



---

# CONSTRUIR MAS RESILIENCIA CLIMATICA, ASEGURANDO MEDIOS DE VIDA

---

**“La resiliencia es la capacidad para gestionar el cambio de forma proactiva y positiva de forma que contribuya a un mundo justo sin pobreza.”<sup>1</sup>**

---

<sup>1</sup> Jeans, H., Thomas, S. and Castillo, G. (2017) El futuro es nuestra elección: absorber, adaptar, transformar. Capacidades de resiliencia, Oxfam, disponible en: <https://policy-practice.oxfam.org.uk/publications/absorb-adapt-transform-resiliencecapacities-620178>

© Oxfam Intermón, octubre de 2019

Este documento ha sido escrito por las personas que integran el grupo de trabajo estratégico de Resiliencia.

La autoría del informe expresa su agradecimiento a todas las personas que, trabajando en los programas y proyectos citados, han aportado evidencias, reflexiones, aprendizajes y testimonios acerca de los mismos. Esta publicación forma parte de una serie de documentos dirigidos a contribuir al debate público sobre políticas humanitarias y de desarrollo.

Para más información sobre los temas tratados en este documento, póngase en contacto con [info@OxfamIntermon.org](mailto:info@OxfamIntermon.org) y le derivarán a la persona oportuna.

Esta publicación está sujeta a *copyright* pero el texto puede ser utilizado libremente para la incidencia política y campañas, así como en el ámbito de la educación y de la investigación, siempre y cuando se indique la fuente de forma completa. El titular del *copyright* solicita que cualquier uso de su obra le sea comunicado, o su uso en otras publicaciones, así como en traducciones o adaptaciones, podrá hacerse después de haber obtenido permiso y puede requerir el pago de una tasa.

La información en esta publicación es correcta en el momento de enviarse a imprenta.

Publicado por Oxfam Intermón para Oxfam Internacional en Octubre de 2019. Oxfam Intermón, Gran Vía de les Corts Catalanes, 641, 08010 Barcelona (España).

Fotografía de portada: Pablo Tosco/Oxfam Intermón.

En Oxfam Intermón creemos en un mundo donde todas las personas puedan disfrutar de sus derechos y tener oportunidades. Por eso trabajamos cada día para reducir las desigualdades sociales y económicas.

Porque sabemos que ese futuro es posible y vamos decididamente hacia él.

## OXFAM

Oxfam es una confederación compuesta por una red de 20 organizaciones en más de 90 países, como parte de un movimiento global por el cambio para construir un futuro libre de injusticia y pobreza. Para más información visite [www.oxfam.org](http://www.oxfam.org)

Oxfam Australia ([www.oxfam.org.au](http://www.oxfam.org.au))

Oxfam Bélgica ([www.oxfamsol.be](http://www.oxfamsol.be))

Oxfam Brasil ([www.oxfam.org.br](http://www.oxfam.org.br))

Oxfam Canadá ([www.oxfam.ca](http://www.oxfam.ca))

Oxfam Francia ([www.oxfamfrance.org](http://www.oxfamfrance.org))

Oxfam Alemania ([www.oxfam.de](http://www.oxfam.de))

Oxfam GB ([www.oxfam.org.uk](http://www.oxfam.org.uk))

Oxfam Hong Kong ([www.oxfam.org.hk](http://www.oxfam.org.hk))

Oxfam IBIS (Dinamarca) (<http://oxfamibis.dk/>)

Oxfam India ([www.oxfamindia.org](http://www.oxfamindia.org))

Oxfam Intermón (España) ([www.oxfamintermon.org](http://www.oxfamintermon.org))

Oxfam Irlanda ([www.oxfamireland.org](http://www.oxfamireland.org))

Oxfam Italia ([www.oxfamitalia.org](http://www.oxfamitalia.org))

Oxfam México ([www.oxfamMexico.org](http://www.oxfamMexico.org))

Oxfam Nueva Zelanda ([www.oxfam.org.nz](http://www.oxfam.org.nz))

Oxfam Novib (Países Bajos) ([www.oxfamnovib.nl](http://www.oxfamnovib.nl))

Oxfam Quebec ([www.oxfam.qc.ca](http://www.oxfam.qc.ca))

Oxfam Sudáfrica ([www.oxfam.org.za](http://www.oxfam.org.za))

Observer: KEDV (Oxfam Turkey)

## Tabla de contenido

<b>RESUMEN EJECUTIVO</b> .....	4
<b>LISTA DE ACRÓNIMOS</b> .....	7
<b>GLOSARIO</b> .....	9
<b>1. Introducción</b> .....	10
<b>1.1.Crisis climática planetaria y otros elementos de contexto</b> .....	10
<b>1.2.Crisis climática y desigualdad: dos síntomas de un sistema equivocado y obsoleto</b> .....	12
<b>1.3.Inseguridad alimentaria en conflictos y contextos inseguros</b> .....	13
<i>1.4 Vidas de mujeres y hombres en una tormenta perfecta: entre cambio climático, inseguridad y desigualdad</i> .....	16
<i>1.5 Tres áreas de cambio, caminando hacia la resiliencia, respondiendo a la crisis climática</i> .....	18
<b>2. Avances y logros 2018-19</b> .....	20
<i>2.1 Diecisiete programas de Medios de vida en cifras</i> .....	20
<i>2.2 Nuestro alcance, nuestro presupuesto y peso en la confederación</i> .....	21
<i>2.3 Área de cambio 1: Agricultura, sistema alimentario y Cambio Climático</i> .....	22
Cambio climático .....	22
Promoción de los productos lácteos locales en África del Oeste .....	30
Cadenas de valor .....	37
Empresas que cambias vida (ECV) .....	38
Inversión en Agricultura y cambios en Políticas agrícolas .....	41
Acceso a la tierra .....	43
Planificación flexible y a largo plazo .....	44
Mejoras de técnicas de producción agrícola .....	46
<i>2.4 Área de cambio 2: Gestionar los riesgos y la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria: alerta y protección social. Doble y triple NEXUS</i> .....	46
Seguimiento de la inseguridad alimentaria y Alerta Temprana .....	46
Protección social .....	51
Planes de contingencia de la Reserva Regional y la respuesta a crisis alimentarias .....	53
NEXUS .....	54
<i>2.5 Área de cambio 3: Desafiar normas culturales discriminatorias y rígidas al cambio</i> .....	54
Las mujeres participan y deciden sobre su futuro .....	54
Acceso a la Tierra para las mujeres .....	60
<i>2.6 Public Engagement en Alimentos y Trabajo digno Cambio climático</i> .....	60
<i>2.7 Resilience Knowledge Hub: logros 2018-2019</i> .....	61
<b>3. Retos para 2018-2019</b> .....	63
<b>4. Anexos:</b> .....	64
<i>4.1 Recomendaciones adicionales</i> .....	64
<i>4.2 Lista de los proyectos en curso por programa</i> .....	65

## RESUMEN EJECUTIVO

Este año podría pasar a la historia por convertirse en un punto de inflexión en la lucha contra el cambio climático. Por fin, aumenta la percepción entre los medios de comunicación, los políticos y la gente, en general, de que estamos frente a una emergencia climática con repercusiones planetarias, que afecta a todos, pero, sobre todo, a los más vulnerables, poniendo en riesgo, incluso, sus medios de vida.

**El cambio climático** y las **desigualdades extremas (económicas, de género y políticas)** son las crisis gemelas de nuestro tiempo, que además requieren una solución conjunta. Necesitamos reinventar nuestro modelo económico, nuestra visión del desarrollo, definir nuevas trayectorias de desarrollo, que cuiden a todas las personas y al planeta. **La crisis climática lo está haciendo urgente.**

En 2018, los conflictos y la inseguridad (Venezuela, Burkina, lago Chad, por mencionar algunas en las que hemos estado especialmente involucrados), provocaron el desplazamiento de más de 13,6 millones<sup>2</sup> de personas, con la consiguiente pérdida de medios de vida y la inseguridad alimentaria.

En Oxfam Intermón trabajamos con **poblaciones vulnerables** en zonas rurales del Sahel, en Centro América y El Caribe, donde viven cientos de millones de hombres, mujeres, niñas y niños, que **dependen principalmente de actividades agrícolas y ganaderas** para que puedan vivir y prosperar. Un hogar pobre con una media de 5-7 miembros en el Sahel vive con unos 750 euros al año, es decir 63 euros al mes. Más de la mitad de este ingreso lo gastan en la compra de alimentos.

A través de nuestros 16 programas, trabajamos con casi **medio millón de hombres y mujeres**, un 53% de mujeres y niñas, en particular, contribuyendo a que sus comunidades aseguren los medios de vida necesario para tener una vida digna. Indirectamente llegamos a casi 1 millón de hombres y mujeres, con una inversión de más de **17 millones de euros**. Trabajamos en 74 proyectos con 106 organizaciones socias, incluyendo 21 organizaciones de defensa de los derechos de las mujeres.

Para ello, seguimos combinando la acción directa, mediante proyectos de resiliencia y de generación de medios de vida, con actividades de influencia hacia gobiernos, generando conocimiento y aprendizajes, haciendo propuestas de política, impulsando procesos de participación social, entre otros, para lograr cambios profundos. En Oxfam Intermon hemos conseguido cambios en relación a **tres grandes áreas de trabajo en 13 países:**

**1) Apoyamos la Agricultura familiar e impulsamos cambios estructurales en el sistema alimentario, para** producir, comprar y vender alimentos a pesar del cambio climático y de la inseguridad creciente.

Hemos jugado un rol clave en la definición de la acción climática para toda la confederación Oxfam, proceso iniciado durante el curso anterior y consolidado este año. Se publicó el marco de acción climática para Oxfam 2020 2030, en coordinación con 41 países, las 7 plataformas regionales de Oxfam y otros actores tanto a nivel interno como externo. Este esfuerzo significará una acción climática más fuerte de Oxfam en el mundo por los próximos 10 años. Esta acción promueve la transición hacia un sistema energético y alimentario más justos y sostenibles.

---

<sup>2</sup> An estimated 13.6 million people were newly displaced due to conflict or persecution in 2018. This included 10.8 million individuals displaced<sup>2</sup> within the borders of their own country and 2.8 million new refugees and new asylum-seekers. <https://www.unhcr.org/globaltrends2018/>

En África del Oeste, seguimos trabajando con las reservas alimentarias, conectando el sector privado y las reservas de granos nacionales y regionales. En Mali, Faso Jigi, una organización de reservas alimentarias de proximidad, ha ganado una licitación para suministrar doscientas toneladas (200T) de grano a la Reserva Regional de seguridad alimentaria. En la misma línea, en Burkina Faso hemos reconstruido dos almacenes de cereales, uno de 30 T (toneladas) para dar servicio a la población de Zanna y otro de 50 T en Barga, que cumplen los requisitos para que la organización pueda licitar para suministrar grano a las cantinas escolares. Estos ejemplos son una muestra del aumento de capacidad de los pequeños productores para participar en los mercados con grano calidad. A través una red de almacenes de cereales, se construye poco a poco un sistema resiliente Saheliano que contribuye reducir la vulnerabilidad a las crisis alimentarias.

En África del Oeste, Oxfam ha continuado su asociación con la CEDEAO abriendo nuevos temas: el empleo de jóvenes y la promoción del sector lácteo, en los que nos hemos posicionado como actores clave en la adopción de una estrategia regional. Esto nos permite asegurar que las voces de los más vulnerables, de las mujeres, los jóvenes, los afectados por el cambio climático, por la inseguridad y la violencia, son consideradas en las decisiones políticas regionales. Estar en esta posición nos da un poder de influencia clave, un palanqueo de cambio esencial para luchar contra las desigualdades y la pobreza.

El trabajo en el sector lácteo se basa en la campaña "Mi leche es local", que apunta a proteger la producción interna frente a importación de leche en polvo europea, mucho más barata. A raíz de la campaña, algunos responsables políticos se han comprometido con la leche local, como el presidente de Mauritania, los ministros de ganadería en los 6 países del Sahel y algunos parlamentarios en Níger y Senegal. También se han firmado ocho acuerdos de asociación por un monto de aproximadamente 140,000 euros para la implementación de actividades de investigación, influencia, movilización pública y comunicación. La capacidad de la cadena de valor leche local para denunciar las malas prácticas comerciales pasa por la creación de coaliciones fuertes para el análisis, la sensibilización y la movilización.

Seguimos transformando el sector del arroz en Burkina, aumentando las capacidades de las mujeres que lideran cadena de valor local del arroz vaporizado, luchando frente a las importaciones de arroz que perjudican la producción local. En Burkina la Unión Nacional de Mujeres Vaporizadoras de Arroz (Union Nationale des Etuveuses de Riz), con apoyo de Oxfam Intermon ha instalado en Mogtédó una mini unidad de transformación y un almacén de 150 T.

Se apoyó también el acceso a crédito con bancos locales para poder aumentar la compra de arroz, creando empleo para mujeres y jóvenes. En Burkina, cuatro empresas agrícolas (arroz, maíz, y leche en Mogtédó, en Bagré, en Koubri y en Bobo Dioulasso) se han beneficiado en 2018 de un crédito de 600 millones de FCFA (914 000 euros).

Desde hace 5 años, seguimos apoyando el programa Empresas que Cambian Vidas (ECV): Hemos cerrado acuerdos con instituciones financieras en Bolivia (Fundación Profin) y Burkina Faso (Coris Banque) con el objetivo de facilitar el acceso a crédito a las empresas ECV.

## **2) Gestionar los riesgos y la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria**

Además de fomentar la pequeña agricultura y el sistema alimentaria, es clave prevenir y gestionar las crisis alimentarias.

**Monitorear la inseguridad alimentaria** es clave para actuar antes de que llegue la fase más grave, la hambruna, cuando es ya demasiado tarde para evitar muertes de personas. La intervención no sería posible sin la capacidad de ir a terreno, analizar el nivel de inseguridad alimentaria con

objetividad y poder definir la amplitud y la gravedad de la situación para la gente. El análisis y las respuestas a la inseguridad alimentaria son logros importantes en 2018 para Oxfam. Por ejemplo, un informe sobre el impacto de la canícula prolongada en el corredor seco en Guatemala fue realizado en coordinación con 11 ONGs nacionales e internacionales, teniendo amplia difusión y cuyos resultados fueron clave para posicionar el problema frente a los donantes, el gobierno y los medios de comunicación.

En África del Oeste, los datos de los países donde Oxfam está presente se utilizan cada vez más en los análisis de inseguridad alimentaria, lo que contribuye a mejorar el ciclo de prevención y gestión de crisis alimentarias (PREGEC), influyendo en la vida de millones de personas en la región. Aumentamos la calidad del análisis y la comprensión de la inseguridad alimentaria y nutricional en la región. Oxfam está en el centro de la construcción de un sistema resiliente capaz de gestionar la crisis alimentaria de 2018 y será capaz de gestionar mejor la siguiente.

De la misma manera, en 2018, Oxfam contribuyó a visibilizar la crisis en Burkina: la plataforma regional Oxfam y Oxfam en Burkina participaron en varios encuentros con la FAO, el PMA, ECHO, la SECNSA y el consorcio humanitario para que se reconozca la crisis alimentaria en Sahel y se defina una estrategia de respuesta. Como en Guatemala, si se identifica, se puede actuar: Oxfam contribuye a hacer visible crisis de bajo perfil, dispersa y difícil de percibir. En Burkina, Oxfam respondió brindando apoyo a 9.258 hogares en dos provincias de la banda del Sahel, lo que representa 64.807 personas (7-9 personas en promedio). De estos hogares, 7.814 hogares recibieron transferencias de efectivo y 1.444 hogares recibieron comida. La respuesta rápida con cash es un logro claro del último periodo.

En África del Oeste, Oxfam desempeña un rol clave en la concepción de un sistema de protección social regional:

- Oxfam apoya la implementación de un sistema resiliente de gestión de la vulnerabilidad, que podría permitir apoyar los más pobres durante todo el año (no sólo durante la época de escasez) y ofrecerles nuevas oportunidades.
- Oxfam contribuye al desarrollo de normas regionales y nacionales sobre redes de protección social, mediante el establecimiento del Grupo de trabajo de la CEDEAO sobre protección social.
- En Burkina, la colaboración entre Oxfam y la estructura estatal (SP / CNPS) a cargo de la protección social en Burkina es estrecha. Oxfam ahora participa regularmente en el desarrollo de la Estrategia Nacional de Protección Social garantizando el apoyo a los más vulnerables según criterios transparentes y consensuados con las comunidades. Por su labor en respuesta con cash a escala, Oxfam aporta experiencia de terreno en selección comunitaria de la población más vulnerables.

Para terminar con este eje de prevención y de gestión de las crisis alimentarias, podemos subrayar el trabajo sobre las reservas alimentarias de proximidad que contribuye a la gestión de crisis alimentarias en Sahel: El proyecto “Plan de contingencia” ha desarrollado un instrumento para vincular los planes de contingencia nacionales en doce países de la CEDEAO para que sus gobiernos puedan acceder a la Reserva Regional de Seguridad Alimentaria.

La prevención es clave para gestionar el futuro, la planificación por escenarios permite adelantar, preparar y organizar los sistemas para absorber los choques.

### **3) Desafiamos normas sociales rígidas y discriminatorias contra las mujeres apoyando sus medios de vida**

Desafiamos y transformamos la fuerte cultura de discriminación al acceso de las mujeres a los recursos como la tierra y la toma de decisiones sobre su futuro.

En Cuba, el programa Sistema Alimentario Sostenible permitió la puesta en marcha de 18 iniciativas económicas lideradas por mujeres en 9 municipios, la creación de 130 nuevos empleos para ellas y el incremento del número de mujeres en puestos de toma de decisiones en la cooperativa. El logro más tangible de esta área de cambio, es el empoderamiento económico, que consigue una mejor posición y poder de decisión para las mujeres.

Nuestro reto para el futuro es avanzar hacia una nueva generación de programas más influyentes, con un enfoque multi-país y/o regional, trabajando de manera más clara sobre el cambio climático y la justicia de género, tomando más en cuenta la movilidad humana y las migraciones en el análisis. También, esperamos ser más activos en materia de influencia y campaña pública, en los diferentes países donde trabajamos, acompañando y potenciando procesos de cambio social y político.

## LISTA DE ACRÓNIMOS

ACF	Action contre la Faim
ACH	Acción contra el Hambre
ACPS	Alliance Cash pour la Protection Sociale Mauritanie
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
AIOC	Autonomías Indígenas Originarias Campesinas (AIOC)
ANADER	National Agency for Rural Development Support chad
APESS	Association pour la promotion de l'élevage au sahel et en savane
APPLI /EMB France	Association des producteurs de lait indépendants (APLI) y European Milk Board
ARAA	Agencia Regional para el Agricultura
BOCINAB	Bloque de Organizaciones Campesinas e Indígenas del Norte Amazónico de Bolivia (BOCINAB)
CEDEAO-ECOWAS	Comunidad de los Estados de África del Oeste
CEPREDENAC	Centro de Coordinación para la Prevención de los Desastres Naturales en América Central
CGLTE - AO	Convergence Globale des Luttes pour la Terre et l'Eau - Ouest Africaine
CH	Cadre Harmonisé, CH
CILSS	comité inter-estados de lucha contra la sequía en el Sahel (CILSS)
CIPCA	Centro de Investigación y Promoción del Campesinado
CIRAD	Centre International de recherche agronomique pour le développement
COLRED	Coordinadora Local para la Reducción de Desastres guatemala
CPF	Confédération Paysanne du Faso,
CSA	Climate Smart Agriculture
CSI	Cartografías y Sistemas de Información (CSI)
DNGPC	dispositivo nacional de prevención y de gestión de las crisis (DNGPC) Tchad
DNPGCA	Dispositif National de Prévention et de Gestion des Crises Alimentaires Niger
DRR	Disaster risk reduction
ECOWAS-CEDEAO	Comunidad Económica de Estados de África Occidental
ECV	Empresas que cambian vidas
ETA	Entidades Territoriales Autónomas (ETA)

FAO	Food and Agriculture Organisation UN
FCFA	Franco CFA
FEPAB	Fédération des Producteurs et Productrices Agricoles du Burkina Faso
FIAN Burkina	Foodfirst Information and Action Network
GRAF	Groupe de Recherche et d'Action sur le Foncier,
GRENA	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales
GRET	Groupe de recherche et d'échanges technologiques
GTA	Gestión Territorial Adaptativa (GTA)
HCT,	Humanitarian Country Team
HEA	Household Economy Approach
iHEA	individual Household Economy Approach
IMFs	Institución de micro finanzas
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change
IRAM	Institut de recherches et d'applications des méthodes de développemen
IRD	Institut de recherche pour le development
KKFN	Kounfoufouanou (KKFN),
LAC	América Latina
MAAH	Ministère de l'Agriculture et des Aménagements Hydrauliques
MEAL	Monitoring Evaluation Accountability and Learning
MSPAS Guatemala	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
OCHA	Oficina de Naciones Unidas para la Coordinación de Asuntos Humanitarios
ODI	Overseas Development Institute
ONG	Organisacion non gouvernemental
PAM	Programme alimentaire mondial
PAMEFA	programme d'appui a la modernisation des exploitations agro-pastorales familiales au burkina
PNIA	Planes Nacionales de Inversión en Agricultura (PNIA).
PREGEC	Comité de prevención y gestión de crisis alimentaria
PyMES	Pequeñas y Medianas Empresas
RBM	Réseau Bilital Marobé
RECAPE	Refuerzo de las capacidades y la producción de evidencias, 2016-2018, UE
RKH	Resilience Knowledge Hub
RESTE	proyecto RESTE, financiado por la UE,
ROPPA	Réseau des organisations paysannes et de producteurs de l'Afrique de l'Ouest
SCAP-RU	sistemas comunitarios de alerta temprana y de respuesta de emergencia ()
SE/CNSA,	Secrétariat exécutif du Conseil National de la Sécurité alimentaire
SISAAP	Système d'Information sur la Sécurité Alimentaire et d'Alerte Précoce (SISAAP)
SNV,	Netherlands Development Organisation
SP/CNPS	Secrétariat Permanent du Conseil national de la protection sociale
SP/CONASUR,	Secrétariat Permanent du Conseil National des Secours d'urgence et de Réhabilitation
SPIE	Sistema de planificación integrado del estado (SPIE)

SPONG	Secrétariat Permanent des Organisations Non gouvernementales
ToC	Teoría de cambio
UE	Union europea
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la infancia
VRA:	Vulnerability Risk Assessment metodología de análisis de vulnerabilidades, capacidades y riesgos
VSF,	veterinarios sin fronteras
WAF	Africa del Oeste West Africa

## GLOSARIO

Las **organizaciones socias** son redes u organizaciones autónomas, independientes y responsables con las que se establece una relación formal o informal para lograr objetivos programáticos específicos y comunes a corto o a largo plazo.

Las **organizaciones de defensa de los derechos de las mujeres**, conforme a la definición de la propia organización, son organizaciones autónomas lideradas por mujeres y cuya principal misión es promover los derechos de las mujeres. Oxfam sitúa los derechos de las mujeres en el corazón de todo lo que hacemos, trabajar con organizaciones socias que impulsan la igualdad de género debe ser un criterio importante a la hora de establecer una relación de partenariado.

Consideramos **personas con las que trabajamos** a todas las participantes en un proyecto si están involucradas en las actividades del mismo y tienen acceso (beneficio) directo a los productos y servicios del proyecto. En condiciones específicas, también incluimos a aquellas que, sin estar involucradas en las actividades del proyecto, obtienen igualmente un beneficio directo de las actividades/productos/servicios del mismo.

**Alcance indirecto** se refiere al número de personas alcanzadas por los efectos multiplicadores de las actividades de un proyecto. Se puede considerar como “alcance indirecto” del proyecto a cualquier persona en el rango de cobertura de una actividad programática a pesar de no participar directamente en ella, por ejemplo, a través de su contacto con una persona que sí participe directamente en el proyecto. A menudo, el número de personas en el rango de cobertura del proyecto es bastante elevado en comparación con el número de personas con las que trabajamos directamente.

Las **fuentes utilizadas** para recabar información acerca de las organizaciones socias, personas con las que trabajamos y alcance indirecto, así como resultados de los programas, han sido de carácter interno. Por un lado, nos hemos basado en los datos aportados por los OSP Output Reporting así como los Oxfam Country (Annual) Operational Report (COR) y el One Programme Report (OPR). Del mismo modo, éstos se han complementado con aportes de personas clave de diversos departamentos y otras fuentes secundarias.

