

EVALUACION INTERMEDIA

Grupos de campesinos producen de forma ecológica, adaptada al cambio climático y hacen propuestas para mejorar la política alimentaria en Guatemala”

I. RESUMEN EJECUTIVO

El programa GLADG 121 denominado “Grupos de campesinos producen de forma ecológica, adaptada al cambio climático y hacen propuestas para mejorar la política alimentaria en Guatemala” es financiado por la Administración de Cooperación Belga. En el marco de este programa, Oxfam Solidaridad sostiene acuerdos de colaboración con las organizaciones: **Comité de Unidad Campesina de Guatemala –CUCG-**, **Asociación Para la Promoción y el Desarrollo de la Comunidad –CEIBA-** y **Asociación de Mujeres Madre Tierra -AMT-**. El programa tiene como periodo de ejecución del 01 de enero 2014 al 31 de diciembre 2016.

Cada organización ejecuta un proyecto con distintas áreas geográficas de intervención: Asociación Para la Promoción y el Desarrollo de la Comunidad –CEIBA- los municipios de Santiago Chimaltenango y San Juan Atitán en el Departamento de Huehuetenango; Comité de Unidad Campesina de Guatemala –CUCG- los municipios de Colotenango y Santiago Chimaltenango en el Departamento de Huehuetenango y Asociación de Mujeres Madre Tierra -AMT- el municipio de Santo Domingo, en el Departamento de Suchitepéquez. Entre las tres organizaciones se pretende alcanzar la presencia de un total de 33 grupos comunitarios distribuidos en estos cuatro municipios.

La presente evaluación practicada al programa es del tipo intermedia, es decir, evalúa la ejecución de los tres proyectos, para el período 2014 y 2015, realizándose, además, de forma diferenciada para cada una de las copartes. Lo anterior, no solamente por estar en áreas de intervención diferentes, sino porque, además, las mismas iniciaron la ejecución en diferentes momentos. CEIBA y CUCG formalmente iniciaron la ejecución en enero de 2014 (aunque en la práctica, CUCG inició el trabajo con las comunidades focalizadas en septiembre 2014) y AMT se incorporó al programa formalmente hasta julio de 2015.

El proyecto tiene como **objetivo principal** que las organizaciones productoras de base incrementen su resiliencia ante las catástrofes presentadas en el medio rural producto de fenómenos naturales. Así mismo, poseen en común el logro de tres resultados, resumidos así: **RE1:** Promover activamente la equidad de género o empoderamiento de mujeres. **RE2:** Acompañar activamente los sistemas de producción sustentable y **RE3:** En alianza con otras organizaciones de la sociedad civil proponer conjuntamente elementos claves para leyes, políticas públicas y presupuesto de inversión pública.

Al hacer un análisis global de las lecciones aprendidas respecto al logro de los tres resultados y vinculados a los criterios de evaluación (valoración del proyecto, relacionados a la pertinencia, eficiencia, eficacia, impacto, viabilidad, sostenibilidad y género) sobre el progreso de ejecución del proyecto se ha determinado lo siguiente:

Para el resultado 1:

- Todos los procesos realizados por las mujeres han incrementado su empoderamiento en las iniciativas económicas, ampliando el panorama de sus necesidades y la estrategia de sostenibilidad a futuro. Una posición clara ha sido las

metodologías de trabajo que se usan, relacionadas a la organización, sensibilización en la participación y el manejo adecuado de los recursos financieros, pero hace falta asesoría en planes de negocio para que el resultado sea más eficiente.

