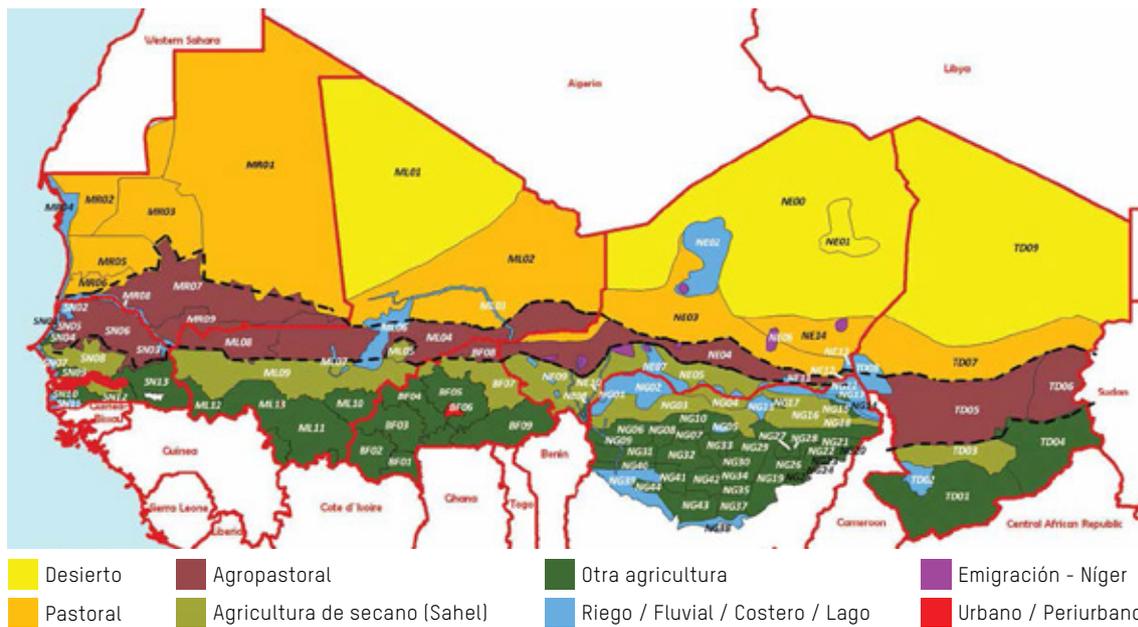
diseñar una **herramienta de identificación de la vulnerabilidad pastoral** basada en el análisis de las economías familiar individual (iHEA). En una crisis alimentaria, las necesidades de los pastores no suelen ser consideradas por la dificultad de medir su vulnerabilidad. Al tener ganado, los pastores parecen menos vulnerables que los agricultores. Sin embargo, si los agricultores pierden su cosecha pueden recuperarse al año siguiente. Si los pastores pierden su ganado, como ha ocurrido con la sequía y escasez de pastos en 2017-18, la recuperación del rebaño lleva años. Esta herramienta iHEA permite dirigir mejor los recursos disponibles para apoyarles.

En Mauritania, Oxfam con sus socios capacita a las comunidades y municipios para integrar la reducción de riesgo de desastre en su planificación. Fomentamos la puesta en marcha de sistemas comunitarios de alerta temprana y de respuesta de emergencia (SCAP-RU) y a nivel municipal de Observatorios de Seguimiento de la Vulnerabilidad (OSV) integrando la vigilancia en los planes de desarrollo locales. Estos grupos municipales convocan los servicios técnicos del Estado y los actores al nivel local.

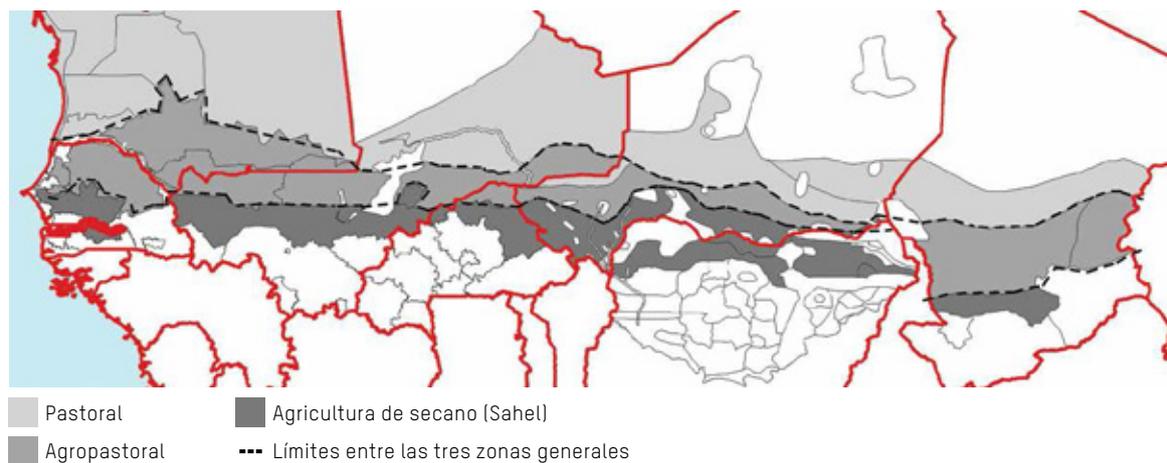
En Níger, Oxfam refuerza el comité SCAP-RU a nivel nacional de la célula de sistema de alerta precoz de la dirección de prevención de crisis (DNP-GCA). Este apoyo es clave para garantizar un sistema coherente y eficaz de alerta temprana en Níger.

En Chad, la puesta en aplicación de las recomendaciones del Fórum Nacional Inclusivo instituyendo la 4ta República, significó la supresión del dispositivo nacional de prevención y de gestión de las crisis (DNGPC) que tenía un enfoque multi sectorial.

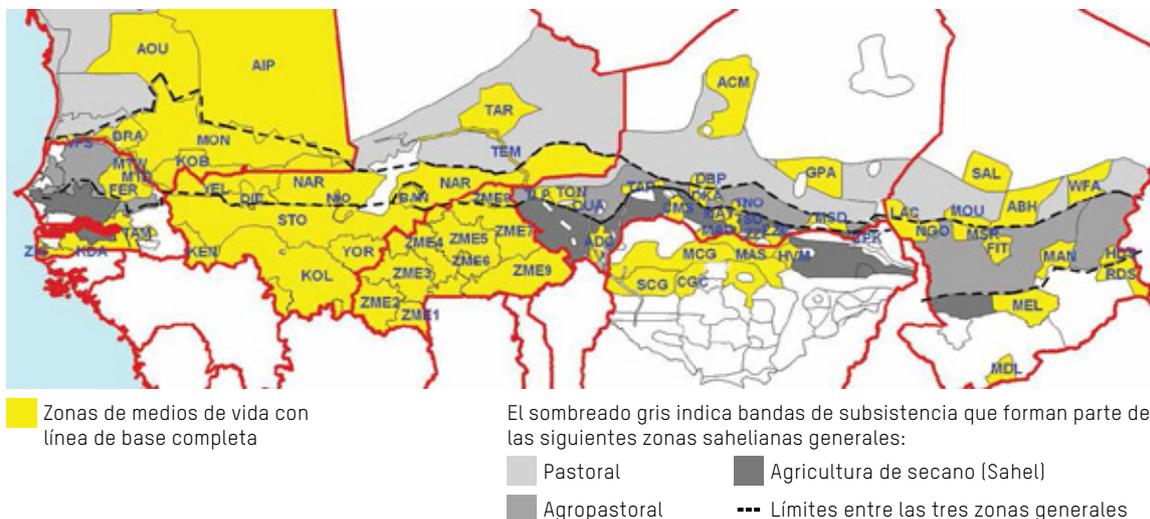
MAPA 1: ZONAS DE SUBSISTENCIA DE ÁFRICA OCCIDENTAL (GENERAL)



MAPA 2: BANDAS DE SUBSISTENCIA POR PRODUCCIÓN



MAPA 3: COBERTURA DE REFERENCIA DE HEA DEL SAHEL A MAYO DE 2013



En Burkina Faso, Oxfam lidera un consorcio para ejecutar un proyecto del Trust Fund for África de la UE, en alianza con otras 6 ONG internacionales y 4 nacionales. Los indicadores de avances este año son positivos: aumento del número de meses de cobertura alimentaria a partir de la producción propia hasta llegar a unos 5 meses y mejora del índice de consumo y de la diversidad alimentaria de los hogares. El número de cabras por hogar pasó de 5,6 cabezas por hogar a 7,2.