# 1 Introducción

## 1.1 Crisis climática planetaria y otros elementos de contexto

2018 podría ser un punto de inflexión en la lucha contra el cambio climático. Por fin, aumenta la percepción entre los medios de comunicación, los políticos y la gente en general de que estamos frente a una emergencia climática con repercusiones planetarias.

El 8 de octubre de 2018, el Grupo Intergubernamental de Expertos sobre el Cambio Climático (IPCC, por sus siglas en inglés) publicó "Global Warming of 1.5 °C", realizando una comparación entre las consecuencias de la subida de la temperatura de 1,5°C y de 2°C. El informe señala la urgencia de las medidas climáticas para mantener el calentamiento en menos de 1,5°C a pesar de trayectoria actual de aumento hasta los 3 °C para 2100, incluso algunos hablan de 7° C en 2100).

En agosto 2018, Greta Thunberg la activista juvenil sueca, empezó una huelga. Su liderazgo y tenacidad, además de generar más conciencia hacia el cambio climático, está movilizándolo a jóvenes y adultos, creando un movimiento global. El movimiento juvenil estudiantil "Fridays for the future" se estructura globalmente organizando manifestaciones en los cinco continentes.

Extinction Rebellion (en español Rebelión contra la Extinción, también abreviado como XR) fue establecida en el año 2018, cuando unos cien académicos y académicas firmaron un llamamiento a la acción. XR es un movimiento social mundial cuyo objetivo es influir sobre los gobiernos del mundo y las políticas medioambientales globales mediante la resistencia no violenta para minimizar la extinción masiva de especies y el calentamiento global. XR tiene el objetivo de movilizar al 3,5 % de la población, el %, según su teoría de cambio, que permite conseguir cambio sistémico. En noviembre de 2018, varias acciones de desobediencia civil tuvieron lugar en Londres, produciéndose numerosas detenciones.

En Suiza y en Islandia se celebran entierros de glaciares que han desaparecido. En EEUU, el Green New Deal, liderado por Alexandria Ocasio-Cortez es un conjunto de propuestas políticas para ayudar a abordar el calentamiento global y la crisis financiera convirtiéndolos en un tema central de la campaña presidencial de 2020. Se hace eco del New Deal, los programas social y económico iniciados por el presidente de los Estados Unidos Franklin D. Roosevelt a raíz del Crac del 29 y en el inicio de la Gran Depresión.

En Francia, en diciembre 2018, Oxfam y Greenpeace movilizan más de dos millones de firmas en un mes para "l'affaire du siècle" (el caso del siglo) con el fin de denunciar al estado francés por su inacción en términos de lucha contra la crisis climática.

El cambio climático tiene ya influencia evidente en nuestras zonas de intervención, África Occidental, en el cuerno de África y América Latina, fueron afectadas por eventos climáticos extremos, como la sequía prolongada en el corredor seco centroamericano). En 2018, se calcula que unos 820 millones de personas carecían de alimentos suficientes para comer, frente a 811 millones el año anterior. Es el tercer año consecutivo en que esta cifra aumenta. Este dato del PMA y FAO pone de relieve el inmenso desafío que supone alcanzar el Objetivo de Desarrollo Sostenible del Hambre Cero (ODS

2) para 2030, según advierte una nueva edición del informe anual “El estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo 2018”<sup>3</sup>.

### La crisis de inseguridad

Los conflictos y la inseguridad (Venezuela, Burkina, lago Chad), provocan el desplazamiento de la población, con la consiguiente pérdida de medios de vida y la inseguridad alimentaria.

La degradación de las condiciones de seguridad en 2018-19 en Burkina es un ejemplo de lo que ocurre en todo el Sahel: una reducción del espacio humanitario (inaccesibilidad de las zonas de intervención) como lo enseña el mapa siguiente en la zona del Norte y Centro-Norte.



Los grupos armados irregulares atacan y terrorizan a la población sin que la policía ni el ejército puedan impedirlo. Alistan a los jóvenes con promesas de dinero fácil. La tarea para las ONGs que operan en estas áreas del país, como Oxfam, es muy peligrosa. Estas zonas se caracterizan por desplazamiento masivo y continuo de poblaciones, el cierre de escuelas y centros de salud y de la administración local.

La economía se resiente por la ausencia de instituciones financieras. Los mercados son menos funcionales y la oferta de alimentos es escasa. Además, la dependencia de los hogares muy pobres y pobres en el mercado en casi un 80% para su alimentación con el agravante de un agotamiento de las reservas alimentarias de los hogares para la temporada de escasez 2018

### El coste de defender la tierra

El tema de las personas que defienden la tierra y el medio ambiente es muy crítico. Según el último informe de Global Witness, ¿Enemigos del Estado?, Brasil y Colombia son dos de los países del mundo más peligrosos para las y los defensores de la tierra y el medio ambiente. En el periodo comprendido entre el 1 de enero del año 2016 y el 20 de agosto de 2018, en Colombia fueron asesinados 462 líderes sociales y defensores de Derechos Humanos. De estos, en el año 2018 el 77,53% de las víctimas de homicidios corresponden a líderes indígenas, afrodescendientes, campesinos y comunales.

En Bolivia, la presión sobre los territorios en las regiones del Chaco y Amazonia se centra en la expansión de la frontera agrícola para monocultivos destinados a la agro exportación, pero también en la

<sup>3</sup> <https://www.who.int/es/news-room/detail/15-07-2019-world-hunger-is-still-not-going-down-after-three-years-and-obesity-is-still-growing-un-report>

ampliación de las operaciones de explotación de los hidrocarburos, minería y madera. La subsistencia de pueblos indígenas y campesinos están en peligro. Los derechos territoriales y a los medios de vida de las comunidades indígenas-campesinas, ha cobrado mayor relevancia, debido a la alta dependencia del gobierno de la renta petrolera y minera. Bolivia impulsa la expansión de operaciones extractivas en territorios indígenas y áreas protegidas, flexibilizando las normas ambientales, afectando los derechos indígenas reconocidos a nivel internacional, vulnerando así el principio de autodeterminación de estos pueblos.

## 1.2 Crisis climática y desigualdad: dos síntomas de un sistema equivocado y obsoleto

Estos desastres y crisis se arraigan en un sistema económico que provoca el cambio climático, y desigualdades extremas, que deja a los más vulnerables más expuestos y los más afectados. Las políticas agrícolas y comerciales protegen los más ricos. Las consecuencias de estos desastres se agravan debido a las normas sociales discriminatorias, la violencia hacia las mujeres y la exclusión.

El cambio climático y la desigualdad extrema multidimensional son las crisis gemelas de nuestro tiempo que requieren una solución conjunta. Son consecuencia del modelo económico capitalista extremo, basado en la extracción, en cadenas de producción lineales en vez de cíclicas y en el consumo desaforado, asumiendo que un crecimiento infinito es posible.

Necesitamos reinventar nuestro modelo económico, nuestra visión del desarrollo, definir nuevas trayectorias de desarrollo que cuiden a todas las personas y al planeta. **La crisis climática lo está haciendo urgente**

La crisis climática es la mayor amenaza existencial para la humanidad y afecta a personas en todos los rincones del mundo. Pero los impactos no son los mismos para todos: las mujeres, los más pobres y los más marginados enfrentan los peores efectos, a pesar de haber hecho lo mínimo para causar la crisis. El cambio climático está íntimamente relacionado con la desigualdad económica. De hecho, el cambio climático está impulsado por las emisiones de gases de efecto invernadero de una pequeña fracción de la población mundial (la mitad de las emisiones mundiales proviene de los 10% más rico, con una gran parte debido al 1% más rico), mientras que el 50% más pobre, unos 3.500 millones de personas, son responsables de solo el 10%. La crisis ya está llevando al aumento del hambre y el desplazamiento a nivel mundial, y lo peor está por venir<sup>4</sup>.

Nuestra economía basada en la energía fósil nos ha llevado a una crisis ambiental y climática: la contaminación por plásticos, el desperdicio de alimentos, la extinción de especies, los pesticidas en los alimentos y en nuestra sangre: las consecuencias de nuestros modelos de producción y consumo están surgiendo en todas partes. Los huracanes, incendios forestales, sequías o inundaciones son más fuertes y más frecuentes.

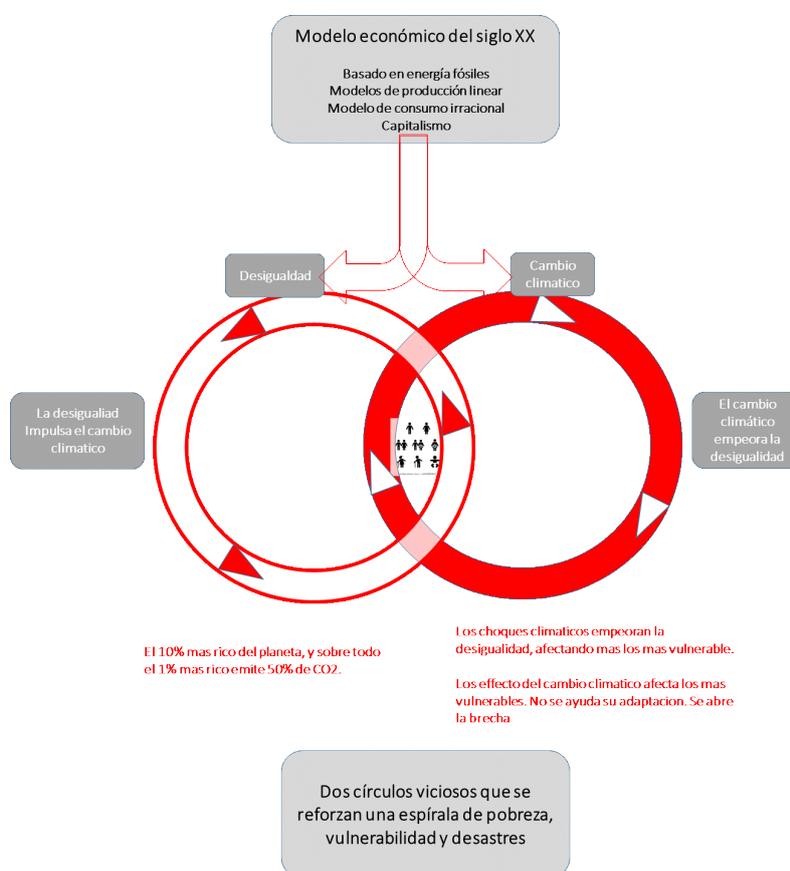
Tanto la desigualdad como la crisis climática son las consecuencias de un sistema equivocado. **Oxfam denuncia que la desigualdad no es inevitable, ya que es la consecuencia de elecciones políticas y económicas.** El cambio climático es una consecuencia de nuestra economía global profundamente desigual, injusta e insostenible. El sistema económico privilegia una élite muy pequeña, muy rica y en su mayoría masculina, que permite emisiones nocivas y el agotamiento de los recursos y lleva a disputas geopolíticas globales.

---

<sup>4</sup> <https://www.oxfam.org/en/research/extreme-carbon-inequality>

**El cambio climático es, como la desigualdad extrema, un desafío social y político. Al igual que la desigualdad, tampoco es inevitable.** Nuestra economía está impulsada por una obsesión con el crecimiento del PIB que enmascara a las personas atrapadas en la pobreza, oscurece el costo de la actividad económica para el medio ambiente y mantiene invisible el trabajo, principalmente realizado por mujeres, de cuidar a los niños y niñas, los enfermos, personas mayores y con capacidades diferentes. Es una economía en la que el medio ambiente y la gente común, sobre todo las mujeres, son recursos explotables para los súper ricos.

A pesar de la sólida evidencia disponible sobre el cambio climático y las consecuencias nocivas de la desigualdad extrema, falta voluntad política y ambición para abordar las dos crisis gemelas. No es un sistema roto, que se pueda reparar. Es un sistema equivocado que funciona por una elite que lo protege a costa del planeta y de su gente. De hecho, ambas crisis son complementarias y deben abordarse simultáneamente. Lograr este doble desafío requiere un cambio de paradigma: pasar del enfoque actual en la generación de crecimiento y las teorías fallidas de goteo, a una economía más sobria, circular, humana, feminista y baja en carbono.



### 1.3 Inseguridad alimentaria en conflictos y contextos inseguros

El hambre y la malnutrición son el resultado de un modelo de desarrollo productivo que gestiona mal los recursos naturales, y que viene dado por el modelo de consumo, como muestra el uso insostenible de energías fósiles. Nuestro modelo de desarrollo crea nuevos riesgos y vulnerabilidades nuevas y empeora la desigualdad. Este modelo es una elección construida poco a poco con múltiples decisiones a varios niveles: cómo producimos, cómo comemos, cómo consumimos.

No existen desastres “naturales”. Los desastres son consecuencia de la mala gestión de los riesgos y la vulnerabilidad. **El problema es recurrente, pero tiene solución.** Una solución que es estructural, sistémica, de acción común y coordinada. Sabemos que el hambre y los desastres que afectan los medios de vida de miles de millones de mujeres y hombres son evitables y que dependen de la voluntad política de nuestros gobernantes. No es una fatalidad, necesita creatividad, alianzas, atención pública e inversión real.

Hay avances. En África del Oeste, los compromisos de Maputo<sup>5</sup> de dedicar el 10% de los presupuestos nacionales para la Agricultura<sup>6</sup> están dando su fruto en algunos países. Además, los sistemas de prevención y de gestión de crisis alimentaria permiten localizar mejor el problema y actuar a tiempo. Se está promoviendo una reserva regional de alimentos en África del Oeste, que permitirá asegurar la disponibilidad de cereales durante las emergencias.

Un ejemplo de esta redistribución necesaria son los “fondos verdes<sup>7</sup>” para luchar contra el cambio climático. Los países ricos han prometido mil millones de dólares al año a partir de 2020 para los países pobres, mientras que en 2009 acordaron que, para 2020, destinarían 100.000 millones de dólares anuales a ayudar a los países más pobres a adaptarse al cambio climático y reducir sus emisiones. El pasado 13 de septiembre 2019, los países desarrollados declararon haber aportado 71.000 millones de dólares, una cifra que con toda probabilidad está muy por encima de la realidad y que, a pesar de ello, sigue siendo muy inferior al objetivo establecido<sup>8</sup>.

Trabajamos en países afectados por desastres que suceden de forma cada vez más recurrente, ya sean vinculados con el cambio climático, o con los conflictos y la violencia<sup>9</sup> y sea por desigualdades crónicas existentes.

Las mujeres padecen especialmente en este contexto, tanto por la violencia que enfrentan como por la fuerte cultura de discriminación que les niega el acceso a los recursos productivos y a la toma de decisiones,

La pobreza sigue concentrada en las áreas rurales. Por ello la agricultura es esencial para los medios de vida de más de 3 mil millones de mujeres y hombres en los países en desarrollo. El desarrollo económico inclusivo de estos sectores es clave para la seguridad alimentaria y nutricional, la reducción de la pobreza y de la desigualdad, así como la construcción de resiliencia de hombres y mujeres.

Por otro lado, los fondos internacionales para apoyar a los países y los productores y productoras de alimentos a adaptarse al cambio climático no están a la altura de lo prometido en los acuerdos de París en 2016. En 2018, los Estados Unidos, uno de los emisores más importante de gases a efecto invernadero se retiró del acuerdo.

Los más pobres y las mujeres son quienes más sufren los impactos del cambio climático y de momento, son pocos los fondos que se transfieren a las comunidades o se invierten teniendo en cuenta sus necesidades y vulnerabilidades específicas. Por el contrario, los fondos destinados a la

---

<sup>5</sup> La declaración de Maputo es un acuerdo de los países de la Unión Africana que en 2003 decidieron dedicar el 10% del presupuesto al desarrollo agrícola. <http://www.nepad.org/resource/au-2003-maputo-declaration-agriculture-and-food-security> Este compromiso fue ratificado en junio de 2014, añadiendo la erradicación del hambre en África para el año 2025.

<sup>6</sup> Entendido como agricultura y ganadería.

<sup>7</sup> Green Climate Fund GCF, Global Environmental Fund GEF.

<sup>8</sup> <https://cdn2.hubspot.net/hubfs/426027/Oxfam-Website/OxfamWeb-Documents/OxfamWeb-Infomes/mb-who-takes-the-heat-230919-es.pdf>

<sup>9</sup> ver degradación de la situación de seguridad en 2018-19 en todo el Sahel y en varias zonas de LAC

lucha contra el islamismo radical y la retención de las migraciones han crecido exponencialmente. La prioridad se dirige más a proteger Europa que a proteger los más vulnerables frente a la variabilidad del clima.

La acción internacional se centra más en los síntomas (malnutrición o crisis) y en paliar los efectos que no en atacar las causas subyacentes: la crisis medio ambiental y del modelo económico actual insostenible. Se requiere una visión a largo plazo, y un enfoque diferente del modelo de producción y de consumo de los alimentos. Se necesita atacar la desigualdad y el cambio climático, transformando el modelo económico, incluyendo el sistema alimentario.

Es por ello que, **para contribuir a construir un futuro sin pobreza, debemos seguir trabajando para reducir la inseguridad alimentaria**, trabajar para que las mujeres y hombres puedan disfrutar de unos medidos de vida sostenibles que les permitan unas condiciones de vida dignas, **garantizando la disponibilidad y el acceso a alimentos** y que la población pueda **vivir de su trabajo sin riesgo de violencia o de discriminación**.

En Oxfam Intermón trabajamos con **poblaciones vulnerables** en zonas rurales del Sahel (la banda más árida de África subsahariana, al sur del Sahara) y en Centro América y el Caribe, donde viven millones de hombres, mujeres, niñas y niños: 94 millones en los 6 países del Sahel en 2017, (230 millones previstos en 2050<sup>10</sup>) y 63M en Centro América y caribe, (79M en 2050), las cuales **dependen principalmente de actividades agrícolas y ganaderas** que les proporcionan alimentos y recursos para vivir y prosperar. En el Sahel, en el Chaco (una zona árida a la frontera de Bolivia, Paraguay y Argentina) o en el corredor seco centroamericano (abarcando zonas de Nicaragua, Honduras, Salvador y Guatemala), trabajamos con productores y productoras que viven en condiciones difíciles, produciendo cereales como el maíz, el mijo y el sorgo, que no les bastan para vivir todo el año.

Las mujeres y hombres más pobres tienen que complementar la agricultura y la ganadería con otras actividades no agrícolas para conseguir ingresos y alimentos suficientes: comercio local, minería artesanal, recolección de productos silvestres, venta de su fuerza de trabajo en otras fincas o emigrar a la ciudad en busca de trabajo unos meses al año.

Son los hombres los que suelen emigrar para complementar los precarios recursos, por lo que muchas de las labores agrícolas van quedando en manos de mujeres quienes asumen nuevas tareas productivas y del hogar y los hijos, ya que éstos quedan durante largos periodos bajo su total responsabilidad. A pesar de asumir más responsabilidades, las mujeres siguen sin tener el control sobre las tierras o acceso a crédito.

Estos hombres y mujeres con los que trabajamos se enfrentan a desafíos diarios para asegurar lo más básico como alimentos suficientes y de calidad e ingresos dignos para poder prosperar y proteger sus medios de vida a futuro. Un hogar pobre con una media de 5-7 miembros en el Sahel viven con unos 750 euros al año, es decir, 63 euros al mes. Esto representa un gasto posible de 10 euros mensuales por persona. Más de la mitad de este ingreso lo gastan en la compra de alimentos, porque la producción agrícola propia no es suficiente para abastecer el hogar todo el año.

*Detectar el hambre o la inseguridad alimentaria es un desafío.* La gravedad o la amplitud del problema no es evidente, requiere un seguimiento de múltiples indicadores como la lluvia o la producción, pero también los mercados y los precios. No detectarla *con suficiente antelación* puede tener consecuencias devastadoras. Por eso, el seguimiento de la situación de vulnerabilidad es un

---

<sup>10</sup> Europa estable en 510 millones

desafío anual en las zonas frágiles para poder proteger vida y medios de vida lo antes posible. La malnutrición y el hambre son un síntoma de un sistema disfuncional.

## 1.4 Vidas de mujeres y hombres en una tormenta perfecta: entre cambio climático, inseguridad y desigualdad

¿Cuáles son los desafíos de cada día de los hombres y las mujeres con quien trabajamos?

1. El creciente impacto del cambio climático en las zonas áridas del Sahel y Latinoamérica, se traduce en sequías más fuertes y recurrentes, inundaciones, altas temperaturas y mayor incertidumbre climática. Esta incertidumbre implica que las productoras y productores ya no pueden fiarse del calendario de siembra. Ya ha cambiado y seguirá cambiando a lo largo de sus vidas. Se tendrán que adaptar para encontrar nuevas soluciones y el acceso a la información a tiempo, restringido a menudo para las mujeres, puede ser clave. En África o América latina, la inseguridad alimentaria sigue siendo una amenaza real para los más pobres
2. Los conflictos y la inseguridad van creciendo. Los conflictos crecen en parte ligados a los efectos del cambio climático, que hacen que la tierra y el agua cada vez escaseen más, exacerbando la competencia por el control de estos recursos clave para las actividades agrícolas y ganaderas. Los conflictos entre agricultores y ganaderos a lo largo de los corredores de trashumancia son un ejemplo de la tensión existente que mata cada año a centenas de mujeres y hombres, amenazando la convivencia y la paz. Pero no sólo hay conflictos ligados a los recursos naturales, también aumenta la inseguridad y la violencia ligadas a la desestabilización de la región por grupos terroristas como Boko Haram, despoblando vastas zonas de territorio.
3. Escasa calidad de procesos y espacios democráticos para poder hacerse oír, hacer valer sus derechos y planificar mejor el futuro. Cuando existe esta participación existe, las mujeres suelen estar poco representadas y su participación muy limitada. También hacer mención de las mafias que manipulan y se aprovechan de las comunidades. La ausencia de derechos de propiedad y la escasa oferta de servicios públicos los deja en manos de actores ilegales e informales.
4. Falta de presencia e inversión de los Estados en la agricultura y el sistema alimentario en general o en la adaptación al cambio climático. Persiste la agricultura de subsistencia como medio de vida debido a falta de inversión público/privada.
5. El sector de la minería no contribuye lo que debe: las riquezas existentes en las zonas están explotadas por empresas cuyos ingresos revierten muy poco en la población en forma de impuestos: el petróleo en Chad, el oro en Burkina o el uranio en Níger.
6. Desigualdad y discriminación por razón de género, que condena a las mujeres y a las niñas a un acceso limitado a los recursos vitales para asegurar su bienestar y desarrollo. Están más excluidas de las decisiones colectivas que afectan su presente y su futuro. El acceso limitado de mujeres a espacios de decisión, por ejemplo, se sostiene a menudo por argumentos como “las mujeres nunca han formado parte de estos espacios”, los cuales esconden una cultura discriminatoria y normas sociales que las excluyen. Además de que la plena integración de las mujeres en el modelo de desarrollo se basa en una cuestión de derechos, hoy en día, se necesitan todas las fuerzas y materia gris disponibles para crear nuevas soluciones. Esta situación se agrava cuando se trata de comunidades y minorías étnicas, con diversas capas de interseccionalidad.
7. Persistencia de prácticas tradicionales discriminatorias y nocivas, que designan roles y responsabilidades específicos a hombres y mujeres. Estos roles están rígidamente determinados por normas sociales y culturales discriminatorias definidas desde las posiciones de privilegio de los hombres para mantenerlas.

Todo esto, concentrado en la vida de una mujer o de un hombre, es una tormenta perfecta contra la cual Oxfam Intermon, sus contrapartes y aliados buscan soluciones.

Estos riesgos, choques y tendencias, agravados por la incertidumbre y las vulnerabilidades, especialmente en mujeres y niñas, representan un reto aún más grande en la medida en que se suceden mientras las familias se encuentran recuperándose todavía de choques anteriores. En el Sahel, 2005, 2008, 2010, 2012, 2018 fueron años de crisis de gran amplitud. En Centroamérica, los huracanes y las sequías fuertes debido a los extremos climáticos conocidos como el fenómeno de El Niño, dieron poco tiempo a la recuperación. La frecuencia de los choques es actualmente mayor que la existente capacidad para recuperarse. Como lo demuestra la situación en el corredor seco y las consecuencias de la sequía prolongada, la inseguridad y la violencia, como por ejemplo las caravanas de migrantes hacia EEUU.

