

## **RESUMEN EJECUTIVO**

---

El proyecto “Fortaleciendo la influencia en la gobernanza sobre seguridad alimentaria de las principales redes de pequeños/as productores/as de América Latina” fue formulada en el año 2011, presentada a la UE el marco de la convocatoria del Programa Temático de Seguridad Alimentaria (PTSA) en febrero del 2012. El contrato se firma en diciembre del año 2013. Dado el tiempo transcurrido, en febrero del 2014 se lleva a cabo un proceso de reformulación y en junio de 2014 empiezan a ejecutarse las actividades.

El objetivo general del proyecto fue “Contribuir en la generación de políticas nacionales y regionales sobre tierra e inversión pública para la adaptación de la agricultura al cambio climático que favorezca la seguridad alimentaria de pequeños productores/as, especialmente de las mujeres”. El objetivo específico: “Crear capacidades en las principales redes regionales campesinas para influir en la formulación de políticas regionales y nacionales sobre tierras e inversión en adaptación de la agricultura al cambio climático”. Los socios del proyecto fueron tres redes regionales Foro Centroamérica Vulnerable, CLOC Vía Campesina, RECMURIC, COPROFAM y organizaciones nacionales de 6 países: ANUC-UR, ADUC, ANMUCIC (Colombia); IMU, FECORACEN (El Salvador); CODIMCA, ASONOG (Honduras); AMR, CUC (Guatemala); FEMUCARINAP, ANPE (Perú); y ATC, CMR (Nicaragua).

Las principales conclusiones con respecto a los alcances del proyecto, son:

### **Diseño y pertinencia:**

El proyecto resultó altamente pertinente en la medida en que abordó temáticas estrechamente vinculadas a los principales problemas del sector rural en América Latina (seguridad alimentaria, acceso a tierra, cambio climático, etc.). Recogió las demandas de los actores sociales, y en particular de las mujeres rurales, y logró vincular una gama importante de socias. El proyecto se inscribió en una lógica de continuidad y dinamización de agendas de trabajo que se venían desarrollando desde varios años atrás, entre OXFAM (Campaña CRECE) y organizaciones socias.

Con respecto al diseño, la opción por un modelo de gestión descentralizado fue acertado, tomando en cuenta la diversidad de socias y el interés de propiciar niveles importantes de autonomía en el manejo del proyecto. La existencia de un equipo de coordinación reducido, reforzó la necesidad de establecer sinergias con los equipos de OXFAM en cada país.

Algunas limitantes notables del diseño fueron la ausencia de indicadores cualitativos o, cuando los hubo, difíciles de medir; además, la falta de un documento de estrategia de género hizo que las decisiones con respecto a este aspecto nodal del proyecto fueran discrecionales.

### **Eficacia**

La buena gestión del equipo de coordinación facilitó la realización de las actividades y los vínculos entre países y redes. La continuidad de los equipos de OXFAM, especialmente en Colombia y Honduras, y un nivel notable de compromiso, tuvo efectos positivos sobre la eficiencia del proyecto. El involucramiento de las socias, y la autonomía (en particular de las organizaciones de mujeres rurales), les permitió tomar decisiones adaptadas a cada contexto, en cuanto al uso de los recursos. El Comité Político trascendió su papel programático y operativo, facilitando alianzas y articulaciones y agendas de trabajo conjunto más allá del marco del proyecto.

### **Eficiencia**

El fortalecimiento de capacidades de propuesta (resultado 1) es una de las contribuciones más importantes del proyecto. Gracias a la conjugación de diferentes herramientas metodológicas, se

generaron diversos productos de buena calidad, que se integrarían de manera dinámica con los demás resultados.

En el marco de la formación para incidir en la gobernanza internacional (resultado 2) se propició el posicionamiento activo (argumentos, referencias, propuestas) de las redes en diferentes espacios. Este resultado se vio multiplicado gracias a las sinergias entre las redes, y al aprendizaje a través de la acción. La importante presencia de las redes en los espacios nacionales y regionales, incrementó su reconocimiento... “les abrió puertas”.