En Cuba con el proyecto Comunidad Segura (ver apartado sobre justicia de género más adelante) se fortalecieron las capacidades institucionales en preparación, gestión de riesgos y respuesta en tres localidades: Baracoa, Maisí y Esmeralda. Se utilizó un enfoque de justicia de género y equidad.

En Centro América se ha apoyado la participación en diferentes espacios de discusión con el Centro de Coordinación para la Prevención de Desastres en América Central y la República Dominicana (CEPRENAC), para promover que se declare el Corredor Seco una región de inversión estratégica para disminuir su vulnerabilidad ante el cambio climático. Durante este período se participó en la actualización de la Política Centroamericana de Gestión Integral de Riesgos desarrollada en Panamá.

En República Dominicana, se han desarrollado insumos y estrategias que permiten a los movimientos sociales posicionar la reducción del riesgo de desastres (incluyendo la adaptación al cambio climático) como un elemento clave de sus demandas,

INVERSIÓN LOCAL EN PREVENCIÓN DE HAMBRE Y DE RIESGOS DE DESASTRE EN GUATEMALA

En 2017-18, se efectuó un pilotaje de una plataforma informática para el monitoreo de la inversión pública en la reducción del hambre estacional y la desnutrición crónica. Se involucraron a las autoridades municipales en la zona de trabajo del proyecto, para una vez avanzado el proceso, conseguir que se destinen recursos de los presupuestos municipales para incrementar la inversión pública para este tipo de acciones. Se logró que los alcaldes del área metropolitana invirtieran alrededor de 55.000 euros para la reducción de riesgo de desastres. Conseguir inversión concreta en un municipio en prevención de riesgo futuro frente a otras inversiones de corto plazo marca un cambio importante de visión de futuro.

así como su vínculo con la desigualdad.

2.3.2 PROTECCIÓN SOCIAL

Trabajamos para que las mujeres y hombres más vulnerables puedan contar con recursos adicionales garantizados y predecibles sobre un período largo de tiempo (dinero y/o alimentos) que les permitan vivir fuera de la amenaza de la inseguridad alimentaria, promoviendo políticas de protección social y redes de seguridad adaptativas.

Oxfam ha contribuido a la formación de un grupo de trabajo **en el seno de la CEDEAO** sobre las **redes de seguridad social (social safety net taskforce)** y el desarrollo de estándares para la puesta en marcha de redes de seguridad a nivel nacional. Basándose en las distribuciones de dinero en efectivo durante las emergencias, ciertos gobiernos (Burkina Faso o Mali) están explorando la posibilidad de asegurar un monto mensual a los y las más vulnerables para garantizar las necesidades básicas. Oxfam ha realizado sendos estudios en Mali, Níger y Burkina Faso analizando y comparando las políticas de selección de beneficiarios y beneficiarias de los diferentes programas nacional de redes de seguridad social. Los estudios identifican buenas prácticas y recomendaciones para armonizar los enfoques al nivel nacional y regional. Estos estudios son el instrumento de influencia de Oxfam y sus aliados hacia las políticas nacionales o regional.

En Mauritania, Oxfam influye para promover la disponibilidad de un registro fiable e inclusivo considerando todas las categorías socio-económicas y dando prioridad a los y las más vulnerables. Oxfam trabaja en el seno de la Alianza Cash para la Protección Social (ACPS) y asegura la parte de influencia. Oxfam experimentó por primera vez la metodología de selección del sistema propuesto por el Estado comparándola con la metodología HEA utilizada en situación de emergencia y extrayendo conclusiones. Los insumos están ahora en manos del Programa Mundial de Alimentos de Naciones Unidas, y del Comité de Seguridad Alimentaria del gobierno de Mauritania.

Oxfam con el ACPS organizó varios encuentros de capitalización de las experiencias de distribución de efectivo en emergencias de los últimos años. Una guía de procedimientos operacional estándar fue editada y validada por todos los actores. Es un input ahora para la puesta en marcha de los programas de protección social del gobierno.

En Burkina Faso, se ha realizado el estudio comparativo entre la metodología de selección comunitaria basado sobre los criterios HEA y el enfoque PMT (Proxy Means Test) del Banco Mundial,

en colaboración con la Agencia Regional para el Agricultura y la Alimentación (ARAA) de la CEDEAO.

En Chad, Oxfam es también el líder de grupo técnico de trabajo sobre las transferencias de efectivo en emergencias, así como de la alianza sobre las redes de protección social.

2.3.3 RESERVAS ALIMENTARIAS

En África del Oeste, el proyecto de Oxfam de Cartografía y Sistemas de Información antes mencionado tiene como segundo objetivo establecer la conexión entre las **reservas locales comunitarias de granos** y las reservas nacionales. En una región con un sistema alimentario tan frágil, organizar y optimizar las reservas de grano es la piedra angular de un sistema resiliente. Esta coordinación permitirá que los esfuerzos de los dos niveles aprovechen sus sinergias en vez de competir entre ellos.

Un ejemplo del papel de los sistemas de información y cartografía (ver mapa 1 en 2.2) en la gestión de riesgos es el refuerzo de las capacidades locales para responder a las emergencias alimentarias. En Chad, hemos contribuido a la respuesta a la crisis financiando la distribución de cereales por valor de 50.000 € a través de la red de la Federación de Bancos de Cereales del Guéra, un ejemplo de capacidades locales humanitarias.

Oxfam colabora también a través de otro proyecto UE-CEDEAO-AECID, en consorcio con la Universidad Politécnica de Madrid, para establecer el vínculo entre los planes de contingencia nacionales y de respuesta a crisis alimentaria y la Reserva Regional.

2.4 ÁREA DE CAMBIO 3: DESAFIAR NORMAS CULTURALES DISCRIMINATORIAS Y RÍGIDAS AL CAMBIO

En Oxfam, tratamos de transformar la fuerte cultura de discriminación por razón de género que habita en las normas sociales, prácticas y actitudes y que impide el acceso y la participación de las mujeres en los mecanismos de toma de decisiones como, por ejemplo, los comités de diseño de los planes de desarrollo comunales o los planes de contingencia, con gran impacto en sus vidas y sus medios de vida.

2.4.1 LAS MUJERES PARTICIPAN Y DECIDEN SOBRE SU FUTURO

Trabajamos para **eliminar la desigualdad por razón de género**, asegurando que tanto los hombres como las mujeres tengan iguales oportunidades para prosperar y decidir sobre su futuro. Trabajamos especialmente con mujeres para que hagan valer sus derechos. Desde Oxfam reconocemos la noción de vulnerabilidad y capacidades diferenciadas por razón de género, es decir la distinta exposición que hombres, mujeres, niños y niñas tienen a los riesgos, y adecuamos estrategias para que las mujeres también puedan acceder, participar y liderar procesos, así como acceder a los recursos de producción que necesitan y les interesan.

La dimensión de género, es el reconocimiento de las dinámicas de poder y privilegios existentes y sus consecuencias, y es una variable indispensable para pensar el propio modelo de desarrollo resiliente.

La [guía en justicia de género en resiliencia](#) explica las razones por las que la integración de la dimensión de género es central en la construcción de resiliencia:

1. La vulnerabilidad es multidimensional
2. Las mujeres, hombres, niños y niñas tienen experiencias del riesgo distintas
3. La vulnerabilidad de las mujeres y las niñas está arraigada en dinámicas de poder desigual y prácticas discriminatorias y exclusivas, y se reflejan en las normas sociales.
4. Los enfoques instrumentales por sí solos (los que visan solamente las necesidades básicas) no pueden construir resiliencia, a menos que se combinen con procesos de cambio estructurales y transformadores (acceso y participación en decisiones estratégicas)
5. Las formas de trabajar de los equipos y su composición pueden promover la resiliencia o, al contrario, imposibilitarla.