Las consecuencias pueden tomar diferentes formas:

- consecuencias vinculadas al cambio climático y sus efectos sobre los cultivos y pastos (cambios en las dinámicas y periodos de siembra, recolección, malas cosechas, menor productividad, subidas de precios de alimentos, disminución de los niveles freáticos, conflictos entre agricultores y ganaderos, etc.);
- movimientos de población en busca de actividades alternativas para obtener ingresos o en búsqueda de una vida mejor, huyendo de la violencia e inseguridad (los más jóvenes se van del campo), agravada a veces por la presencia de grupos terroristas o de narcotráfico.
- desigualdades exacerbadas

**Hay oportunidades:** la telefonía móvil y la conectividad permiten recibir información climática o sobre los precios de alimentos para comprar o vender mejor. Hay información satelital que ayuda a monitorear la situación de inseguridad alimentaria. Utilizar las nuevas tecnologías para comunicar a las comunidades es un campo de oportunidades muy grande.

En África del Oeste, existen instituciones regionales y nacionales que se organizan e intentan gestionar la fragilidad de su entorno y los riesgos que enfrentan: la Comunidad de los Estados de África del Oeste- (CEDEAO) y el Comité Inter-estatal de Lucha contra la Sequía en el Sahel (CILSS) tienen equipos especializados con quienes trabajamos. De la misma manera, las productoras y productores están organizados en tres asociaciones regionales principales: ROPPA, APSS y RBM, que son interlocutores de la CEDEAO, el CILSS y los gobiernos nacionales.

También existen movimientos de mujeres que se organiza cada día más a nivel panafricano, regional y local. Trabajan por el acceso a recursos productivos y por el cambio en las políticas, creencias y prácticas que las sitúan como ciudadanas de segunda en el acceso a los recursos. Movimientos como “**Kilimanjaro**” son una realidad que cobra fuerza cada día y gana espacios de interlocución con los poderes establecidos (ver punto 2.4: apartado Tierra).

**El futuro es incierto** para estas poblaciones. No siempre conocemos las soluciones y a veces las que conocemos no son fáciles. **Frente a la complejidad, buscamos nuevas colaboraciones, más flexibles.** Lo que se hizo en el pasado puede no servir para el futuro. En Oxfam Intermon tenemos el reto de construir soluciones duraderas junto con las poblaciones con las que trabajamos y junto con otros actores como la academia, la sociedad civil, el sector privado o los líderes tradicionales, creando nuevas alianzas, que generen una forma de trabajo multidisciplinar, a varios niveles (local, municipal nacional), y con clara representatividad y participación de mujeres entre esos actores, para responder a la complejidad de los problemas actuales

## 1.5 Tres áreas de cambio, caminando hacia la resiliencia, respondiendo a la crisis climática

En estos contextos cada vez más volátiles, inciertos e inseguros, Oxfam Intermón trabaja para ayudar a desarrollar las **capacidades** de hombres y mujeres, así como de instituciones y organizaciones, para poder hacer frente a estos desafíos, con el fin de poder asegurar alimentos y trabajo digno que permitan sacar a estas poblaciones de la pobreza, y no padecer de hambre o inseguridad alimentaria, tanto en el presente como en el futuro. Luchamos para asegurar condiciones de vida dignas para hoy y mañana, a pesar del contexto difícil e el futuro incierto.

El trabajo de Oxfam se basa en promover cambios a pequeña y gran escala. A pequeña escala, empoderando a productoras y productores, mejorando su capacidad de hacer frente a desastres e integrando la voz de los colectivos más desfavorecidos en los espacios comunitarios de toma de decisiones, siempre con la intención de poder extender el trabajo en otros lugares. A gran escala, influyendo en políticas, prácticas, ideas y creencias en los Estados para la reducción de la pobreza y el hambre y la discriminación por razón de género.

Tenemos un equipo de profesionales conscientes de los desafíos del presente y del futuro, orientados a reforzar las capacidades de los hombres y mujeres y de sus instituciones para producir alimentos, reforzando los mercados de cereales locales, previniendo y gestionando las crisis alimentarias. El equipo trabaja para que las mujeres tengan más voz y una participación real. Construimos nuevas alianzas que busquen soluciones creativas.

El equipo de Oxfam actuamos en varios niveles:

- En las comunidades, acompañando los cambios en las mujeres y hombres en los hogares y en sus municipios.
- Al nivel nacional, trabajamos con los servicios técnicos estatales colaborando por ejemplo en el monitoreo de la inseguridad alimentaria o mejorando leyes y el sistema de protección de los y las más vulnerables, y el seguimiento de los compromisos para la agricultura familiar o la adaptación al cambio climático.
- Al nivel internacional, mostrando nuestro trabajo local y sobre las políticas nacionales, influyendo en las conversaciones hacia un Desarrollo Resiliente, es decir, que haga frente a los retos presentes y a la vez establezca las bases de un desarrollo futuro.

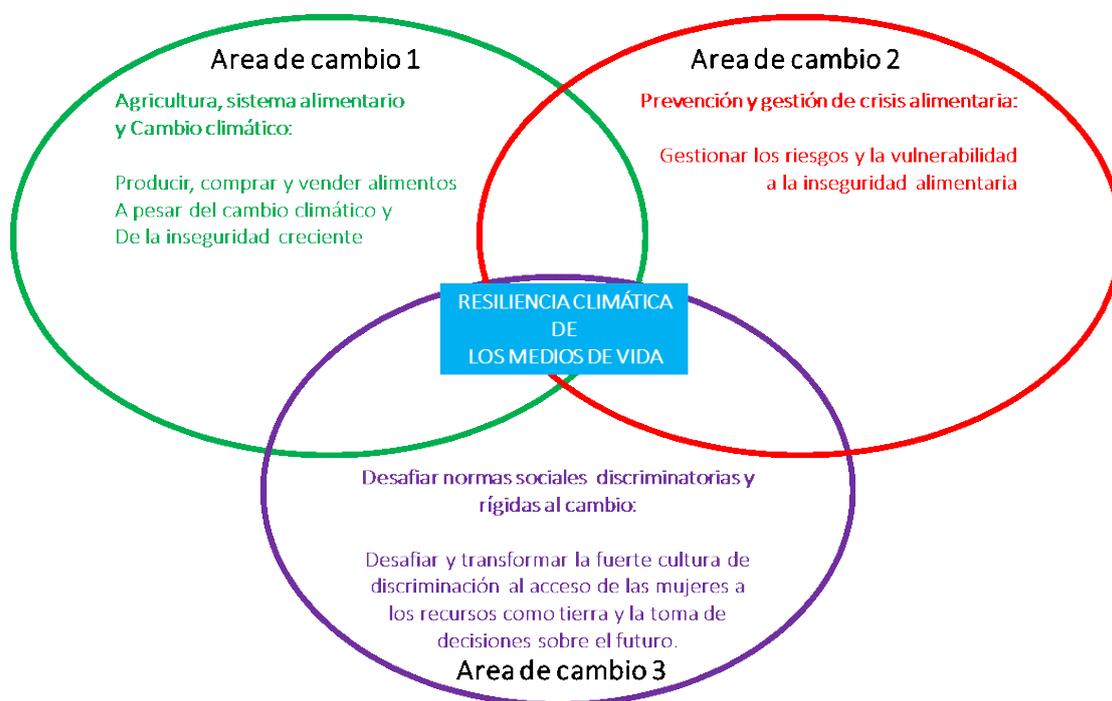
Para asegurar que nuestras acciones tengan el mayor impacto, promovemos en nuestras acciones el **aprendizaje y la evaluación continuos con otros actores**, con los que trabajamos para poder ver qué funciona y qué no y cómo tenemos que ir adaptando nuestras estrategias.

Como Oxfam Intermón, nuestra especialización está en las zonas semi-áridas con choques climáticos recurrentes, afectadas de manera especial por el cambio climático (Sahel, Corredor seco centroamericano, el Chaco, Anse Rouge en Haití y Cuba). Intentamos garantizar una coherencia entre el trabajo de respuesta humanitaria de seguridad alimentaria con el enfoque de desarrollo resiliente.

Para ello, en Oxfam Intermón trabajamos para construir resiliencia y en particular resiliencia climática de los medios de vida y consiguiendo cambios en relación con **tres grandes áreas de trabajo**:

1. **Agricultura, sistema alimentario, y Cambio Climático:** Producir, comprar y vender alimentos a pesar del cambio climático y de la inseguridad creciente
2. **Prevención y gestión de crisis alimentaria:** Gestionar los riesgos y la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria

3. **Desafiar normas sociales discriminatorias y rígidas al cambio apoyando los medios de vida:** Desafiar y transformar la fuerte cultura de discriminación al acceso de las mujeres a los recursos como la tierra y la toma de decisiones sobre su futuro.



## 2 Avances y logros 2018-19

### 2.1 Diecisiete programas de Medios de vida en cifras

Región	País	Nombre programa (main OCS program)	Nº de proyectos	ORG Socias	ORG de Mujeres	Nº de personas con las que trabajamos directamente	% de mujeres y niñas con las que trabajamos directamente	Alcance indirecto	Presupuesto Total
LAC	BOLIVIA	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	14	17	4	5.905	49%	18.864	514.819
LAC	CUBA	Resiliencia y Cambio climático	1			56	52%	9.700	332.977
LAC	DOMINICAN REPUBLIC	Acción Humanitaria	2	9	1	181	35%	-	122.817
LAC	DOMINICAN REPUBLIC	Fronterizo y Binacional	2	7	0	2.317	29%	28.000	75.111
LAC	GUATEMALA	Ciudadanía Activa contra las Desigualdades - Eje Economías Inclusivas y Recursos Naturales	5	6	1	10.917	50%	26.301	836.574
LAC	HAÏTI	Résilience et Gestion des Risques et des Désastres	9	11	3	6.677	79%	61.730	1.368.387
LAC	NICARAGUA	Programa de Influencia "Semillas de cambio, cosechas de igualdad"	5	5	2	3.152	77%	18.381	951.307
LAC	PARAGUAY	Desarrollo Inclusivo y Ciudadanía Activa - DICA	6	8	3	3.818	50%	416.500	318.545
LAC	PARAGUAY	Comunidades Resilientes - CR	2	5	0	12.002	50%	11.425	35.579
LAC	<b>Total LAC</b>		<b>46</b>	<b>68</b>	<b>14</b>	<b>45.025</b>	<b>55%</b>	<b>590.901</b>	<b>4.556.117</b>
WAF	Benin	Autonomisation économique et sécurité alimentaire (MESAR)	1			NA	NA	NA	12.971
WAF	BURKINA FASO	Construction de la Résilience et Action Humanitaire	4	6	0	30.805	50%	-	3.387.776
WAF	BURKINA FASO	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	13	19	2	5.027	64%	91.869	986.998
WAF	CHAD	Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	7	9	1	79.987	54%	127.504	7.118.721
WAF	MAURITANIE	Construction de la Résilience & Réponses Humanitaires (MESA-AH) - Composante Moyen d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	3	4	4	297.769	52%	-	946.345
WAF	SÉNÉGAL	Resilient Livelihoods	1			14.230	67%	3.000	60.112
WAF	NIGER	Sécurité alimentaire et moyens d'existence							49.226
	<b>Total WAF</b>		<b>28</b>	<b>38</b>	<b>7</b>	<b>427.818</b>	<b>53%</b>	<b>222.373</b>	<b>12.562.149</b>
	<b>TOTAL</b>		<b>74</b>	<b>106</b>	<b>21</b>	<b>472.843</b>	<b>53%</b>	<b>813.274</b>	<b>17.118.266</b>

## 2.2 Nuestro alcance, nuestro presupuesto y peso en la confederación

Estimamos que a través de nuestros 16 programas, trabajamos con casi **medio millón de hombres y mujeres**, unos 53% de mujeres y niñas. Indirectamente llegamos a casi 1 millones de hombres y mujeres. La inversión es de más de 17 **millones de euros**.

Oxfam Intermón implementa 16 programas de Resiliencia en 5 países de África (73% de la inversión) y en América Latina (26%), trabajando con 106 organizaciones socias incluyendo 21 organizaciones de defensa de los derechos de las mujeres, vía unos 74 proyectos (ver anexo 3: lista de proyectos por programa).

En el Plan Estratégico 2013-2020, la Confederación Oxfam ha definido seis Objetivos de Cambio. Nuestro trabajo en Medios de Vida Resilientes contribuye principalmente a dos de ellos: el Objetivo de Cambio 5 de Acceso a Recursos Naturales y el Objetivo de Cambio 4 de Sistemas Alimentarios Sostenibles.

Las dos tablas siguientes muestran la Contribución de Oxfam Intermón, en cuanto a alcance y presupuesto ejecutado, a estos Objetivos de Cambio a nivel global.

Confederación Oxfam	Presupuesto total ejecutado	Mujeres y hombres con los que hemos trabajado directamente
<b>Sistemas Alimentarios Sostenibles</b>	<b>87.190.922</b>	1.800.000
<b>Acceso a Recursos Naturales</b>	<b>71.267.605</b>	200.000
<b>Total Confederación Oxfam</b>	<b>158.458.527</b>	<b>2.000.000</b>
<b>Oxfam Intermón</b>	<b>17.118.266</b>	472.843
<b>Contribución Oxfam Intermón</b>	<b>11%</b>	<b>24%</b>

Nos asociamos con otras organizaciones para influir en las decisiones de otros actores que desencadenen cambios favorables en la vida de las mujeres y hombres. Trabajamos en la divulgación de conocimientos, el desarrollo de capacidades para la incidencia política y la creación de coaliciones: sobre temas ligado a Resiliencia, Cambio Climático, Desarrollo Resiliente, o Agricultura, Cadenas de valor.

La tabla de abajo nos muestra los datos de estas intervenciones de influencia (18) que llegaron **4651 mujeres y hombres y a 269 organizaciones**, como suma de todas las áreas geográficas donde actúa Oxfam Intermón en el ámbito de Medios de Vida Resilientes.

<b>Número de intervenciones de influencia en medios de vida y resiliencia:</b>	Total	18
	América Latina y Caribe	2
	África Occidental	16
<b>Número de mujeres y hombres alcanzadas</b>		4651
<b>Número de organizaciones alcanzadas</b>		269

Estos son los avances y logros de 2018-19 para cada uno de las 3 áreas/ámbitos de trabajo acciones y logros de cada país

1. **Agricultura y sistema alimentario**
2. **Prevención y gestión de crisis alimentaria**
3. **Desafiar normas sociales rígidas y discriminatorias apoyando los medios de vida**

*Aparecen en cuadros los X logros significativos de 2018-19 que constituyen avances claros en nuestras teorías de cambio, construyendo caminos de desarrollo resiliente y resiliencia climática.*

## 2.3 Área de cambio 1: Agricultura, sistema alimentario y Cambio Climático.

*Producir, comprar, transformar y vender alimentos a pesar del cambio climático y de la inseguridad creciente*

Aumentar la producción y la diversificación de fuentes alimentarias para poblaciones y colectivos en riesgo de inseguridad alimentaria: apoyando a las familias que viven de la agricultura de autoconsumo y promoviendo un mayor acceso a la comercialización de alimentos. Enfrentando a la vez los desafíos del cambio climático y los riesgos políticos, sociales y económicos sobre la producción agrícola

Estos son los logros en 2018-2019 en las 9 líneas de trabajo del área de cambio 1: cambio climático; mercados de cereales; Cadena de valor de productos lácteos; cadenas de valor (Arroz, "Empresas que cambian vidas"; Inversión en agricultura y políticas agrícolas; Acceso a Tierra; Planificación a largo plazo.

### Cambio climático

Durante este curso 2018-19, hemos reforzado nuestro marco de intervención en cambio climático, sentando las bases para promover programas con más potencial de transformación de las capacidades de resiliencia y de las injusticias vinculadas a la crisis climática, así como para promover la acción climática a distintos niveles con nuestros aliados y la ciudadanía.

***Logro 0: A nivel global, Oxfam Intermón ha jugado un rol clave en la definición del Programa Estratégico Global sobre Cambio Climático para Oxfam, proceso iniciado durante el curso anterior y consolidado este año con la publicación del marco estratégico global, en coordinación con 41 países, las 7 plataformas regionales de Oxfam y otros actores tanto a nivel interno como externo.***

El objetivo de este marco es promover una acción más integrada e influyente entre todas las iniciativas de acción climática existentes a nivel global en Oxfam, impulsando programas

transformadores, campañas y acciones de incidencia desde un foco de justicia social y de género, transiciones justas y reforzamiento de las capacidades de resiliencia/adaptación al cambio climático.

Como parte de este proceso, Oxfam (a través del Resilience Knowledge Hub, ver punto 2.6) también ha publicado el historial de Oxfam sobre cambio climático, una compilación y análisis de las acciones más relevantes realizadas en programas, campañas, investigación e incidencia en los últimos 20 años (2000-2018), el cual muestra un registro completo de los esfuerzos pasados y actuales de Oxfam. Los aprendizajes de este ejercicio han servido para planificar el futuro en el marco del programa global.

En **África del Oeste** se ha recorrido un camino similar hacia la elaboración de **una estrategia regional sobre cambio climático**, involucrando de forma participativa y dinámica a todos los países y estructuras Oxfam implicadas en la región. El proceso se inició en Mayo 2018 con un taller de reflexión estratégica y en 2019 se ha finalizado un documento estratégico fruto del proceso consultivo y de reflexión conjunta con el programa estratégico global.

En **Europa**, Oxfam Intermón y un consorcio europeo de ONGs han conseguido aprobación para un proyecto de la UE para realizar acciones de **sensibilización y empoderamiento de la ciudadanía juvenil sobre los desafíos del cambio climático y la justicia de género** en el contexto de cooperación al desarrollo. El proyecto se implementará a partir de 2020 en 13 países miembros de la Unión Europea, con vistas a sensibilizar, empoderar y acompañar movimientos de activismo juvenil para reclamar políticas responsables y transiciones justas.

*La educación para el desarrollo y la sensibilización (DEAR, por sus siglas en inglés Development education and awareness raising) tiene como objetivo informar a los ciudadanos de la UE sobre los problemas de desarrollo, movilizar un mayor apoyo público para la acción contra la pobreza, brindar a los ciudadanos herramientas para participar de manera crítica en los problemas del desarrollo global, fomentar nuevas ideas y cambiar actitudes.*



**A nivel europeo**, Oxfam Intermón también ha colaborado con el sector privado mediante un proyecto de I+D financiado por la Unión Europea, llamado “Global Users of the Copernicus Climate Change Service”. A través de este proyecto se ha elaborado una herramienta piloto de modelización agroclimática tomando en cuenta: 1) escenarios climáticos futuros y 2) perfiles de vulnerabilidad meteorológica de cultivos tropicales. La herramienta permite una visualización del grado de adaptabilidad de varios cultivos clave para la seguridad alimentaria en función del periodo temporal y de los escenarios globales de emisiones de gases de efecto invernadero: <https://crop-suitability-demo.lobelia.earth/>.



*Copernicus y Climate Change services proporcionan información de referencia sobre el clima pasado, presente y futuro, para diseñar políticas y estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático para estados y empresas.*

**A nivel de proyectos y programas en países,** algunos logros e hitos clave han sido:

- En **Cuba** se han dado pasos importantes hacia la construcción de un programa único centrado en desarrollo resiliente de mujeres, cooperativas y comunidades en situación de vulnerabilidad. El programa ha integrado la adaptación al cambio climático como foco central en el fortalecimiento de capacidades (herramientas, conocimientos) y de la influencia ejercida por actores locales (particularmente mujeres y juventudes) en la difusión de evidencias y aprendizajes en torno a cambio climático. Durante este curso se han compartido herramientas y experiencias comunitarias vinculadas a la resiliencia climática para informar el plan de enfrentamiento al cambio climático (“Tarea Vida”) del Gobierno Cubano y los diagnósticos de vulnerabilidad climática. También se han creado vínculos con redes de activismo juvenil ambiental y se ha definido un marco de acción conjunta.
- En **Mauritania** se ha aprobado un nuevo Convenio AECID para los próximos 4 años por valor de 2.595.000 euros, enfocado hacia el fortalecimiento de la resiliencia de municipios y comunidades del sur del país ante riesgos socioeconómicos y climáticos. El proyecto incluye el fortalecimiento de capacidades comunitarias en técnicas agropastorales resilientes al clima, el acompañamiento a iniciativas comunitarias subvencionables por los fondos para el clima y la promoción del rol de las mujeres, los jóvenes y el resto de la sociedad civil para influir en la integración del cambio climático en las políticas de desarrollo local. Una buena parte del análisis situacional y de las áreas de acción incluidas en este proyecto se nutrió de un Análisis participativo de Vulnerabilidades y Riesgos, realizado en Octubre 2018 y facilitado por el equipo de Resiliencia de Oxfam Intermón.
- En **Chad**, el proyecto “Empleo, resiliencia y cohesión social en la banda Saheliana de la zona del Lago Chad” ha facilitado el acceso a la información agroclimática (previsiones estacionales) a las comunidades más vulnerables a través una serie de talleres participativos (35 talleres, tocando 989 participantes (684 hombres y 305 femmes). En ellos, las comunidades agropastorales y las agencias meteorológicas han trabajado conjuntamente en la identificación de 80 indicadores ligados a una buena o mala campaña agrícola, los cuales han sido integrados recomendaciones para la gestión de riesgos climáticos a nivel local y han sido difundidos por radios locales en lengua local.
- También hay una toma de decisiones operativas en la realización de actividades de apoyo a la resiliencia comunitaria; Sembrar o no sembrar, elección de variedades tempranas o tardías, etc. Otra cosa a tener en cuenta es el fortalecimiento de la interacción entre los agricultores, los mejoradores comunitarios y los servicios especializados de meteorología.

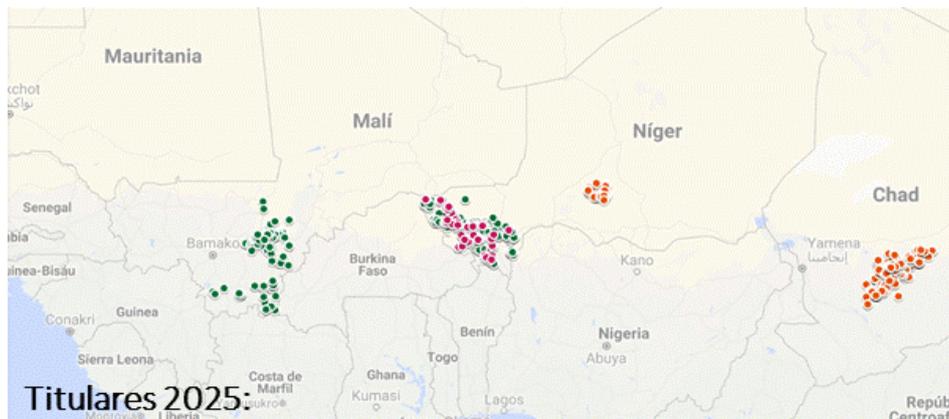
Los expertos en meteorología dicen que nunca han tenido la oportunidad de conocer comunidades en las aldeas antes del proyecto y especialmente discutir el pronóstico del tiempo; también, más allá de las actividades, los talleres Planificación participativa por Escenario (PSP: Participatory scenario planning) facilitan el aprendizaje del conocimiento local a través de indicadores locales propuestos y validados por las propias comunidades.

- **En Burkina Faso:** Hemos apoyado unas 520 personas (229 hombres y 291 mujeres) en agroecología a través de la implementación de BCER para riego suplementario combinado con la adopción de prácticas agrícolas amigables con el medio ambiente con el objetivo de fortalecer la resiliencia de las comunidades a los efectos del cambio climático.
- Durante este curso también se han realizado sensibilizaciones comunitarias sobre buenas prácticas de adaptación al cambio climático/agricultura resiliente al clima.
- **En Senegal: mejora de la producción agrícola familiar y la seguridad alimentaria/nutricional.** Las familias han visto mejorada su **capacidad de adaptación al cambio climático** a través de: Técnicas de conservación de suelos (lucha contra la erosión hídrica y eólica), la lucha contra la desertificación y contra los incendios forestales, la reforestación/regeneración natural asistida, la fabricación de compost o la agroforestería, esta última aportando un valor añadido a nivel ambiental, económico y nutricional. Gracias a las actividades de lucha contra la erosión de los suelos, las comunidades han recuperado un 39% de las superficies cultivables. La introducción de variedades de ciclo corto y alto valor nutritivo ha permitido a 11.197 beneficiarios directos y 66.640 indirectos diversificar su alimentación.
- Gracias a los logros del **proyecto R4** (reducción de riesgos mediante créditos, prácticas agrícolas mejoradas, ahorros y seguros agrícolas frente a riesgos climáticos) se ha conseguido hacer influencia para la expansión de los seguros agrícolas para productores/as vulnerables (9245 nuevos seguros agrícolas suscritos). Esta iniciativa también ha influenciado a 30.000 beneficiarios para mejorar su capacidad de ahorro y de acceso a créditos.

