

INFORME TEMÁTICO 2016-2017

ACCIÓN HUMANITARIA



OXFAM
Intermón

INDICE

RESUMEN	3
1 INTRODUCCIÓN	7
1.1 ANÁLISIS DE CONTEXTO EXTERNO	7
1.2 ANÁLISIS DE CONTEXTO INTERNO	7
1.3 LÍNEAS DE TRABAJO, PRIORIDADES Y PAÍSES	8
2 RESULTADOS	10
2.1 TABLA RESUMEN DE DATOS POR PAÍSES Y PROGRAMAS	10
2.2 LOGROS EN ACCIÓN HUMANITARIA EN PAÍSES Y REGIONES	12
2.3 ASPECTOS TRANSVERSALES: INFLUENCIA, GÉNERO, INNOVACIÓN	23
2.4 CAPTACIÓN EN AH	26
2.4.1 INVERSIÓN DE OXFAM INTERMÓN A LA GHT	27
3 RETOS Y RECOMENDACIONES	28
4 ANEXO	30
GLOSARIO	31
NOTAS	32

FOTO CUBIERTA:

Ousma arrastra un bidón de agua por la comunidad de manara donde miles de personas buscaron refugio huyendo del conflicto con Boko Haram. Oxfam Intermón a construido pozos de agua para garantizar la distribución de este recurso esencial.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

RESUMEN



Mujer del campo de desplazados de kiskawa en la zona del lago Chad (Respuesta a los afectados por la violencia de Boko Haram) donde Oxfam abastece en aguapotable a toda la población.
© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

Los desafíos humanitarios continúan creciendo ante un panorama marcado por los conflictos cronificados y un cambio climático que exacerba la frecuencia e intensidad de eventos climáticos extremos, imposibilitando a las poblaciones más vulnerables salir de la espiral de la pobreza. La capacidad de los gobiernos y de la comunidad internacional para asumir sus responsabilidades es cada vez más cuestionada debido al incremento del número de personas en situación de vulnerabilidad (especialmente en las áreas urbanas), al aumento de la frecuencia y severidad de desastres relacionados con el clima y a la incapacidad de la comunidad internacional de promover la seguridad y el desarrollo en los estados más frágiles. La brecha entre las necesidades de asistencia y protección de las mujeres, hombres, niñas y niños más pobres y marginados del mundo, y la capacidad de los gobiernos y de las organizaciones internacionales del ámbito humanitario (entre ellas las ONG internacionales, como Oxfam) para satisfacer dichas necesidades es cada vez mayor.

En este contexto con retos humanitarios crecientes la **Confederación Oxfam** ha logrado aportar asistencia y protección a un total de 13,3 millones¹ de personas (83% en intervenciones de asistencia y protección en emergencias), 594 organizaciones socias y llevando a cabo un total de 471 proyectos. De estas personas un 55% fueron mujeres y niñas.

Oxfam Intermón durante este 2016-2017 ha seguido impulsando un trabajo humanitario en los países, basado en los derechos de las personas en situación de crisis y en la importancia de la reducción del riesgo a desastre de las personas más vulnerables y expuestas a las diferentes amenazas, como elemento crucial para prevenir y salvar vidas también en un futuro. La influencia para preservar los derechos de estas personas en situación de crisis ha sido un aspecto muy relevante a nivel de los países, aunque desafortunadamente los recursos disponibles a nivel de regional/sede no ha permitido apalancar y reforzar todo el esfuerzo hecho en países.

Varios países del **marco geográfico de Oxfam Intermon** se han visto afectados por grandes crisis. De esta manera se han llevado a cabo grandes respuestas de emergencia que han cubierto las principales necesidades de asistencia en WaSH² y alimentación y a su vez se ha hecho un trabajo muy relevante para la protección de estas poblaciones afectadas, poniendo el énfasis en la violencia de género. En las situaciones de conflicto como RCA el enfoque de protección comunitaria ha resultado ser un elemento de amalgama imprescindible para la conexión entre el resto de ejes programáticos. Durante este período las grandes emergencias a las que se ha respondido dentro de nuestro marco geográfico son la crisis regional del lago Chad en Chad (afectando también Nigeria y Níger de categoría 1 y la respuesta al huracán Matthew en Haití, de categoría 2. Por otro lado, hemos dado respuesta en nuestro marco geográfico a un total de 10 emergencias de pequeña categoría, la mayoría de ellas relacionadas con eventos climáticos. Estas diferentes crisis han dado lugar a 58 proyectos³ de repuesta humanitaria gestionados por Oxfam Intermon por un monto global ejecutado de 22 millones de Euros, atendiendo de manera directa a poco menos de 1 millón de personas y elevándose la cifra a casi 2 millones si consideramos el alcance indirecto. El 54% de las personas con las que hemos trabajado son mujeres y niñas. Las personas atendidas por Oxfam han recibido protección y asistencia en agua/saneamiento/higiene y en seguridad alimentaria/medios de vida.

Oxfam Intermon ha contribuido también a las grandes crisis **fuera de su marco geográfico** ya sea con contribución financiera o con acciones de influencia. De esta manera se abrieron campañas de captación específica para el terremoto de Ecuador (320.000€ captados), para la crisis regional del Lago Chad (320.000€ captados) y se continuó captando mediante las campañas abiertas durante el ejercicio anterior de refugiados en Europa con un acumulado de poco menos de 1M de € (630.000€ captados durante 16-17) se abrieron campañas para), y para el terremoto de Nepal. Por otro lado, se participó también financieramente mediante el fondo de emergencias (catfund) a la crisis por sequía en Etiopía. A nivel de influencia, Oxfam Intermon ha participado muy activamente en la campaña europea de refugiados y en las campañas de Yemen y Siria.

Se pone en evidencia, por un lado, el impacto del cambio climático y de otro, la necesidad de prestarle una atención específica a esta tipología de riesgo extensivo que por su alta recurrencia dificulta enormemente la recuperación de estas poblaciones. Algunos ejemplos que se citan dentro del informe, como el caso del corredor seco en Guatemala, ponen

de relevancia la importancia de trabajar con un enfoque largo plazo de construcción de resiliencia más allá de las respuestas humanitarias puntuales que puedan ser necesarias.

El enfoque de resiliencia ha empezado a permear dentro de los programas humanitarios en los países si bien es necesario continuar ahondando en un trabajo más integrado que parta de una reflexión estratégica común entre ambos ejes. En general se constata una necesidad en los países de construir narrativas más integradas entre humanitaria y desarrollo que desemboquen en una sola estrategia de influencia. Habría que explotar mejor la evidente relación entre desigualdad, vulnerabilidad y riesgo a de desastre asociado. Aunque tenemos ya algún muy buen ejemplo de cómo esto puede llegar a ser una realidad con el programa humanitario de República Dominicana. La integración y sinergia entre los diferentes ejes programáticos es ejemplar y conecta perfectamente lo humanitario con la agenda de resiliencia, de desigualdad y de derechos de las mujeres.

La localización de la ayuda con el liderazgo de los actores humanitarios a nivel nacional y local es una de las principales prioridades identificadas en la cumbre humanitaria Mundial de 2016, siendo, más allá de una convicción por la necesidad de este cambio de paradigma, una realidad que se impone para llegar a cubrir las necesidades humanitarias actuales. Oxfam Intermon, dentro de la estrategia global en la materia definida por la GHT, ha sido durante este periodo uno de los afiliados más de peso en la materia consiguiendo levantar un importante interés en varios de los países de la región WAF en la que a día de hoy ya se identifica como una prioridad programática en la que seguir trabajando.

En España se ha conseguido un rol importante de liderazgo dentro el sector con una alta involucración en la preparación y participación al World Humanitarian Summit. A su vez, se ejerció una importante labor de influencia en relación a la preparación del nuevo Plan Director de AECID por lo que refiere a los aspectos de AH. A nivel de influencia con el gobierno español, la AH es el único tema que nos ha permitido un canal abierto con el Gobierno a través del MAEC (incluso con el gobierno en funciones). Hemos tenido reconocimiento e interlocución para trabajar en temas del CSNU como ninguna otra ONG, logrando impulsar gran parte de nuestros objetivos en ese ámbito, y consiguiendo interlocuciones de alto nivel (Reper en NY). En relación a la campaña de desplazamiento global, hemos logrado posicionarnos a nivel parlamentario con una agenda nueva para Oxfam.



Vista de el campo de refugiados sirios de Za'atari en Jordania que alberga a 85.000 refugiados de los casi en su mayoría mujeres y niños.
© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

Respecto a los fondos captados por Oxfam Intermón para Acción Humanitaria, el ejercicio 16-17 consolida la tendencia al alza de los últimos ejercicios, llegando a sobrepasar la cifra de 45 millones de captación⁴. Específicamente, y en lo que concierne a *Institutional Funding*, la captación respecto al ejercicio anterior ha supuesto un incremento de más del 50% de los fondos totales. Se ha duplicado el escenario realista proyectado para el ejercicio 16-17 y ha superado con creces el mejor escenario previsto

Para concluir, mencionar que a pesar de algunos desafíos que aún tenemos por delante con la temática, los logros y avances son muy destacables y como Oxfam Intermón hemos tenido una contribución muy relevante para dar un empujón a esta agenda más holística de la acción humanitaria. Visión de la temática que está muy en la línea del OSP (Oxfam Strategic Plan) de Oxfam y que es completamente fiel a las últimas tendencias y prioridades impulsadas en la Cumbre Humanitaria Mundial de 2016

CHAD: Boko Haram y la vulnerabilidad Crónica en el Lago Chad

Iniciada en julio de 2016, la intervención de Oxfam en la región del lago Chad se ubica en el departamento de Foul, específicamente en las prefecturas de sub Liwa Daboua. Esta intervención busca contribuir a cubrir las necesidades humanitarias de los desplazados internos, retornados y comunidades de acogida vulnerables afectados por una doble crisis, una asociada a la sequía prolongada que provoca altos índices de inseguridad alimentaria y de malnutrición en general en toda la banda Saheliana, y otra, la causada por el terror infundado por Boko Haram, la consecuente militarización de la zona y los miles de poblaciones desplazadas. A pesar de la compleja situación de seguridad y la persistencia de los ataques terroristas, OXFAM ha logrado aportar asistencia para cubrir las necesidades básicas en materia de agua, saneamiento e higiene, en alimentación y en protección. Quiero aprovechar para destacar algunos de los aspectos clave de la intervención: por un lado mencionar la gran utilidad de integrar un análisis de riesgos de todo el programa en relación a la protección. Esto ayudó a evidenciar las prácticas sociales y culturales que pueden llegar a tener impactos muy nefastos y ayudó también a poner sobre las mesa otros aspectos menos visibles pero claves para una respuesta más adaptada. En la actualidad, la situación de seguridad en relación a la actividad de Boko Haram en Chad parece algo más estable con muchas deserciones en el seno del grupo terrorista. Sin embargo, los retos son aún enormes: la cultura del silencio sobre violaciones, la falta de medios de vida, el miedo a las represalias y la falta de servicios sociales básicos en la zona. Esta vulnerabilidad crónica generalizada y profunda nos interpela y nos exige tener un enfoque integrado humanitario/ desarrollo que puede responder tanto a las necesidades vitales del momento y a su vez a la necesidad de reactivar los medios de vida en el corto y medio plazo. De ahí, la fuerte necesidad de integrar la incidencia como un eje estratégica fundamental de los programas de intervención capaz de involucrar y responsabilizar a todos los actores (humanitarios, agentes de desarrollo, autoridades) para avanzar hacia soluciones duraderas.