Apoyamos la transformación de las formas de trabajar de los equipos Oxfam y nuestros socios, reconociendo la dimensión de género como una variable indispensable para la construcción de resiliencia.

1. Integración sistémica y sistemática de análisis de género y poder
2. Identificación de las causas de vulnerabilidad diferenciada por razón de género en contextos afectados por riesgos, choques, incertidumbres recurrentes en el ámbito de los medios de vida.
3. Incorporación de los resultados de los análisis

de género y poder en el diseño estratégico y programático (teorías de cambio, modelos operativos, formas de trabajar cruzando varias temáticas) partiendo de la base de que hombres, mujeres, niños y niñas tienen experiencias de riesgo distintas

Comunidad segura en Cuba: gestión de riesgo de huracán y de violencia contra las mujeres

En Cuba, en 2017-18, en Mata Guandao, Oxfam lanzó una iniciativa llamada: "Comunidad Segura", una experiencia piloto de monitoreo comunitario, contribuyendo al empoderamiento de un grupo de mujeres como marco para el análisis de las relaciones de poder entre mujeres y hombres, la identificación de la violencia contra las mujeres como fuente de vulnerabilidad, y la implementación de estrategias participativas para su prevención en el proceso de rehabilitación post huracán Irma. Se estimuló la participación ciudadana con estrategias comunicativas y sistemas de monitoreo comunitarios (auditoría social). En el proceso de recuperación post desastre de la comunidad de Mata Guandao, se lograron altos niveles de participación popular. Las estrategias y herramientas puestas en práctica han sido compartidas con organizaciones socias y actores locales y también con Oxfam a nivel global (a través de la iniciativa "El reto de género en la resiliencia" en el que el programa de Cuba obtuvo el tercer lugar de las mejores prácticas de transversalización de la dimensión de género.

En Guatemala, 32 lideresas fortalecieron sus capacidades de liderazgo y de conocimientos en relación a la reducción de riesgos ante desastres y la construcción de resiliencia, el funcionamiento del sistema nacional de protección civil, así como sobre la respuesta humanitaria con enfoque de derechos y los estándares internacionales de asistencia humanitaria. Estas lideresas han replicado el proceso de formación a 335 lideresas en 18 comunidades. Las lideresas son parte de las 18 COLRED que se han organizado en este período.

En Paraguay, el programa "Comunidades resilientes" tiene como objetivo general "Que los hombres y mujeres más pobres y marginadas, en situación de alta vulnerabilidad y exposición al riesgo, fortalezcan sus capacidades de influencia para la mejora del ejercicio de sus derechos, de tal manera que puedan avanzar hacia la construcción de resiliencia, a pesar de las tensiones e incertidumbres", y tiene como centro el fortalecimiento liderazgo transformador para la promoción de los derechos de las mujeres dentro de las organizaciones

comunitarias con un enfoque de influencia. De esta manera, se desarrollan herramientas válidas para exigir al Estado el cumplimiento de derechos de las poblaciones, aprovechando el posicionamiento, la experiencia y el interés de Oxfam por integrar en sus programas acciones de influencia y resiliencia. Este trabajo está encaminado a dar mayor consistencia a nuestros mensajes sobre la lucha contra las desigualdades, sabiendo que existe una relación directa entre vulnerabilidad y pobreza, y que los eventos naturales o antrópicos impactan en las mujeres en mayor medida y de manera diferenciada a causa de un sistema de normas sociales y sistema de privilegios estructurales discriminatorios que simultáneamente exacerbaban el impacto de los choques sobre ellas y bloquean sus capacidades para construir resiliencia. Además, se suman situaciones de múltiples desigualdades, condiciones de pobreza estructural, violencia contra las mujeres e imaginarios sociales discriminatorios, en un contexto de precariedad y falta de acceso a la tierra y al territorio, en las poblaciones indígenas del Chaco y en los Bañados de Asunción, siendo Paraguay el país con la mayor desigualdad de acceso a la tierra en el planeta. Todo esto en un marco general de debilidades de las instituciones y políticas públicas, en especial sobre salud, protección social y sistemas de cuidado.

En Mauritania, Oxfam reforzó las cooperativas del Hodl El Gharbi estimulando el liderazgo de las mujeres desde los grupos de mujeres para organizarse, incrementar sus ingresos y formar parte de las decisiones comunitarias y municipales.

Gracias al dinero en efectivo recibido he podido invertir en actividades para mejorar mis ingresos, y ahora tengo más credibilidad en el pueblo

Oumoul Elmoumine Mint Ballé, jefa de hogar, viuda y madre de 9 niños y niñas. Mauritania.

En Tintane, las autoridades comunales aceptaron dar 20 ha de tierra a los grupos de mujeres productoras. Varias mujeres participan en la concertación municipal. La empresa social de productos lácteos trata directamente con el

municipio para defender sus intereses. Los ingresos de las cajas avícolas, de la unidad de producción y transformación de lácteos, o actividades de comercialización permiten a las mujeres contribuir a la economía familiar, y a veces asumirla completamente.

En Chad, en Bahr el Ghazal, el proyecto RESTE, financiado por la UE, apoya la autonomía y el liderazgo de las mujeres rurales a través de la producción agropastoral y las actividades generadoras de ingresos. El programa trabaja con unas 4.000 mujeres a través de actividades de alfabetización y actividades de sensibilización comunitarias sobre la importancia de adaptar las rigideces socioculturales que condenan a las mujeres a la vulnerabilidad, por ejemplo, impidiendo su acceso a recursos o su participación en comités de la comunidad, y permitir que se impriman las bases de un modelo de desarrollo resiliente.

En el último año se formaron 38 grupos de interés económicos, con un total de 411 mujeres. 650 mujeres reconstituyeron sus rebaños. El proyecto también reforzó el trabajo comunitario para la detección y prevención de la malnutrición.

En Chad se han realizado varios estudios vinculados a la justicia de género:

1. Un estudio en 2017-18 llevado a cabo en unas de las bases de Oxfam, mostró que la violencia contra las mujeres es un riesgo mayor (con un nivel de impacto comparable a la sequía) y que el trabajo sobre los derechos de las mujeres es clave para alcanzar la seguridad alimentaria de las comunidades.
2. En 2017-2018, un estudio en el marco del Trust Fund en Chad sobre los vínculos entre la justicia de género y la construcción de resiliencia, conducida por ODI y LEAD

Una Investigación sobre los vínculos entre la *Violencia contra las mujeres y las niñas y la resiliencia: vínculos, impacto y perspectivas desde el contexto Chadiano*, en colaboración con ODI y Concern, a partir de la cual se formuló una *Nota de incidencia política sobre los resultados del informe* y writeshop (workshop de redacción) con el Gobierno de Chad. Los resultados de este informe fueron presentados a nivel nacional entre los actores clave del sector de desarrollo, incluyendo a la ministra de la condición femenina y la solidaridad, el primer ministro y las agencias de las naciones unidas presentes, entre otros actores de la sociedad civil claves, y fue retransmitido en las dos principales cadenas de televisión nacionales.

En Oxfam en África Occidental tenemos un desequilibrio de género importante en el seno de los equipos, debido a las barreras socioculturales que dificultan el reclutamiento de mujeres: tienen menos experiencia, menor nivel de educación y barreras vinculadas a la necesidad de permiso por parte de los maridos o los padres para trabajar fuera del hogar. Hacen falta más esfuerzos para corregir esta situación, por ejemplo, haciendo reclutamientos desde la voluntad política perseverante y consistente de integrar la dimensión de género en el trabajo que hacemos, como un componente indiscutible de calidad programática.