En **España**, Oxfam Intermón también ha tejido alianzas con actores nacionales con el fin de divulgar conocimientos, compartir experiencias y tomar parte de la acción climática con la ciudadanía. Algunas acciones incluyen la impartición de una semana lectiva sobre resiliencia y cambio climático para el MSc de Resiliencia Urbana de la Universitat Internacional de Catalunya. También hemos establecido un partenariado con la organización “Democratizamos el futuro : Atlas of the Future para la realización del evento cultural “Fixing the Future” sobre cambio climático y otros retos del futuro en Junio 2019 (evento al que han participado cerca de 2000 ciudadanos/as).

## Mercados de cereales

### En África del Oeste: Las reservas de granos de proximidad.



**El Sahel adaptado y transformado: desde 7 años, desde la última grande crisis de 2018, no escuchamos nada de crisis alimentarias en el Sahel. Que paso?**

Una red única de stocks de alimentos gestiona las pérdidas de cosecha por sequía o inundaciones. Una colaboración ejemplar entre pequeños productores y los estados.

La 3G, un sistema moderno de geolocalización y de seguimiento de precio y de previsión meteorológica tejo un sistema Resiliente: que permite absorber, y adaptar los modos de vida de los Saheliano, fomenta colaboración entre los estados y los productores. A pesar de la inseguridad y la violencia, la malnutrición regresa en casi todos los países, pasando bajo el umbral de los 10%.

Oxfam ha estado trabajando durante años para mejorar la capacidad de las organizaciones de cereales del Sahel, proporcionando herramientas para mejorar su gestión, hablando con sus representantes para desarrollar soluciones a los problemas que enfrenta el sector o para estudiar para comprender el contexto en el que operan los mercados sahelianos de cereales. Hemos trabajado a nivel regional con la CEDEAO para promover los mercados institucionales (como la reserva regional o las reservas nacionales para las escuelas o colectividades por ejemplo), con el CILSS para ofrecer sistemas de información adaptados a las organizaciones de agricultores y con las instituciones estatales responsables de la distribución de alimentos a través de las reservas, pero también con bancos y aseguradoras del sector privado para mejorar el acceso al crédito y la gestión de riesgos. Este eje de trabajo contribuye a mejorar la seguridad alimentaria y los ingresos de millones de personas que cultivan cereales en la región del Sahel.

Tres cereales, maíz, sorgo y mijo, son los cultivos más importantes para garantizar la seguridad alimentaria o los ingresos de millones de personas en África occidental.

Representan las tres cuartas partes del consumo de cereales en la región. Son cultivos de secano adaptados a las condiciones del Sahel pero vulnerables debido a los riesgos climáticos.

El proyecto **Campaña de Información sobre el funcionamiento de la Reserva Regional de Seguridad Alimentaria en África del Oeste**, financiado por la UE a la CEDEAO a través de cooperación delegada de AECID, ha terminado después de dos años de ejecución. Un consorcio con Afrique Verte, Inter-réseaux y Jade Productions liderado por Oxfam ha apoyado a 13 organizaciones de productores para que puedan vender sus stocks a la Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación (ARAA) y así contribuir al esfuerzo de respuesta en caso de crisis alimentaria. Las actividades terminaron en abril 2019 con la realización de formaciones sobre 1) mejora de calidad de cereales almacenados, 2) contabilidad y 3) apoyo para llenar de formularios para licitaciones (para vender su grano a la reserva regional de Africa del Oeste), en Nigeria, Níger, Burkina, Mali, Guinea, Togo y Benin. El cierre se produjo en un taller final en Ouagadougou en Julio 2019 con la participación de representantes de todas las organizaciones. El proyecto ha logrado formar personal de las organizaciones de productores (OPs) en estos tres temas, de manera que conocen mejor los mercados institucionales (incluyendo la reserva regional y otros) y cómo acceder a ellos.

**Logro 1: Una organización (Faso Jigi, de Mali) ha ganado una licitación para suministrar doscientas toneladas (200T) de grano a la Reserva Regional.**

El trabajo en las **cartografías** y la mejora de la gestión de los stocks de proximidad ha continuado consolidándose en Burkina Faso y Níger con financiación de los fondos de innovación de OBE y Novib, Se ha puesto el acento en generar aprendizajes cruzados y en adaptar el sistema desarrollado a las necesidades de organizaciones comercializadoras en zonas excedentarias. Este trabajo ha sido seguido por la Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación (ARAA), que ha dedicado parte de un taller a presentar estas experiencias de Oxfam.



*La misión de la **ARAA Agencia Regional para la Agricultura y la Alimentación**, está dada por los Jefes de Estado y de Gobierno de la CEDEAO es contribuir a la implementación de la política agrícola regional (ECOWAP), cuya visión se basa en una agricultura moderna y sostenible basada en la eficiencia y la eficacia de las granjas familiares y la promoción de empresas agrícolas con participación del sector privado.*

**En Burkina**, hemos censado y cartografiado más de 500 reservas de proximidad de 3 organizaciones de productores: ViimBaoré (454 bancos de cereales) , FEPAB (48 bancos de cereales) y la USCCPA (34 bancos de cereales). Se conoce la capacidad exacta, el estado del edificio, el nivel de formación de sus miembros. La intervención permite a las organizaciones una apropiación de las herramientas digitales de gestión de los stocks,

generar aprendizajes cruzados entre Burkina Faso y Níger adaptando el sistema desarrollado a las necesidades de organizaciones en zonas excedentarias. De este modo, se pone en marcha un sistema de información que permite mejorar la gestión de estos granos y la coordinación entre los diferentes pueblos. Los esfuerzos se centran a poner estas redes en contacto con la reserva nacional de grano la SONAGESS. Además, se han realizado 3 encuestas de seguimiento en los 536 bancos de cereales de Burkina Faso. La intervención benefició directamente a 531 personas (271 hombres y 260 mujeres), influenciando más de 50 000 familias.

### FEPAB Fédération des professionnels agricoles du Burkina



### SONAGESS



Société de gestion du stock  
de sécurité alimentaire (SONAGESS)  
**BURKINA FASO**

Al nivel regional en África del Oeste, la CEDEAO, después de tres años de inacción, ha reabierto la convocatoria de licitaciones del componente C3 destinado a financiar el desarrollo de reservas locales para las organizaciones campesinas y de pastores dentro del marco del desarrollo de la Estrategia Regional de Seguridad Alimentaria. A finales de 2018 el ARAA licitó la **elaboración de tres productos**:

1. **Una estrategia regional de reservas locales**, que tiene el objetivo de presentar a la CEDEAO cuáles son los principales problemas del sector y un plan de acción con presupuesto para guiar las próximas acciones de apoyo regional en los próximos años.
2. **16 módulos técnicos de formación** para el personal de las organizaciones campesinas para toda África del Oeste al cargo de reservas locales de granos, con el objetivo de mejorar el nivel de formación.
3. **un estatuto de adopción voluntaria** para demostrar que las reservas locales cumplen con sus compromisos de funcionamiento, lo que debería facilitar la negociación de contratos entre las organizaciones de productores (OPs) y los actores humanitarios, actuando como un certificado de calidad.

Oxfam ha ganado esta licitación en consorcio con IRAM (quien lidera), Inter-réseaux, SOS Faim y LARES, para elaborar, con las organizaciones, la estrategia y los módulos técnicos que se presentaran al RPCA de diciembre de 2019 en Guinea Conakry. La adjudicación de esta licitación es un logro, una marca de confianza por parte de la CEDEAO. El sistema de geolocalización, seguimiento y gestión de los stocks de proximidad implementado por Oxfam es una de las opciones que el ARAA contempla para la realización de una cartografía regional. Uno de los puntos clave es que los sistemas desarrollados sean utilizados directamente por las OP, adaptado a sus necesidades y capaz de dar los datos necesarios para coordinarse con las estructuras de seguridad alimentaria nacionales y regional.

Además, han continuado las actividades en los proyectos de construcción de almacenes para reservas locales, geolocalización y sistemas de información en Níger, Burkina y Chad, a través de los proyectos Entrecanales, Naranja Galván y Ayuntamiento de Zaragoza.

**En Chad**, el Ayuntamiento de Zaragoza financia un proyecto en la región de Guèra y el socio local es la FBCG (Federación de Bancos de Cereales de Guèra) que dispone de una red de 350 bancos de cereales geolocalizados en 2018. En este proyecto se están realizando actividades de formación en técnicas de horticultura, reparto de semillas, actividades generadoras de ingresos y formaciones y sensibilizaciones para la realización de grupos de ahorro y de crédito.

Además, se ha realizado la construcción y rehabilitación de pozos y almacenes. Otros proyectos más pequeños de reconstrucción y rehabilitación de almacenes han sido realizados. Son proyectos muy valorados por las Organizaciones de Productores y productoras por lo que supone la inversión en infraestructuras.

***Logro 2: En Burkina Faso hemos reconstruido dos almacenes, uno de 30 T (toneladas) para dar servicio a la población de Zanna y otro de 50 T en Barga, que cumple las características para que la organización pueda acceder a los mercados institucionales.***

**En Níger**; desde abril de 2018, el 90% de los comités de gestión de bancos de cereales en 6 comunas de las regiones de Tillabéry y Dosso (Kourthey, Sinder, Tamou, Falwel, Karakara y Karma) han mejorado la gestión de sus existencias de proximidad y sus niveles de reservas de cereales. 10 a 15% a nivel comunitario. Esto fue posible gracias a la capacitación de los miembros de CoGes en la gestión de la gestión de efectivo y el uso de técnicas digitales para el monitoreo de los bancos de granos, que Oxfam en Níger ha probado en colaboración con la Federación Mooriben y la reconstrucción de ocho almacenes. Un banco de granos bien administrado es una herramienta real para desarrollar y manejar crisis alimentarias. En Níger, también se realizaron varias construcciones que terminaron a principio de 2019, (fundación Entrecanales).

## Promoción de los productos lácteos locales en África del Oeste



África del Oeste: “Mi leche es local!”, una campaña sobre la cadena de valor de la leche para influir en la ofensiva regional de leche de la CEDEAO. El video siguiente de Oxfam Solidarité explica perfectamente la problemática. Por los aspectos de justicia de género integrado en el trabajo sobre la cadena de valor leche ver punto 2.4, abajo.



La campaña “Mi leche es local” se lleva a cabo en 6 países de la región: Burkina, Mali, Níger, Mauritania, Senegal, Chad. Forma parte de la campaña Behind the Barcodes / Behind the Prices y aboga por el desarrollo del sector lácteo local en beneficio de los pequeños productores de África Occidental, cuyos productos compiten con los fabricantes que importan y procesan Leche en polvo, más barata y de menor calidad.

Como se anunció en el informe anterior, la campaña se lanzó el 1 de junio de 2018 en seis países (Burkina Faso, Malí, Mauritania, Níger, Senegal, Chad), federando una amplia coalición de más de 15 organizaciones regionales de agricultores y ganaderos, 55 organizaciones nacionales, una organización paraguas de productores de leche europeos (European Milk Board) y 6 ONG internacionales. Solo APESS una de las organizaciones

regionales representa 7 millones de productores en Africa del Oeste, RBM tiene 750 000 miembros.

Han contribuido figuras públicas como la cantante maliense Oumou Sangaré, la senegalesa Haby Ndour o el líder Laarlé Naaba en Burkina Faso.

**Logro 3: Los responsables políticos también se han comprometido con la leche local, como el presidente de Mauritania, los ministros de ganadería en los 6 países y algunos parlamentarios en Níger y Senegal.**

El enfoque implementado para la campaña “Mi leche es local” es innovador porque se ha basado en coaliciones nacionales responsables de la implementación de acciones de investigación y promoción.

**Logro 4: Se han firmado ocho acuerdos de asociación por un monto de aproximadamente 140,000 euros para la implementación de actividades de investigación, influencia, movilización pública y comunicación.**

Los ciudadanos se movilizan haciendo oír su voz y consumiendo leche local. Una petición en línea pidiendo al parlamento de la CEDEAO que cambie las políticas ya ha recogido más de 20,000 firmas, una movilización ciudadana ejemplar. Se han organizado eventos como el concurso de la empresaria innovadora, concursos culinarios, degustaciones de productos locales ...) con más de 50 000 usuarios de Internet involucrados en las redes sociales.

Para convencer a los responsables políticos, el sector privado y los consumidores, la campaña de la leche ha llevado a cabo una serie de estudios en profundidad para enriquecer el debate y perfeccionar sus recomendaciones políticas. Las conclusiones de estos estudios estarán en el centro de los intercambios con el futuro Grupo de Trabajo de la Ofensiva de Leche de la CEDEAO. La campaña regional es coordinada por un comité de pilotaje compuesto de 10 organizaciones regionales.

**En Burkina.** Como cada año, la Unión Nacional de Mini Lecherías y Productores Locales de Leche de Burkina Faso (UMPLB) organiza las 72h de leche local que se revela como una actividad emblemática de su programa anual. Esta cuarta edición tiene como objetivo consolidar los logros de ediciones anteriores y abogar por las compras institucionales en la subregión en relación con la campaña pública "mi leche es local".





**En Burkina**, la UMPLB, ha recibido fondos para el suministro de equipos para el procesamiento y la conservación de leche. En 2018, 35 miembros de las unidades de procesamiento de leche miembros de la UMPLB recolectaron 719,283 litros de leche con una facturación de 675,000,000 FCFA (1 028 118,49 euros). En términos de enfoque de calidad, las mini lecherías de la UMPLB continúan siendo apoyadas para mejorar su producción, procesamiento y equipo de preservación. Además, tres lecherías en la región centro-norte, equipadas en 2018, han sido capacitadas para cumplir con los estatutos de calidad de la UMPLB

Estos cambios en el mercado local ya son visibles. El **Grupo Mixto Deuwanl (GMD)** de la Plateforme Lait en Banfora y la empresa Café Rio en Bobo-Dioulasso, se han convertido en actores claves en la comercialización de productos lácteos locales en el Oeste de Burkina Faso. Estas dos empresas, que reciben apoyo financiero y técnico del programa Empresas que Cambian Vidas (ECV), demuestran un cambio de los hábitos de consumo, y en la valorización de las cadenas de valor locales.

**El GMD**, formado por 4 mini lecherías con más de 50% de mujeres empleadas, vende productos lácteos hechos con leche 100% local. Después de un año de apoyo, GMD ha profesionalizado su organización interna, gestión financiera, mejorado su productividad, y multiplicado sus ventas por 2,5. En 2018, los 38 miembros del GMD facturaron 256,000 euros y se suministraron en 145,000 litros de leche. El número de productores involucrados ha crecido de 131 a 235, con 45% de mujeres involucradas. Ahora GMD está en el proceso de crear una nueva cooperativa, más dinámica, que operará como un centro de servicios para las mini lecherías, con el objetivo de acceder a los grandes mercados públicos.

**Café Rio**, una empresa liderada por una mujer, depende más de la leche en polvo. Actualmente la empresa procesa más de 117 000 litros de leche al año, utilizando promedio 13% de leche local, para una facturación de 124.000 euros (2018). Café Rio tiene como objetivo aumentar la cantidad de leche local utilizada en alrededor del 25 % y duplicar su volumen de producción en 4 años. Eso se realizará a través del fortalecimiento de sus relaciones comerciales con pequeños productores, pasando de 50 a 140 proveedores que recibirán formaciones técnicas y en organización.

## Otras acciones de incidencia

**En Burkina**, la sociedad civil se moviliza para la agricultura familiar como motor del desarrollo socioeconómico del país y la base de una alimentación nacional sostenible.

Todas las OSC pastorales (incluidas UMPLB, APESS) han firmado un documento de posición a favor de la agricultura familiar como parte del proyecto V4C (Voice for Change).

Los socios y aliados del programa<sup>11</sup> prepararon una nota de promoción, cuyos mensajes se centran en: (i) mejorar el acceso a la alimentación del ganado, en relación con los problemas de producción; (ii) el aumento en el porcentaje de leche (actualmente 15%) de granjas familiares en la industria láctea, en relación con las apuestas de recolección; (iii) la introducción de una política comercial y fiscal favorable para la leche local de granjas familiares, con el fin de garantizar precios de leche favorables para el desarrollo del sector lácteo local.

**En Mauritania**, las explotaciones familiares se posicionan en las cadenas de valor lechera. Los ganaderos/as se organizan en grupos de interés económico y cooperativa o en 4 plataformas nacionales del sector lechero, reforzando sus capacidades de negociación en la venta de productos locales y permitiendo un abordaje de forma conjunta y organizada respecto a las problemáticas en el sector. Cada plataforma tiene 30 miembros. Cada miembro representa asociaciones de ganaderos, agricultores, transportistas, o comerciantes. Cada plataforma representa decenas de miles de productores.



<sup>11</sup> UMPLB, APESS, CPF, IPROLAIT, Oxfam en Burkina Faso, SOS Faim, GRET, VSF

## TESTIMONIOS

**Djeinaba Sow**, miembro de la Unidad de Lechería Woinatt en el Municipio de Lexeiba en Gorgol): "Desde la creación de este medio de producción (la unidad de lechería), los ingresos de nuestros hogares han mejorado y podemos obtener leche gracias a la alimentación de unas pocas vacas lecheras, alimentándolas con pienso comprado gracias al crédito obtenido de la Micro-financiera, y eso a pesar de la salida muy temprana del ganado del pueblo en trashumancia ".

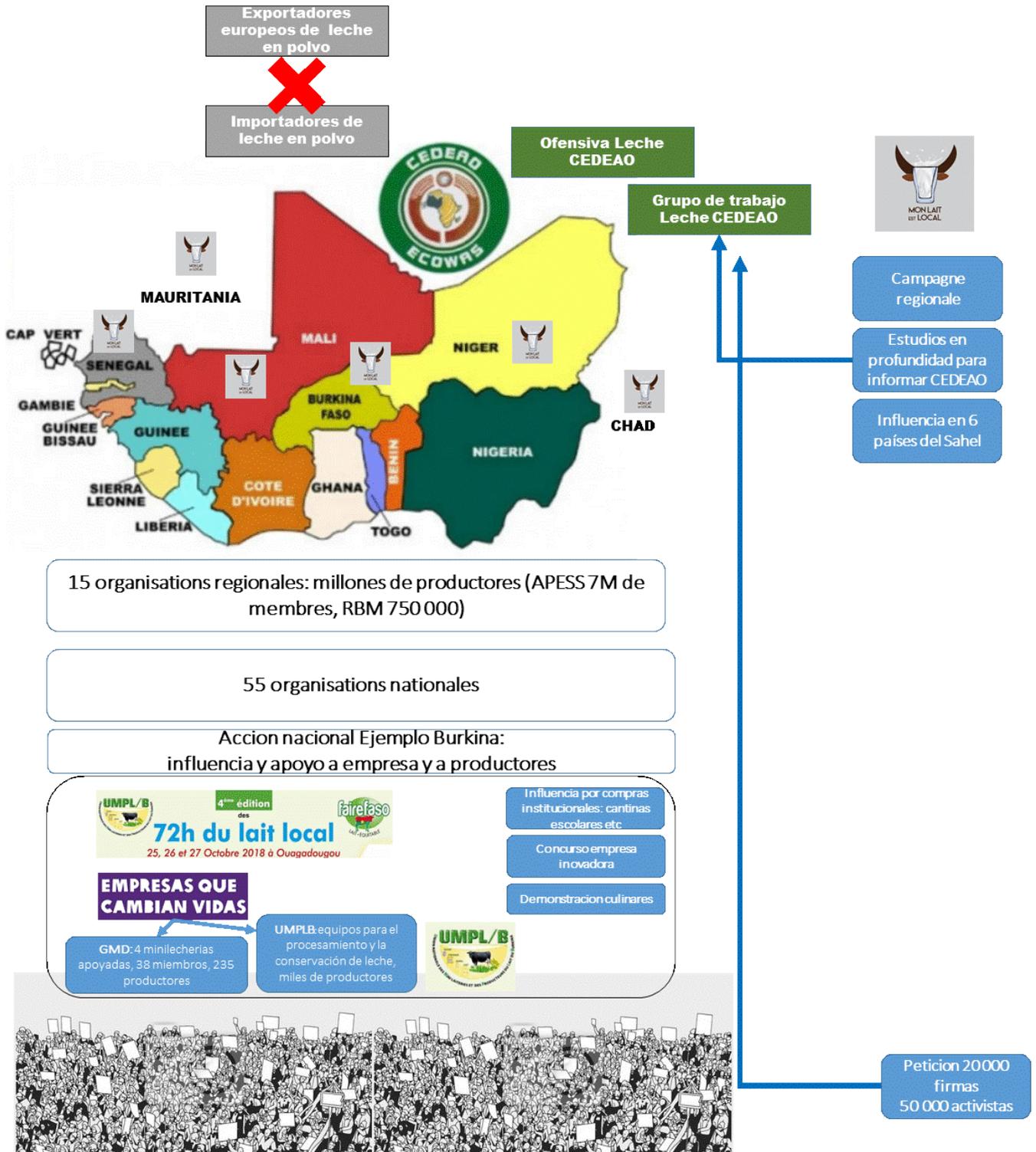
**En Senegal**, los Miembros de organizaciones pastorales y de la asamblea nacional senegalesa lograron reunirse con la comisión europea para pedir una mejor acción Norte-Sur que proteja las cadenas de valor locales sobre todo promoción del sector lácteo local. Se reclama vía peticiones la creación de políticas y una legislación comercial y fiscal favorables a las cadenas de valor lácteas a nivel local.

**En Níger**, desde diciembre de 2018, los parlamentarios han acordado apoyar las iniciativas locales de defensa de la leche en Níger en el día nacional de información y sensibilización para los funcionarios nacionales sobre la cantidad de leche en polvo importada en África Occidental y las implicaciones fiscales de las importaciones en la economía nacional. organizado por la coalición nigeriana de la campaña "Mi leche es local" con el apoyo financiero de Oxfam. Así, en marzo de 2019, la red de cámaras de agricultura (RECA) (miembro de la coalición nacional "mi leche es local") tomó la iniciativa de someter a la apreciación de los representantes electos nacionales, un proyecto de ley para el uso de al menos el 25% de la leche local por los industriales en Níger.

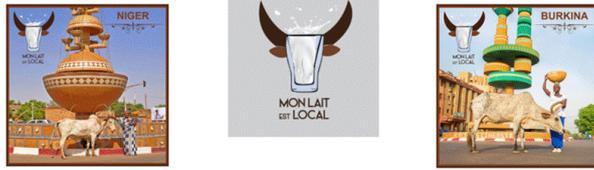
## Acción Leche Africa del Oeste: Visualización Oxfam y sus contrapartes



El European Milk Board (EMB) es la organización paraguas de 20 asociaciones que representan a los productores de leche en 15 países europeos. Establecido en 2006, [1] el objetivo principal de la EMB son los precios en la granja que cubren los costos de producción en la industria láctea



## Campaña leche a vuelo de pájaro



					
<b>Mr. Diallo Ousmane</b> BURKINA FASO	<b>Mr. El Hadj SIDIBE</b> MALI	<b>Mme. Salem</b> MAURITANIE	<b>Mr. Sidjo Ousmane</b> NIGER	<b>Mme. Ndiayo</b> SENEGAL	<b>Mr. Naoura</b> TCHAD
+226 73 14 31 68	+226 73 14 31 68	+220 73 14 31 68	+224 73 14 31 68	+221 77 14 31 68	+226 73 14 31 68
<a href="#">CONTACTEZ-MOI</a>					

### MON LAIT EST LOCAL LA CAMPAGNE EN CHIFFRES



## Cadenas de valor

**En Africa del Oeste:** Nueve países (Burkina Faso, Malí, Níger, Mauritania, Chad, Senegal, Nigeria, Sierra Leona, Ghana) han participado en este proceso que tiene como objetivo proporcionar un marco armonizado para la intervención en las cadenas de valor, así como herramientas adaptadas para trabajar en programación e influencia. El progreso realizado a fines de marzo de 2018 fue la adopción de un plan de trabajo basado en la consulta a los países para el desarrollo de la teoría del cambio y la construcción de la caja de herramientas para poder trabajar mejor en las cadenas de valor. Este proceso iterativo culminará en la segunda mitad de 2019 con la validación de la estrategia regional sobre cadenas de valor agrícolas y la adopción de la caja de herramientas relacionada.