Pierre Koivogui, Responsable Humanitaire, Oxfam Tchad

Foto: © Oxfam Intermón



1 INTRODUCCIÓN

1.1 ANÁLISIS DE CONTEXTO EXTERNO

Tras un año de necesidades humanitarias récord, 2017 parece destinado a ser aún más desafiante para las agencias de la ONU y las ONG ante los efectos de conflictos persistentes y otras crisis en aumento. Naciones Unidas estimó a principios de año que casi 93 millones de personas en 33 países necesitarían ayuda humanitaria y ha pedido una cifra record de 22.000 millones de dólares para su asistencia y protección. Los conflictos en Siria, Yemen, Irak y Somalia suman la mitad de este presupuesto.

Así, las crisis de larga duración o cronificadas asociadas a situación de conflicto están ocupando un lugar sin precedentes, sin olvidar las que son menos visibles y que podemos clasificar como “conflictos olvidados” como la República Centroafricana.

En la franja del Sahel, la pobreza, el conflicto y el cambio climático han dejado a una de cada seis personas hambrienta aumentando la migración hacia Europa. Durante el 2016 fueron particularmente afectados en esta zona Saheliana el NE de Nigeria, Níger y Chad muy impactados por la violencia impartida por la secta Boko Haram, los desplazamientos masivos y la militarización de las zonas como medida de los gobiernos para neutralizar a dicho grupo.

En Latinoamérica y Caribe, una de las regiones con mayores índices de desigualdad del mundo, se encuentran varios de los países con un mayor índice de riesgo climático (German watch 2014), con mayor afectación sísmica y es, a su vez, la región más violenta del mundo. El terremoto de Ecuador, el Huracán Matthew en Haiti y la sequía del corredor seco de Centro América impactaron fuertemente en 2016, dejando miles de afectados entre la población más vulnerable y empobrecida de estos países, cifra que no cesa de aumentar con la creciente desigualdad que impera la región.

La capacidad de los gobiernos y de la comunidad internacional para asumir sus responsabilidades es cada vez más cuestionada debido al incremento del número de personas en situación de vulnerabilidad (especialmente en las áreas urbanas), al aumento de la frecuencia y severidad de desastres relacionados

con el clima y a la incapacidad de la comunidad internacional de promover la seguridad y el desarrollo en los estados más frágiles. La brecha entre las necesidades de asistencia y protección de las mujeres, hombres, niñas y niños más pobres y marginados del mundo, y la capacidad de los gobiernos y de las organizaciones internacionales del ámbito humanitario (entre ellas las ONG internacionales, como Oxfam) para satisfacer dichas necesidades es cada vez mayor.

La primera Cumbre Humanitaria Mundial (WHS, por sus siglas en inglés) celebrada en Mayo 2016, representa un paso adelante en los compromisos de la comunidad internacional para hacer frente a este vacío y falta de capacidad actual para llegar a cubrir las necesidad de todas las poblaciones afectadas por desastres de origen natural y conflictos armados. Por primera vez la comunidad de donantes, las agencias de las NNUU y las ONG todos al unísono acordaron prioridades y nuevas formas de trabajar que deberían marcar la acción humanitaria en los próximos años disminuyendo el gap actual. Destacan algunas grandes tendencias como el acento en la localización de la ayuda⁵, el mayor acercamiento entre el trabajo humanitario y el de desarrollo⁶ con planificaciones y financiaciones plurianuales, y algunos aspectos más programáticos como la consolidación del *cash* con un enfoque multidisciplinar. Con todo ello, una ventana de oportunidad importante que se abre que necesitará, sin embargo, de una alta involucración y compromiso de la comunidad humanitaria a todos los niveles.

1.2 ANÁLISIS DE CONTEXTO INTERNO

La puesta en marcha de los nuevos organismos que conforman la nueva arquitectura Oxfam 2020 ha marcado sin duda el desarrollo de la acción humanitaria en este periodo. Por un lado, la puesta en marcha en enero 2016 de la Plataforma Humanitaria Global (GHT) y de otra la entrada en funcionamiento en algunas regiones de las Plataformas Regionales y sus RHUs (Regional Humanitarian Units), como ha sido el caso de la región LAC. Los países han tenido que adaptarse a estos nuevos entes de coordinación y de apoyo y ha sido necesario un trabajo entre estas

diferentes estructuras para sentar las bases para el buen engranaje entre ellas. 2017 será un año de consolidación para regiones como LAC y de puesta en marcha para otras como Africa del Oeste (WAF).

A nivel interno Oxfam Intermón, y muy asociado a la región WAF, ha sido un año de transición en el que se amortizaban “viejos” puestos asociados a la arquitectura antigua y en el que la misma transición ha implicado una fuerte implicación en el diseño de la nueva Plataforma regional WAF, en este caso por lo que refería a su estructura humanitaria (RHU). En esta región donde la GHT ya estaba activa desde sus inicios en enero 2016 ha habido que dedicar también esfuerzos de coordinación importantes entre las estructuras salientes de coordinación humanitaria de Intermón y los nuevos equipos de la GHT.

Y también a nivel interno Oxfam Intermón ha sido necesario hacer un trabajo de análisis y de minimización de riesgos identificando aquellos aspectos que se dejarían de cubrir como “región” Oxfam Intermón y encontrando qué pieza de la nueva arquitectura Oxfam Intermón (i.e Célula Executing Affiliate, Program Funding Team) o Oxfam (i.e RHU, GHT) entraría en juego.

Al final del período se pusieron las bases de lo que serían el nuevo equipo Humanitario de Oxfam Intermón (ó *Strategic Theme* AH) , que entraría en juego en abril 2017. Esto coincidió con el cambio en la coordinación de la Acción Humanitaria, con la incorporación de una nueva responsable AH Intermón Oxfam desde Abril 2017.

1.3 LÍNEAS DE TRABAJO, PRIORIDADES Y PAÍSES

Oxfam Intermón ha contribuido a la consecución del Objetivo Externo de Cambio (OEC) #3 del Plan Estratégico de Oxfam 2013-2019 : “Salvar vidas ahora y en el futuro”, mediante un trabajo específico para la consecución de los 4 sub-objetivos de este OEC:

- a. Ayuda: Para el año 2019, y gracias a la ayuda de la comunidad internacional y de las organizaciones humanitarias, las instituciones gubernamentales y de la sociedad civil de la mayoría de los países afectados o propensos a las crisis podrán y desearán proporcionar ayuda de calidad, imparcial e independiente a quienes la necesiten.
- b. Resiliencia: Para el año 2019, la resiliencia ante desastres y conflictos en países de elevado riesgo se verá reforzada a través de mejores

sistemas de preparación y de reducción del riesgo ante posibles desastres, y del desarrollo de la capacidad de los grupos de la sociedad civil y de las comunidades, en especial de las mujeres, para gestionar las crisis y las amenazas y hacer frente a las causas que originan los conflictos.

- c. Derechos y vulnerabilidad: Para el año 2019, se contará con unos gobiernos, fuerzas de seguridad e instituciones internacionales/regionales más responsables y transparentes que garantizarán un mayor respeto de los derechos básicos de las personas afectadas por crisis. Además, se habrá logrado impulsar el desarrollo en los estados más frágiles.
- d. Derechos de las mujeres: Para el año 2019, las organizaciones humanitarias y los garantes de derechos reconocerán y responderán de forma adecuada ante el distinto impacto y las diferentes necesidades de los hombres y de las mujeres en situaciones de desastre y conflicto, lo que fomentará una mayor justicia de género y el respeto de los derechos de las mujeres en los países en situación de crisis.

De esta manera, se ha contribuido e influido en los órganos globales y regionales de Oxfam , proporcionando igualmente apoyo técnico a los países estratégicamente prioritarios para Oxfam (allí donde somos Partner Affiliate, en el nuevo modelo 2020) en los siguientes ejes principales de trabajo que revierten en los 4 sub-objetivos de cambio del OEC#3:

1. Intervenciones de **respuesta** humanitaria
2. **Preparación ante desastres** de los equipos Oxfam Intermón y sus coparte
3. Intervenciones de **reducción de riesgo al desastre y construcción de resiliencia** de las poblaciones y sus instituciones frente a las crisis, poniendo el foco en la región WAF en la construcción de un enfoque de *Local Humanitarian Leadership* (LHL)
4. **Influencia** para el respeto de los **derechos** de las comunidades en riesgo o afectadas por conflictos o desastres en los ámbitos local, nacional, regional y global.
5. Prestar apoyo a las **mujeres y a las organizaciones de mujeres** en materia de reducción del riesgo de desastre y de preparación y respuesta ante emergencias

Oxfam Intermón ha estado apoyando a los países en la puesta en marcha de proyectos de respuesta humanitaria y de reducción del riesgo de desastres en las regiones WAF y LAC, incorporando la mayoría de ellos buenos análisis de género y un

foco muy específico con mujeres y niñas. Todas estas intervenciones tienen también integradas componentes de influencia que han ayudado a salvaguardar los derechos en de las personas que estaban sufriendo una crisis y han ayudado en el caso de la agenda DRR a posicionar temas e influenciar a los detentores de obligaciones. Desde Oxfam Intermón también se ha contribuido al trabajo de influencia humanitaria a nivel global con una

participación activa en el World Humanitarian Summit de Istambul y el seguimiento de sus compromisos (como el Grand Bargain) a nivel del Estado español. De igual manera se ha ejercido influencia sobre el gobierno con otras temáticas relacionadas con acción humanitaria y ha habido una importante contribución a Right in Crisis, concretamente en la campaña de desplazamiento Europea.



Un grupo de personas desplazadas construyendo una vivienda con palos y paja. En la comunidad de Manara (Chad), cientos de personas buscaron refugio huyendo de Boko Haram.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

2 RESULTADOS

2.1 TABLA RESUMEN DE DATOS POR PAÍSES Y PROGRAMAS

En acción humanitaria la globalidad de la confederación Oxfam ha trabajado con un total de 13,3 millones⁷ de personas (83% en intervenciones de asistencia y protección en emergencias), 594 organizaciones socias y llevando a cabo un total de 471 proyectos. De estas personas un 55% fueron mujeres y niñas.

Dentro del **marco geográfico de Oxfam Intermon** (allí donde somos PA estratégico), como afiliado, hemos gestionado 58 proyectos⁸ de repuesta humanitaria en 8 países por un monto global ejecutado de 22 millones de Euros, atendiendo de manera directa a poco menos de 1 millón de personas y elevándose la cifra a casi 2 millones si consideramos el alcance indirecto. El 54% de las personas con las que hemos trabajado son mujeres y niñas. Las personas atendidas por Oxfam han recibido protección y asistencia en agua/ saneamiento/ higiene y en seguridad alimentaria/ medios de vida.