En Chad y en Burkina Faso, Oxfam y los otros miembros de los consorcios para los Trust Fund, implementaron la metodología de análisis de vulnerabilidades, capacidades y riesgos (Vulnerability Risk Assessment, VRA) adaptada especialmente en los contextos cambiantes y susceptibles a choques recurrentes. El VRA es un análisis inclusivo, multiniveles, que tiene la intención de integrar transgresoramente la dimensión de género en su metodología escogiendo la participación representativa de mujeres, jóvenes y grupos marginalizados. Con esta medida, la metodología cuestiona los análisis conducidos por los mismos actores de siempre, que a menudo excluyen las voces de algunos grupos sociales y algunos individuos. El análisis de vulnerabilidades y capacidades diferenciadas por razón de género, y otros factores de vulnerabilidad, busca componer una foto amplia del contexto e incluir las distintas experiencias de riesgo, no solo de los más poderosos, los reconocidos como expertos, o los líderes comunitarios, entendiendo que el modelo de desarrollo de éxito será aquel que mejor integre las necesidades de todos y todas.

Se refuerza la evidencia de que todo desarrollo resiliente debe ir acompañado de estrategias que permitan la construcción de capacidades de absorción, adaptación y transformación para todos y todas. Los análisis de género y poder se revelan fundamentales tanto en los análisis de contexto, como en los diseños programáticos (teoría de cambio), las estrategias de intervención, los modelos operativos y las formas de trabajar.

Se identifica la relación entre las distintas áreas temáticas, como la adaptación al cambio climático, el incremento de los movimientos de población, la inseguridad, el aumento de la discriminación y violencia contra las mujeres y las niñas, la exclusión de determinados grupos para acceder a instancias de toma de decisión y recursos productivos y sociales y el aumento de las desigualdades.

Acceso a la tierra para las mujeres

Oxfam trabaja también en reforzar el acceso de las mujeres a los recursos productivos, especialmente la tierra. Apoyamos con decisión el movimiento de mujeres "Kilimanjaro"¹⁷, que incide para hacer avanzar a los Estados de la región en la mejora del acceso de las mujeres a recursos productivos, especialmente la tierra. La iniciativa Kilimanjaro es un movimiento panafricano de mujeres rurales y sociedad civil que debuta en 2016 con una escalada de mujeres rurales al monte Kilimanjaro y que pretende que las mujeres rurales africanas ganen poder a la hora de acceder a recursos productivos y naturales en el continente, especialmente su acceso seguro a la tierra. El movimiento lleva a cabo acciones de sensibilización y lobby con gobiernos nacionales, regionales y donantes de cara a hacer realidad sus objetivos de cambios legislativos y cambios en las prácticas tradicionales que marginan a las mujeres rurales.

CREACIÓN DE GRUPOS DE INFLUENCIA QUE DEFIENDEN LA JUSTICIA DE GÉNERO EN LA AGRICULTURA

En África del Oeste, en 2017-18, Oxfam, junto con la FAO y la dirección de género de la CEDEAO, facilitó la creación de un grupo regional de género para asegurar el monitoreo de los Planes Nacionales de Inversión en Agricultura (PNIA). El grupo compuesto por WILDAF, APESS, RBM y AFAO, tiene unos términos de referencia claros y un plan de acción. El grupo actúa como una plataforma de influencia para asegurar la transversalización de la justicia de género en los documentos estratégicos de la CEDEAO y en particular en la política agrícola regional de África del Oeste, ECOWAP.

En la misma línea, Oxfam apoya la voluntad de las mujeres parlamentarias de la CEDEAO para la creación de un grupo "Mujer y Agricultura". Oxfam junto a PAP y IISD colaboraron para definir un plan de refuerzo de capacidades para consolidar la iniciativa

En África del Oeste, Oxfam hace incidencia para avanzar en los esfuerzos de regulación para el acceso y la propiedad de las mujeres a la tierra, y contribuye al refuerzo del proceso de planificación estratégico de la Convergencia Global de Luchas por la Tierra y el Agua (CGLTE)¹⁸.

Oxfam apoya también la campaña digital a través de redes sociales, así como la incidencia para la iniciativa Kilimanjaro en África del Oeste. También facilitó el intercambio entre mujeres de América Latina y de África del Oeste. Como lo había hecho

en el evento del Kilimanjaro Arusha en 2016, Oxfam aseguró la presencia de las mujeres rurales de África del Oeste en el evento de Addis en 2017, así como en un encuentro de ECOWAS en noviembre 2017. Así mismo, organizó, además, una acción digital en las redes sociales para la reunión de los jefes de estados en Abuja en diciembre 2017.

En 2017, el equipo de Chad se sumó al esfuerzo de campaña CRECE sobre el proceso del Kilimanjaro para luchar por el acceso a los recursos productivos para las mujeres rurales. La campaña 2017-18 empieza a dar frutos: entrega de 20 ha para las mujeres en Doba-Logone Oriental; 35 ha para las mujeres en Mandoul; 10 millones de FCFA para 10 grupos de mujeres a Doba sobre los ingresos procedentes del petróleo en la región. El 7 y 9 de diciembre se declararon días del acceso de las mujeres a la tierra en las regiones de Mayo Kebbi y deh Bahr El Ghazal.

La ausencia de un marco jurídico para la tierra y el muy escaso acceso de las mujeres a la tierra constituye un desafío grande para las actividades del programa en el Bahr el Ghazal.

2.5 PUBLIC ENGAGEMENT¹⁹ EN ASEGURAR ALIMENTOS Y TRABAJO DIGNO

En los últimos años Oxfam Intermón ha estado haciendo una reflexión sobre la forma en que logramos relacionarnos con la ciudadanía española, tanto como parte de nuestros objetivos de cambio social y político (**sensibilizar, movilizar y/o generar presión ciudadana para el cambio de políticas**), así como también para aumentar **nuestra base social y fortalecer nuestra relación con ella**, dado que las distintas formas de apoyo ciudadano nos permiten desde ser influyentes hasta contar con recursos suficientes para desarrollar nuestra misión.

Por ello consideramos importante reflejar en este informe también algunos datos, hallazgos y aprendizajes que expresan cómo estamos siendo capaces de crear visibilidad y adhesión a nuestras causas y programas.

En términos de visibilidad, los distintos informes, posicionamientos y acciones de campañas que hemos realizado durante el curso 17-18 han generado **cerca de 632 impactos mediáticos, el 52% de ellos en medios de gran impacto y difusión (cada aparición en medios tiene un alcance promedio de 223.000 mujeres y hombres)**. La temática que más exposición

mediática ha generado ha sido el cambio climático (422 impactos), y que demuestra nuestra capacidad de seguir denunciando uno de los factores causante de las crisis alimentarias que afectan a las poblaciones más vulnerables.

Los programas y proyectos enmarcados en este eje temático “asegurar alimentos y trabajo digno” son los proyectos en los que más mujeres y hombres nos apoyan económicamente y eso se demuestra con las **más de 16.500 personas que en el curso 2017-18 comenzaron a colaborar económicamente de forma estable con Oxfam Intermón (sobre un total de 27.000, es decir 61,1%). Por otro lado, durante el ejercicio se han conseguido más de 28.000 donativos puntuales motivados por este eje (un 57,8% del total de 49.000 donativos)**. Este eje temático también nos permite visibilizar proyectos y programas que refuercen el compromiso de quienes ya colaboran económicamente con Oxfam Intermón, y por ello se ha promovido el apoyo a tres proyectos concretos, con muy buenos resultados en términos de la respuesta ciudadana. Hablamos de un proyecto en Tanzania sobre oportunidades de empleo y formación a mujeres y hombres que ya llevan períodos muy largos en un campo de refugiados y la situación se ha cronificado; de Bolivia, sobre un proyecto de mejora de condiciones de vida para las familias de la Amazonía mediante la incorporación de criterios agroforestales en sus parcelas de tierra; y de Zimbabue, donde impulsamos proyectos para apoyar que familias muy vulnerables por sequías prolongadas, tengan medios para atender mejor sus necesidades.