**En Burkina,** gracias al programa de Medios de vida y cadenas de valor, el gobierno decidió de **favorecer el consumo de alimentos locales durante los eventos oficiales.**

**Logro 5:** *En Burkina seguimos apoyando la Unión Nacional de Mujeres Vaporizadoras de Arroz (Union Nationale des Etuveuses de Riz). Instalamos en la sucursal de Mogtédo una mini unidad de transformación y un almacén de 150 T para aumentar su capacidad de transformación. Se apoyó también el acceso a crédito con bancos locales para poder aumentar la compra de arroz, creando empleo para mujeres y jóvenes.*

**Logro 6:** *En Burkina, , 4 empresas agrícolas (arroz, maíz, y leche en Mogtédo, en Bagré, en Koubri y en Bobo Dioulasso) se han beneficiado en 2018 de un crédito de 600 millones de FCFA (914 000 euros).*

**En Mauritania,** las explotaciones familiares hortícolas se organizan en grupos de interés económico y cooperativas reforzando sus capacidades de negociación en la venta de sus productos locales y enfrentando los problemas comunes.

**En Chad:** Se realizó un estudio que permitió comprender los contextos de desarrollo de las cadenas de valor a nivel local y los sectores prometedores que se desarrollarán de acuerdo con las zonas de Barh El Gazal. Los resultados condujeron al establecimiento de una unidad de procesamiento y comercialización de productos hortícolas en el área de Bahr El Gazal;

### TESTIMONIOS

**Abou Diop (miembro de Grupo de Interés Económico Gatamaré, productor agrícola):** *"Desde el establecimiento de GIE estamos más organizados, planeamos juntos nuestras necesidades en insumos de toda nuestra campaña hortícola y comercializamos juntos nuestra producción".*

En el proyecto de Desarrollo económico fronterizo entre **República Dominicana y Haití:** A través del proyecto FSFK Fwontyè San Fòs kote (Frontera Sin Exclusiones) se está contribuyendo al desarrollo y fortalecimiento de cadena de valores en la zona de frontera (Piscicultura, miel, cacao, café, artesanía, comercio, sastrería), desde la producción hasta el acceso a crédito y mercado. En 2018-2019, se ha elaborado un base de datos (Directorio de empresa de Ouanaminthe y Belladere) de más de 2000 comerciantes, artesanos y productores que serán potenciales beneficiarios de la componente de desarrollo económico y apoyo al proceso de formalización de empresas en el marco del Programa binacional También ha sido posible elaborar el Plan Operativo anual con el CLUSAPIDOM (Cluster de Apicultores Dominicanos) el cual prevé para el próximo año fiscal la elaboración de una

estrategia nacional del sector y un acompañamiento directo a asociaciones de apicultores en la zona fronteriza.

Se ha elaborado además la estrategia para la implementación del programa de formalización de empresa en la frontera dominicana y los grupos informales beneficiarios de esta iniciativa serán identificados a partir del Diagnóstico sobre la situación de jóvenes y mujeres en el sector rural de zona fronteriza de la República Dominicana.

En febrero 2019 ha terminado el estudio del proyecto Café Quisqueya financiado por LAVAZZA, lo que permitió: 1. Identificar y caracterizar posibles nuevos socios, beneficiarios, aliados del programa Café. 2. Conocer sus aspiraciones, ideas y necesidades (apoyo técnico, formación ect...) vinculadas a su situación socioeconómica 3. Definir posibles áreas de colaboración y recomendaciones para involucrar a nuevos socios en futuros proyectos de OXFAM.

## **Empresas que cambias vida (ECV)**

### **Link Informe de Impacto ECV 2015-2019**

El impulso a pequeñas y medianas empresas es fundamental para la economía de los países en desarrollo y una forma muy eficaz para construir un futuro sin pobreza, reduciendo las desigualdades. Las PYMES son las principales generadoras de empleo formal e informal y tienen un fuerte potencial para promover el empoderamiento económico de las mujeres.

Desde que en 2015 iniciamos el programa Empresas que Cambian Vidas (ECV), hemos apoyado a 21 empresas sociales en Bolivia, Paraguay, Burkina Faso, Mauritania y en Senegal, que impactan las vidas de más de 14.800 personas. Dotamos estas 21 empresas rurales que no tienen acceso a financiación, mercados, ni servicios de apoyo, de los recursos necesarios para emprender un negocio con éxito, y así favorecer medios de vida sostenibles en sus comunidades.

Hoy en día, tras 4 años de apoyo, hemos impulsado grandes cambios en las empresas del programa. Hemos apoyado la creación de más de 60 puestos de trabajo, y ofrecemos acceso a mejores ingresos a más de 2.800 familias productoras que trabajan con las 21 empresas. Contamos con casos de éxito de negocios que están consiguiendo impactos reales en sus comunidades: como por ejemplo la creación de nuevas oportunidades económicas para los productores indígenas de Miel de Bolivia, el desarrollo de cadenas de valores de cereales más inclusivas en Burkina Faso, o la promoción del emprendimiento femenino en el sector de la piscicultura en Paraguay. Las 21 empresas están comprometidas en la lucha contra el cambio climático a través de modelos de negocios que promueven sistemas alimentarios sostenibles o previenen la deforestación.

Durante este ejercicio 2018-2019 hemos presentado 12 nuevas propuestas al Comité Inversión de las cuales 8 han sido aprobadas: en Bolivia: El Huerto (cultivo de semillas), Madre Tierra Amazonia (superfoods) y APARAB (cacao); en Burkina Faso: Amokfat (productos de cereales), Sitala (fonio) y Sababougnouma (attiéké); y Experna (derivados de Baobab), la primera empresa que apoyamos en Senegal. Estas empresas reciben un apoyo a medida de los coordinadores ECV en los países. Tres empresas han salido del programa debido a problemas internos de liderazgo o gobernación: Via Ferrea (servicios agrícolas) y Salsas Concepción (comida orgánica) en Paraguay; el GIP Riz (arroz) en Burkina Faso.

**Logro 7: Además, hemos cerrado acuerdos con instituciones financieras en Bolivia (Fundación Profin) y Burkina Faso (Coris Banque) con el objetivo de facilitar el acceso a crédito a las empresas ECV.**

A través la implementación de fondos de garantía, estas nuevas colaboraciones permiten a las empresas obtener créditos, al que no tendrían acceso normalmente por falta de avales y un nivel de riesgo alto. Estas instituciones financieras nos han otorgado su confianza por primera vez, con lo que hemos logrado un cambio de mentalidad que mejorará el acceso a financiación a largo plazo para las pequeñas empresas rurales.

### **Empresa APROMAM, Bolivia. Cacahuete orgánico: mejorando los medios de vida de los pequeños agricultores y empoderando a las mujeres**

Mizque es una localidad ubicada al sur este de la ciudad de Cochabamba, en Bolivia, donde la industria del cacahuete aporta de manera considerable a la subsistencia de sus comunidades. La Asociación de Productores de Maní de Mizque (APROMAM), nace con el fin de mejorar la solidez institucional y financiera de los productores de cacahuete, promoviendo el desarrollo social y económico de las familias. La actividad del cacahuete es tradicionalmente masculina, la Asociación propone también alternativas para integrar a las mujeres en la cadena de valor.

La empresa produce y comercializa cacahuete orgánico que se provee a través de más de 190 pequeños agricultores locales, ofreciéndoles mejores precios, así como insumos y asistencia técnica. En 2018, estos productores proveedores aprovechan precios 11 a 22% más elevados que los precios mínimos de mercado<sup>12</sup>. Gracias a su fuerte compromiso medioambiental, sus productos son vendidos a colegios públicos en Bolivia, respondiendo a la ley de Alimentación Escolar, y exportados a RAPUNZEL, una empresa ecológica situada en Alemania. Como estrategia de género, más allá de ejercer una discriminación positiva y promover mejores condiciones de trabajo, la empresa contribuye al empoderamiento de las mujeres a través del desarrollo de actividades que generen ingresos económicos. Con el apoyo del programa ECV, la empresa tiene como objetivo la creación de un fondo económico y rotatorio para impulsar la implementación de emprendimientos liderados por mujeres, como por ejemplo la comercialización de semillas y tostados de cacahuete y derivados. Este fondo será usado como capital de arranque para el lanzamiento de las actividades de producción y para los procesos de formación y asistencia técnica. Desde el inicio del proyecto, un grupo de 9 mujeres ha empezado su propio emprendimiento de producción de semillas de cacahuete en la zona de Mizque. Las mujeres han recibido formaciones en temas empresariales, y temas de género y liderazgo.

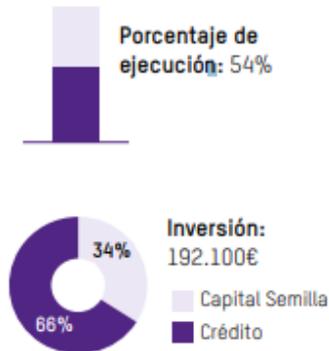
El aumento de contratos tanto para el mercado nacional como para la exportación, crearon incentivos para que más productores se sumen a la producción de cacahuete respetuoso del medioambiente. Desde el inicio del apoyo ECV, el área de producción orgánica entre los proveedores de APROMAM ha aumentado de 46,4 ha (2017) a 52,75 ha (2018).

---

<sup>12</sup> Precio de mercado: 270 Bs/qq cacahuete convencional en vaina (zona del chaco Boliviano)

Precios proveedores de APROMAM: 300 Bs/ qq cacahuete convencional en vaina ; 330 Bs/qq de cacahuete orgánico

Con el crecimiento previsto, la empresa empodera a las mujeres de la comunidad a través de nuevas oportunidades económicas y nuevos ingresos. Emplea a 27 personas de las cuales la mayoría son mujeres y hasta la fecha capacitó a 9 mujeres en el cultivo de la semilla y emprendimiento.



**KPI DE IMPACTO:**  
de 2018 a 2019

- 127.207 € en ventas**  
ligera disminución desde inicio
- 192 productores y familias**  
estables desde inicio
- 27 empleos**  
multiplicado por 4 desde inicio
- 20% mujeres involucradas**  
+35% desde inicio

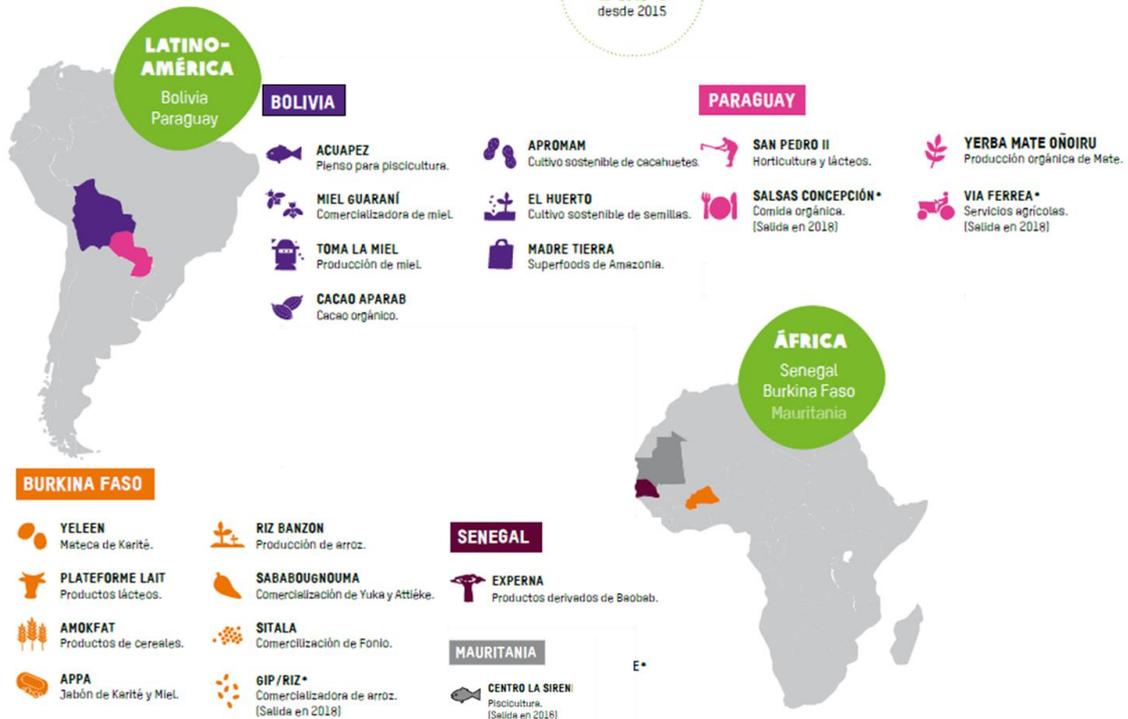
\* Creación de nuevos puestos al final del ejercicio para la producción de este año.

Evolución de la empresa: Buen desarrollo ●●●●●●●

## EMPRESAS APOYADAS

21 EMPRESAS APOYADAS desde 2015 | 17 EN CARTERA 4 han salido del programa

FONDOS APROBADOS  
**2 M. €**  
desde 2015



\*las empresas que han salido del programa

## El impacto de las 21 primeras empresas apoyadas desde 2015

### IMPACTO SOCIAL



### IMPACTO ECONÓMICO



### EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES



## Inversión en Agricultura y cambios en Políticas agrícolas

En 2018-19, Oxfam contribuyó a crear una coalición de actores **en África del Oeste** (ONG, donantes, instituciones) interesados en temas de empleo juvenil en la política agrícola de la CEDEAO, con el fin de organizar un foro que conduzca a creación de un grupo asesor de jóvenes en la CEDEAO para supervisar la política regional. El proceso está en marcha.

Las organizaciones de agricultores participan en el proceso de monitoreo y evaluación de la política agrícola regional ECOWAP a nivel regional (llamado PRIASAN, Plan Regional de Inversión en Agricultura, Seguridad Alimentaria y Nutrición) y a nivel nacional: Burkina, Senegal, Togo, y Bénin.

Los actores de la sociedad civil están organizados dentro de una entidad conocida como la **Coalición de Actores No Estatales CANE** cuya secretaría se encuentra en Nairobi. Esta coalición está involucrada a nivel continental en el proceso de revisión bianual del PDDAA (Programa detallado de desarrollo de la Agricultura Africana) y su misión es promover la participación de las organizaciones de la sociedad civil regionales y nacionales en el proceso. Después de las discusiones con la secretaría de la coalición de Actores no estatales, está claro que la participación de los miembros del Marco de interpelación<sup>13</sup> en el proceso de evaluación bianual del PDDAA (a nivel continental) y el ECOWAP (a nivel regional) es ineficaz. Varias razones pueden explicar la situación: sin embargo, Oxfam puede influir en los

<sup>13</sup> Plataforma de OSC y ONG activas en seguridad alimentaria y nutricional en África occidental, creada en 2017 después de la segunda evaluación de la carta PREGEC, para monitorear la implementación por parte de los interesados de los principios y el compromiso de la carta

actores regionales ausentes del CANE (ROPPA, APESS, RBM, AFAO, POSCAO, RESONUT) para que sean partes interesadas en el proceso.

**Logro 8: Oxfam inicio su asociación con la CEDEAO en varios temas cubiertos por el programa: el empleo de jóvenes y la ofensiva leche. Nos hemos posicionado como actores clave en la adopción de la estrategia regional sobre empleo juvenil y el programa para el desarrollo del sector lácteo en África occidental.**

**En Burkina: el diálogo y la consulta se fortalecen entre las Organizaciones de Productores (OP) y el Estado** con el fin de tomar medidas favorables para el desarrollo de la explotación familiar (especialmente las de mujeres y jóvenes): subsidio de insumos, compra institucional de cereales, política de tierras, Ley de Orientación Agro-Silvo-Pastoral, etc.

El programa tiene como objetivo a nivel macro la promoción de políticas subregionales favorables a la explotación familiar y el acceso de los pequeños productores al mercado subregional de la CEDEAO); a nivel meso, la promoción de políticas nacionales y un entorno institucional favorable agricultura familiar y emprendimiento agrícola; a nivel micro, mejorando las condiciones de vida de las poblaciones beneficiarias y su resiliencia al cambio climático. La sociedad civil se moviliza para la agricultura familiar como motor del desarrollo socioeconómico del país y la base de una alimentación nacional sostenible.

Además, los socios hicieron siete demandas cuyos efectos son: (1 la integración del Colegio de Mujeres (CdF) de la Confederación de Agricultores de Faso (CPF) en la Organización del Día Internacional de la Mujer Rural, incluido el derecho a hablar en la ceremonia oficial; (2) mejora y fortalecimiento de las relaciones entre el CdF y los Ministerios a cargo de la Ganadería y la Agricultura luego de las acciones de promoción; 4 mujeres del CdF fueron condecoradas en la SABEL (Feria de ganado de Burkina Faso/ Salon Burkinabè de l'Élevage); (3) la aprobación de los decretos de aplicación de la Ley Agro-Silvo-Pastoral (LOASPHF) por el Consejo de Ministros; (4) dos lecherías han obtenido contratos de compra con el PMA; esta licitación consiste en la entrega de leche en comedores escolares; (5) realizar un estudio que destacó que los mercados institucionales son beneficiosos para las lecherías y las comunidades beneficiarias; (6) recoger 17,000 firmas a favor de medidas para la integración de la leche local en los hábitos alimenticios; (7) obtener de la comisión parlamentaria de la CEDEAO un compromiso para apoyar la causa de las mujeres rurales en la subregión de África occidental y (8) compartir la carta del Kilimanjaro con las autoridades nacionales de Burkina Faso Faso.

### **Las políticas públicas en América Latina**

**En Paraguay**, en el programa DICA, se elaboraron propuestas de políticas públicas para el acceso a tierra y producción sostenible agroecológica: se promovió el diálogo y concertación sobre políticas para la agricultura familiar campesina (AFC), con al menos dos municipios del Departamento de Concepción; promoción y apoyo a liderazgos de mujeres para fortalecimiento organizacional y capacidades de incidencia pública y comunicación.

Además, organizaciones locales presentaron propuestas para mejorar y optimizar el uso de recursos para agricultura familiar campesina con gobiernos locales y regionales, esto ha incluido acuerdos con grupos de mujeres de estas organizaciones para el usufructo de espacios municipales.

## Acceso a la tierra

**En Guatemala** se produjo la entrega de 2 fincas para 134 familias desalojadas en 2011 en **caso Polochic**; <https://oxfam.box.com/s/nbvmqnicnhulswag78hdo03be85lxhaf> ; con lo cual se reactivó campaña informativa nacional e internacional por el acceso a tierra y cumplimiento de medidas cautelares de la CIDH para las familias desalojadas por el Estado; así mismo el caso ha sido abordado con reportajes especiales para materiales y revistas producidos en el marco de la campaña Land Rights Now. También presentado en el taller global Women's Land Rights Learning Journey realizado en Myanmar en noviembre 2018.

**En Burkina**, el programa Medios de vida y Cadenas de valor promueve el Acceso a la tierra a través de la capacitación, la sensibilización y la creación de Células de Investigación ciudadana (CIC) en los municipios para ayudar a asegurar el acceso de los pequeños productores, especialmente las mujeres y los jóvenes a la tierra. Las CIC es una de las innovaciones sociales del programa, poniendo en marcha un sistema de monitoreo de la tierra por parte de las poblaciones locales para las poblaciones locales.

**En Paraguay**, En el año se dio la absolución de los campesinos del caso **Curuguay**, tema que Oxfam sigue desde 2014 del evento, principalmente a través de la coparte Codehupy, que realiza un seguimiento jurídico y político del caso. Por ser emblemático, los desenlaces del caso son importantes para otros similares y permiten también extrapolar a otros ejes de demandas, como la de defensores, recursos naturales, libertad de expresión, entre otros. Se mantuvieron acciones de comunicación de forma periódica a través de la coparte. A nivel más local, Secretarías y Comités de mujeres de co-partes han tenido acciones de reflexión, revisión, planificación y acciones en sus organizaciones, incluyendo intercambios de experiencias entre grupos de mujeres y cambios y ajustes en sus estatutos. Esto representó un avance en el trabajo sobre empoderamiento de mujeres dentro de sus propias organizaciones. Abajo una serie de video que muestra todo el proceso del Caso.

Tráiler Curuguay hoy [https://youtu.be/OXoS\\_ANRU4k](https://youtu.be/OXoS_ANRU4k)

Capítulo 1, Tierra: <https://youtu.be/ZJlppTui7Go>

Capítulo 2, Justicia: <https://youtu.be/dUTwm7d6eZE>

Capítulo 3, Reparación: <https://youtu.be/ByjOforYdys>

Capítulo 4, Verdad: <https://youtu.be/rvvJBz-q2JQ>

Capítulo 5, Conquista ciudadana: [https://youtu.be/9xPLn\\_siFCI](https://youtu.be/9xPLn_siFCI)

Las acciones llevadas en el marco del fondo de Land Rights Now sobre acceso a tierras indígenas en cuanto a los tres casos emblemáticos (Yakye Axa, Sawhoyamaxa y Xákmok Kásek) y que fueron tomados para la campaña #QueParaguayCumpla registró algunos avances desde el Estado, aunque no lo suficientemente importantes como esperan las comunidades. Las acciones de incidencia internacional por parte de la organización Tierraviva siguen. El apoyo iniciado en el periodo anterior para la elaboración de análisis sobre situación y actualización de propuesta de Reforma Agraria a través de un acuerdo con las organizaciones nacionales de la organización regional CLOC-Vía Campesina incluyó diálogos de mujeres en torno a propuesta y su posible impacto en las mujeres, permitiéndoles dejar su visión, demandas y miradas en la propuesta en construcción.

**CASO BERTA CÁCERES:** Durante el 18-19, se ha estado dando seguimiento al proceso judicial por el asesinato de Berta Cáceres (ocurrido hace 3 años). Con el acompañamiento de Oxfam y la Asociación por una Sociedad más Justa (ASJ) la familia de Berta ha estado activa exigiendo justicia a través del apoyo internacional para presionar al Estado hondureño para que se garantice el debido proceso en los juicios contra los acusados por del crimen contra Berta, se realice una investigación transparente y exhaustiva de todos los autores intelectuales y se respalde y fortalezca las investigaciones de la MACCIH-OEA sobre proyectos que Berta denunció por irregularidades.

<https://honduras.oxfam.org/latest/stories/justicia-y-transparencia-solicitudes-de-la-familia-de-berta-c%C3%A1ceres>

Se ha de recordar que en Honduras, la repartición del territorio para beneficio privado afecta a millones de personas. Hasta 2018, 64% de los municipios tenían áreas concesionadas para la minería o generación de energía. Estos proyectos de extractivitas, no se consultan con las comunidades, especialmente con los pueblos indígenas y afrodescendientes, y no se analiza su impacto ambiental. En apenas siete años, más de 120 personas fueron asesinadas por hacer uso de sus derechos como defensoras de las comunidades y de los bienes comunes.

La investigación del caso de Berta evidencia la impunidad y de la corrupción predominante en el país, donde el poder político, económico, legislativo y judicial, se confabulan para proteger intereses particulares. Es urgente la resolución del caso no solo para depurar responsabilidades en el asesinato, sino para poner en evidencia las estructuras que ponen en riesgo el derecho a la tierra del pueblo hondureño.

## Planificación flexible y a largo plazo

**En Cuba,** el programa Sistema Alimentario Sostenible contribuye al fortalecimiento de una gestión articulada a nivel local en función de la seguridad alimentaria. Se pusieron en marcha mecanismos jurídicos, financieros, organizativos y de planificación para la gestión conjunta de cooperativas y actores locales de 4 municipios de Artemisa, Sancti Spíritus, Las Tunas y Guantánamo. Se definió una ruta crítica para el desarrollo y monitoreo de los planes de producción de alimentos en 4 municipios de Artemisa y Mayabeque.

Se fortalecieron capacidades en diferentes eslabones de las Cadenas de Valor y de servicios complementarios a la producción agropecuaria en 21 municipios a través de la colaboración y la gestión articulada de cooperativas, empresas, instituciones académicas y actores gubernamentales

El proyecto APOCOOP permitió un mayor acceso y diversidad de alimentos en 4 municipios, así como en mejores ingresos y servicios que contribuyen al bienestar de estas localidades. El proyecto fortaleció el extensionismo agrario de las Direcciones Municipales de la Agricultura, los institutos científicos, entidades y empresas del sector agropecuario y cafetalero de 21 municipios.

**En Bolivia y Paraguay,** se han fortalecido las capacidades de las poblaciones indígenas y campesinas, por una mejor gobernanza ambiental y la consolidación de sistemas productivos

sostenibles en los departamentos de Boquerón/Alto Paraguay y Santa Cruz/Chuquisaca (proyecto Binacional Paraguay/Bolivia).