Más allá de las intervenciones de emergencia Oxfam Intermon ha llevado también a cabo proyectos de reducción del riesgo ante desastres y de construcción de liderazgo humanitario local. De esta manera se han ejecutado 12 proyectos en 5 países trabajando con y para más de 250.000 personas de manera directa llegando a los 440.000 si consideramos alcance indirecto

En la tabla a continuación se pueden apreciar más detalles sobre los montos ejecutados en los diferentes proyectos de acción humanitaria (tanto respuesta como DRR/LHL) dentro de nuestro marco geográfico

TABLA RESUMEN DE DATOS POR PAÍSES Y PROGRAMAS

REGIÓN	PAÍS	NOMBRE PROGRAMA	Nº ORGANIZACIONES SOCIAS
WAF	RCA	Respuesta	3
	Chad	Respuesta	1
	Burkina Faso	Respuesta	4
		DRR/LHL	
LAC	Haiti	Respuesta	4
	R. Dominicana	Respuesta	
		DRR/LHL	
	Guatemala	Respuesta	5
		DRR/LHL	
	Nicaragua	Respuesta	5
		DRR/LHL	
	Paraguay	Respuesta	
		DRR/LHL	3
TOTAL RESPUESTAS/ Países Marco Oxfam Intermon			
TOTAL DRR y LHL / Países Marco Oxfam Intermon			

PROGRAMAS EL MARCO GEOGRÁFICO DE OXFAM INTERMON 16-17

Nº ORGANIZACIONES DE MUJERES	Nº PERSONAS CON LAS QUE TRABAJAMOS DIRECTAMENTE	Nº / % DE MUJERES Y NIÑAS CON LAS QUE TRABAJAMOS DIRECTAMENTE	ALCANCE INDIRECTO	Nº DE PROYECTOS	PRESUPUESTO EJECUTADO (CO-FINANCIACIÓN)	PRESUPUESTO EJECUTADO (FONDOS LIBRES + APPEALS EMERGENCIAS)	PRESUPUESTO TOTAL
0	482.327	40%		20	7.341.287	537.783	7.879.072
0	108.611	77%	471.936	7	3.007.358	353.402	3.360.760
1	136.927	52%	0	2	3.413.755,97	3.484,99	3.417.240
	162.550	52%	0	2			
	168.707	60%	414.476	15	5.153.614	531.801 ⁹	5.684.864
1	34.825	52%	35.845	3	1.011.670	94.396,59	1.106.067
	61.663	49%	149.590	5			
0	16.507	52%	47.971	2	91.350	0	91.350
	15.953	7%	33.619	2			
0	306	50%		2	323.703	100.241	423.945
	13.960 7.075	51%		1			
1	17.250	35%	9.480	2	293.136	66.880	360.016
	149	42%	4.701	2			
	992.010	55%	979.708	58	20.635.874€ (92,5%)	1.687.989€ (7,5%)	22.323.314€
	254.126	48%	187.810	12			

Oxfam Intermon ha contribuido financieramente fuera de su marco geográfico en varias grandes crisis, ya sea abriendo campañas de captación (appeals), con fondos de emergencia del catfund o activando el convenio AECID para Emergencias.

Esta contribución fuera de marco se ha elevado a un total de 1,7 millones. Ver detalles en la tabla a continuación

REGIÓN	PAÍS	CATEGORÍA EMERGENCIA	CAPTADO APPEALS	CATFUND	CONVENIO AECID	
Países fuera del marco geográfico Oxfam Intermon						
LAC	Ecuador	Cat 2	320.000	50.000	150.000	520.000
Europa	Grecia, Balcanes, Sicilia	Cat 2	633.800			633.808
WAF	Nigeria (Niger) ¹⁰	Cat 1 Regional	320.698			320.698
HECA	Etiopía	Cat 1 Regional		200.000		200.000
Asia	Nepal	Cat 2	24.870,40			24.870
TOTAL			1.299.368 €	250.000 €	150.000 €	1.699.376 €

Es importante destacar la importante labor, implicación e inversión en recursos de Oxfam Intermon en el caso de la crisis de refugiados en Europa. A parte de la contribución financiera mencionada en la tabla se contribuyó también con el despliegue de un recurso wash (TAH WaSH) y con la participación de la Responsable Humanitaria de Oxfam Intermon dentro del órgano de gobierno Oxfam de la respuesta (Leadership Team). Por otro lado, a nivel de Advocacy, el recurso del DCC para Advocacy humanitaria se puso al servicio de la campaña de incidencia Europea para esta crisis, dentro de la campaña de ámbito global de desplazamiento.

2.2 LOGROS EN ACCIÓN HUMANITARIA EN PAÍSES Y REGIONES

El apartado 2.1.2 tiene la siguiente estructura:

A) Nivel países/regiones dentro de nuestro marco geográfico¹¹

A.1 Respuesta Humanitaria (dentro marco geográfico)

A1.1 Principales logros de las intervenciones de respuesta a emergencia en WAF

A1.1 Principales logros de las intervenciones de respuesta a emergencia en LAC

A.2 Preparación ante desastres

A.3 Reducción de riesgo a desastre (DRR) y Local Humanitarian Leadership (LHL)

A3.1 Principales logros de las intervenciones de DRR/ LHL en LAC

A3.1 Principales logros de las intervenciones de DRR/ LHL en WAF

B) Nivel global y España

A. NIVEL PAÍSES/REGIONES DENTRO DE NUESTRO MARCO GEOGRÁFICO

A.1 Respuesta Humanitaria (dentro de nuestro marco geográfico)

Antes de pasar a los resultados y logros de los programas ilustrándolo con ejemplos es importante ahondar en algunos hechos y aspectos introductorios de este eje de Respuesta Humanitaria:

- Oxfam Intermón estuvo apoyando de diferentes maneras a las diferentes emergencias ocurridas durante el año fiscal 16-17 (o que empezaron en el ejercicio anterior pero que contemplaban intervenciones de respuesta que se alargaron hasta el 16-17).
- A nivel de la región WAF, el apoyo a los países con respuesta humanitaria fue tanto a nivel de coordinación programático/ estratégico/temático, de captación de fondos así como a nivel de todas las funciones de soporte como la logística, RRHH etc. (todavía regía la estructura regional humanitaria de Oxfam Intermon, aún no sé estaba en modelo 2020)
- A nivel de la región LAC, los apoyos, visto que en la región ya se trabajaba según modelo 2020 y que por otro lado aún no estaba conformado el nuevo equipo humanitario Oxfam Intermon (o *Strategic Theme AH*) se concentraron en las funciones de soporte canalizados por la célula EA y en la captación de fondos.
- Dentro de nuestro marco geográfico regular (regiones WAF y LAC para AH) las diferentes respuestas humanitarias a las que se estuvo brindando apoyo como Oxfam Intermón fueron:

PAÍS	TIPO DE CRISIS	ZONA	CATEGORÍA
WAF			
Chad (crisis regional)	Conflicto/ refugiados+idps	Région du Lac	Cat 1
RCA	Conflicto/ IDPs	Bangui, Bria, Paoua, Batangafo	Cat 2
RCA	Epidemia Cólera	Bangui	---
Burkina Faso	Sequía e inseguridad alimentaria/nutricional	Sahel	Cat 3
Burkina Faso	Conflicto/refugiados	Batié/frontera CM	Cat 3
LAC			
Ecuador	Terremoto	Nord Este	Cat 2
Haiti	Huracán Mathew	Sur Oeste/ Cayes	Cat 2
RD	Huracán Mathew		Cat 3
Guatemala	Sequía/ El Niño		Cat 3
Nicaragua	Sequía/ El Niño		Cat 3
Honduras	Sequía/ El Niño		Cat 3
Haiti	Sequía/ El Niño	Artibonite	Cat 3
Rep. Dominicana	Sequía/ El Niño		Cat 3
Bolivia	Sequía/ El Niño		Cat 3
Paraguay	Inundaciones		Cat 3

- Los sectores de intervención de estos proyectos de respuesta fueron la WaSH (agua, saneamiento e higiene), la EFSVL (seguridad alimentaria y medios de vida) y la protección.

A continuación se destacan los principales **resultados alcanzados y logros, por regiones**, de estas intervenciones de respuesta a emergencia en países

A.1.1 Principales logros de las intervenciones de respuesta a emergencia en WAF:

Enfoque de trabajo de protección comunitaria muy desarrollado en las respuestas asociadas a conflicto (RCA y Chad): Oxfam Intermón, apoyado por la GHT, ha promovido la creación de comités de protección en los diferentes barrios o pueblos. Estos comités están formados por personas de la comunidad que juegan un rol muy activo en identificar las principales amenazas y violencias (incluyendo la violencia basada en género/GBV, que se ve muy incrementada en las situaciones de conflicto y presencia de grupos armados) que están sometidos, devienen referentes a nivel de su comunidad, informar y conectar los afectados con instituciones que tratan los afectados de GBV (sistema de referenciación), hacer el monitoreo de los diferentes incidentes y llevar a cabo un trabajo de influencia importante con las autoridades para posibles soluciones y para que éstas apliquen su mandato de protección.

Influencia para la protección: En estos mismos contextos, los programas de protección han proveído de muchos datos e evidencias que han sido claves para llevar a cabo tareas de influencia, tanto a nivel de país pero también conectándose con la campaña global RIC (Rights in crisis). En este sentido, en RCA se produjo el informe *“Centrafrique: des zones non protégées”* en el que se establecía la precariedad de la situación y las continuas exacciones a las que la población civil de la Haute Kotto estaba continuamente expuesta, específicamente las mujeres. Este informe se nutrió, entre otros, del trabajo e evidencias proporcionados por los comités de protección comunitarios. Este informe contenía recomendaciones para la protección de civiles a diferentes niveles: el Estado de RCA, la Minusca, los financiadores, la UA, la CEEAC, la UE y el Consejo de Seguridad de NNUU. A nivel local la presentación de los resultados del informe tuvo un impacto importante en la creación de espacios de intercambio entre comunidad, autoridades y grupos armados. A nivel nacional e Internacional este informe nutrió de evidencias sobre la influencia que se ejerció sobre la Minusca, a nivel de sus mandato de protección de civiles. Finalmente el mandato fue renovado en Julio de 2016 hasta Noviembre de 2017.

Trabajo de protección comunitaria

Un ejemplo claro lo encontramos en RCA, en la ciudad de Briá. En mayo de este año ha habido un importante deterioro de la situación con combates entre las diferentes facciones armadas y altos índices de violencia. A resultas de esta situación el 75% de la población de Briá (38.000) personas se ha desplazado a zonas más seguras de la ciudad creando un gran campo de desplazados internos cerca del compound de la Minusca. La gran mayoría de los miembros de los comités de protección que estaban ya activos desde hace casi dos años están ahora en el campo de desplazados y de manera proactiva están jugando un rol clave de monitoreo de los diferentes tipos de violencias y agresiones de las poblaciones en los campos, jugando a su vez un rol de intermediación. Se da la casuística que dentro del campo hay presencia de miembros de grupos armados con lo cual el riesgo de violencia es elevado.