2.6 CENTRO DE CONOCIMIENTO SOBRE RESILIENCIA (RESILIENCE KNOWLEDGE HUB)

El **Resilience Knowledge Hub (RKH)** fue creado en 2015 con el objetivo de ser el nodo global de conocimiento sobre resiliencia para toda la confederación. Se trata de una de pieza clave para hacer de Oxfam una organización basada en el conocimiento, lo que es una de las aspiraciones del modelo Oxfam 2020.

Su propósito es proporcionar conocimientos sobre resiliencia que contribuyan a mejorar la calidad de los programas, a apoyar el posicionamiento de Oxfam como líder de opinión en el sector y proveer la confederación de información y conocimiento para

atraer financiación para el desarrollo resiliente.

El Centro de Conocimiento sobre Resiliencia (Resilience Knowledge Hub) consolidó en 2017-18 el trabajo iniciado en 2015 haciendo hincapié en el fortalecimiento de la red, las actividades de aprendizaje y creación de conocimiento, el refuerzo de la comunicación con los miembros de la comunidad de prácticas a través de las plataformas digitales (Compass y Workplace), newsletters y webinars. La prioridad para el año iba orientada hacia el trabajo en Monitoreo, Evaluación, Aprendizaje y Rendición de Cuentas – MEAL–, género y puesta en práctica del concepto de resiliencia y de la guía de desarrollo resiliente.

Animación de la comunidad de prácticas: en 2017-18, hemos pasado la línea de los 500 usuarios de la plataforma COMPASS del RKH, de los cuales 280 están siguiendo el canal de Workplace “Resilience in Oxfam”. Publicamos una newsletter “Resilience Bites” de manera regular, y se difunden infografías y videos de las principales actividades.

Además, el RKH mantiene relación con comunidades de conocimiento externas como la Unidad de resiliencia de ODI o la Comunidad de prácticas de MEAL de la Rockefeller Foundation, así como con el grupo de expertos de riesgo y resiliencia de la OCDE. El RKH también participó en la Plataforma Global en DRR, que tuvo lugar en Cancún en mayo de 2017.

Apoyo a programas, influencia y financiación:

- En 2017-18, se publicó la Guía de justicia de género en resiliencia, un estudio de caso sobre 10 años de trabajo en resiliencia en Chad,
- Se avanzó en la guía de MEAL para la resiliencia, que se publicó en mayo 2018,
- Se empezó a trabajar en un track record de 10 años de trabajo en Cambio climático para toda la confederación Oxfam (publicado en junio 2018).
- La lista de las evaluaciones más relevantes de toda la confederación Oxfam en términos de resiliencia está constituida para contribuir a la **evaluación final del Plan Estratégico 2013-2019 de la confederación de Oxfam** (Resilience Outcome Area).
- El RKH facilitó y financió una reunión en Barcelona del grupo de trabajo que está redactando un **Compendium Oxfam de Policy sobre Protección Social (a publicar en 2018-19)**.
- Se mapearon para publicación las 10 mejores prácticas en justicia de género en Resiliencia

identificadas en programas, con la mención especial al trabajo en Ghana, Bangladesh y Cuba.

El valor añadido del RKH va creciendo y el **plan de trabajo de 2018-19** dará un giro en el ámbito temático: concentrando el trabajo menos en

conectar y difundir las herramientas básicas sobre resiliencia y más en la co-creación de conocimiento sobre cambio climático, justicia de género y resiliencia, protección social y resiliencia, acción humanitaria y desarrollo, y movilidad humana/ desplazamiento global y resiliencia.

Nabonswendé junto a la plantación comunitaria de arroz. Tiene 34 años, dos mujeres y 7 hijos. Vive en la comunidad de Wapassi, Burkina Faso
© Pablo Tosco/Oxfam Intermón



3. RETOS PARA 2018-2019

Los principales retos que enfrentan el trabajo de medios de vida resiliente de Oxfam en África del Oeste y en América Latina, desde la perspectiva de Oxfam Intermón son:

1. Guiar los 20 programas en los 12 países (a través de decenas de formulaciones de proyectos individuales) hacia **teorías de cambio más influyentes y sensibles a la dimensión de género**, orientar los equipos hacia una **nueva generación de programas**.
2. **Impulsar enfoques multi-país y regionales:** Aunque sigue siendo clave elaborar propuestas locales con conexión nacional abordando la problemática específica de cada contexto de país, Oxfam ganaría en fuerza desarrollando unidades programáticas multi-países o sub regional o regionales. En África del Oeste, el ecosistema saheliano se presta a este tipo de enfoque, además la presencia de instituciones oeste africanas como el CILSS o la CEDEAO, y organizaciones de productores invitan a avanzar en esta dirección. Los ejemplos presentados en este informe sobre reservas y mercados de cereales o del sistema de seguimiento de la vulnerabilidad demuestran de la pertinencia de esta orientación. De la misma manera, trabajar sobre el Chaco, el corredor seco o en el Caribe desde un enfoque sub regional permitiría a Oxfam jugar un papel de catalizador de cambio.
3. Al nivel temático en Sahel, los **mercados de cereales y el cambio climático** serán unas unidades programáticas a explorar. En América Latina y el Caribe, el Chaco y el corredor seco centroamericano, con adaptación al cambio climático y/o gestión adaptativa de los recursos naturales son pistas.
4. **Co-crear con donantes y un marco de alianzas ampliado:** que sea por las propuestas nacionales o multi-países/regionales, el "engagement" con donantes en proceso de co- creación de las propuestas parece un de las vías del futuro. Aunque seguiremos respondiendo a convocatorias, nos acercaremos a donantes ofreciendo consorcios de actores alineados sobre una teoría de cambio común, trabajando complementariedad y coaliciones.
5. Uno de los retos es seguir con la **transversalización fuerte de la justicia de género** en nuestro trabajo de medios de vida, aprovechando cada oportunidad (desde la sistematización de los análisis de contexto con perspectiva de género a la utilización de los resultados de estudios sobre la dimensión de género para ejercer influencia y provocar cambios) para desafiar las normas sociales discriminatorias, rígidas al cambio, y permitir la consecución del modelo de desarrollo desde los enfoque de derechos y de justicia de género que garantizan la sostenibilidad del mismo. Se están poniendo en marcha iniciativas de cambios internos en formas de trabajar y regulaciones que garantizarán la integración sistemática de análisis de género y de poder a todos los niveles, como aspecto clave de calidad programática e institucional de cara al 2018-19.
6. Hemos definido en 2017-18 nuestro enfoque de **seguimiento, evaluación y de aprendizaje sobre el desarrollo resiliente**. La guía explícita de manera concreta dónde vamos a mirar, y qué vamos a evaluar para saber qué avances hacemos en términos de resiliencia. Podemos testear nuestras hipótesis de cuáles son las prácticas que construyen resiliencia y las que disminuyen más la vulnerabilidad, la exposición a los riesgos, la desigualdad, la pobreza y cuáles superan los límites aceptables por medio ambiente y las que promueven mejor la justicia de género.

Nuestro reto es fortalecer capacidades de MEAL para tener evidencias y aprendizajes para mejorar la calidad, la influencia y la captación (por ejemplo: podríamos organizar aprendizajes cruzados entre los proyectos Trust Fund de la UE en Burkina Faso, Chad y Mali).
7. Como hemos mencionado en el informe, los dos proyectos financiados por el Trust fund de la UE en Burkina Faso y Chad, toman en cuenta el proceso de **movilidad humana y las migraciones**. Uno de los retos será integrar esta variable clave en nuestro trabajo de medios de vida: tanto en el caso de desplazamientos forzados como en el caso de migraciones. La migración es una elección que constituye una estrategia personal de resiliencia. ¿Cómo tener en cuenta el hecho de que la gente se mueve, las aspiraciones de los jóvenes, por ejemplo, a irse del mundo rural a las ciudades? ¿Y las aspiraciones de las mujeres jóvenes? ¿Qué retos diferenciados enfrentan ellas y por qué? ¿Cómo modifica esto nuestras teorías de cambio?