En el primer año de la iniciativa transfronteriza entre Paraguay y Bolivia se viene trabajado con poblaciones indígenas y campesinas, junto con nuestras co-partes PCI y Alter Vida, en el fortalecimiento de las capacidades de análisis y propuestas de políticas públicas sobre adaptación al cambio climático.

Las comunidades han identificado la sequía, el aumento de las temperaturas y las deforestaciones como los principales impactos del cambio climático. En este sentido se ha realizado el acompañamiento a organizaciones indígenas y campesinas para analizar y reflexionar sobre la gestión territorial, manejo de recursos naturales, mejoramiento y revalorización de sus sistemas productivos y gobernanza territorial; estableciendo mesas de diálogo multi-actores entre organizaciones campesinas e indígenas y autoridades /técnicos de las gobernaciones y actores privados.

Se fomentó la participación de las mujeres y jóvenes en la elaboración de planes de adaptación al cambio climático, así también en liderazgo transformador de los derechos y empoderamiento de las mujeres.

**En Bolivia, se sigue con la Implementación del enfoque de gestión territorial adaptativa, como estrategia para la generación de condiciones para un desarrollo resiliente,** mediante el fortalecimiento económico, social y productivo promoviendo espacios de concertación y articulación entre actores locales para lograr una gobernabilidad ambiental territorial en tres biomas de Sudamérica (Pantanal, Chaco y Chiquitanía) en Bolivia y Paraguay (Proyecto Binacional ZICOSUR Gobernanza ambiental y consolidación de sistemas productivos sostenibles).

**En Chad, en el marco del proyecto de fondo fiduciario de la UE,** la participación de las mujeres en las sesiones de análisis de vulnerabilidad (estudio VRA, ver IT 2017-18) mejoró la comprensión de los grupos destinatarios y su participación activa en las intervenciones del programa;

La revitalización de los marcos de consulta locales ha facilitado la participación de mujeres y jóvenes en los órganos de toma de decisiones locales. Estos organismos, que son comités de acción provinciales y departamentales y locales basados en una gestión inclusiva de los recursos naturales, han facilitado el acceso y el control de los recursos de los productores después del diagnóstico de estas estructuras de desarrollo local;

El proceso de revisión y desarrollo de **planes de desarrollo local (PDL)** teniendo en cuenta las necesidades específicas de las comunidades, estableciendo e impulsando comités de gestión de conflictos en el área del programa e iniciativas en la planificación ha llevado a una dinámica participativa a nivel local para hacer un balance de las estructuras existentes y sus funcionalidades. Con la implementación de los PDL con fondos “fast track” en Bahr El Gazal y la identificación de proyectos comunitarios apoyados por mujeres y jóvenes en Guera, se utilizarán para satisfacer las necesidades específicas de estos grupos objetivo.

En Bahr El Gazal, existen estructuras de mediación social (SMS) cuyo papel es informar y sensibilizar a la población para mitigar el problema relacionado con la gestión de los recursos naturales. Con esto se reducen los conflictos inter e intracomunitarios que socavan la coexistencia pacífica en hogares y aldeas, al establecer el diálogo y la comunicación entre

los usuarios de los recursos naturales, pero también con todos los actores locales. En total hay 1320 miembros, incluidos 959 hombres y 361 mujeres (27%)

## Mejoras de técnicas de producción agrícola

**En Burkina**, como parte de la implementación de prácticas agrícolas respetuosas con el medio ambiente, SEVE África pudo lograr, en 2018, con los beneficiarios, cinco cuencas de captación de agua de escorrentía (BCER) en las comunas de Bourzanga (1), Kongoussi (2), Loumbila (1) y Zorgho (1). Además, se completaron siete pilas de compost alrededor de los BCER y nueve pilas de compost fueron replicadas por los receptores. APESH ha proporcionado a los productores que son miembros de su organización semillas certificadas por INERA (Instituto de Medio Ambiente e Investigación Agrícola de Kamboissin). Estas semillas se utilizan para doble propósito (semillas para consumo humano y forraje).

**En Chad:** Como parte del apoyo de las comunidades y los hogares en el campo agro-silvo-pastoral, también se han realizado mejoras de la Producción agrícola (de secano y hortícolas con la implementación de los proyectos Trust Fund en Bahr El Gazal y Kanem y el proyecto PROACT en el Guera (de acuerdo con la lógica multisectorial –medios de vida, WASH, desarrollo local-). 1321 beneficiarios, incluidos 961 en Bahr El Gazal y 360 en Guera (incluidas 196 mujeres) recibieron apoyo en la producción agrícola de secano durante la temporada 2018-19. 723 productores de hortícolas, incluidos 248 hombres, también recibieron apoyo durante la temporada pasada para adaptarse al cambio climático: semillas mejoradas adaptadas al contexto local, equipos de productores y capacitación técnica con el apoyo de servicios técnicos especializados: ANADER, granjas semillas, proveedores de semillas, etc.)

En el marco de la ganadería local, apoyo en beneficio de 1400 mujeres con pequeños rumiantes (400 en Bahr El Gazal y 1000 en Guera). Además, se capacitó a 120 auxiliares para-veterinarios (70 en BeG y 50 en Guera), equipados con productos veterinarios para el cuidado de animales con orientación, apoyo y soporte técnico del servicio de ganadería descentralizado. También se crearon instalaciones agrícolas: parques de vacunación, farmacias veterinarias, construcción, rehabilitación de mataderos, etc. en ambas áreas.

## 2.4 Área de cambio 2: Gestionar los riesgos y la vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria: alerta y protección social. Doble y triple NEXUS.

El seguimiento de la seguridad alimentaria es clave para proteger los más vulnerables. Más importante aún es el consenso de los actores y gobiernos sobre un asunto altamente politizado como es la declaración de las crisis alimentarias. Para poder responder a ellas de forma adecuada hay que tener una opinión objetiva sobre la situación.

En esta sección tratamos cómo se sigue la inseguridad alimentaria y alerta temprana; cómo se promueven las medidas de protección social y los gobiernos garantizan la seguridad alimentaria a través de sus reservas nacionales.

### Seguimiento de la inseguridad alimentaria y Alerta Temprana

**En Guatemala, Mayor resiliencia en los medios de vida frente a los desastres y el cambio climático**

El programa de Respuesta Humanitaria y Resiliencia RHR se ha concentrado en respuesta humanitaria a la inseguridad alimentaria en el Corredor Seco.

**Logro 9:** *Un informe sobre el impacto de la canícula prolongada en el corredor seco fue efectuado en coordinación con 11 ONGs nacionales e internacionales, teniendo amplia difusión y cuyos resultados fueron clave para posicionar el tema a nivel de donantes, gobierno y medios de comunicación*

(<https://reliefweb.int/report/guatemala/can-cula-prolongada-hambre-prolongada-y-extendida-para-el-corredor-seco-de>).

El trabajo de generación de evidencias, de posicionamiento de la problemática de la inseguridad alimentaria y la sequía prolongada como un tema clave y relevante ha tenido un éxito importante. Se posicionó el tema en la agenda pública y mediática en el país y en otros ámbitos de interés.

Se ha proporcionado asistencia humanitaria y apoyo para la recuperación de medios de vida a 10,319 personas (5,262 mujeres y 5,057 hombres), se han monitoreado nutricionalmente a 4,510 niños (7,109 niños 7,401 niñas), y se da proporcionada harina fortificada a 3,192 niños (1,624 niños/ 1,568 niñas) para protegerlos del hambre estacional. Un nuevo proyecto de asistencia humanitaria para el Corredor Seco, incluyendo a 4 países de CA, se ha aprobado por ECHO para el siguiente año fiscal.

**Todavía en Guatemala:** Se ha elaborado un informe de la relación entre migración e inseguridad alimentaria, incluyendo un análisis específico sobre la migración de mujeres. Ha tenido amplia difusión y generado debate y reflexión sobre el tema en distintos ámbitos. <https://reliefweb.int/report/guatemala/mojados-por-la-sequ-hambre-y-migraci-n-en-el-corredor-seco-de-guatemala>

Para hacer público el tema se emitieron múltiples comunicados, entrevistas por radio, artículos de prensa y publicaciones en redes (en coordinación con países, México y Oxfam US), solicitando a los gobiernos de CA y EEUU cambiar el enfoque de seguridad hacia el de protección y asistencia humanitaria para la población migrante.

Oxfam Intermon decidió centrar su campaña de navidad 2019 sobre las sequías prolongadas de 2018-19 y la situación en general en el corredor seco y evidenciar con el ejemplo de Guatemala donde la crisis climática, la violencia y la inseguridad empujan a la gente a sus límites.

**En Nicaragua, el programa: “Semillas de cambios, cosechas de igualdad”** apunta avances en prácticas de adaptación al cambio climático, la formación y construcciones de planes de preparación ante desastres enfocadas en procesos comunitarios (con una mirada integral sobre riesgos). Pequeñas y pequeños productores, pueblos indígenas y afrodescendientes fortalecen sus capacidades de resiliencia en el territorio y están preparados para responder con rapidez y eficacia ante alertas y eventuales crisis.

**En Haití,** se aseguró la realización del perfil HEA (Household Economy Approach, análisis de la economía de los hogares) en Artibonite. Se desarrolló las capacidades de la unidad de monitoreo y alerta temprana de sequías. Se actualizó el documento de orientación sobre sequías y desarrollo de un folleto de sensibilización que incluye bio-indicadores de sequías.

**En Africa del Oeste:** Oxfam contribuye a mejorar el monitoreo, la información, la prevención de crisis y la gestión de dispositivos e instrumentos PREGEC.

En la mayoría de los países del Sahel, las Alianzas (marcos de encuentros de ONG y OSC en torno a las herramientas PREGEC, incluido el “Cadre harmonisé” CH Marco Armonizado de análisis de la inseguridad alimentaria y nutricional) están apoyadas por Oxfam. Las alianzas contribuyen a los análisis del CH a través de la participación y el suministro de datos

(resultados de encuestas sectoriales, monitoreando los indicadores de CH recopilados durante las encuestas en sitios centinela ...) contribuyendo así a alimentar la unidad de análisis nacional.

Para cada ciclo de análisis del CH, los puntos focales OXFAM sensibilizan las contrapartes a las directrices (integración de nutrición, datos pastorales ...) y novedades del marco armonizado. Los análisis nacionales del marco armonizado son, por lo tanto, más inclusivos y cualitativos. Oxfam es miembro de la unidad nacional de análisis de CH en los países del Sahel y también a nivel regional. Oxfam es también miembro del Comité Técnico del Marco Armonizado y ha contribuido significativamente al desarrollo del nuevo Manual.

**Logro 10:** *Los datos de los países donde Oxfam está presente se utilizan cada vez más en los análisis de inseguridad alimentaria relacionados con las alianzas, lo que contribuye a mejorar el ciclo PREGEC de forma cualitativa y cuantitativa, influyendo en la vida de millones de personas en la región.*

Los resultados del análisis de CH a nivel nacional y regional se comparten con todos los países y el pilar humanitario para facilitar la toma de decisiones sobre la respuesta humanitaria a considerar.

El desafío sigue siendo la búsqueda de fondos para mantener el nivel de análisis, capacitar a los actores, especialmente en el nuevo manual del marco armonizado, para involucrar mejor a la sociedad civil y a nuestros socios en los análisis. Se está desarrollando un programa de colaboración entre OXFAM SAVE ACF y CILSS y tendremos una nueva financiación institucional.

Además de la función de monitorear la implementación de ECOWAP (punto 2.2: Inversión en Agricultura y cambios en Políticas agrícolas), las organizaciones de productores regionales (OPR), que también son miembros del Marco de interpelación, se han fijado la tarea de garantizar la efectividad y eficiencia de los mecanismos de gobernanza para la seguridad alimentaria en la región, a través del monitoreo de la aplicación por parte de los actores de los principios de la Charte PREGEC. Adoptaron en abril de 2018 al margen de la reunión de la RPCA, un plan de acción anual que no se pudo implementar durante el año, por falta de recursos financieros movilizados por sus miembros. El Club del Sahel África Occidental (SWAC) está presionando a ROPPA para que tome más liderazgo en el Marco de Interpelación y financiará talleres para conducir al establecimiento de comités nacionales de vigilancia de la sociedad civil y parlamentarios. para monitorear la gobernanza de los mecanismos PREGEC. **Oxfam apoya a ROPPA a asumir este liderazgo para la gestión de riesgo de inseguridad alimentaria en la región.**

Además, el equipo regional de **África del oeste** de Oxfam lleva a cabo un proyecto de **análisis de economía de los hogares** (HEA Household economy analysis) en 5 países: **Ghana, Gambia, Guinea Bissau, Togo y Benín**. La idea es que los países tengan a su disposición los perfiles de HEA (validos 5 años) y los marcos de sistemas de alerta temprana. Los perfiles HEA contribuyen a un mejor análisis de la seguridad alimentaria en estos países y una mejor contribución al ciclo de prevención y gestión de crisis alimentarias (PREGEC). Para la sostenibilidad de estos logros, es necesario continuar desarrollando la capacidad y la capacitación de los agentes de los sistemas de alerta precoz SAP, bajo el liderazgo de CILSS.

**Logro 11: En 2018, visibilizar la crisis en Burkina: la plataforma regional Oxfam y Oxfam en Burkina participo en varios encuentros con la FAO, el PMA, ECHO, el SECNSA y el consorcio humanitario para que se reconozca la crisis alimentaria en Sahel y que se defina una estrategia de respuesta.**

En Burkina, el cabildeo sobre la crisis se hizo para más eficacia con el grupo operacional de Acción Humanitaria. Oxfam en Burkina es una pieza clave en la coordinación y la gobernanza de la seguridad alimentaria y nutricional, así como del mecanismo de prevención y gestión de crisis alimentaria en el país, apoyando los servicios técnicos del Estado en el plan de respuesta, las reservas alimentarias, la protección social y el marco armonizado (CH). Oxfam apoya también los municipios para fomentar el liderazgo local en la respuesta humanitaria.

En Burkina Faso, la oficina de Oxfam en Burkina Faso goza de una muy buena reputación como ONG internacional, particularmente para seguridad alimentaria/medios de vida, WASH y operaciones de protección. Las capacidades de respuesta de Oxfam son reconocidas por los actores estatales y humanitarios (SE-CNSA, SP / CONASUR, SP / CNPS, ECHO, UNICEF, WFP, Action Against Hunger, DRC, Save The Children, .etc. ). De ahí la co-animación de las reuniones de coordinación de la respuesta en la época de escasez (“soudure”) con el PMA. Los donantes también mencionaron la experiencia de Oxfam en la selección de hogares afectados y análisis de mercado.

Oxfam sigue su labor de fortalecimiento de las capacidades de los actores locales en la planificación, coordinación y monitoreo de las acciones de seguridad alimentaria y nutricional y la gestión y respuesta al riesgo de desastres. Oxfam está ayudando a varias organizaciones y comunidades locales a asumir el liderazgo en la respuesta humanitaria. Existe un Comité Ad Hoc y se desarrolla un proyecto en busca de financiación. **El liderazgo local es una pieza clave de un desarrollo Resiliente: comunidades, municipios, ciudades capaces de gestionar los choques, los cambios previsibles y las incertidumbres ahora y en el futuro.**

Oxfam desempeño un rol clave en el análisis y la coordinación la respuesta a la crisis alimentaria de 2018: casi 2,671,867 personas sufrieron inseguridad alimentaria entre junio y agosto de 2018 y 954,315 personas en situación de crisis entre junio y septiembre de 2018, particularmente en las provincias de Oudalan y Soum ( CH, marzo de 2018);

En 2018-19, 3.716.000 personas estaban bajo estrés alimentario (fase 2), es decir, el 23% de la población y 643,000 personas en crisis (fase 3), es decir, el 4% de la población; tres provincias están implicadas,, incluidas Soum y Oudalan en las regiones del Sahel.

**Oxfam y sus contrapartes han podido garantizar acceso a alimentos para los hogares más pobres y aumento de sus capacidades productivas durante la crisis de 2018.**

**La respuesta tiene los logros siguientes:**

**Una mayor capacidad productiva** de los beneficiarios: 12 ha de perímetro ajardinado, 57 toneladas de semilla mejorada distribuidas a 5,000 hogares; Un aumento en las capacidades productivas de los beneficiarios que permite: 86% de los hogares (72% en Oudalan y 99% en Soum) obtienen sus ingresos de la agricultura de subsistencia; El 52% y el 27% de los hogares obtienen sus ingresos, respectivamente, de la cría de pequeños rumiantes y la

avicultura. 41% de los hogares (40% en Oudalan y 42% en Soum) para obtener sus ingresos de pequeñas empresas;

**Impulsar la economía local** inyectando un gran flujo de cash/efectivo de más de 1200 000 000 de CFA (1,8M de euros) para 68 072 personas a través de:

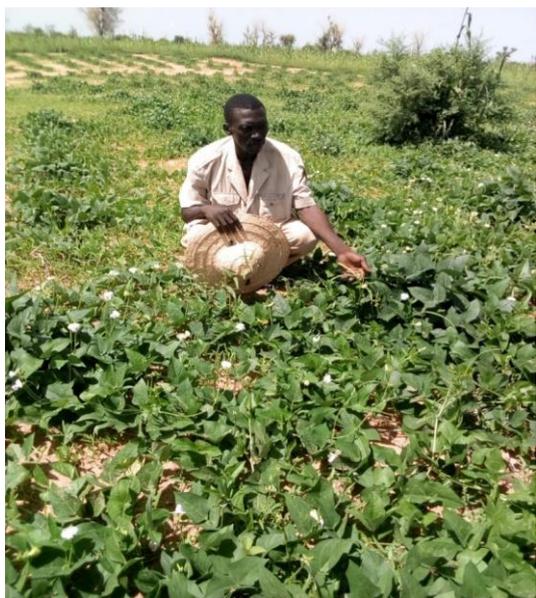
- Transferencia de cash/efectivo para mejorar el poder adquisitivo de los hogares beneficiarios. Por lo tanto, estos hogares podrán hacer frente a sus necesidades alimentarias y no alimentarias y trabajar por sí mismos en lugar de vender su fuerza de trabajo;
- Contratación con comerciantes locales para la compra de ciertos productos y artículos.
- La contratación con comerciantes locales ha ayudado a revivir la economía local en el Sahel, estabilizar los precios de los alimentos y aumentar su facturación. También ha ayudado a crear empleo temporal en beneficio de los jóvenes.

**Mejor acceso a los alimentos** a través de la diversificación de la dieta, lo que otorga una mejor puntuación en el índice de consumo de alimentos, así como una ligera disminución en el uso de estrategias de supervivencia negativas. Por ejemplo, el 73.7% de los hogares en el área de intervención tienen un ACS aceptable. Del mismo modo, el índice promedio de estrategias de adaptación reducida (rCSI) de los hogares beneficiarios va de 6 a 2 estrategias.

**La mejora de los ingresos de los hogares** objetivo, que pasó de 96 385 FCFA (146 euros) a 161 144 FCFA (245 euros), así como el número de ganado que pasó de 5 a 9 cabezas.

El proyecto explora 2 aspectos claves:

- **¿Cómo se mide los avances en términos de resiliencia?** Una investigación sobre la graduación de la resiliencia a través de la estructura de investigación Innovations for Poverty Research (IPA) aún en curso dentro del Fondo Fiduciario de la UE.
- **Movilidad humana en el contexto del cambio climático y la inseguridad:**  
¿Cuáles son los factores que favorecen el movimiento de la población y la duración del desplazamiento? ¿Cuál es el mecanismo para monitorear a los desplazados internos? ¿Cuáles son los impactos de los movimientos de población en las áreas de tránsito y recepción? ¿Mecanismo para desarrollar la resiliencia de los beneficiarios desplazados?



**Testimonio**

**Soy DIALLO Hamadou**

**Productor beneficiario del Fondo Fiduciario UE, residente en Ménégou, en Burkina**

**Estoy casado y tengo 7 hijos.**

**Soy uno de los 75 beneficiarios de semillas mejoradas distribuidas por el proyecto en el pueblo.**

**Pude plantar una (1) hectárea de tierra con (10 kg) de semillas de caupí (Cowpea, niébé) recibidas del proyecto. La temporada es buena hasta hoy y espero cosechar 1 tonelada y media de semillas en mi campo de caupí.**

**Cubre las necesidades alimentarias de mi hogar si tengo otras necesidades que no me obligan a vender mi cosecha. Ya estoy contento con el proyecto porque estoy seguro de que tengo forraje para mis animales después de las lluvias.**

**En Chad**, el análisis de todas estas encuestas y evaluaciones en torno al Marco Armonizado (al menos dos veces al año: noviembre de 2018 y marzo de 2019) permitió orientar a los socios humanitarios hacia las zonas y las personas en situación de inseguridad alimentaria y nutricional. Por lo tanto, de acuerdo con los resultados finales del Marco Armonizado de marzo de 2019 en Chad, 990.706 personas tenían necesidades de asistencia alimentaria y nutricional durante los meses de junio a septiembre de 2018 y 2.941.367 personas estaban bajo presión.

Oxfam respondió a la “soudure” de 2018: según los resultados del análisis del Marco Armonizado de marzo de 2018, las provincias de Guera y Bahr El Gazal de Oxfam se encontraban en una crisis alimentaria y nutricional.

**Logro 12: Oxfam respondió brindando apoyo a 9 258 de hogar es decir 64807 personas (7-9 personas en promedio) incluyendo 7 814 hogares en cash y 1444 hogares con comida) en estas 2 provincias de la banda del Sahel.**

## Protección social

Trabajamos para que las mujeres y hombres más vulnerables puedan contar con recursos adicionales garantizados y predecibles sobre un periodo largo de tiempo (dinero y/o alimentos) que les permitan vivir fuera de la amenaza de la inseguridad alimentaria; promoviendo políticas de protección social y redes de seguridad adaptativas.

**Logro 13: En África del Oeste, Oxfam contribuye al desarrollo de normas regionales y nacionales sobre redes de protección social. Oxfam contribuyó al establecimiento del Grupo de trabajo de la CEDEAO sobre protección social.**

Gracias al trabajo realizado en el marco del proyecto de estandarización de las redes sociales de seguridad alimentaria que abarca 3 países del Sahel que son Malí, Burkina Faso y Níger, se obtuvieron resultados concluyentes:

- el establecimiento de comités directivos que reúnen las estructuras técnicas del Estado y las ONG involucradas en redes de seguridad social,
- el desarrollo y la amplia difusión de hojas de datos sobre redes de seguridad social destinadas a la domesticación de redes de seguridad social,
- el desarrollo y la difusión de notas de promoción nacionales y regionales destinadas a desafiar la necesidad de armonizar los enfoques técnicos para redes de seguridad social más efectivas;
- en resumen, la provisión de marcos de referencia nacionales que contribuyan a la reflexión regional.

Este proyecto a través de sus resultados logró contribuir a la estandarización de redes protección social para la seguridad alimentaria en estos 3 países. La evaluación externa realizada como parte de este proyecto refuerza el logro de resultados.

Este proyecto también ha permitido, más allá de los resultados directos obtenidos, abrir la reflexión con la CEDEAO sobre la necesidad de prever el mismo tipo de proyecto de capitalización en los países costeros. La CEDEAO también planea poner en funcionamiento un grupo de trabajo sobre la protección social, que es una de las principales recomendaciones del proyecto. Oxfam también ha sido invitado a contribuir a la construcción del marco de protección social de la CEDEAO en el grupo de trabajo regional sobre protección social.

**En Burkina,** Oxfam con el SP/CNPS implementaron un proyecto piloto de “selección”(ciblage/targetting) utilizando un cuestionario armonizado y una metodología única de selección de hogares para la creación de un registro único. Tanto el cuestionario y la metodología fueron aprobado y se están implementando en otras regiones de Burkina Faso. La distribución de efectivo se realizó a través de la telefonía móvil: se documentó todo el proceso y destacaron las fortalezas, debilidades y buenas prácticas.

**Logro 14: La colaboración entre Oxfam y la estructura estatal (SP / CNPS) a cargo de la protección social en Burkina es estrecha. Oxfam ahora participa / consulta regularmente en el desarrollo de la Estrategia Nacional de PS y todos los temas relacionados garantizando el apoyo a los más vulnerables según criterios transparentes y consensuados con las comunidades.**

El proyecto regional (Mali, Burkina, Níger, ver punto anterior) para la estandarización de las redes de protección social ha tenido mucho éxito en Burkina Faso. De hecho, Burkina Faso fue el único país donde existe un decreto (firmado por el Primer Ministro) para establecer el marco nacional que involucra estructuras estatales y ONG que trabajan en el tema de las redes de seguridad; lo que refleja el compromiso del Estado Burkinabe sobre el tema y la sostenibilidad de la iniciativa.