Foto: © Oxfam Intermón



A photograph of an elderly woman with dark skin, wearing a brown headwrap and a matching long-sleeved tunic. She is sitting on the ground, leaning against a long wooden staff. Behind her is a large, partially collapsed wall made of red bricks and mud. The ground is dirt with some green weeds. The background shows more trees and foliage.

Wapi. Vive en la comunidad de Bria (República Centroafricana). Cuando la milicia Seleka entró en Bria provocó matanzas y persecuciones, saquearon y quemaron viviendas.
© Pablo Tosco/Oxfam-Intermón

Buena integración de los 3 ejes sectoriales de la respuesta en Chad y RCA (WaSH, eflv y protección con una **importante mirada a la construcción de resiliencia desde el primer momento de la respuesta**. En este sentido, destacaríamos el buen trabajo hecho a nivel de la respuesta a las poblaciones de la región del Lac en **Chad**, víctimas de la presencia de Boko Haram y la alta militarización de la zona. Las poblaciones desplazadas y de acogida han recibido un apoyo en cash para la mejora de su alimentación y prevenir la malnutrición, aspecto que se combatía en paralelo con la puesta a disposición de agua potable. Esa acción combinada ha sido clave para superar los meses de “gap” alimentario y evitar altos índices de malnutrición sobretodo en los niños/as. Las mismas poblaciones han sido apoyadas en temáticas de protección de sus derechos lo que ha representado una mejora sustancial en su bienestar. Más allá de esta ayuda corto plazo se ha incorporado en el programa una componente de reducción de riesgos futuros y de construcción de resiliencia, motivada por la voluntad de estas poblaciones de quedarse definitivamente en las nuevas zonas donde se han instalado (zonas de origen de sus ancestros). La construcción de un pozo con extracción con energía solar ha permitido el cultivo hortícola y dotar a las poblaciones de un medio de vida seguro para contribuir a su seguridad alimentaria en un futuro.

Gran participación e influencia en los Clusters sectoriales de WaSH, EFSL y protección tanto en Chad como en RCA. A destacar el programa humanitario en **Chad** en el que a nivel del cluster WaSH, bajo la iniciativa de Oxfam se impulsó un estudio cartográfico del Acceso y de la Calidad de los Puntos de Agua en la zona de respuesta humanitaria del Lago Chad , realizado junto con el Ministerio de Agua. A su vez Oxfam propició una importante incidencia para la revisión de las normas específicas de la conductividad de la zona del lago que fue finalmente realizado. Y también empujó en el seno del cluster para la creación de un stock de emergencia que pudiera dar respuesta a situaciones de crisis epidémicas como el cólera. Asimismo, los equipos Oxfam han participado con un rol muy proactivo a nivel del cluster wash nacional en la preparación del plan de Respuesta Nacional a la epidemia de Hepatitis E que fue declarada oficialmente por el gobierno en febrero 2017. En el campo de la protección, como co-facilitadores del cluster se han llevado a cabo estudios y análisis y se hecho igualmente influencia a toda la comunidad humanitaria para que de un lado se extendiera la asistencia humanitaria a los hogares de acogida y por otro lado, para incluir las amenazas de protección debido a la presencia de los militares en la zona. A nivel del cluster de seguridad alimentaria, Oxfam ha ejercido su influencia y ha

contribuido a la puesta en marcha de herramientas como el seguimiento de mercados y la identificación de indicadores de seguridad alimentaria.

Rol de liderazgo indiscutible en advocacy/influencia a nivel de RCA y de manera más general nos hemos posicionado como un actor clave y de referencia en AH: Oxfam está posicionado y reconocido desde el inicio de la crisis en 2014. Se ha hecho una magnífica tarea de representación en todos los órganos de coordinación. Por un lado se Oxfam hizo una gran labor para la conferencia de donantes de de noviembre 2016 en Bruselas, liderando la preparación de varios productos de Advocacy junto con las otras ONGI. El rol de liderazgo quedó también patente con la invitación a Oxfam de la Coordinadora Humanitaria de las NNUU en RCA a participar junto con ella a la conferencia en Ginebra con los Estados Miembros, en representación de todas las ONG internacionales presentes en el país (ver también ejemplo en el punto precedente de influencia para protección). Se ha contado con el apoyo puntual de la red de capitales RIC en algunos momentos clave como en esta ocasión e igualmente con algunos apoyos del DCC/ ACI.

Integración de los aspectos de comunicación y media en RCA: El principal logro a nivel de comunicación fue la aparición y presencia en medios internacionales de la situación de crisis en el país, entre los cuales figuran Radio France International, France 24, Voice of America, AFP y Al Jazeera. También se organizaron 4 visitas de medios en terreno que generaron impactos a nivel internacional. Mediante la fidelización de periodistas en el terreno y el seguimiento y proposición de temas de forma proactiva para que ellos puedan cubrirlos, hemos asegurado la presencia de nuestros temas, alineados con los objetivos de Advocacy (principalmente protección de civiles), a nivel nacional e internacional. Por otra parte, hemos afianzado el conocimiento y notoriedad de Oxfam en el país. Mediante campañas de comunicación a nivel nacional (como la campaña sobre acceso al agua Mon KBF Mon Quartier), hemos dado a conocer el trabajo que hacemos en pro de las comunidades vulnerables y hemos reforzado estos mensajes a nivel de seguridad. La población conoce nuestro trabajo y, por lo tanto, contribuimos a que se respete la labor de las ONG en el país, uno de los principales retos en cuanto a acceso humanitario.

Muy buen seguimiento de las alertas alimentarias/ nutricionales en Sahel, con alta reactividad de los equipos y la puesta en marcha de la respuesta exitosa (cat 3) en **Burkina Faso** que benefició a 136.921 personas de las familias más pobres de la región de Sahel. Uno de los éxitos internos fue la voluntad de ECHO de que el proyecto fuera en un consorcio

de 8 ONG con coordinación de Oxfam. La respuesta fue complementada con fondos del convenio AECID de emergencias de Oxfam Intermón. Se trabajó con diversidad de proveedores locales que suministraron la comida que fue distribuida mediante cupones. Los resultados más importantes de la respuesta: 1) con el apoyo alimentario se consiguió mejorar el Score de Consommation Alimentaire /SCA del 37,4% al 70,8% evitando así que entraran en estrategias de supervivencia (coping mechanisms) dañinos. 2) la distribución de harinas enriquecidas a los niños de 0 a 59 meses lo que permitió reducir el índice de malnutrición con el 91% de los niños en un buen estado nutricional

Fuerte apoyo de las diferentes funciones de soporte (CEA aún no establecida para WAF) de Oxfam Intermón en las crisis de RCA y Chad, especialmente a nivel de capacidad de reclutamiento y scale-up de personal necesarios. También a nivel financiero cubriendo gaps de país con personal de sede muy a menudo (RCA)

A1.2 Principales logros de las intervenciones de respuesta a emergencia en LAC:

Respuesta cat 2 al terremoto de Ecuador: Se consiguió llegar a un total de 117.188 personas

afectadas con abastecimiento de agua potable y material de higiene y con un apoyo también en seguridad alimentaria. Nuestra contribución financiera con la activación del convenio de emergencias de AECID y con fondos propios de Oxfam Intermón permitió el apoyo a la población durante los primeros días de la emergencia en la dotación de agua, promoción de la higiene y saneamiento, una de las necesidades de mayor peso en las provincias afectadas por el terremoto. Se coordinó con las diferentes autoridades locales para actuar de inmediato. Las acciones, además de responder a las necesidades de las personas afectadas, permitieron lograr un posicionamiento y apertura ante el gobierno para poder trabajar sin inconvenientes. Es decir, logramos tener la confianza por parte de los actores locales y nacionales. La coordinación con la Secretaría de Gestión de Riesgos, como ente regulador de toda la respuesta, nos permitió fortalecer nuestras acciones y a la vez direccionarnos hacia las zonas más afectadas y donde el mismo gobierno necesitaba apoyo. Otro de los actores claves fue la Secretaría Nacional del Agua que tenía la competencia de apoyar en la dotación de agua y sistemas de saneamiento. Desde el primer momento, a través de la mesa técnica que



Pascaline recogiendo agua de una fuente en un bidón. Ella es una madre de familia de 59 años que vive en Nioko, un pequeño pueblo rural de la commune de Pissila, en la región del centro-norte de Burkina Faso.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón

coordina, facilitó la información necesaria, además de facilitar los contactos de las empresas públicas de agua y responsables en terreno para coordinar todas las actividades. El papel del gobierno como responsable principal en la respuesta a la población afectada ha sido clave para el desarrollo de la respuesta humanitaria, aunque todavía es necesario su fortalecimiento para futuros eventos. Con nuestra aportación se ha podido llegar a una población total de 75.000 personas beneficiadas de manera directa.

Respuesta cat 2 al Huracán Matthew en Haití: Oxfam respondió a la situación de emergencia tras el paso del Huracán Mathiew, con un resultado devastador para 1,4 millones de haitianos. Apoyamos a más de 91.000 personas distribuyendo comida, agua potable y material de reconstrucción. Oxfam Intermón activó también el convenio de emergencias de la AECID permitiendo a OXFAM y sus copartes acompañar a más de 2.390 familias directamente afectadas por el huracán en los municipios de Camp-Perrin, Cavaillon y Maniche. Más allá del impacto positivo sobre la vida de las comunidades, el proyecto ha permitido a OXFAM, como actor humanitario, respetar el principio de celeridad que

determina la calidad de la respuesta. En efecto, la cooperación española fue una de las primeras instancias a prestar apoyo a las acciones inmediatas tras la catástrofe. El acceso a agua potable en los puntos de distribución de agua, la creación de infraestructuras sanitarias, la divulgación de mensajes relacionados con la higiene en un contexto de riesgo inminente de brote de cólera fueron acciones que han resultado pertinentes para el momentum. La acción de Oxfam se coordinó con las entidades técnicas del Estado (Dinepa, MARNDR, CNSA) y los documentos de política estratégica del país (DSNCRP). El apoyo económico prestado a los hogares con escasa capacidad permitió limitar en el tiempo el impacto del huracán y garantizar un acceso mínimo a los alimentos. La atención prestada por OXFAM y la Cooperación Española a la protección de las personas, especialmente las mujeres y los grupos con vulnerabilidades específicas, permitió que el proyecto abordase determinadas necesidades a menudo ocultas, minimizadas, olvidadas en las respuestas de emergencia y garantizar el principio de Do No Harm dentro de las acciones de emergencia. Durante Matthew se logró igualmente un muy buen acompañamiento del país a nivel de la CEA y a nivel

Planos aereo del impacto del huracán Matthew en las costas de Haití y distribución de alimentos y jet de higiene.

© Pablo Tosco/Oxfam Intermón



de captación de fondos con un puesto de apoyo a nivel de Barcelona que jugó un rol de coordinación clave tanto en captación pública como en la gestión de los appeals.