El resultado 3, relacionado con la incidencia en gobiernos nacionales tuvo alcances muy importantes, con productos diversos en términos de creación de instituciones a favor de las mujeres rurales (DMR en Colombia), de marcos jurídicos para acceso a crédito (CREDIMUJER en Honduras), de instrumentos para el acceso a tierras para las mujeres rurales (política de acceso a tierras en Guatemala), de fortalecimiento interno de las organizaciones de mujeres (FECORACEN en El Salvador), de inserción en dinámicas locales cuando el contexto nacional era desfavorable (instrumentos de acceso a tierra para mujeres en 5 municipios de Nicaragua) y de implementación de leyes favorables a la agricultura familiar (Ley de agricultura familiar en Perú).

Con respecto al resultado 4, no se lograron los alcances previstos, específicamente en lo que hace referencia a plataformas digitales para monitorear la situación de tierra y mujeres rurales. Sin embargo, se llevaron a cabo diversos estudios que contribuyen al seguimiento de algunos temas relacionados con el proyecto.

En síntesis, el proyecto hizo aportes importantes para alcanzar el objetivo específico. Algunos de los principales factores que contribuyeron a este logro fue la articulación de los diferentes componentes estratégicos del proyecto. El acompañamiento de OXFAM fue otro elemento esencial.

## **Impactos**

El proyecto logra diferentes impactos, en los términos previstos por su sistema de indicadores. En cada país se acompañó la puesta en marcha de nuevas instituciones, marcos normativos para garantizar el acceso a crédito para mujeres (Honduras), políticas de acceso a tierra para mujeres rurales (Guatemala), de agendas de las organizaciones de mujeres y recursos para acceso a tierra (Nicaragua), leyes de promoción de la agricultura familiar (Perú), con alcances diversos en función de cada contexto y de la voluntad política de los respectivos gobiernos.

En el ámbito regional cada red tuvo, igualmente, logros significativos: CLOC/LVC construye la agenda de las mujeres rurales; el FCV elabora propuestas para 3 países de la región y para el SICA, y junto con la RECMURIC, impulsa el debate sobre el vínculo entre mujeres rurales, agricultura y cambio climático. La RECMURIC establece una hoja de ruta para que los estados prioricen el acceso a tierra y recursos productivos para las mujeres.

El proyecto logra generar impactos a nivel local, en políticas nacionales y regionales, y en las posibilidades de mayor reconocimiento de las mujeres rurales por parte de la institucionalidad pública.

## **Sostenibilidad**

Los alcances de las políticas públicas, en países caracterizados por la fragilidad de las instituciones, son siempre inciertos. CREDIMUJER en Honduras y el propio Acuerdo de Paz en Colombia, son una muestra de estas incertidumbres.

El proyecto deja unas bases organizativas importantes en cada país, lo que ha permitido continuar e incluso escalar el trabajo de diálogo político y articulación local: La Articulación de Mujeres Rurales en Guatemala (ahora formando parte de una Alianza para el Acceso a la Tierra que involucra otras organizaciones); la Plataforma de Mujeres Rurales en Honduras (que mantiene el seguimiento de CREDIMUJER y refuerza su vínculo con organizaciones de mujeres a escala local); y la Mesa de Incidencia Política de las Mujeres Rurales de Colombia (formando parte de una instancia de verificación del Acuerdo de Paz).

Del mismo modo, los nexos existentes entre las redes regionales, se han mantenido y se han ampliado: diálogos comunes con algunos actores (UE, Euroclima +), ideas de proyectos con organismos de Naciones Unidas (FIDA, FAO). La apertura para integrar las agendas de las mujeres, hace que esta dinámica de alianza evolucione sobre bases más sólidas.

Finalmente, la Estrategia Regional de Influencia de OXFAM (2016-2019), deja espacio para que los temas abordados por el proyecto, y las socias concernidas, sigan siendo objeto de una alianza a mediano plazo.