Una capitalización sobre las redes de protección se está valorando con el Resilience Knowledge Hub para 2019 2020.

**En Senegal:** Reforzamiento de políticas de protección social vía seguros agrícolas. El proyecto R4 influencia para la gestión integrada de riesgos en áreas rurales, especialmente vía seguros agrícolas, para ser un pilar de protección social en áreas rurales. De momento, 9245 hogares se suscribieron al seguro agrícola gracias a las acciones de sensibilización y comunicación, pero también gracias a una sinergia de las intervenciones, por un impacto a mayor escala. Hay que destacar una mejor participación de la ciudadanía en la gobernanza local: "La participación directa de las comunidades en la promoción de los seguros permitió una mejor apropiación de las herramientas de participación ciudadana. De hecho, las comunidades han adquirido conocimientos sobre sus derechos y deberes cívicos en la gobernanza local y ahora utilizan herramientas relevantes como los jurados ciudadanos para una mejor participación en la toma de decisiones."

El respeto de los compromisos asumidos por las autoridades durante las reuniones de ciudadanos condujo a un progreso significativo en la distribución de tierras para los grupos financieros y de mujeres.

## **Planes de contingencia de la Reserva Regional y la respuesta a crisis alimentarias**

El plan de contingencia para la reserva regional de seguridad alimentaria se ha desarrollado en conjunto con la Universidad Politécnica de Madrid y Oxfam Intermon. La validación de este plan de contingencia se realizará en octubre de 2019 en Niamey. En 2019, cada país miembro de la CEDEAO debe, en base a su plan de acción, desarrollar su plan de contingencia nacional o adaptar el plan ya existente para vincularlo con la reserva regional de seguridad alimentaria. OXFAM difundió las herramientas necesarias (hoja de cálculo de necesidades de asistencia alimentaria, escenarios de riesgo, etc.) para los planes de contingencia de los países a los países miembros de la CEDEAO. Los países miembros de la CEDEAO se han dado cuenta de la importancia de contar con un plan de contingencia nacional y tener la capacidad de elaborar, un plan de respuesta que tenga en cuenta la movilización de la reserva regional de seguridad alimentaria; Los países interesados y motivados se comprometen a continuar el proceso en 2019.

El proyecto **Planes de Contingencia frente a crisis alimentarias**, ha apoyado durante dos años a doce países de África del Oeste (Senegal, Mauritania, Guinea, Liberia, Sierra Leona, Mali, Burkina, Níger, Togo, Benin, Ghana, Costa de Marfil) para definir mejor los mecanismos de respuesta en caso de crisis alimentaria utilizando la recién constituida Reserva Regional de Seguridad Alimentaria (RRSA). El proyecto tuvo **3 grandes logros**:

1. Especialmente **en los países costeros**, analizar cómo la seguridad alimentaria está integrada en los planes de contingencia nacionales y qué habría que hacer para mejorar esta integración y el entendimiento entre los dispositivos humanitarios (principalmente dirigidos por protección civil) y los dispositivos de seguridad alimentaria (dependientes de distintos departamentos, pero con escasa coordinación con el resto de humanitarios). Ahora tanto el ARAA como los países costeros han podido discutir con el CILSS (otro actor regional importante) sobre esta mala coordinación.
2. **En los países sahelianos**, desarrollar instrumentos para poder intercambiar información sobre las necesidades de grano de la Reserva Regional de Seguridad

Alimentaria (RRSA), de manera que los países puedan especificar qué necesitan, cómo lo usarán y cómo se comprometen a devolver el préstamo de grano.

3. **A nivel regional**, se ha desarrollado un plan de contingencia para la reserva regional de granos (RRSA) que recoge a qué riesgos (crisis alimentaria y otros) se enfrenta la región y que tipo de ayuda debería canalizar, donde.

**Logro 14:** *El proyecto ha terminado con la elaboración de una propuesta de continuación para apoyar a dos países para la reforma de su plan de contingencia, de manera que se incluyan mejor los aspectos de seguridad alimentaria en la respuesta a todos los riesgos.*

## NEXUS

En Chad: Realización del estudio de aprendizaje Nexus en BeG y GUERA así que un estudio sobre soluciones duraderas. El ejercicio de aprendizaje Nexus realizado en Guera y Barh el Gazal destacó las buenas prácticas relacionadas con las actividades de Cash For Work, FARN / Mamas Luz y AGR.

Asegurar la contribución del género en la operacionalización del Triple Nexus Humanitario - Desarrollo - Paz;

### 2.5 Área de cambio 3: Desafiar normas culturales discriminatorias y rígidas al cambio

En Oxfam, tratamos de transformar la fuerte cultura de discriminación por razón de género que habita en las normas sociales, prácticas, y actitudes y que impide el acceso y la participación de las mujeres en los mecanismos de toma de decisiones como por ejemplo los comités de diseño de los planes de desarrollo comunales o los planes de contingencia, con gran impacto en sus vidas y sus medios de vida.

#### Las mujeres participan y deciden sobre su futuro

Trabajamos para **eliminar la desigualdad por razón de género**, asegurando que tanto los hombres como las mujeres tengan iguales oportunidades para prosperar y decidir sobre su futuro. Trabajamos especialmente con mujeres para que hagan valer sus derechos. Desde Oxfam reconocemos la noción de vulnerabilidad y capacidades diferenciadas por razón de género, es decir la distinta exposición que hombres, mujeres, niños y niñas tienen a los riesgos, y adecuamos estrategias para que las mujeres también puedan acceder, participar y liderar procesos y acceder a los recursos de producción que necesitan y les interesan.

La dimensión de género, es el reconocimiento de las dinámicas de poder y privilegios existentes y sus consecuencias, y es una variable indispensable para pensar el propio modelo de desarrollo resiliente.

La [guía en Justicia de género en resiliencia](#) explica las razones por las que la integración de la dimensión de género es central en la construcción de resiliencia:

1. La vulnerabilidad es multidimensional
2. Las mujeres, hombres, niños y niñas tienen experiencias del riesgo distintas

3. La vulnerabilidad de las mujeres y las niñas está arraigada en dinámicas de poder desigual y prácticas discriminatorias y exclusivas, y se reflejan en las normas sociales.
4. Los enfoques instrumentales por sí solos (los que visan solamente las necesidades básicas) no pueden construir resiliencia, a menos que se combinen con procesos de cambio estructurales, transformadores (acceso y participación en decisiones estratégicas)
5. Las formas de trabajar de los equipos y su composición pueden promover la resiliencia o al contrario, imposibilitarla.

Apoyamos la transformación de las formas de trabajar de los equipos Oxfam y nuestros socios, reconociendo la dimensión de género como una variable indispensable para la construcción de resiliencia.

1. Integración sistémica y sistemática de análisis de género y poder
2. Identificación de las causas de vulnerabilidad diferenciada por razón de género en contextos afectados por riesgos, choques, incertidumbres recurrentes en el ámbito de los medios de vida.
3. Incorporación de los resultados de los análisis de género y poder en el diseño estratégico y programático (Teorías de cambio, modelos operativos, formas de trabajar cruzando varias temáticas) partiendo de la base de que hombres, mujeres, niños y niñas tienen experiencias de riesgo distintas

**Logro 14: En Cuba: El programa Sistema Alimentario Sostenible permitió la puesta en marcha de 18 iniciativas económicas lideradas por mujeres en 9 municipios, la creación de 130 nuevos empleos para ellas y el incremento del número de mujeres en puestos de toma de decisiones en la cooperativa.**

Los principales avances se ven en la promoción del empoderamiento de las mujeres en el sector agroalimentario. A la vez que se aseguran condiciones para que surjan 50 puestos de trabajo más en Centros de Injertos y Viveros de café en 5 provincias.

El programa “Sistemas alimentarios justos y sostenibles” ha apoyado la implementación de **la Estrategia de Género del Ministerio de la Agricultura**, a través de su sistematización y acciones de sensibilización, capacitación y acompañamiento a mujeres y organizaciones con las que trabaja el Programa.

Se fortalecieron los **Comités Municipales de Género** de Artemisa, Güines, Bejucal y Madruga, como espacios multi-actores (incluye al Gobierno, Direcciones Municipales de la Agricultura, universidad, ANAP y FMC) que permiten visibilizar y promover el aporte de las mujeres en la gestión agropecuaria local y posicionar sus problemáticas en el marco de las cooperativas e instancias de gobierno.

Una estrategia efectiva ha sido reforzar la formación en los referentes de género a estos actores, con énfasis en las Direcciones Municipales de la Agricultura, con el propósito de impulsar cambio de imaginarios y su potencial para influir en espacios de toma de decisiones en los que participan, posicionando problemáticas y aportes de las mujeres en el sector.

Se ha ofrecido retroalimentación y recomendaciones al Comité de Género Nacional (del MINAG) y se ha participado en ferias nacionales de buenas prácticas, en el Congreso

Nacional de la FMC y en espacios de formación con actores clave, posicionando los aprendizajes del Programa en este sentido.

**En África del Oeste**, el funcionamiento del **Grupo de Género de la CEDEAO** es incipiente, pero es clave para garantizar la igualdad de género en la implementación de políticas agrícolas nacionales y regionales:

Oxfam apoyó el proceso de creación de este grupo al nivel de la CEDEAO, pero nuestra influencia sigue estando condicionada por el liderazgo de las propias organizaciones. Por lo tanto, a nivel del grupo de género, la propuesta de Oxfam de encontrarse con el nuevo Comisionado de la CEDEAO Sékou Sangaré no fue aceptada por los miembros. La concertación es todavía débil entre los miembros del Grupo y una crisis de confianza parece estar instalada, lo que ralentiza la dinámica del grupo y su visibilidad en el proceso de monitoreo de la política regional. A nivel regional en África del Oeste, la Comisión Parlamentaria de Agricultura de la CEDEAO ha decidido llevar las preocupaciones de las mujeres rurales al nivel del Parlamento de la CEDEAO.

A pesar de esta disfunción, hemos seguido atentos al impacto de las crisis alimentarias recurrentes de la última década en las mujeres y las niñas, así como el análisis de la capacidad de las políticas de seguridad alimentaria para satisfacer las necesidades específicas de las mujeres y las niñas. Se redactó un informe : "10 años después de la crisis de precios de los alimentos de 2008", proporcionando un análisis de género de los datos recopilados a través de los mecanismos PREGEC. (enlace con el punto 2.3).

**Alerta temprana y seguimiento de la inseguridad alimentaria:** Sigue habiendo desafíos en la incorporación de la perspectiva de género en todas las herramientas de PREGEC y las herramientas de análisis de seguridad alimentaria (por ejemplo, HEA género ...); traer asociaciones de mujeres para apropiarse de los espacios técnicos. El proyecto CILSS, RECAPE acaba de encontrar financiación íntegra este componente, al igual que el proyecto de estrategia sobre acciones.

**En África Oeste, Cadena de valor leche :** El bajo acceso de las mujeres a los medios de producción limita sus capacidades de desarrollo en el sector Lechero local. Este análisis se realizó en el documento de posición de la campaña; y justificó tener en cuenta este problema y abogar por él en la campaña "Mi leche es local".

También existe el hecho de que las mujeres son las principales actrices en el procesamiento de la leche local, ya sea en mini lecherías o grandes empresas de procesamiento. Sin embargo, se enfrentan a una competencia de la leche en polvo, un 30% más barata, transformada por fabricantes que invierten en la comercialización y distribución de sus productos en los mercados. Esta es la razón por la cual la campaña ha optado por presentar esta demanda al Grupo de trabajo "Ofensiva leche" de la CEDEAO para establecer medidas específicas a favor de las mujeres en el sector. También la campaña lanzó el "**concurso de la empresaria innovadora femenina**" en la leche local, concurso en el que las candidatas de 5 países compitieron por el trofeo. Este concurso se organizó como parte del Foro de Líderes de Mujeres Africanas y permitió comunicarse en las redes sociales para cambiar la percepción de los consumidores sobre la leche local, con sus cualidades nutricionales.

Las embajadoras como Oumou Sangaré también centraron su apoyo en la campaña para las mujeres que producen y procesan leche local. Estas acciones combinadas tienen como objetivo promover la situación de las mujeres en el sector Lechero local, cambiar la percepción de los consumidores sobre estos productos e influir en los responsables políticos sobre la necesidad de dirigir las inversiones en el sector hacia el acceso de las mujeres a recursos productivos.

**En Burkina**, en términos de acceso al crédito, debe destacarse la experiencia de APES en la creación de asociaciones de ahorro y crédito de la aldea (AVEC o GVEC). AVEC promueve el empoderamiento de las mujeres y, por lo tanto, su contribución socioeconómica al desarrollo familiar.

**En Mauritania: reforzamiento de la justicia de género y liderazgo de mujeres productoras.** Se mejoran los ingresos de las mujeres aumentando sus producciones de productos hortícolas que permite el surgimiento de un liderazgo femenino a través de la sensibilización de las mujeres a través del apoyo al programa. Se constata más reconocimiento y consideración de las mujeres en la gestión diaria de las aldeas, o incluso de algunos municipios. También se mejora el acceso a tierras colectivas por parte de cooperativas tras acciones de incidencia.

#### **TESTIMONIO**

*Oumoul Elmoumine Mint Ballé, jefa de hogar, viuda y madre de 9 niños, dice: "Gracias a las actividades generadoras de ingresos que desarrollé con el efectivo recibido, soy más creíble a nivel de aldea".*

**En Mauritania, mejor integración de mujeres y jóvenes en los espacios de toma de decisiones a nivel comunitario.** Gracias a las acciones de influencia, se han integrado a más mujeres en los marcos de concertación municipales en Tintane y Boghé. Las mujeres miembros de las unidades de transformación de leche han abierto nuevos espacios de influencia con las autoridades.

**En Burkina:** a nivel de programa de respuesta y de resiliencia, hay una buena representación de mujeres en proyectos, pero con un bajo nivel de representación en el nivel de toma de decisiones. La reflexión que está en curso en el programa es realizar un estudio para medir el impacto de la intervención en las mujeres: ¿La promoción del liderazgo económico no es una sobrecarga para las mujeres? ¿Disfrutan realmente los beneficios de sus actividades? ¿Viven en diferentes situaciones dependiendo de si son jefas de hogar o no?

Una reflexión sobre Mujeres e inseguridad está pendiente: ¿cómo tener en cuenta a las mujeres sin poner en riesgo su seguridad? Así como una reflexión sobre Justicia de género en la resiliencia: ¿Los hombres tienen predisposiciones positivas o negativas al acceso y control de los recursos por parte de las mujeres? ¿Existe un sistema adecuado (legal, médico, psicológico, etc.) en situaciones de violencia dentro del proyecto?

**En Burkina**, gracias al **programa de Medios de vida y cadenas de valor**, se consiguieron varios logros interesantes para la Justicia de Género: A nivel nacional, mencionar la decisión del Ministerio a cargo de las Mujeres de involucrar a las mujeres rurales en la organización del Día Internacional de la Mujer Rural y la decisión del Ministro encargado de Agricultura de trabajar para tener en cuenta los derechos de las mujeres y las niñas en la revisión de la Ley 034 -2009 sobre tenencia de la tierra rural.

**En Burkina:** Campaña “Femmes rurales pour un Burkina sans faim: **“Las mujeres rurales, por una Burkina libre de hambre”**”. Oxfam en Burkina Faso ha implementado durante los últimos tres años un proyecto de influencia destinado a promover políticas y prácticas mejoradas que apoyen a los pequeños agricultores, especialmente a las mujeres agricultoras. Dos componentes clave del proyecto son (1) el “Manifiesto de las mujeres rurales: 10 medidas para construir Burkina sin hambre”, que analiza las limitaciones que enfrentan las mujeres y ofrece recomendaciones a las autoridades y fue desarrollado por 25 mujeres líderes rurales que representan organizaciones de agricultores y OSC involucradas en el sector agrícola; y (2) la campaña “Las mujeres rurales, por Burkina libre de hambre”. El Manifiesto y la campaña, que Oxfam y sus socios respaldaron, se han utilizado para crear conciencia y obtener acceso e influir en las partes interesadas clave (por ejemplo, partidos políticos, gobierno, medios de comunicación y sociedad civil).

Un informe de evaluación reciente “Garantizando apoyo político para invertir en la pequeña agricultura, enero 2018”<sup>14</sup> de la acción en Burkina Faso evidencia los logros significativos siguientes:

- se constata un mayor apoyo y compromiso para las mujeres y otros pequeños agricultores de los presupuestos, políticas y actividades presupuestarias del gobierno: desde la implementación de este proyecto, el gobierno ha respondido positivamente a las demandas clave formuladas en las **“10 medidas para mujeres rurales para construir Burkina Faso sin hambre”**. En el lanzamiento de la campaña, que tuvo lugar un mes antes de las elecciones presidenciales de 2015, seis candidatos del partido político asistieron al evento y firmaron en el manifiesto de las mujeres como una señal de su compromiso de implementarlo. En 2016, el Ministro de Agricultura se comprometió a implementar las 10 medidas, después de una reunión en el Ministerio y una carta de mujeres agricultoras y las organizaciones de la sociedad civil y durante la celebración del Día Internacional de las Mujeres Rurales, el Presidente se comprometió a asignar el 30% de la tierra administrada a mujeres rurales (en línea con la Medida 1 del manifiesto). El Ministro de Género ha lanzado un estudio para mejorar el seguimiento del compromiso del presidente. Además, el Consejo de Ministros para la Promoción de Productos Domésticos ha tomado la decisión de promover el consumo de productos locales, a través de una cuota en la contratación pública (en línea con la Medida 9 del manifiesto).

***Manifiesto de las mujeres rurales: 10 medidas para construir Burkina sin hambre***

*1) facilitar el acceso a la tierra para las mujeres, 2) acceso a préstamos y apoyo técnico, 3) acceso a procesamiento, materiales de conservación e insumos, 4) acceso a las áreas pastorales, 5) acceso a recursos para la cría y la agricultura, 6) disponibilidad de alimento para ganado subsidiado, 7) provisión de servicios veterinarios, 8) asistencia técnica para las nuevas técnicas de cría, 9) promoción y consumo de productos domésticos, y 10) representación en la toma de decisiones.*

- Mayor sensibilización del público y el reconocimiento de las contribuciones de las mujeres pequeños productores y el aumento de espacio para que las mujeres demandan un mayor apoyo de los presupuestos de la agricultura en los países tanto políticas como programas: Oxfam y socios, han hecho uso de los momentos políticos

<sup>14</sup> Compiled by Rehema Namukose, Issaka Ouandaogo, and Lisa Hilt

clave y la acción pública para elevar el perfil de las mujeres agricultoras. El lanzamiento de la campaña "**Las mujeres rurales, por Burkina libre de hambre**" y el manifiesto se programaron para un mes antes de las elecciones presidenciales de 2015. En el Día Internacional de las Mujeres Rurales, los socios y otras OSC destacaron la importancia de Acceso de las mujeres a la financiación y a la tierra y la agricultura mediante carteles con mensajes de más de 300 mujeres rurales. El Día Nacional de los Agricultores presentó una solicitud de reunión con los líderes políticos en la Asamblea Nacional y al Presidente de Burkina Faso. Además de esto, se hizo un trabajo de media importante sobre el tema de los derechos de las mujeres agricultoras en Burkina.

**En Chad:** Liderazgo de mujeres reconocido en organizaciones de agricultores. El programa ha brindado un apoyo significativo a las mujeres para fortalecer su empoderamiento y liderazgo en la comunidad.

- 671 mujeres en las dos áreas de intervención del programa recibieron apoyo en la producción agrícola (secano y horticultura) durante la temporada pasada;
- Más de 1400 mujeres se beneficiaron de la ganadería con la distribución de pequeños rumiantes y al mismo tiempo incluyeron grupos de auxiliares para-veterinarios para el cuidado de los animales. Con las diferentes estructuras establecidas, el proyecto incita a las mujeres formar parte de los comités de gestión;
- 114 grupos económicos, incluidas 84 asociaciones de ahorro y préstamo de las aldeas (AVEC), 30 GIE, la mayoría mujeres, o 1710 mujeres, han desarrollado actividades generadoras de ingresos. Los resultados obtenidos fueron alentadores para las mujeres (empoderamiento y liderazgo dentro de los hogares, etc.) de acuerdo con el seguimiento realizado con los beneficiarios
- En términos de la preservación del medio ambiente a través de actividades de dinero por trabajo y también los logros de proyectos de interés comunitario, se ha facilitado el acceso de las mujeres a los ingresos generados por estas actividades. En total, más de 1000 mujeres se beneficiaron de dinero en efectivo por trabajo, lo que también ha mejorado considerablemente sus ingresos y les permite participar en la gestión del hogar;
- Más de 1400 mujeres participaron activamente en las sesiones de sensibilización sobre buenas prácticas de adaptación al cambio climático, el uso de estufas mejoradas, , las técnicas agrícolas, la cría de animales, etc.
- Además, según la respuesta de época de escasez de 2018, las distribuciones de efectivo incondicionales han beneficiado a más del 55% de las mujeres en la intervención del programa en Bahr El Gazal y Guera. De los 9.258 hogares beneficiarios el año pasado, más de 5.000 hogares eran hogares encabezados por mujeres y beneficiarios incondicionales en efectivo.

Sin embargo, queda trabajo por hacer para apoyar a las mujeres en la participación del programa, creando conciencia sobre las consideraciones socioculturales como barreras en la implementación del programa, especialmente para el área de BeG.

Los desafíos también son enormes para el programa en el fortalecimiento del liderazgo de las mujeres. El programa reforzará sus estrategias de sensibilización, su participación en sesiones de aprendizaje, para llegar a las mujeres con el fin de promover su participación efectiva en la implementación del programa, la asociación con el Ministerio de la Mujer para

el próximo año. Organización de sesiones de transmisión de radio con debates sobre los temas de participación en los programas para dar sus puntos de vista, hacer sugerencias, captar los modelos de mujeres influyentes que pueden ser líderes en la zona, etc. será parte de las estrategias que se fortalecerán en esta área.

## Acceso a la Tierra para las mujeres

**En Burkina**, el programa de medios de vida y cadenas de valor de Burkina (MECV): A nivel local, los consejos municipales de las comunas de Padéma y Cassou han tomado medidas para las mujeres rurales. Entre otras cosas, era necesario otorgar certificados de propiedad de la tierra rural (APFR) a alrededor de 100 mujeres para garantizar su acceso seguro a la tierra;

Se ha desarrollado una asociación innovadora con la FAO, Wildaf e IISD para el lanzamiento de la Red Parlamentaria de la CEDEAO sobre la igualdad en la inversión agrícola y la seguridad alimentaria. Esta asociación nos ha permitido apoyar el desarrollo del conocimiento de los parlamentarios sobre los temas de igualdad de género en la agricultura.

Además, nuestra asociación con los movimientos de mujeres por los derechos a la tierra, como Kilimanjaro y *Convergence for the Earth*, se ha fortalecido este año, con el objetivo de dar más poder para influir en estos movimientos. de la sociedad civil.

**En Níger, Acceso a la tierra para mujeres y jóvenes.** En febrero de 2019, los alcaldes de las comunas de Gangara y Ollelewa se comprometieron a otorgar tierras cultivables a las mujeres miembros de las cooperativas de ahorro y crédito (MMD) de las aldeas de Gangara, Ollelewa, Zawzawa y Sabon Kaffi. Fue posible gracias al compromiso y la determinación de 52 mujeres miembros de grupos MMD en estas cuatro aldeas, organizadas en comité de defensa por la ONG Tedhelte con el apoyo financiero de Oxfam Níger. Estas mujeres también se beneficiaron de la capacitación de influencia, el diseño de micro proyectos y la escolarización de las niñas. Estas mujeres ahora son propietarias de 319 ha de tierras explotables aseguradas por la provisión por la comisión de tierras de actos de tierras.

## 2.6 Public Engagement <sup>15</sup> en Alimentos y Trabajo digno Cambio climático

En los últimos años Oxfam Intermón ha estado haciendo una reflexión sobre la forma en que nos relacionamos con la ciudadanía española, tanto como parte de nuestros objetivos de cambio social y político (**sensibilizar, movilizar y/o generar presión ciudadana para el cambio de políticas**), así como también para aumentar **nuestra base social y fortalecer nuestra relación con ella**, dado que las distintas formas de apoyo ciudadano nos permiten desde ser influyentes hasta contar con recursos suficientes para desarrollar nuestra misión.