Respuestas humanitarias dentro de un Enfoque de construcción de resiliencia en zonas afectadas por el CC, sus incertidumbres y sus choques: este es el enfoque que se está utilizando para abordar de manera generalizada para las poblaciones de Centroamérica y Caribe que se vieron afectadas de manera drástica por el fenómeno del Niño (y la Niña). Un ejemplo sería el del corredor seco en **Guatemala**, donde por un lado se apoya a las poblaciones para construir resiliencia frente a la sequía a través de la implementación de sistemas agroforestales, la diversificación productiva, la aplicación de buenas prácticas agrícolas y el uso de variedades locales más tolerantes a la sequía. Este proceso está siendo impulsado con la participación de las municipalidades y en coordinación con las instituciones integrantes de las Comisiones Municipales de Seguridad Alimentaria y Nutricional (COMUSAN). En paralelo durante 2016 ha sido necesario desplegar con las mismas poblaciones un apoyo asistencial en alimentación, debido a los altos nivel de malnutrición identificados. En **Haití**, en la zona del Artibonite, en esta misma lógica, las acciones de emergencia necesarias en los momentos más álgidos de las amenazas climáticas confluyen en el diseño del pro-Resilience realizado entre diciembre 2016 y principio de 2017: mientras se responde a la urgencia lenta (sequía), se consolidan las capacidades para responder eficazmente a una crisis abrupta (haragán) afín de salvar vidas y evitar que los medios de subsistencia de la población no se degraden ulteriormente; por otro lado, se fortalecen los medios de vida y las capacidades de resiliencia para que la población se recupere del/los choque/s adaptándose y preparándose mejor a choque/s siguiente/s, y se comienza a construir un proceso de desarrollo territorial, capaz, a la vez, de acompañar las poblaciones más vulnerables, y fomentar el potencial de desarrollo de la zona, en el marco de un paradigma de desarrollo sostenible (a nivel socio-ambiental y económico), en el que la participación de la sociedad civil y de los actores locales pueda conducir a priorizar los ejes de desarrollo y los problemas y estrategias de solución, y entonces materializarse en un ; en todo ello, el progresivo empoderamiento de las mujeres se debe dar a varios niveles: en la emergencia de sus derechos básicos en las actividades socio-económicas en su participación en procesos políticos. El Pro-Resilience se constituye como base y como puente hacia procesos de desarrollo sostenidos

Incidencia en torno al impacto del fenómeno El Niño en LAC: destacar el diseño y el seguimiento a la campaña sobre el impacto de El Niño en LAC, especialmente en la visita de Mary Robinson, delegada del Secretario General de Naciones Unidas para este tema. Su visita a fines de julio a Honduras, en coordinación con OCHA regional y nacional, y con Oxfam en **Honduras**, se le presentaron los hechos de impactos en la población de Honduras, especialmente las mujeres. El equipo de Honduras pudo presentar la demanda de las mujeres rurales por contar no sólo con la ley de crédito rural para mujeres, sino que tenga fondos por la ley. Mary Robinson así mismo fue acompañada en su misión a New York, en donde presentó su informe global, con la participación de la oficial de influencia humanitaria y una contraparte

Se desataca también como un logro generalizado en **todas la respuestas en LAC una alta coordinación con las Instituciones estatales** de gestión de la respuesta de los diferentes países (ver como ejemplo la respuesta al **terremoto de Ecuador**, más arriba). Esto es el resultado de hacer en muchos de ellos un trabajo de acompañamiento e influencia en reparación a desastres con las diferentes instituciones estatales (ver también apartado A3. DRR)

A.2 Preparación ante desastres

A nivel de WAF y desde la coordinación AH Oxfam Intermón, la mejora de las capacidades de los países a nivel de *preparedness* fue un tema que se le dio una importancia considerable

Algunos hitos que nos hacen decir que el nivel de preparación actual de Chad, RCA, Burkina Faso y Mauritania ha mejorado substancialmente:

- Revisión y adaptación de los Planes de Contingencia (PdC) que introducen algunos elementos de mejoría (mejor identificación de en qué casos concretos Oxfam responderá)
- Apoyo a la realización de simulaciones de situaciones de emergencia y a la realización de talleres de sociabilización del PdC. Se elaboró un manual guía para la realización de simulaciones
- Realización de un protocolo con la participación de los países de la región para la declaración de crisis alimentarias en las zonas de trabajo largo plazo de construcción de resiliencia

El resultado de estos diferentes apoyos he hitos conseguidos se ve por un lado en la gran reactividad de los países en la puesta en marcha de las intervenciones de respuesta cuando ha sido necesario (ejemplo: respuesta cólera en RCA). Por otro lado, y en el caso específico de la situación

de inseguridad alimentaria, el resultado ha sido un importante trabajo previo de seguimiento de indicadores lo que ha revertido en la declaración a tiempo de la emergencia (ejemplo: emergencia alimentaria/nut en Burkina Faso)

Desde el DCC se apoyó al nuevo equipo regional humanitario en la elaboración del Plan de Contingencia para emergencias categorías 1 y 2.

Por otro lado, a nivel de sede se hizo una importante labor de preparación y seguimiento de grandes crisis con la puesta en marcha del comité de preparación y Respuesta que vino a sustituir el anterior COCOAH (comité de coordinación AH)

A.3 Reducción de riesgo a desastre (DRR) y Local Humanitarian Leadership (LHL)

Antes de pasar a los resultados y logros de los programas ilustrándolo con ejemplos es importante ahondar en algunos hechos y aspectos introductorios de este eje de DRR/LHL:

- La temática de reducción del riesgo al desastre (tradicionalmente asociada al trabajo previo a las crisis que se hace de Acción Humanitaria) se enmarca dentro del marco más amplio de construcción de resiliencia. Por ello, ha habido una completa sinergia con la temática de resiliencia/medios de vida resilientes. En algunos casos, la temática ha sido trabajada por equipos humanitarios pero en muchas otras ocasiones, y sobre todo cuando la puerta de entrada para construir

resiliencia eran los medios de vida, ha sido hecho por equipos más asociados a desarrollo/resiliencia/MESA (medios de vida y seguridad alimentaria).

- Se puede decir que en LAC el trabajo en DRR ha tenido un enfoque más multiriesgo y con un foco claro en preparación comunitaria transversalizando los aspectos de protección en algunos países, apoyo en la preparación a la respuesta con Instituciones públicas (tanto a nivel nacional, provincial, municipal y local) incluidas las sectoriales de agua y por último también en algunos casos se han promovido acciones de mitigación tanto en WaSH (muy frecuentemente asociado a riesgo epidémico como fue el caso del Zika) como en medios de vida.
- A nivel de WAF, sin embargo, ha habido un foco muy claro en la reducción de un riesgo principal, la inseguridad alimentaria y nutricional y aquí el hilo conductor del trabajo ha pasado mucho más por la temática de medios de vida y seguridad alimentaria (medios de vida resilientes). Esta parte ha implicado más a los equipos de resiliencia que a los de AH. Un segundo trabajo, aunque con peso algo menor ha sido el del trabajo de prevención WaSH para reducir el riesgo epidémico de algunas enfermedades hídricas como el ébola o el cólera.
- Para WAF, se ha iniciado también el trabajo en LHL teniendo por puerta de entrada la realización de un diagnóstico sobre las capacidades actuales de los actores nacionales/locales con el objetivo de ser el detonante de un proceso de cambio que coloque los actores nacionales/locales en el centro de la respuesta humanitaria.

MATERIAL DE CAMPAÑA EN REPÚBLICA DOMINICANA SOBRE DESIGUALDAD Y ACCIÓN HUMANITARIA



A continuación se destacan los principales **resultados alcanzados y logros** de este eje programático de DRR/LHL

A3.1 Principales logros de las intervenciones de DRR/LHL en LAC:

Nota: véanse también algunos puntos de 1.2 (respuesta humanitaria) que comentan también la integración de la construcción de resiliencia y la DRR dentro de las respuestas a crisis crónicas/tracto lento, específicamente “Respuestas humanitarias dentro de un Enfoque de construcción de resiliencia”

Muy buena integración de los aspectos de protección y género (con una fuerte componente de GBV) en la temática de preparación en varios países, como República Dominicana, Nicaragua y Paraguay. Como ejemplo podemos destacar el gran trabajo del programa AH de **República Dominicana /RD** a nivel de la institucionalización del género en la Defensa Civil y el SNPM¹² así como la incorporación de acciones de protección humanitaria desde el nivel nacional (desarrollando las Directrices de Protección humanitaria y Trato Digno) hasta el nivel local-municipal, a través del desarrollo de capacitación al personal de respuesta y el establecimiento de protocolos básicos de intervención. Se han logrado niveles de institucionalización de los factores de género y protección muy por encima de lo esperado, pudiendo compartir dichas experiencias en el nivel internacional, tanto dentro de la Confederación Oxfam como las acciones del Estado dominicano a través de la apropiación temática. En **Nicaragua** se consiguió mejorar la capacidad de respuesta a desastres con enfoque de protección ante los impactos por fenómenos hidrometeorológicos en la población de 8 comunidades indígenas y 4 barrios urbanos del municipio de Waspam. Por otro lado la comunidad educativa de 8 comunidades y 1 barrio integró el enfoque de protección en sus planes de seguridad escolar en situaciones de desastres, articulados con los planes de respuesta del ámbito local

Énfasis de los proyectos de DRR en la importancia de lograr cambios de imaginario sobre los desastres. Este aspecto se ha trabajado sobre todo en RD y en Paraguay. En **Paraguay** este elemento se considera como fundamental en la teoría de cambio y está considerado como transversal en todos los momentos, el cambio de imaginarios de la población en general sobre las personas que viven en las zonas vulnerables, como así también es fundamental que las comunidades puedan generar cambios de aptitudes, prácticas, creencias e imaginarios sobre los diferentes temas que se abordan, como ser la pobreza, la desigualdad, las situaciones de

emergencias, y los eventos “naturales”, de manera a que se entienda como una construcción social del riesgo y no como algo de la naturaleza propiamente dicha. Este elemento se está trabajando de manera especial en el programa de DRR del barrio de los Bañados de Asunción. A destacar también el trabajo con las comunidades indígenas urbanas del Chaco Central para la visibilización y sensibilización sobre las condiciones de vida de las mismas y la vulnerabilidad crecida que esto implica ante situaciones de crisis y desastres.

Avances importantes en el fortalecimiento de capacidades de actores humanitarios, ya sean de la sociedad civil como Instituciones, con un poder importante de influencia con estos últimos.