- Se requiere mejorar el control financiero y análisis de costo-beneficio desde una perspectiva de género incluyendo uso de tiempo para la implementación de iniciativas económicas.
- Algunos espacios pensados para mujeres (proceso de empoderamiento a través de iniciativas económicas) están siendo ocupadas eficazmente. Considerando las relaciones de poder patriarcales existentes en estos espacios comunitarios se requiere darle seguimiento continuo. Las políticas de género de las tres copartes se implementan de forma adecuada, existiendo un cambio desde lo institucional hacia su aplicación con los grupos meta. Se recomienda que se realice un análisis de género semestralmente lo cual orientara de mejor manera todas las acciones del programa, como por ejemplo, se debe analizar la recarga de trabajo de las mujeres para ir avanzando en un desarrollo sostenible y saber si el liderazgo actual son jóvenes o adultos para potenciar capacidades sostenibles en el futuro. Además, el proceso de divulgación y apropiación de estas políticas debe ser efectivo y evaluarse como un eje transversal en todas las actividades del programa.
- Para hacer sostenibles la apropiación de la política de género, los procesos de capacitación y socialización, se necesita fortalecer y renovar los consejos de mujeres (instancias de los grupos comunitarios) y empoderar a las mujeres como sujetas de Derecho.
- Se debe continuar con los procesos de formación mixta, para que no existan acciones paralelas y poco impacto en la transformación de relaciones de poder intergeneracionales.
- Las mujeres se han empoderado en la formación política, cuyo resultado ha sido desde las organizaciones de base y con un efecto en las estructuras regionales y municipales, siendo especialmente los resultados más favorecidos, el de género y producción sustentable.
- Con la participación de las mujeres e inclusión en las diferentes actividades del proyecto, se incide en el COCODE con voz y voto para la toma de decisiones que afectan a los grupos vulnerables y que participan en el programa.
- La política institucional de género es una herramienta de base y con principios que efectivamente promueven la participación de la mujer, sin embargo, tiene que ser actualizada permanentemente y que además el personal se apropie de dicho instrumento para que de esta manera las acciones sean armonizadas con la política en todos los niveles.
- La participación de las mujeres ha sido un mecanismo de empoderamiento como un espacio de diálogo para las demandas planteadas por las ellas, optando a conformarse y organizarse para contribuir a una estabilidad y sostenibilidad en las comisiones locales, participación en la OMM y otros espacios. Las debilidades han sido realizar una buena planificación de proyectos para presentar propuestas ante los gobiernos locales, además, el contexto coyuntural es cambiante para que exista una buena articulación con la OMM.
- Ha sido efectiva la implementación de estrategia de fortalecimiento de las estructuras locales (Organismos de Base – OB-) para implementar las prácticas agroecológicas y tener procesos de réplica por parte de los promotores y promotoras.

Para el resultado 2:

- Los avances logrados en la aplicación de tecnologías agroecológicas han sido variados para las tres copartes, esto debido a los intereses de los grupos meta y de los productores y productoras. Como fortaleza se ha encontrado un eficiente acompañamiento y monitoreo en las parcelas integrales en el uso de una diversidad de técnicas y tecnologías adecuadas a brindar resiliencia para el cambio climático. Existe una debilidad, de no haber dejado plasmado todas las experiencias exitosas que vayan surgiendo en el tiempo con la producción sustentable.
- Se reconoce de una buena forma la participación de las mujeres en las parcelas agroecológicas, la cual ha ido desde un proceso de sensibilización a los hombres, favoreciendo efectivamente a la familia y grupos comunitarios, mediante una

buena distribución de roles.

- Las tecnologías empleadas por las copartes son respaldadas por acciones que realizan los comunitarios, ya que han sido capaces de formar una buena organización con objetivos comunes. Un resultado progresivo ha sido los cambios de alimentación y la mejora en la salud.
- En las parcelas agroecológicas la diversificación de los cultivos ha sido la principal actividad de medida de adaptación al cambio climático, se han logrado buenos impactos cuando ellos han coordinado con estructuras municipales, el COCODE, REDSAG, MOVIAC, entre otras. La capacidad de atención de las copartes hacia las comunidades ha sido positiva, desde la planificación hasta la estrategia de trabajo, con metodologías similares, sus alianzas han sido las acertadas y la paridad de hombres y mujeres desarrollan una ejecución pertinente del programa.
- Para mejorar la efectividad del proceso ligado a la formación en modelos de producción agroecológica, es necesario focalizar acciones sobre cambios en prácticas de producción de productores/as y asegurar que no haya una dispersión de conocimientos y métodos, y que hayan personas claves y responsabilizadas al nivel de las comunidades para seguir el proceso en el día a día.
- Existen significancias en los indicadores de género respecto a su inclusión con las parcelas integrales, lo que ha provocado una mayor eficiencia en el desarrollo del proyecto.
- El proceso que se ha trabajado para la resiliencia al cambio climático ha sido satisfactorio, por el hecho de que existe acompañamiento continuo en la producción sustentable, además, la receptividad de los grupos meta es efectiva debido al ciclo de sustentabilidad enseñado.