8. Oxfam seguirá reforzando el trabajo en agricultura y cadenas de valor, pero la protección social y las redes de seguridad para acompañar a los y las más pobres serán la clave en el futuro. Aunque la dinámica de reflexión está lanzada con los gobiernos sobre todo en Sahel, tenemos que reforzar y seguir impulsando la influencia para que se considere la **protección social** como parte de la ecuación de un desarrollo resiliente.
9. Serán importantes las dinámicas de **desarrollo local**, de descentralización, donde confluyan los procesos de reducción de riesgo de desastres y el liderazgo humanitario local, o de adaptación al cambio climático y la descentralización de los fondos climáticos. Explorar las vías de financiación de los municipios y reforzar su capacidad propositiva será uno de los retos, además de definir el rol de Oxfam y de sus organizaciones socias.
10. En los consorcios, Oxfam debería ser capaz de desempeñar un papel más importante en **aprendizaje y en gestión del conocimiento**.
11. Basándose en la madurez de su red en la confederación, el Resilience Knowledge Hub podría concentrar su trabajo focalizándose sobre las temáticas centrales del desarrollo resiliente: cambio climático, reducción de riesgo de desastres, justicia de género y resiliencia, liderazgo humanitario local, resiliencia y movilidad humana, y resiliencia urbana.
12. Para terminar, a raíz del análisis de nuestra relación temática con la ciudadanía española, deberemos hacer una reflexión más profunda con el departamento de comunicación para relacionarnos con el público en general desde el trabajo en medios de vida, mostrando cambios y avances hacia un sistema alimentario sostenible, promotor de la justicia de género y ¡más resiliente!

■ ■ *La resiliencia es la capacidad para gestionar el cambio de forma proactiva y positiva de forma que contribuya a un mundo justo sin pobreza*²⁰ ■ ■

Sanou Dao Hadiara, presidenta de la agrupación de mujeres campesinas de Burleika, ante uno de los almacenes construidos que han permitido impulsar la actividad comercial a 12 cooperativas agrícolas de Burkina Faso.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón



4. ANEXO: LISTADO DE PROYECTOS

PAÍS	PROGRAMA	PROYECTO
GUATEMALA	Economías inclusivas y gestión RRNN	Link Farmers to Market to Feed the City
		Promoviendo los Derechos Económicos de mujeres indígenas Q'eqchí y Mam sobrevivientes de violencia en Guatemala CUC-UNAMG
		Komon k'ayib'al: Familias productoras Maya-K'iche's empoderadas contribuyendo a un desarrollo alternativo de la economía local en el occidente de Guatemala. SERJUS
		Empoderamiento económico, político y social de mujeres y jóvenes mayas; una alternativa a la migración en Guatemala Operación Jornada
		Las familias agrícolas mejoran sus métodos de producción y aumentan sus ingresos.
	Mujeres Tzutujiles construyendo alternativas económicas sostenibles - COPEJAAY	
Influencia	Influencing the palm oil sector toward socially and environmentally responsible value chains in Guatemala	
NICARAGUA	Comunidades organizadas, resilientes y sostenibles	Productoras/es aumentan sus ingresos sobre la base de una producción sostenible y mejora de la comercialización (OE 1/ OE3)
PARAGUAY	Comunidades Resilientes	Gobernanza ambiental y consolidación de sistemas productivos sostenibles en los Departamentos de Boquerón/Alto Paraguay (Paraguay) y Santa Cruz/ Chuquisaca (Bolivia)
		Derechos humanos e inclusión social de población indígena migrante en centros urbanos del Chaco Central
	Desarrollo Inclusivo y Ciudadanía activa	Economía rural agroecológica en Paraguay: Apoyo a la Creación de una base productiva sostenible con inclusión de género basada en la Yerba Mate
		Incorporación de la agricultura familiar al mercado de la Stevia en Paraguay
		Fortaleciendo la producción y acceso a mercados de mujeres rurales del departamento de Concepción
		ECV - Horticultura y Lácteos
		ECV - Servicios pecuarios
		Alianza campo-ciudad para el fortalecimiento de la producción agroecológica y el consumo responsable
Salsas Concepción (Pre-ECV).		

RAMAS Y PROYECTOS

PAÍS	PROGRAMA	PROYECTO
PARAGUAY	Desarrollo Inclusivo y Ciudadanía activa	Yerba Mate (Pre-ECV)
		Desarrollo económico y productivo de mujeres agricultoras y sus comunidades en Concepción, Paraguay.
REPÚBLICA DOMINICANA	Acción Humanitaria	Incorporación del enfoque de resiliencia y aseguramiento de una respuesta oportuna a la inseguridad alimentaria y nutricional a través de la aplicación de las capacidades de adaptación, absorción e innovación en la gestión integral del riesgo sequía en la Republica Dominicana
	Desarrollo Fronterizo y Binacional	Café Hispanola: Proyecto para el incremento de la productividad y el mejoramiento de la calidad del café dominicano y haitiano
		Café Quisqueya: Proyecto binacional para la difusión de Buenas Prácticas Agrícolas y el soporte a la implementación de Programas Nacionales de café con mecanismo de adaptación al cambio climático
		Definición e implementación de un programa nacional de políticas públicas en apoyo a la agricultura familiar campesina en República Dominicana
HAITÍ	Artibonite/North West	Réduction durable de l'Insécurité Alimentaire sur les communes du Haut Artibonite, en s'attaquant aux causes et problèmes structurels de la vulnérabilité par l'amélioration des capacités de résilience des populations vulnérables
		Appui à l'amélioration des conditions de sécurité alimentaire et nutritionnelle des ménages vulnérables de delogner
		Support the improvement of food security and nutrition conditions of the Delogner Community
	West and South	Urban Reconstruction project in the Desprez area, Haiti/ PARAD
		Ciblaje de 650 beneficiarios para la distribución d'intrants agrícolas dans la commune de Chardonnières
		Réactivation économique dans le Sud après le passage de l'ouragan Matthew
		Un café pour la vie : Réactivation économique dans le Sud après le passage de l'ouragan Matthew

PAÍS	PROGRAMA	PROYECTO
HAÍTÍ	West and South	Projet Café Hispaniola I: Augmentation de la productivité et de la qualité du café produit en RD/Haïti
		Création d'une chaîne de valeurs pour l'exploitation de variétés de sorgho résistantes au puceron jaune dans la commune de Thomazeau
		Emergence de la spécialisation de semenciers-ères et amélioration de la production de haricots dans la commune de Kenscoff.
	Border/Binational	Inclusion économique et sociale des personnes marginalisées, vulnérables et dépendant de l'économie informelle en particulier les femmes des zones d'échanges transfrontalières en Haïti.
	North and North East/ National (WIN/DRR/PCV)	Renforcer les moyens d'existence des populations les plus vulnérables touchées par la sécheresse et les accompagner dans la protection de leurs actifs productifs et l'amélioration de leurs pratiques pour une meilleure résistance aux chocs à long terme
CUBA	Resiliencia y cambio climático	Participación comunitaria y compromiso ciudadano en la Gestión Integral de Desechos Sólidos Urbanos en la localidad habanera de Micro X (Alamar Este)
BOLIVIA	Gobernabilidad y recursos naturales	Consolidando la competitividad del complejo productivo del cacao en la Amazonía boliviana
		Fortalecimiento de las capacidades para el desarrollo económico y social del pueblo indígena guaraní en el Chaco Boliviano
		Producción de maní (Mizque)
		Producción de miel Chaco
		Producción de miel (Yungas)
		Impulsando procesos de desarrollo sostenible en la Amazonía boliviana acorde a su vocación productiva, con enfoque de gestión de riesgos y participación activa de las organizaciones sociales campesinas e indígenas; a través del diálogo multiactoral e incidencia.
		Movilización y participación activa de los jóvenes en el crecimiento económico sostenible y en la seguridad alimentaria
		SAF 2.0 - Agroforestería Amazónica Productiva y Resiliente
		Medios Innovadores apoyando el desarrollo resiliente inclusivo
		Extrusadora Peces