En **Paraguay** se ha avanzado en el fortalecimiento de las organizaciones comunitarias en cuanto a conocimientos sobre derechos y capacidad de exigibilidad, especialmente en los momentos de emergencias en Asunción. En este período se ha podido estrechar muy buenos vínculos con las organizaciones comunitarias como la Coordinadora de Defensa Comunitario, la Coordinadora de Organizaciones Sociales de los Bañados y la Coordinadora Juvenil Bañadense, organizaciones con alta participación de mujeres. Inicio de acciones para la resiliencia comunitaria, incluidas GRD en el Bañado Norte de Asunción. En **Nicaragua**, se logro un importante fortaleciendo las capacidades de respuesta en los temas EFSVL, WASH y protección a las organizaciones socias e instituciones del gobierno (municipal y nacional). Se ha conformado y capacitado a 9 Comités de Seguridad Escolar en principios de protección y género para casos de emergencia. De igual forma se ha capacitado a 137 miembros de las Brigadas Locales de Respuesta en WASH (y 22 miembros de las brigadas municipales); y a 124 miembros de los Comités Comunitarios para la Prevención, Mitigación y Atención a Desastres en GIR. En coordinación con el SINAPRED y Cruz Roja Nicaragüense, se logró reactivar el funcionamiento de la Mesa Nacional de Agua, que está dando seguimiento y monitoreo a las normativas en WASH. Oxfam es reconocido como un actor relevante, que aporta valor agregado, trabaja de forma coordinada con el sistema estatal en los diferentes niveles, y por tanto es confiable. Esto, además de los logros de los resultados en términos programáticos, nos brinda un mecanismo de protección y un espacio de diálogo privilegiado con el gobierno. El Sinapred (Sistema Nacional de Prevención de Desastres) reconoce las capacidades técnicas y el valor agregado que aporta Oxfam en las intervenciones de gestión de riesgos y humanitarias, así como nuestra disposición a trabajar desde la articulación y coordinación de los esfuerzos en el marco del sistema en los diferentes niveles comunitario, municipal, regional y nacional. Esto ha

permitido que, durante la emergencia por el Huracán Otto, el gobierno regional, con la autorización del gobierno central, nos solicitara apoyo técnico para el levantamiento de daños en comunidades de la Región Atlántica Costa Caribe Sur, siendo Oxfam la única organización que tuvo la posibilidad de establecer estas coordinaciones, lo que nos permitió además gestionar fondos para una intervención de emergencia.

Muy buena integración en general del trabajo de influencia con lo programático: uno de los mejores ejemplos sería el de **República Dominicana** que a más a más ha conseguido tener una única estrategia de influencia que permea los diferentes programas. En relación a los derechos e impacto desigual de los desastres en el año fiscal reportado se han lanzado un total de cuatro investigaciones; a) Con la seca al cuello: Evaluación del impacto de la sequía en la zona de medios de vida de cultivo del plátano, provincia de Bahoruco y en la zona de medios de vida de cultivo del arroz, provincia de Montecristi, usando la metodología HEA b) Después de la seca...con el agua al cuello: análisis de seguridad alimentaria y mercados críticos en personas en situación de vulnerabilidad afectadas por choques climáticos extremos y c) Aproximaciones epidemiológicas al dengue Y zika virus desde la perspectiva de género en República Dominicana y d) Primera Línea . Por otro lado, durante las elecciones Oxfam junto al Movimiento Casa Ya cabildeó a los presidenciables y alcaldables a San Cristóbal para la incorporación de la RRD en sus programas políticos. Oxfam ha cabildeado la inclusión de de espacios de concertación a nivel estatal para el abordaje de aspectos género-edad (Equipo Consultivo de Protección, Género y Edad) así como alianzas con movimientos sociales en el marco de la comunicación estratégica. Finalmente, Oxfam ha impulsado dos Campañas Nacionales relacionadas con el impacto de El Niño y La Niña (incluido el Huracán Matthew y las inundaciones de noviembre 2016). En WAF, se ha hecho mucho trabajo de incidencia conectando el trabajo programático de medios de vida resilientes y la campaña Grow

Los países LAC y la región juegan un rol preponderante en la influencia sobre las temáticas DRR: Oxfam lleva a cabo un trabajo de cabildeo importante a nivel de los países trabajando con e influenciando sobre los sistemas nacionales de gestión del riesgo. En la mayoría de países se acompaña y apoya a las Mesas Nacionales de GdR para llevar a cabo la influencia en estas temáticas a nivel de su gobierno (con target a los Sistemas Nacionales de GdR o otras instituciones). El trabajo se conecta también con la agenda regional y subregional conectándose e influenciando sobre instituciones como el CEPREDENAC, CEDEMA etc . Y por último,

comentar que LAC (ya a principio del 17/18) fue casi la única región Oxfam representada en la Plataforma Gobla de DRR celebrada en Cancún.

A3.2 Principales logros de las intervenciones de DRR/ LHL en WAF:

Nota: Muchos de los logros en mitigación /DRR y construcción de resiliencia en relación a nivel de medios de vida y seguridad alimentaria para WAF se comentarán en el informe temático de resiliencia. Sin embargo, a nivel conceptual, corresponden a la zona de intersección entre la temática AH y resiliencia con lo cual podrían también ser reportados aquí

La mitigación wash sigue siendo un eje importante del trabajo de DRR/prevenición de crisis epidémicas. En **Burkina Faso** se hizo un trabajo muy pertinente en este sentido. El proyecto "Prevención de la propagación de la enfermedad de Ebola y otras enfermedades infecciosas en Burkina Faso" se implementó de noviembre 2015 a noviembre 2016. Buscaba reducir el riesgo de contaminación y transmisión de la enfermedad del virus del Ébola en un contexto regional marcado por una fuerte expansión de la enfermedad en varios países (Guinea, Liberia, Mali, Nigeria, Sierra Leona). De este modo, se trabajó en la sensibilización activa de la población activa, el desarrollo de capacidades de los agentes de salud, y la provisión de equipamientos y kits de higiene que en las estructuras públicas en situación de riesgo, tales como escuelas y centros de salud, etc. A pesar de la proximidad al epicentro de la enfermedad (Guinea) y los riesgos relacionados con los movimientos transfronterizos entre los países vecinos (Costa de Marfil, Mali, Burkina Faso), se logró impedir el contagio y la entrada del virus a esta zona del país. Un segundo éxito a destacar fue la experiencia de "clubes de higiene escolares", que ayudaron a responder de manera sostenible a la cuestión de la higiene y el saneamiento en las escuelas mediante la reducción de una parte del riesgo a la contaminación del virus y en segundo lugar, logrando un cambio de comportamiento en materia de higiene con impacto muy positivo a largo plazo dentro de esta población juvenil.

Mucho interés por varios países WAF en empezar a trabajar la temática del LHL: si bien en LAC siempre se ha trabajado bastante más de la mano de los actores nacionales/locales (tanto Instituciones como actores de la SC) a la hora de llegar a cabo respuesta humanitarias en WAF esto ha sido bastante menos el caso en WAF durante los últimos años. La realización del diagnóstico de actores nacionales /Fresh analysis, HUCOCA) ha sido muy bien recibido por las oficinas (Burkina Faso, RCA, Mauritania) y se ha generado

mucha inercia para facilitar como Oxfam un trabajo de acompañamiento de el proceso de cambio que busca el LHL. Dos hitos importantes: por un lado Burkina ha priorizado la temática para el 17/18 y a nivel de sede Oxfam Intermón hemos sido capaces de definir un enfoque de trabajo en alianza con Bioforce que estará en la base de nuestro apoyo como Strategic Theme AH Oxfam Intermón a los países en 17/18

B. NIVEL GLOBAL Y ESPAÑA

A **nivel español** se ha conseguido un rol importante de liderazgo dentro el sector. La directora Humanitaria de Oxfam Intermón lideró acciones importantes en su rol de coordinadora del grupo AH de la CONGDE relacionadas con la influencia necesaria a ejercer como España a nivel del World Humanitarian Summit y por otro lado en relación a la influencia a ejercer sobre AECID, como colectivo de ONGs humanitarias españolas en relación al nuevo Plan Director de AECID. Desde el ACI se jugó también un rol clave con el gobierno español. La AH es el único tema que nos ha permitido un canal abierto con el Gobierno a través del MAEC (incluso con el gobierno en funciones). Hemos tenido reconocimiento e interlocución para trabajar en temas del CSNU como ninguna otra ONG, logrando impulsar gran parte de nuestros objetivos en ese ámbito, y consiguiendo interlocuciones de alto nivel (Reper en NY). Nuestro conocimiento y acción en terreno y la buena identificación de objetivos fueron clave para posicionarnos. Si no pudimos avanzar más fue por falta de capacidad de dar seguimiento a los temas. En relación a la campaña de desplazamiento global, hemos logrado posicionarnos a nivel parlamentario con una agenda nueva para Oxfam. El factor que nos ha hecho relevantes es nuestra legitimidad para hablar desde el conocimiento que nos dan los programas en terreno y la agenda y programas europeos, conectado con el rol de España tanto en el tránsito como acogida. Tenemos muy buena interlocución con prácticamente todos los partidos. Sin embargo, no hemos logrado establecer relaciones suficientemente fluidas y de influencia con el gobierno (solamente a través del MAEC y en menor medida OAR)

Como **contribución a la confederación** se participó activamente en la Plataforma Humanitaria con diferentes temáticas como por ejemplo el impulso del road map de Innovación de la GHT. A su vez, representamos a Oxfam en el Board Sphere, en un momento crucial de renovación del Manual y de cambio de estatus interno¹³. Por otro lado, también desde el ACI, hubo una gran contribución a la campaña de Desplazamiento Global, aportando a la estrategia, productos e hitos de campaña.

2.3 ASPECTOS TRANSVERSALES: INFLUENCIA, GÉNERO, INNOVACIÓN

Influencia

Los aspectos de Influencia han sido ampliamente integrados y abordados en el apartado anterior de resultados y logros

Género:

Algunos aspectos de la integración del género en los programas humanitarios ya han sido comentados en el apartado anterior (A1 y A3). A continuación algunos ejemplos específicos:

- **Guatemala:** Se puede resaltar el trabajo para organización, capacitación y articulación de 18 Coordinadoras Locales para la Reducción de Desastres (COLRED) en el área metropolitana, proceso en el que se han elaborado los planes de contingencia y de resiliencia. En este proceso también se tuvo como prioridad garantizar la participación activa de las mujeres en los espacios de toma de decisión, para lo cual se desarrolló un espacio específico para fortalecer las capacidades de liderazgo y de conocimientos en materia de preparación y respuesta a desastres de 40 mujeres, las cuales también son parte de las COLRED organizadas en este período. Este proceso ha tenido como resultado que las lideresas se hayan integrado en las COLRED de manera efectiva, haciendo propuestas y asumiendo posiciones de toma de decisiones, tanto a nivel de los planes de respuesta a emergencias, como en los planes de resiliencia, así como en la elección, planificación y ejecución de los micro-proyectos de mitigación.
- **Nicaragua:** En relación a la promoción de los derechos de las mujeres en intervenciones de gestión de riesgos y ayuda humanitaria, los proyectos ejecutados contribuyeron a que más mujeres, organizadas en cooperativas y asociaciones mixtas en el corredor seco, participaran en acciones de influencia y demanda a favor de su derecho al acceso a la tierra y otros recursos productivos. De igual forma, destacamos el inicio de procesos de reflexión y debate, a lo interno de estos espacios mixtos, sobre las relaciones de poder y las desigualdades de género y generacional. Para el trabajo de recuperación y protección de medios de vida, se desarrolló una estrategia específica de asistencia humanitaria

para mujeres monoparentales-solteras, enfocado en la recuperación de sus medios de vida, y satisfacción de necesidades básicas personales y en el hogar. En el trabajo de preparación ante riesgos en la Costa Caribe, se integra de manera específica en los procesos de formación, espacios de reflexión sobre las violencias contra las mujeres, que permita a las mujeres tomar consciencia sobre las diferentes formas de violencias e identificar mecanismos de protección y acceso a la justicia. Es importante destacar que en este contexto multicultural, las intervenciones abordan este eje de manera transversal, logrando la incorporación de normativas que garantizan la protección de las mujeres en casos de emergencias (con ejercicios prácticos de simulacros y simulaciones).