Para el resultado 3:

- Existe una fuerte promoción activa de los beneficiarios y las beneficiarias en la participación municipal y regional, conduciendo a la lucha en las mejoras del medio ambiente y rechazar propuestas relacionadas a la minería, hidroeléctricas, megaproyectos y las leyes que no favorecen el medio ambiente, permitiendo la apropiación del proceso político, cultural y social en la defensa del territorio.
- La participación de los grupos metas en la incidencia hacia la soberanía alimentaria, se ha visualizado de manera gradual en espacios con asociaciones de base y grupos productores, el aprendizaje ha sido la promoción y rescate de las practicas ancestrales y la mejora de la naturaleza, hace falta mejorar la coordinación a nivel municipal con la CONRED y unir más esfuerzos con otras organizaciones.
- Una acción efectiva en los resultados del proyecto ha sido la proyección que se tiene a apoyar a la población en situación y condición de vulnerabilidad, especialmente a las mujeres promoviendo el trabajo colectivo.
- Con las acciones propuestas en el programa se ha disminuido en un bajo porcentaje la migración, debido a que se dedican a trabajar las tareas realizadas en las parcelas agroecológicas y han encontrado cambios en su forma del buen vivir.
- Los procesos de sensibilización de los técnicos de campo han ayudado al empoderamiento del proceso del proyecto, pero hace falta contextualizar periódicamente a los grupos metas para ir fortaleciendo los espacios de articulación y coordinación a todo nivel.
- La forma de trabajo y estructuras formadas en las comunidades desde las bases, focaliza un esfuerzo político en las comunidades para fortalecer la construcción de alianzas y vínculos con las acciones planteadas en el programa.
- Un aprendizaje sostenible ha sido el fortalecimiento de las luchas comunitarias relacionadas al impulso de leyes que velen por el desarrollo rural, la defensa del territorio y los derechos humanos, pero además, se están formando mujeres en democracia con una equidad de género incluyente y una transformación del machismo hacia un punto donde exista igual participación.
- Las alianzas estratégicas han dado inicio principalmente a nivel local, con algunas acciones de fortalecimiento de capacidades para la incidencia. Se suma a ello un esfuerzo regional con lo local ampliando las alianzas estratégicas y

mejorando el vinculo de las bases con la estructura nacional.

- La organización ha fortalecido los liderazgos de las mujeres, en donde ha mantenido un dialogo permanente y que se ha evaluado periódicamente, influyendo en la organización dentro de sus actores principales.
- Las OB participan en las acciones de incidencia política sumándose a actividades concretas a nivel local, participando en la construcción de alianzas e incidencia política. Por lo que es necesario continuar con la formación política en las comunidades para fortalecer su capacidad de construcción de alianzas e invertir en gastos de movilizaciones para mantener los vínculos con las comunidades, aprovechando la estructura de la asamblea general debido a la magnitud y la influencia que esta puede tener en procesos de incidencia.

Para el objetivo específico:

- Hace falta que a nivel de todo el programa existan intercambios interinstitucionales en las experiencias obtenidas por cada coparte, esto estandarizaría los conocimientos y aprendizajes de cada proyecto.
- Hace falta que se involucre mas a la comunidad en su totalidad en todas las acciones que promueve el programa, es decir, en el aprovechamiento de los recursos locales, los procesos políticos, las experiencias adquiridas, el empoderamiento de las mujeres y las lecciones aprendidas que vayan surgiendo en el tiempo.