PAÍS	PROGRAMA	PROYECTO
CHAD	Programme Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Résilience et Adaptation aux Variabilités Climatiques, pour une Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle Durable au Tchad, Régions de Wadi Fira, Guera et Ouadaï
		Réponse intégrée EHA, MESA et Protection pour les populations déplacées et hôtes affectées par la crise de Boko Haram dans la région du Lac en 2017 au Tchad
		Rétablissement de la sécurité alimentaire dans la région de Guera, République du Tchad
		Réponse intégrée pour couvrir les besoins essentiels et relancer les moyens d'existence des populations affectées par la crise complexe dans la région du Lac Tchad.
		Emploi, résilience et cohésion sociale dans la bande sahélienne et la zone du Lac Tchad
MAURITANIA	Programme Moyens d'Existence Sécurité Alimentaire	Améliorer les Moyens d'Existence et la Sécurité Alimentaire des Populations du Gorgol, du Brakna et du Trarza (financement AECID)
		Renforcer la sécurité nutritionnelle des enfants de moins de 5 ans et des femmes enceintes ou allaitantes des ménages très pauvres, en leur facilitant l'accès à la nourriture et protégeant leurs moyens d'existence durant la période de soudure 2017.
		Projet d'appui au renforcement de la résilience des communautés vulnérables face aux risques de catastrophes dans les régions du Gorgol et du Brakna
BURKINA FASO	Renforcement de la résilience des ménages, communautés, institutions face au changement climatique et aux chocs externes et assistance humanitaire	Building resilience and Adaptation to Climate Extremes and Desesters BRACED
		Renforcement de la Résilience des Communautés vulnérables du Sahel et du Nord
		Projet d'Appui à la protection sociale par le ciblage pilote des personnes vulnérables et les filets sociaux sélectifs au Burkina Faso
	Amélioration de la Sécurité Alimentaire et des revenus des producteurs et productrices des exploitations familiales agricoles	Amélioration de la Gestion des Stocks de Céréales par les producteurs et productrices membres de la FEPAB (PAGEST)
		Projet d'appui à la commercialisation du riz étuvé des femmes membres de l'UNERIZ (ECV GIP-Riz)
		Programme d'Appui à la Modernisation des Exploitations Agro-Pastorales Familiales au Burkina Faso (PAMEFA) Volet production rizicole
		Développement des opportunités économiques des femmes rurales par un renforcement de leur pouvoir d'agir politique et économique dans la filière laitière locale et la gouvernance foncière.

PAÍS	PROGRAMA	PROYECTO
BURKINA FASO	Amélioration de la Sécurité Alimentaire et des revenus des producteurs et productrices des exploitations familiales agricoles	Appui aux étuveuses de riz et à l'amélioration de la sécurité alimentaire (PARISA)
		Appui au développement du groupement YELEEN pour la transformation de beurre de karité (ECV YELEEN)
NÍGER	Sécurité alimentaire et moyens d'existence	Renforcement du réseau des banques Céréalières au Niger
BURUNDI	Alimentation durable (Sustainable Food)	Isi Idutunze
		Intégration des méthodologies de ménage (MM) dans la vulgarisation agricole, chaînes de valeur et financement rural en Afrique subsaharienne/WEMAN
		Projet d'Appui à la Productivité Agricole au Burundi - PAPAB
		Farmers' voices
		Projet de Renforcement des Capacités Communautaires pour la Résilience aux Effets des Changements Climatiques « PRCCRCC ».
		Autopromotion et entrepreneuriat pour atteindre la sécurité alimentaire dans les collines des provinces Cibitoke et Bubanza (PAESA)
		Intégration agroécologie et gestion rationnelle des ressources en eau pour l'amélioration de l'accès durable aux moyens de subsistance

GLOSARIO

Las **organizaciones socias** son redes u organizaciones autónomas, independientes y responsables con las que se establece una relación formal o informal para lograr objetivos programáticos específicos y comunes a corto o a largo plazo.

Las **organizaciones de defensa de los derechos de las mujeres**, conforme a la definición de la propia organización, son organizaciones autónomas lideradas por mujeres y cuya principal misión es promover los derechos de las mujeres. Oxfam sitúa los derechos de las mujeres en el corazón de todo lo que hacemos, trabajar con organizaciones socias que impulsan la igualdad de género debe ser un criterio importante a la hora de establecer una relación de partenariado.

Consideramos **personas con las que trabajamos** a todas las participantes en un proyecto si están involucradas en las actividades del mismo y tienen acceso (beneficio) directo a los productos y servicios del proyecto. En condiciones específicas, también incluimos a aquellas que, sin estar involucradas en las actividades del proyecto, obtienen igualmente un beneficio directo de las actividades/productos/servicios del mismo.

Alcance indirecto se refiere al número de personas alcanzadas por los efectos multiplicadores de las actividades de un proyecto. Se puede considerar como "alcance indirecto" del proyecto a cualquier persona en el rango de cobertura de una actividad programática a pesar de no participar directamente en ella, por ejemplo, a través de su contacto con una persona que sí participe directamente en el proyecto. A menudo, el número de personas en el rango de cobertura del proyecto es bastante elevado en comparación con el número de personas con las que trabajamos directamente.

Las **fuentes utilizadas** para recabar información acerca de las organizaciones socias, personas con las que trabajamos y alcance indirecto, así como resultados de los programas, han sido de carácter interno.

Fondos invertidos: indicamos en este informe el dato del gasto ejecutado en los programas en cada uno de los países durante el periodo 2017/18. Difiere del dato publicado en la memoria, que es el dato contable y auditado, que se basa en transferencias realizadas a las organizaciones socias y gasto ejecutado en España.

El **listado de programas** difiere del número de programas publicados en la memoria, dado que en la memoria contamos también los programas ejecutados fuera de nuestro marco geográfico y programas regionales.

LISTA DE ACRÓNIMOS

ACF	Action Contre la Faim
ACH	Acción Contra el Hambre
ACPS	Alliance Cash pour la Protection Sociale
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AIOC	Autonomías Indígenas Originarias Campesinas
ANADER	National Agency for Rural Development Support chad
APESS	Association pour la promotion de l'élevage au sahel et en savane
APPLI / EMB FRANCE	Association des producteurs de lait indépendants y European Milk Board
ARAA	Agencia Regional para el Agricultura
BOCINAB	Bloque de Organizaciones Campesinas e Indígenas del Norte Amazónico de Bolivia
CEDEAO-ECOWAS	Comunidad de los Estados de África del Oeste
CEPRENAC	Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en America Central
CGLTE - AO	Convergence Globale des Luttés pour la Terre et l'Eau - Ouest Africaine
CH	Cadre Harmonisé
CILSS	Comité inter-estados de lucha contra la sequía en el Sahel
CIPCA	Centro de Investigación y Promoción del Campesinado
CIRAD	Centre International de Recherche agronomique pour le Développement
COLRED	Coordinadora Local para la Reducción de Desastres Guatemala
CPF	Confédération Paysanne du Faso
CSA	Climate Smart Agriculture
CSI	Cartografías y Sistemas de Información
DNGPC	Dispositivo Nacional de Gestión y de Prevención de las Crisis
DNPGCA	Dispositif National de Prévention et de Gestion des Crises Alimentaires Niger
DRR	Disaster Risk Reduction
ECOWAS-CEDEAO	Comunidad Económica de Estados de África Occidental
ECV	Empresas que cambian vidas
ETA	Entidades Territoriales Autónomas
FAO	Food and Agriculture Organisation UN
FCFA	Franco CFA
FEPAB	Fédération des Producteurs et Productrices Agricoles du Burkina Faso