- **Paraguay:** Inserción de la temática de prevención de la violencia basada en género en los proyectos de respuesta a emergencias y a las de Resiliencia. Trabajo con las organizaciones comunitarias en cuanto a la socialización de las rutas de intervención para los casos detectados a nivel comunitario, tanto hacia mujeres como así también hacia niños, niñas y adolescentes. En el Chaco, la Plataforma de Mujeres y Jóvenes Indígenas han socializado en las comunidades la Ley 1600 Contra la Violencia Doméstica, siendo la primera vez que se realiza esta difusión, generando gran aceptación en las comunidades
- **RCA:** La importante componente de protección comunitaria de la respuesta humanitaria ha puesto mucho énfasis en las amenazas específicas en relación a la violencia basada en género, que se ven incrementadas en las situaciones de conflicto y grupos armados. Ha habido mucho trabajo de capacitación a los comités y sensibilización por parte de éstos a nivel de la población. Por otro lado se ha podido hacer un trabajo relevante en el monitoreo de casos y en la referenciación de los casos a las estructuras de “prise en charge”. Y por último más allá de los comités de protección, se consiguió realizar y difundir material de comunicación para la difusión de la situación de vulnerabilidad de las mujeres y niñas en un contexto de grupos armados

Innovación

En la región LAC destacamos 3 iniciativas relacionadas con innovación, dos en República Dominicana y una en Guatemala:

- **Albergue desmontable (República Dominicana/RD):** Uno de los problemas fundamentales identificados en la evaluación de necesidades fue la falta de edificios adecuados para ubicar albergues. Algunos edificios requieren adaptaciones (por ejemplo,

en iglesias, añadir baños, etc.), otros no son adaptables pero están siendo ocupados en caso de evacuaciones debido a la falta de alternativas, a pesar de las condiciones inadecuadas. El consorcio Ponte Alerta con Oxfam, Plan Internacional y Habitat para la Humanidad ha desarrollado un refugio desmontable que podría guardarse a nivel provincial y luego ser transportado a la comunidad con las necesidades más apremiantes. Es una solución muy adaptada para contextos en los que las comunidades quedan aisladas sin acceso por carretera -las comunidades son bien conocidas y el refugio puede ser transportado y montado tan pronto como se declare una inundación o una alerta de huracán- o en comunidades con acceso permanente pero insuficiente refugio capacidad. Esto es importante, ya que muchas personas prefieren estar en refugio más precarios pero estar cerca de sus hogares debido al temor de saqueo mientras están desplazadas

- **Fortalecimiento de los Equipos geoespaciales del Estado para el desarrollo de data crítica en caso de desastre (RD):** Gracias al apoyo y capacitación previos de Oxfam el Equipo Interinstitucional Geoespecial de la Comisión Nacional de Emergencias activó durante el Huracán Matthew el International Charter, Space and Major Disasters como usuario autorizado. Se trata de un acuerdo internacional que permite solicitar imágenes satélites recientes y de alta resolución para algunos puntos de interés expresados por el usuario. Permite mapear las áreas afectadas por un desastre natural (inundaciones, maremotos, deslizamientos, entre otros). Dicha intervención permitió obtener imágenes satélites ópticas (las imágenes corrientes) y radar para el día 7 de octubre 2016, en las zonas de Santo Domingo y del Sur del país. Oxfam está tomando un rol de liderazgo importante para la consolidación de la metodología en el país.
- **Sistema de Información Geográfica (SIG) (Guatemala):** Se ha trabajado con la Plataforma Metropolitana de Gestión de Riesgos y la Mancomunidad del Sur para generar un sistema de información geográfico en el área metropolitana que permita identificar las amenazas más relevantes y las poblaciones más vulnerables ante éstas. Este sistema también incluye un mapeo de recursos disponibles para afrontar las amenazas, así como información sobre zonas con problemas de seguridad relacionada con la violencia urbana. El sistema de información se ha construido con la participación del personal de las municipalidades y en el marco de un diplomado para funcionarios públicos de las municipalidades organizado en el marco de la Escuela de Gestión Integral de

Riesgos de la CONRED, proceso que terminará con la creación de las Unidades Municipales de Gestión Integral de Riesgos (UMGIR) en cuatro municipalidades de la Mancomunidad del Sur

En la región WAF se hizo un esfuerzo importante a nivel de la temática WaSH, con la organización de un taller regional que permitió la identificación en 4 países de retos y posibles soluciones de innovación. En RCA se identificó como reto el llenado rápido de las letrinas en momentos de emergencias. Se quiere

realizar una investigación para la identificación de una o varias técnicas que permiten la reducción del volumen de la materia fecal, mejorando los rendimientos de mineralización de dicha materia. Esta investigación debe permitir la identificación o la validación de una técnica, el pilotaje de ésta y la difusión de las recomendaciones para la puesta en práctica de esta técnica a gran escala en los campos de desplazados en RCA o en otros contextos.



2.4 CAPTACIÓN EN AH

Los principales logros y cifras para el ejercicio 16/17:

- En AH, se consolida la captación a la alza de los últimos ejercicios, llegando a sobrepasar la cifra de 45 millones captados (ver **fig. 1** para el detalle de los diferentes montos captados con Funding insitucional, appeals, fondos de emergencia/ catfund etc...)
- Específicamente, y en lo que concierne a Inst. Funding¹⁴, la captación respecto al ejercicio anterior ha supuesto un incremento de más del 50% de los fondos totales. Tal y como se puede apreciar en la **fig.2**, ha duplicado el escenario realista proyectado para el ejercicio 16-17 y ha superado con creces el mejor escenario previsto
- El 85% de los fondos captados fueron destinados a Respuesta humanitaria de Emergencia, frente al 8% de Reducción de riesgos de Desastres o el 7% de Medios de vida Resilientes. Respecto a Innovación, solo se firmó un pequeño contrato con OGB para una financiación pendiente de Etiopia (en cierre).
- Respecto a la repartición geográfica, cuatro países se reparten el 87% de la captación (aproximadamente 35 millones). Dichos países son Haití, Chad, Burkina Faso y la República Centroafricana, siendo Haití y Chad los más financiados, con más de 10 millones cada uno.
- El 97% de los fondos AH captados por Oxfam Intermón fueron captados para países donde jugamos un rol de PA estratégico, y el 3% para países donde somos PA de manera oportunística
- El 67% de la captación fue para WAF mientras que el 30% se captó para países en LAC¹⁵.

FIG1. CAPTACIÓN RELATIVA Y TOTAL

CAPTACIÓN AH	CAPTACIÓN 10/11	CAPTACIÓN 11/12
INTERNACIONAL	12.974.002	12.814.649
APPEALS OXFAM	n/a	n/a
APPEALS OI	n/a	n/a
FONDOS EMERGENCIAS	n/a	n/a
DPD	n/a	n/a
AECID	2.877.234	3.578.258
TOTAL	15.851.236	16.392.907

- Respecto al volumen de contratos gestionados/ aprobados, se presentaron un total de 114 propuestas, de las cuales 75 fueron aprobadas, 16 denegadas y 23 quedaron pendientes de resolución al cierre del ejercicio. Teniendo en cuenta el volumen de denegaciones, consideramos una ratio de éxito del 74,72%(aprobado/presentado).

FIG 2. PROYECCIONES DE CAPTACIÓN DE INST. FUNDING. Y ESCENARIOS 16-19

DONANTES INST. FUNDING	ESCENARIO REALISTA			ESCENARIO OPTIMISTA		
	EJERCICIO 2016-2017	EJERCICIO 2017-2018	EJERCICIO 2018-2019	EJERCICIO 2016-2017	EJERCICIO 2017-2018	EJERCICIO 2018-2019
INTERNACIONAL	18750000	27.800.000	24.400.000	27.760.000	37.750.000	33.500.000
AECID CONVENIO AH	652.875	310.875	890.875	652.875	310.875	1.315.875
TOTAL	19.402.875	28.110.875	25.290.875	28.412.875	38.060.875	34.815.875

CAPTACIÓN 12/13	CAPTACIÓN 13/14	CAPTACIÓN 14/15	CAPTACIÓN 15/16	CAPTACIÓN 16/17	CAPTACIÓN 16/17 VS 15/16	CAPTACIÓN 16/17 VS PROYECCIÓN REALISTA
18.850.511	17.495.555	21.556.652	27.133.296	39.229.682	145%	202%
n/a	n/a	n/a	n/a	1.849.526	n/a	n/a
n/a	n/a	n/a	n/a	2.172.457	n/a	n/a
n/a	n/a	n/a	n/a	766.677	n/a	n/a
n/a	n/a	n/a	n/a	400.000	n/a	n/a
2.576.663	194.650	706.377	457.340	1.050.000	230%	161%
21.427.174	17.690.205	22.263.029	27.590.636	45.468.342	165%	175%

2.4.1 INVERSIÓN DE OXFAM INTERMÓN A LA GHT

Oxfam Intermón, como parte de su alto compromiso con la AH de la confederación, contribuye, más allá de los diferentes apoyos en los proyectos AH en los países, es también financiadora, entre otros afiliados, de la estructura y operativos de la GHT.

En el cuadro a continuación los detalles de la inversión 16/17 de Oxfam Intermón a la GHT

PROGRAMA	Catfund Grant	60.000	Durante 3 años a partir de 17/18
	Catfund Loan	550.000	Durante 3 años a partir de 17/18
	Seed funds	100.000	Durante 3 años a partir de 17/18
OPERATIVOS	Puestos GHT Oxfam Intermón	852.056	Monto máximo. Si recuperamos Cost recovery a 100% el monto baja a 503.141 por una lado. Pero con 100.000 de compensación a GHT.
TOTAL INVERSIÓN GHT 16/17		1.562.056 €	

3 RETOS Y RECOMENDACIONES

A nivel de funcionamiento interno:

- Los cambios internos dentro de Oxfam motivados por la agenda 2020 han implicado la desaparición paulatina de algunas estructuras y la aparición de otras nuevas, tanto a nivel de la confederación como a nivel de Oxfam Intermón. El ecosistema humanitario Oxfam ha cambiado y como Oxfam Intermón necesitamos adaptarnos a esta nueva coyuntura de manera general pero con un acento particular y mayor rapidez en las respuestas humanitarias. Será crucial que durante el 17/18 se trabaje en la redefinición de circuitos internos antes emergencias y que seamos proactivos para que las estructuras Oxfam tales como la GHT y las RHUs definan también mecanismos de coordinación con los diferentes afiliados y órganos Oxfam. Se constata la poca información que los países tienen aún sobre el funcionamiento de las nuevas estructuras 2020 en relación a la

AH y se respira aún bastante confusión. Como equipo AH de Oxfam Intermón tenemos un rol de anticipación, coordinación y apoyo a la GHT y RHUs para su definición, puesta en marcha y buena aplicación.