Por ello consideramos importante reflejar en este informe también algunos datos, hallazgos y aprendizajes que expresan cómo estamos siendo capaces de crear visibilidad y adhesión a nuestras causas y programas.

En términos de visibilidad, los distintos informes, posicionamientos y acciones de campañas que hemos realizado durante el curso 17-18 han generado **cerca de 632 apariciones en**

---

<sup>15</sup> Con Public Engagement nos referimos a la estrategia de Oxfam Intermón para comunicar y promover la adhesión de la ciudadanía a nuestras causas

**medios, el 52% de ellos en medios de gran impacto y difusión (cada aparición en medios tiene un alcance promedio de 223.000 mujeres y hombres).** La temática que más exposición mediática ha generado ha sido el Cambio Climático (422 impactos), y que demuestra nuestra capacidad de seguir denunciando uno de los factores causante de las crisis alimentarias que afectan a las poblaciones más vulnerables.

Los programas y proyectos enmarcados en este eje temático "Alimentos y trabajo digno" son los proyectos en los que más mujeres y hombres nos apoyan económicamente y eso se demuestra con las **más de 16.500 mujeres y hombres que en el curso 2017-18 comenzaron a colaborar económicamente de forma estable con nosotros (sobre un total de 27 000, es decir 61,1%). Por otro lado, durante el ejercicio se han conseguido más de 28.000 donativos puntuales motivados por el eje de resiliencia (un 57,8% del total de 49 000 donativos).** Este eje temático también nos permite visibilizar proyectos y programas que refuercen el compromiso de las mujeres y hombres que ya colaboran económicamente con Oxfam Intermón, y por ello se ha promovido el apoyo a tres proyectos concretos, con muy buenos resultados en términos de la respuesta ciudadana: un proyecto en Tanzania sobre oportunidades de empleo y formación a mujeres y hombres que ya llevan períodos muy largos en un campo de refugiados y cuya situación se ha cronificado; un proyecto en Bolivia de mejora de condiciones de vida para las familias de la Amazonía a través de incorporar la agroforestería en sus parcelas,; y en Zimbabwe impulsamos proyectos para que familias muy vulnerables por sequías prolongadas cubran sus necesidades.

## 2.7 Resilience Knowledge Hub: logros 2018-2019

El Centro de conocimiento sobre resiliencia (Resilience Knowledge Hub o RKH) fue creado en 2015 para ser la red global de conocimiento sobre resiliencia para toda la confederación, una pieza de un sistema que pretende hacer de Oxfam una organización basada en el conocimiento, dentro de la visión de Oxfam 2020. Oxfam Intermón contribuye con fondos y personas a generar una red internacional sobre el tema, con el apoyo de otros afiliados y del Secretariado.

Su propósito es proporcionar conocimientos sobre resiliencia que contribuyan a mejorar la calidad de los programas, a apoyar el posicionamiento de Oxfam como líder de opinión en el sector y proveer la confederación de conocimiento y aprendizajes para atraer financiación orientada al desarrollo resiliente.

En el año 2018-19, el RKH es ya una red consolidada y conocida dentro de Oxfam, referente en los temas relacionados con la resiliencia. Hemos seguido trabajando en Cambio Climático, en Justicia de Género en resiliencia y en MEAL para la resiliencia, como grandes temas prioritarios. Además, para acercarnos más a los humanitarios hemos avanzado mucho en la reflexión y los aprendizajes relacionados como la agenda de la localización y el liderazgo local humanitario y el triple Nexus humanitario – desarrollo – paz, o en las interconexiones entre resiliencia y movilidad humana.

**La comunidad de prácticas** se relaciona a través de los canales internos creados por Oxfam, especialmente en Workplace (con cerca de 300 miembros participando en la conversación en Resilience in Oxfam), Compass (423 miembros) y Box, como repositorio. Además, externamente, el RKH se relaciona con comunidades de gestión de conocimiento externas o expertos, como la Unidad de resiliencia de ODI, la Comunidad de prácticas de MEAL de la Rockefeller Foundation, o el programa BRACED (Building Resilience and Adaptation to

Climate Extremes and Disasters) de DFID. El RKH ha estado muy involucrado en el proceso para formular el OSP 2020-30, con varios insumos, apoyo en la organización de talleres y participación en los foros digitales.

### **Algunos resultados en apoyo a programas, influencia y financiación durante el periodo:**

- Se publicó el documento [Justicia de Género en la práctica: Aprendizajes compartidos desde programas de África, Sur de Asia y América Central](#), que muestra cómo, en la práctica, los países han involucrado a las mujeres en las iniciativas de resiliencia y han contribuido así a generar cambios estructurales en la desigualdad de género.
- Se publicó también el [Análisis del historial de Oxfam en Cambio Climático](#) (Informe de uso interno), junto con otros productos de uso externo, como el Resumen, un webinar y la Presentación.
- El RKH desarrolla un [Paquete de aprendizaje sobre desarrollo resiliente](#), destinado a ayudar a los países a incorporar el enfoque y ajustar sus estrategias y programas a dicha visión. Para ello, se propone una metodología innovadora y atractiva de organización de talleres en países que lo soliciten. Se realizaren también los primeros dos pilotos en Timor Leste y Bangladesh.
- Desde el RKH se propuso y co-lideró la organización de un [Taller de intercambio de conocimientos sobre Liderazgo Local Humanitario](#), en el participaron cuatro regiones (Asia, HECA, MENA, WAF), 18 países, tanto equipos Oxfam como organizaciones socias. Y también apoyamos la organización en México de otro [Taller sobre Liderazgo Local Humanitario en LAC](#) y fuimos invitados a la Sesión de trabajo sobre Liderazgo Local Humanitario organizada por OI en Estambul.
- Se finalizó y publicó la [Guía MEAL para la resiliencia](#) (que quedó entre los diez informes más descargados de Policy & Practice) y se organizaron varios Webinars para su difusión, en los que se añadieron ejemplos prácticos.
- A partir de la meta-evaluación realizada en colaboración con ODI, se extrajeron los [principales aprendizajes de los programas de resiliencia](#), que fueron compartidos con OI e integrados en el informe global de evaluación de Oxfam del OSP 2013-2020, como base para el proceso para el OSP 2020-30.
- Continúa además la línea **de investigación aplicada sobre Justicia de Género** en resiliencia, con un informe intermedio cuyo objetivo es analizar los vínculos entre justicia de género, transformación de género y desarrollo resiliente y cómo se aplica esta comprensión en la práctica. Los países que participaron fueron Ghana, Senegal, Cuba y Bangladesh.
- Se organizó un [Taller online de Desplazamiento y Resiliencia](#), en el que se invitaron a ponentes de Oxfam y de organizaciones a reflexionar sobre las interconexiones entre ambos.
- Se trabajó en la **narrativa de Desarrollo Resiliente**, en colaboración con El Instituto (productores de Whymaps) y se produjo un [video](#) de 5 minutos para amplia difusión en Oxfam.

La apuesta del RKH para el **plan de trabajo de 2019-20** es continuar avanzando en las mismas áreas temáticas. Además, se ha definido como prioridad capturar los aprendizajes en programas de resiliencia en entornos urbanos, y entender mejor los vínculos entre desigualdad, resiliencia y cambio climático. Por otro lado, seguiremos trabajando en difundir el enfoque de resiliencia (a través del proceso del OSP, ayudando a superar silos en la organización) y reforzaremos nuestra presencia en foros externos, promoviendo espacios de comunicación externa (video, Web), y desarrollando relaciones con aliados y organizaciones socias.

### 3 Retos para 2018-2019

Los 7 principales retos que enfrentan el trabajo de medios de vida Resiliente y Cambio Climático de Oxfam en África del Oeste y en América latina, desde la perspectiva de Oxfam Intermon:

1. El principal reto es guiar los programas en los países para ser **más influyentes**, orientar los equipos hacia una **nueva generación de programas**, que generan más cambios en la vida de la gente, utilizando el conocimiento de la acción concreta para retar el statu quo y el poder, proponiendo soluciones reales. Trabajando más sobre las agendas de aprendizajes construido con una visión de la agenda de influencia.
2. **Impulsar enfoques multi-país y regionales:** Aunque sigue clave elaborar propuestas locales con conexión nacional abordando la problemática específica de cada contexto de país, Oxfam ganaría en fuerza desarrollando unidades programáticas muti-paises o sub regional o regionales: en Africa del Oeste, el ecosistema Saheliano se presta a este tipo de enfoque, además la presencia de instituciones oeste africanas como el CILSS o la CEDEAO, y organizaciones de productores invitan a avanzar en esta dirección. Los ejemplos presentados en este informe sobre reservas, y mercados de cereales o del sistema de seguimiento de la vulnerabilidad, la cadena de valor leche, demuestran de la pertinencia de esta orientación. De la misma manera, trabajar sobre una unidad panamazonica, en el Chaco, el corredor seco o en el Caribe desde un enfoque sub regional permitiría a Oxfam jugar un papel de catalizador de cambio.
3. **Co-crear con donantes y un marco de alianzas ampliado:** el “engagement” con donantes es clave para el futuro: necesitamos crear/provocar proceso de co-creación de propuestas con los donantes. Aunque seguiremos respondiendo a convocatorias, nos acercaremos a donantes ofreciendo alianzas de actores alineados sobre una teoría de cambio común, trabajando complementariedad y coaliciones, capaz de provocar cambio.
4. Uno de los retos es seguir con la **transversalización de la justicia de género** en nuestro trabajo de medios de vida, aprovechando cada brecha para desafiar las normas rígidas que impide la flexibilidad necesaria para abordar los desafíos de futuro incierto.
5. Hemos definido en 2017-18 nuestro enfoque de **seguimiento, evaluación y de aprendizaje sobre el desarrollo Resiliente**, la guía explícita de manera concreta dónde vamos a mirar, y qué vamos a evaluar para saber si hacemos o no avances en términos de resiliencia. Podemos testear nuestras hipótesis de cuáles son las practicas que construyen resiliencia y las que crean más vulnerabilidad, más riesgos, más desigualdad, más pobreza, o superan los límites del medio ambiente. Nuestro reto es de fortalecer capacidades de MEAL para tener evidencias y aprendizajes para mejora calidad, influencia y captación En los consorcios, Oxfam debería ser capaz de desempeñar un papel más importante en **aprendizaje y en gestión del conocimiento**
6. 2020 será un año clave por la acción climática mundial, así que los próximos 10 años. El nuevo departamento de Public Engagement de Oxfam Intermon va centrar una parte de su esfuerzo con la ciudadanía española sobre el cambio climático; desde el ámbito programático apoyaremos al máximo esta relación/dialogo enseñando cambios y avances hacia un sistema alimentario sostenible y más Resiliente!
7. El **Programa Empresas que Cambian Vidas (ECV)** se creó en 2014 como un programa piloto para promocionar el desarrollo de PyMES rurales con el objetivo de generar riqueza, crear empleo, promover el liderazgo económico femenino, luchar contra la pobreza y la

desigualdad. Desde 2015 el Programa ha comprometido cerca de 2M€ en 21 empresas en Burkina Faso, Senegal, Bolivia y Paraguay. El programa piloto se pensó con una fase piloto inicial de 5 años 2015-2020. Es por tanto el momento de diseñar una segunda fase del programa que incorpore los aprendizajes de los 5 primeros años de funcionamiento, así como las nuevas tendencias del sector de la Inversión de Impacto y los principales elementos de la nueva estrategia de Oxfam para el periodo 2020-2030.

## 4 Anexos:

### 4.1 Recomendaciones adicionales

1. Al nivel temático en Sahel, el enlace del trabajo en **mercados de cereales y el cambio climático** sigue una vía programática a explorar.
2. Basándose en la madurez de su red en la confederación, el **Resilience Knowledge Hub** seguirá concentrando su trabajo focalizándose sobre las temáticas centrales del desarrollo Resiliente: Cambio climático, Double y Triple NEXUS, Justicia de Género y resiliencia, liderazgo humanitario local, Resiliencia y movilidad humana, Protection Social y Resiliencia urbana.
3. Serán importantes las dinámicas de **desarrollo local**, de descentralización, donde confluyan los procesos de reducción de riesgo de desastres y el liderazgo humanitario local, o de adaptación al cambio climático y la descentralización de los fondos climáticos. Explorar las vías de financiación de los municipios y reforzar su capacidad propositiva será uno de los retos, además de definir el rol de Oxfam y de sus contrapartes.
4. Oxfam seguirá reforzando el trabajo en agricultura y cadenas de valor, pero la protección social y las redes de seguridad para acompañar a lo más pobres serán la clave en el futuro. Aunque la dinámica de reflexión está lanzada con los gobiernos sobre todo en Sahel, tenemos que reforzar y seguir impulsando la influencia para que se considere la **protección social** como parte de la ecuación de un desarrollo Resiliente,
5. Como hemos mencionado en el informe, los dos proyectos financiados por el Trust fund de la UE en Burkina y Chad, toman en cuenta el proceso de **movilidad humana y las migraciones**. Uno de los retos será de integrar esta variable clave en nuestro trabajo de medios de vida: tanto en caso de desplazamiento forzoso como en caso de migraciones. La migración es una elección que constituye una estrategia personal de resiliencia. ¿Cómo tener en cuenta el hecho que la gente se mueve, las aspiraciones de la juventud por ejemplo a irse del mundo rural a las ciudades? ¿Cómo esto modifica nuestras teorías de cambio?

## 4.2 Lista de los proyectos en curso por programa

País	Programa	Proyecto
Benín	Autonomisation économique et sécurité alimentaire (MESAR)	Asistencia Técnica especializada para el diseño y realización de una campaña de información a productores y empresas de transformación agroalimentaria dentro del proyecto de creación de la reserva regional de seguridad Alimentaria en Africa Occidental (CEDEAO)
Burkina Faso	Construction de la Résilience et Action Humanitaire	Projet d'Appui à la protection sociale par le ciblage pilote des personnes vulnérables et les filets sociaux sélectifs au Burkina Faso
Burkina Faso	Construction de la Résilience et Action Humanitaire	Projet de Renforcement de la Résilience des Communautés vulnérables du Sahel et du Nord
Burkina Faso	Construction de la Résilience et Action Humanitaire	Insertion et Stabilisation Socio-Economiques des jeunes et des femmes dans la province du Séno
Burkina Faso	Construction de la Résilience et Action Humanitaire	Contribution à l'alimentation des normes régionales en matière de conception de transfert sociaux pour la sécurité alimentaire et nutritionnelle
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Asistencia Técnica especializada para el diseño y realización de una campaña de información a productores y empresas de transformación agroalimentaria dentro del proyecto de creación de la reserva regional de seguridad Alimentaria en Africa Occidental (CEDEAO)
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Programme de Croissance Economique dans le Secteur Agricole (PCESA)
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Programme d'Appui à la Modernisation des Exploitations Agro-Pastorales Familiales au Burkina Faso
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Le Projet d'appui aux étuveuses de riz et à l'amélioration de la sécurité alimentaire (PARISA)
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Projet d'Amélioration de la Gestion des Stocks de Céréales par les producteurs et productrices membres de la FEPAB (PAGEST)
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Projet d'appui au développement du groupement YELEEN pour la transformation de beurre de karité (ECV YELEEN)
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Développement des opportunités économiques des femmes rurales par un renforcement de leur pouvoir d'agir politique et économique dans la filière laitière locale et la gouvernance foncière.
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Projet d'Appui aux Micro-projets à fort Potentiel de Développement
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Renforcement durable de l'accès aux marchés des
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Cartographie et système d'Information (CSI)
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Naranjo Galvan
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	TAP - Period 1
Burkina Faso	Moyen d'Existence et Chaîne de Valeur	Appui étude de suivi de la mise en œuvre des Directives foncières DAP au Burkina Faso
Chad	Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Rétablissement de la sécurité alimentaire dans la région de Guera, République du Tchad

Chad	Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Appui au renforcement, à la protection des moyens d'existence et à la prévention de la malnutrition des populations vulnérables dans la bande sahélienne, au Tchad
Chad	Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Atténuation des effets de la période de soudure sur la sécurité alimentaire et l'état nutritionnel des ménages les plus vulnérables durant la période de soudure 2018 dans la bande sahélienne du Tchad.
Chad	Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Projet d'appui à la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations vulnérables dans la bande sahélienne du Tchad
Chad	Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Improving Vulnerable Households' Resilience to Shocks in the Sahel by Strengthening Regional Early Warning and Response Systems. »
Chad	Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Emploi, résilience et cohésion sociale dans la bande sahélienne et la zone du Lac Tchad
Chad	Moyens d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Résilience et Adaptation aux Variabilités Climatiques, pour une Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle Durable au Tchad, Régions de Wadi Fira, Guera et Ouadaï
Mauritania	Construction de la Résilience & Réponses Humanitaires (MESA-AH) - Composante Moyen d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Projet d'appui au renforcement de la résilience des communautés vulnérables face aux risques de catastrophes dans les régions du Gorgol et du Brakna
Mauritania	Construction de la Résilience & Réponses Humanitaires (MESA-AH) - Composante Moyen d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Améliorer les Moyens d'Existence et la Sécurité Alimentaire des Populations du Gorgol, du Brakna et du Trarza (financement AECID)
Mauritania	Construction de la Résilience & Réponses Humanitaires (MESA-AH) - Composante Moyen d'Existence et Sécurité Alimentaire (MESA)	Renforcement Institutionnel en Mauritanie vers la Résilience Agricole et Pastorale" (RIMRAP) / Gouvernance améliorée pour la résilience agropastorale (GRAP)
SENEGAL	Resilient Livelihoods	ECV
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Extrusadora Peces
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Producción de Miel Chaco
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Producción de Miel Los Yungas
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Producción de Mani (Mizque)
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Cacao - APARAB

Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Semillas El Huerto
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Frutos Amazónicos - Madre Tierra
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Gobernanza ambiental y consolidación de sistemas productivos sostenibles en los Departamentos de Boquerón/Alto Paraguay (Paraguay) y Santa Cruz/Chuquisaca (Bolivia)
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Movilización y participación activa de los jóvenes en el crecimiento económico sostenible y en la seguridad alimentaria
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	SAF 2.0 - Agroforestería Amazónica Productiva y Resiliente
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Medios Innovadores apoyando el desarrollo resiliente inclusivo
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Seguridad alimentaria y nutrición en comunidades guaraní del Municipio de Villa Montes Tarija
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	LACT - Climate Change Adaptation in Bolivia - Modelo de desarrollo sostenible bajo un sistema productivo adaptado ante los efectos del cambio climático
Bolivia	Gobernabilidad y Gestión de Recursos Naturales (GRENA)	Regional Multi-country programme in latin America: Economías inclusivas y desarrollo democrático en América Latina
Cuba	Resiliencia y Cambio climático	Participación comunitaria y compromiso ciudadano en la Gestión integral de desechos sólidos urbanos en la localidad habanera de micro X (Alamar Este)
Guatemala	Ciudadanía Activa contra las Desigualdades - Eje Economías Inclusivas y Recursos Naturales	Empoderamiento económico, político y social de mujeres y jóvenes mayas; una alternativa a la migración en Guatemala
Guatemala	Ciudadanía Activa contra las Desigualdades - Eje Economías Inclusivas y Recursos Naturales	Promoviendo los derechos económicos y políticos de comunidades indígenas, especialmente de mujeres Q'ECHI' y MAM sobrevivientes de violencia en Guatemala
Guatemala	Ciudadanía Activa contra las Desigualdades - Eje Economías Inclusivas y Recursos Naturales	Komon k'ayib'al: Familias productoras Maya-K'iche's empoderadas contribuyendo a un desarrollo alternativo de la economía local en el occidente de Guatemala
Guatemala	Ciudadanía Activa contra las Desigualdades - Eje Economías Inclusivas y Recursos Naturales	Fortalecimiento del liderazgo económico de las mujeres en la economía familiar.
Guatemala	Ciudadanía Activa contra las Desigualdades - Eje Economías Inclusivas y Recursos Naturales	Mujeres Mayas Tz'utujil fortalecen su iniciativa económica y mejoran sus ingresos a través de la implementación de estrategias de producción y comercialización de productos artesanales, y el fortalecimiento de su cooperativa
Haití	Resilience and legacy projects	Améliorer la résilience face à la sécheresse et la réponse à l'insécurité alimentaire des communautés
Haití	Resilience and legacy projects	OGB PA Discretionary contribution to the suspension and closure costs of the project: Pro-Resilience. Gestion de crise

Haití	Resilience and legacy projects	Réduction durable de l'insécurité alimentaire sur les communes du haut artibonite et s'attaquant aux causes et problèmes structurels de la vulnérabilité par la l'amélioration des capacités de résilience des populations vulnérables.
Haití	Resilience and legacy projects	Project to support the improvement of the food and nutritional security conditions of Delogner's vulnerable household
Haití	Resilience and legacy projects	Projet Café Hispaniola I: Augmentation de la productivité et de la qualité du café produit en RD/Haïti
Haití	Resilience and legacy projects	Inclusion économique et sociale des personnes marginalisées, vulnérables et dépendant de l'économie informelle en particulier les femmes des zones d'échanges transfrontalières en Haïti.
Haití	Resilience and legacy projects	Influencing activities in the country program WIN
Haití	Resilience and legacy projects	OGB PA Discretionary Contribution in Haiti - FY2019 - Kayfamn
Haití	Resilience and legacy projects	Approche intégrée a la sécurité nutritionnelle
Nicaragua	Programa de Influencias en Nicaragua	Poblaciones indígenas del Municipio de Prinzapolka-RACCN incrementa sus capacidades de resiliencia y protección a sus medios de vida
Nicaragua	Programa de Influencias en Nicaragua	Productoras/es aumentan sus ingresos sobre la base de una producción sostenible y mejora de la comercialización (OE 1/ OE3)
Nicaragua	Programa de Influencias en Nicaragua	SOBERANÍA ALIMENTARIA Y EJERCICIO DE DERECHOS DE MUJERES RURALES
Nicaragua	Programa de Influencias en Nicaragua	FORTALECIMIENTO DE LA PREPARACIÓN COMUNITARIA, LA RESPUESTA RÁPIDA Y LA RECUPERACIÓN EN CENTROAMÉRICA / Building capacity and strengthening livelihood of total women in vulnerable communities in the Dry Corridor in Nicaragua, with an empowerment and gender equity approach.
Nicaragua	Programa de Influencias en Nicaragua	Fortalecimiento económico a mujeres productoras de comunidades rurales de Estelí y Posoltega
Paraguay	Comunidades Resilientes - CR	Derechos Humanos e inclusión social de población indígena migrante en centros urbanos del Chaco Central"
Paraguay	Comunidades Resilientes - CR	Gobernanza Ambiental y Consolización de Sistemas Productivos sostenibles
Paraguay	Desarrollo Inclusivo y Ciudadanía Activa - DICA	"Economía rural agroecológica en Paraguay: Apoyo a la creación de una base productiva sostenible con inclusión de género basada en la yerba mate"
Paraguay	Desarrollo Inclusivo y Ciudadanía Activa - DICA	Yerba Mate (Pre-ECV)
Paraguay	Desarrollo Inclusivo y Ciudadanía Activa - DICA	ECV - Horticultura y Lácteos
Paraguay	Desarrollo Inclusivo y Ciudadanía Activa - DICA	ECV - Servicios pecuarios
Paraguay	Desarrollo Inclusivo y Ciudadanía Activa - DICA	Desarrollo económico y productivo de mujeres agricultoras y sus comunidades en Concepción,
Paraguay	Desarrollo Inclusivo y Ciudadanía Activa - DICA	Implementación de dos experiencias piloto de acciones concertadas y sostenibles entre la sociedad civil, los gobiernos locales y el sector privado, que impactan positivamente al cumplimiento de los ODS 1, 2, 10 y 13 en Paraguay

República Dominicana	Acción Humanitaria	Mainstreaming resilience and ensuring a timely response to food and nutrition insecurity related to slow onset crisis via the improvement of absorptive, adaptive and transformative capacities, in the Dominican Republic.
República Dominicana	Acción Humanitaria	Capacity building to increase food security and drought resilience in Haiti and the Dominican Republic
República Dominicana	Binacional	Café Quisqueya: Proyecto binacional para la difusión de Buenas Prácticas Agrícolas y el soporte a la implementación de Programas Nacionales de café con mecanismo de adaptación al cambio climático
República Dominicana	Binacional	PB2 Programa de Cooperación Binacional Haití-República Dominicana - Componente de Desarrollo del Comercio Informal

END.