FIAN	Foodfirst Information and Action Network
GRAF	Groupe de Recherche et d'Action sur le Foncier,
GRENA	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales
GRET	Groupe de recherche et d'échanges technologiques
GTA	Gestión Territorial Adaptativa
HCT	Humanitarian Country Team
HEA	Household Economy Approach
IHEA	individual Household Economy Approach
IISD	International Institute for Sustainable Development
IMFS	Institución de Micro Finanzas
IRAM	Institut de Recherches et d'applications des Méthodes de Développement
IRD	Institut de Recherche pour le Développement
KKFN	Kounfoufouanou
LAC	América Latina y el Caribe
MAAH	Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydrauliques
MEAL	Monitoring Evaluation Accountability and Learning
MSPAS GUATEMALA	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
OCHA	Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios
ODI	Overseas Development Institute
ONG	Organización No Gubernamental
PAM	Programme alimentaire mondial
PAMEFA	Programme d'appui à la modernisation des exploitations agro-pastorales familiales au Burkina Faso
PAP	Pan Africa Programme
PNIA	Planes Nacionales de Inversión en Agricultura
PREGEC	Comité de Prevención y Gestión de Crisis Alimentaria
PYMES	Pequeñas y Medianas Empresas
RBM	Réseau Bilital Marobé
RECAPE	Refuerzo de las capacidades y la producción de evidencias, 2016-2018, UE
RKH	Resilience Knowledge Hub
RESTE	proyecto RESTE, financiado por la UE
ROPPA	Réseau des organisations paysannes et de producteurs de l'Afrique de l'Ouest
SCAP-RU	sistemas comunitarios de alerta temprana y de respuesta de emergencia

SE/CNSA	Secrétariat exécutif du Conseil National de la Sécurité alimentaire
SISAAP	Système d'Information sur la Sécurité Alimentaire et d'Alerte Précoce
SNV	Netherlands Development Organisation
SP/CNPS	Secrétariat Permanent du Conseil national de la protection sociale
SP/CONASUR	Secrétariat Permanent du Conseil National des Secours d'urgence et de Réhabilitation
SPIE	Sistema de Planificación Integrado del Estado
SPONG	Secrétariat Permanent des Organisations Non Gouvernementales
TOC	Teoría de Cambio
UE	Unión europea
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la infancia
UNFCCC	United Nations Framework Convention on Climate Change
VRA	Vulnerability Risk Assessment
VSF	Veterinarios Sin Fronteras
WAF	West Africa (África del Oeste)

NOTAS

- 1 Jennings, S. and Ian Manlutac, J. (2016) A Companion Guide to Resilience, Oxfam GB, disponible en: <https://policy-practice.oxfam.org.uk/publications/accompanion-guide-to-resilience-595570>
- 2 Green Climate Fund GCF, Global Environmental Fund GEF.
- 3 La declaración de Maputo es un acuerdo de los países de la Unión Africana que en 2003 decidieron dedicar el 10% del presupuesto al desarrollo agrícola. <http://www.nepad.org/resource/au-2003-maputo-declaration-agriculture-and-food-security>. Este compromiso fue ratificado en junio de 2014, añadiendo la erradicación del hambre en África para el año 2025.
- 4 Entendido como agricultura y ganadería.
- 5 Europa estable en 510 millones
- 6 Este Programa incluye principalmente acciones de influencia. Para ver el alcance por el trabajo de influencia, referirse a la tabla sobre número de intervenciones de influencia
- 7 1) El derecho de las personas a ser escuchadas: Reivindicar el derecho a una vida digna; 2) Promover la justicia de género; 3) Salvar vidas, ahora y en el futuro; 4) Sistemas alimentarios sostenibles; 5) Un reparto justo de los recursos naturales; 6) Financiación del desarrollo y servicios sociales básicos y universales
- 8 (CPF, TFL, UMPLB, PASMEP, APLV / ROSA, AOPPR Sikasso, AREN)
- 9 APESS, RBM, ROPPA, CORET, WANEP, IPAR, WILDAF, FENAFILS
- 10 Centros de investigación (CIRAD, GRET, IRAM, IRD), ONGs (SNV, SOS Faim, VSF, PARE), el Hub rural y un representante de los productores europeos de leche (APPLI / EMB France).
- 11 En Malabo en 2014 la Unión Africana renovó este acuerdo de invertir al menos el 10% de los presupuestos de los estados en agricultura y adoptó el compromiso de erradicar el hambre en el continente antes del 2015 y reducir la pobreza a la mitad.
- 12 Con el GRAF (Groupe de Recherche et d'Action sur le Foncier), la CPF (Confédération Paysanne du Faso), y el SPONG (Secrétariat Permanent des Organisations Non gouvernementales)
- 13 Ver <http://www.cedla.org/pfyd/libro/53535>; <http://www.cedla.org/pfyd/libro/53181>
- 14 El Resilience Knowledge Hub se creó en 2015 con el objetivo de ser el nodo global de conocimiento sobre resiliencia para toda la confederación Oxfam, una pieza clave de un sistema de conocimiento más amplio. Información ampliada en el apartado 2.6 de este informe.
- 15 Sobre "Grand Bargain", ver <https://www.agendaforhumanity.org/initiatives/3861>. Sobre Charter for Change, ver <https://charter4change.org>.
- 16 Economía de los Hogares, comúnmente llamado HEA (Household Economy Approach), permite a los planificadores predecir la vulnerabilidad de las comunidades ante crisis y choques, como la sequía o el aumento repentino de los precios de los alimentos. Al centrarse en cómo las familias pueden llegar a fin de mes, proporciona un marco para analizar cómo las personas obtienen bienes y servicios no alimentarios. Además de anticipar la escasez de alimentos y otras emergencias, HEA es una herramienta útil para diseñar programas de desarrollo y diseñar políticas. (<https://www.heacod.org/en-gb/Pages/WhatIsHEA.aspx>)
- 17 http://www.actionaid.org/sites/files/actionaid/kilimanjaro_bronchure.pdf
- 18 Participaron ROPPA, RBM y APESS, WILDAF, Grupo de Género de ECOWAP, CGLTE, iniciativa Kilimanjaro, con otras ONGs: ACF, Save the Children (en consorcio con ECHO), Inter-réseaux, Afrique Verte, SOS Faim en consorcio con el ARAA, IPAR y AGRHYMET.
- 19 Con Public Engagement nos referimos a la estrategia de Oxfam Intermón para comunicar y promover la adhesión de la ciudadanía a nuestras causas
- 20 Jeans, H., Thomas, S. and Castillo, G. (2017) El futuro es nuestra elección: absorber, adaptar, transformar. Capacidades de resiliencia, Oxfam, disponible en: <https://policy-practice.oxfam.org.uk/publications/absorb-adapt-transform-resiliencecapacities-620178>

© Oxfam Intermón, noviembre de 2018

Este documento ha sido escrito por Sebastian Thomas.

Agradecemos la contribución de Rodrigo Barahona, Lourdes Benavides, Elsa Febles, Josep Ferrer, Carolina Fonseca, Mónica Galceran, Sergi Garcia, Samia Khayyo, Enrique Maruri, Norman Martín, Valerie Minne, Xavier Palau, Gabriel Pons, Judit Saavedra, María Sánchez-Contador, Sandra Sotelo, Virginia Vaquera y Valentin Vilanova.

La autoría del informe expresa su agradecimiento a todas las personas que, trabajando en los programas y proyectos citados, han aportado evidencias, reflexiones, aprendizajes y testimonios acerca de los mismos. Esta publicación forma parte de una serie de documentos dirigidos a contribuir a la transparencia y rendición de cuentas de Oxfam Intermón, así como al debate público sobre políticas humanitarias y de desarrollo.

Para más información sobre los temas tratados en este documento, póngase en contacto con info@oxfamintermon.org y le derivarán a la persona oportuna.

En Oxfam Intermón creemos en un mundo donde todas las personas puedan disfrutar de sus derechos y tener oportunidades. Por eso trabajamos cada día para reducir las desigualdades sociales y económicas.

Porque sabemos que ese futuro es posible y vamos decididamente hacia él.



CONSTRUYAMOS UN FUTURO **SIN POBREZA**

¿NOS ACOMPAÑAS?

900 22 33 00

OxfamIntermon.org



[OxfamIntermon](https://www.oxfamintermon.org)



OXFAM
Intermón