- Algunos retos importantes del tema estratégico AH:
 - Encontrar un espacio “cómodo” y adaptado para poder trabajar las temáticas de especialización del equipo TS AH. Para ello habrá que buscar la coordinación constante (sin bajar la guardia!) tanto con la GHT como con las RHUs, espacios que por otro lado aún se están definiendo y con los cuales en la breve experiencia de los últimos meses no ha sido siempre fácil avanzar sin recelos. La relación con los ST y las campañas globales de Oxfam como RIC; DG o Desigualdad se debe redefinir también, donde las temáticas son cada vez más interconectados y los espacios de trabajo se solapan.

Emmanuel Dori, responsable de incidencia política para la crisis de Lago Chad.
© Pablo Tosco/Oxfam Intermón



- Lidar con la tensión provocada entre la necesidad de definir su especialidad temática de apoyo a los países (LHL y influencia humanitaria, como temas clave) y el objetivo de captación en el que por lo contrario, queremos levantar el máximo de fondos, especialmente en momentos de respuesta, sin que la especialidad temática tenga que coincidir con las especialidad temática del equipo. Para ello, será necesario adaptar algunas maneras de trabajar a nivel de procedimientos Funding y buscar soluciones alternativas para garantizar la calidad técnica/temática de lo que se presenta.
- Desconexión del terreno con una especialización temática que no pone el foco de su atención en las respuestas humanitarias (LHL). Es muy importante poder crear una nueva dinámica de equipo humanitario más amplio en BCN, teniendo en cuenta la GHT, totalmente conectada con las diferentes respuestas, donde fluyan los intercambios de experiencias y se siga manteniendo vivo el mandato humanitario
- La Gestión financiera y administrativa del convenio AECID actual representa aún un riesgo importante para la organización. La necesidad del apoyo financiero administrativo al puesto actual de coordinación del convenio cada vez queda más patente. El presupuesto AECID permitiría poder contar con este refuerzo¹⁶ (puesto a tiempo parcial), puesto que a su vez podría aportar apoyo en otros aspectos de finanzas de la organización

A nivel estratégico/programático/temático

- En las crisis de los últimos tiempos se constata como la protección es un eje crucial en muchas de las situaciones de emergencia, relacionadas con conflicto y/o desplazamiento de población. Y juega un rol esencial en la mejora de la calidad de los otros ejes temáticos (WaSH y efsvl) en cuanto a la proximidad y legitimidad que la temática confiere por su carácter intrínseco de trabajo con enfoque de base comunitaria. Tenemos ejemplos claros en la crisis del Lago Chad (Nigeria, Níger y Chad), en RCA y en la crisis de los refugiados europeos. Sin embargo, los recursos humanos destinados a esta temática tanto en la GHT como en la RHU son muy pequeños. Como Oxfam Intermón deberíamos de plantearnos cómo tener una mejor contribución en este aspecto, que nos interesa, por otro lado por las buenas sinergias con la influencia/Advocacy humanitario
- En general se constata una necesidad en los países (seguramente reflejo de no tenerla

tampoco a nivel global) de construir narrativas más integradas entre humanitaria y desarrollo que desemboquen en una sola estrategia de influencia. Habría que explotar mejor el driver: A mayor desigualdad, mayor vulnerabilidad (y menos resiliencia a choques) y mayor riesgo de desastre. Con el nuevo puesto de Advocacy dentro del equipo humanitario proponemos de poder participar en las revisiones de los documentos estratégicos regionales y de país para contribuir a esta narrativa

- Constatamos mucho trabajo en DRR en los países LAC que incluyen en su mayoría un importante eje de influencia en la materia. Sin embargo no ha habido hasta ahora ningún esfuerzo para capitalizar todos estos aprendizajes. Recomendamos mejorar esta capitalización con el objetivo de nutrir la estrategia de influencia global de Oxfam en la temática de DRR, que por otro lado, habría que reimpulsar. Con el nuevo puesto de Advocacy trabajaremos para ello con un primer ejercicio de capitalización en LAC.
- La localización de la ayuda es una de las principales prioridades identificadas en la cumbre humanitaria Mundial de 2016. Como Oxfam es también una de las principales temáticas de trabajo. Nos parece esencial poder seguir siendo un afiliado comprometido con la temática de manera largo plazo, tanto en su lado más programático como en aspectos más internos como suponen el ser firmante del Charter for Change. Recomendamos una inversión en recursos a largo plazo en la temática.
- El enfoque de resiliencia ha empezado a permear dentro de los programas humanitarios en los países si bien es necesario continuar ahondado en un trabajo más integrado que parta de una reflexión estratégica común entre ambos equipos. Desde Oxfam Intermón tenemos que jugar un rol importante dentro de Oxfam en promover este trabajo mucho más coordinado en ambas temáticas que son difíciles de concebir una sin la otra.

4 ANEXO



La familia Bercaille junto a la avioneta que sirve de refugio en el campo de desplazados del Aeropuerto de M'Poko en la capital Bangui.

© Pablo Tosco/Oxfam-Intermón

TESTIMONIO

RCA: PROGRAMA DE AH. EVOLUCIÓN DE LA ATENCIÓN HUMANITARIA DESDE QUE LLEVAMOS EL PAÍS.

Oxfam Gran Bretaña empezó a trabajar en República Centroafricana tras los episodios violentos de diciembre de 2013 para atender a las comunidades afectadas por la violencia. Desde entonces, el programa de Acción Humanitaria ha evolucionado y se ha reforzado con más capacidad y más recursos.

Nuestra presencia en cada rincón del país tiene como objetivo proporcionar una respuesta sostenible a largo plazo. Por eso, hemos ampliado nuestra presencia en el país pasando de tener dos bases en Bangui y Bria a tener dos más en Batangafo y Paoua. Tras cuatro años de presencia en el país, nos hemos afianzado como un actor humanitario clave y reconocido. A través de consorcios con otras ONG, sobre todo médicas, hemos aumentado nuestra presencia e influencia.

Nuestro programa integrado de acción humanitaria incluye la producción y suministro de agua potable en los campos de desplazados internos y los barrios de retorno, así como las actividades de promoción de la higiene.

También contamos con programas en el campo de la seguridad alimentaria y la protección. Para diseñar el programa se consulta con la comunidad, se les pregunta directamente cuáles son necesidades que tienen para poder adaptar el programa a sus necesidades. Por ejemplo, se tiene en cuenta las necesidades de las mujeres a la hora de diseñar letrinas y duchas para que puedan tener acceso a ellas con seguridad.

Por otra parte, existe un importante reto a la hora de trabajar con las contrapartes. Si bien se ha hecho un esfuerzo enorme para poder reforzar sus capacidades de respuesta aún queda trabajo por hacer. Esto, añadido a la volatilidad del contexto hace complejo el trabajo humanitario.

Los beneficiarios de Oxfam en República Centroafricana en 2016

- 81.000 Bria
- 150.000 en Bangui y Bimbo
- 45.000 personas en Paoua,
- 33.000 personas en Batangafo

Actualmente, facilitamos que 300.000 personas tengan acceso al agua potable, y letrinas, medios de vida y puedan mejorar el conocimiento de sus derechos fundamentales.

GLOSARIO

ACI: Área de Contenidos e Incidencia

AH: Acción Humanitaria

Catfund: catastrophe Fund

CSNU: Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas

DCI: Departamento de cooperación Internacional

DC: Departamento de Comunicación

DCC: Departamento de Campañas y Ciudadanía

DRR: Disaster Risk Reduction

Efsvl: emergency Food security and livelihoods

GdR: Gestión de Riesgos de desastres

GHT: Global Humanitarian Team

HECA: Horn , East and Central Africa

LAC: Latino america y Caribe LCB: Lake Chad Bassin

LHL: Local Humanitarian Leadership

MAEC: Ministerio de Asuntos Exteriores y Cooperación

RCA: República Centroafricana

RHU: Regional Humanitarian Unit (integradas dentro de las Plataformas Regionales Oxfam)

WAF: West Africa

Wash: Water, sanitation and hygiene

NOTAS

- 1 Alcance directo
- 2 WaSH: Agua, saneamiento e higiene
- 3 Un proyecto equivale a un contrato con un financiador pudiendo haber varios proyectos por crisis a la que se responde
- 4 Parte importante de ellos será ejecutado durante el período 18/19
- 5 Recogido principalmente en el work stream 2 del Grand Bargain y en el compromiso de las ONG internacionales del Charter for change.
- 6 *New way of working* (NWOW) como principal inciativa dentro del work stream 10 del Grand Bargain (Nexus Humanitarian Action and development)
- 7 Alcance directo
- 8 Un proyecto equivale a un contrato con un financiador pudiendo haber varios proyectos por crisis a la que se responde
- 9 158.004€ de fondos libres + 373.797€ captados con la campaña/appeal específico de Haití
- 10 Aquí no se tienen en cuenta Chad (forma parte de los 3 países de la crisis regional LCB) visto que ha sido considerado aparte como país de Marco Oxfam Intermón
- 11 En este apartado sólo hablamos de proyectos y resultados dentro de nuestro marco geográfico. Para resultados fuera de nuestro marco geográfico, ver apartado 2.1.1
- 12 Sistema Nacional de Prevención y Mitigación de Riesgos
- 13 Sphere es en la actualidad un Proyecto y quiere pasar a ser una Asociación
- 14 NOTA: Desde el ST no trabajamos proyecciones de captación ni respecto a DPDS, Fondos appeals o Emergencias. Las proyecciones de Internacional incluyen captación vía otros Afiliados pero con Backdonor.
- 15 Hay que tener en consideración que parte del incremento de la captación humanitaria en LAC durante 16-17 se debió a la Emergencia del Huracán Matthew que azotó Haití en 2016
- 16 Estamos cerrando el informe anual gracias al cual podremos tener el estado de la finanzas del Convenio en tiempo real

En Oxfam Intermón creemos en un mundo donde todas las personas disfruten de sus **derechos y oportunidades**. Por eso trabajamos cada día para **reducir las desigualdades** sociales y económicas que perpetúan la pobreza.

En los últimos 15 años se ha logrado disminuir la pobreza extrema al 50%. Sabemos que **un futuro sin pobreza es posible** y vamos decididamente hacia él.

Perseguimos un futuro sin desigualdad, sin hambre, sin sed, sin discriminación; con equidad, alimentos, agua y justicia. Trabajamos codo con codo **con las comunidades**, realizamos **análisis e informes** que compartimos para mostrar qué funciona y qué es necesario denunciar para **alzar las voces** de las personas que viven en la injusticia de la pobreza y hacer que lleguen a los **líderes mundiales**.

Porque **creemos en el poder que tienen las personas y en su capacidad** para cambiar su entorno e incidir en las causas de la pobreza. Juntas somos imparables.

© Oxfam Intermón, julio 2017

Esta publicación está protegida por derechos de autor, pero el texto puede utilizarse gratuitamente para hacer incidencia, campañas, educación e investigación, siempre que se reconozca la fuente en su totalidad. El titular de los derechos de autor pide que todos los usos de este tipo se registren con el fin de evaluar su impacto. Para copiar en cualquier otra circunstancia, para su reutilización en otras publicaciones o para su traducción o adaptación, debe solicitarse permiso y puede estar sometido a tarifa. Correo electrónico: info@OxfamIntermon.org.

CONSTRUYAMOS UN FUTURO SIN POBREZA



OXFAM
Intermón