

# **Acción Humanitaria en favor de población indígena y mujeres, afectadas por desastres en el departamento de Yoro, Honduras**

## *Resumen Ejecutivo de Evaluación Final de Proyecto*

**Código de Expediente No:** 2022/ACHU/000185

**País / Región:** Honduras, Centroamérica

**Duración del proyecto:** 1 de noviembre de 2022 al 30 de junio de 2024

**Organización Implementadora:** Fundación OXFAM INTERMON con la colaboración de Asociación de Organismos No Gubernamentales ASONOG

Tegucigalpa M.DC. Honduras, Centro America

## Tabla de contenido

I.	Resumen Ejecutivo .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
II.	Introducción y antecedentes de la evaluación .....	3
III.	Hallazgos .....	5
IV.	Discusión .....	6
V.	Recomendaciones .....	12
VI.	Lecciones aprendidas del proceso de evaluación .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
VII.	Apéndices .....	13

## I. Principales Hallazgos

El objetivo de este proceso fue realizar un estudio de evaluación final que permitiera realizar un análisis sobre el desarrollo de actividades logradas en el marco de proyecto considerando los indicadores clave de resultados, al mismo tiempo proporcionar información que permita capitalizar las lecciones aprendidas durante el diseño, implementación y evaluación de proyecto que contribuya a fortalecer el diseño de las actividades, mejorar la focalización, enriquecer la comprensión del contexto social-geográfico y con ello tener más elementos a considerar en futuras intervenciones, dentro de los principales resultados de esta evaluación se encuentra:

En relación con el conocimiento del alcance del proyecto el 88% de los encuestados está bien informado sobre el proyecto, pero se debe seguir trabajando para reducir el 12% que no identifica con precisión cual fue el alcance de este. Sobre la identificación de criterios para la selección de participantes en la asistencia humanitaria, la mayoría de los encuestados están bien informados sobre los criterios establecidos para la identificación y selección de participantes, en ambas comunidades (Sulaco y Yorito) manifestaron estar informada sobre los criterios establecidos para la identificación y selección, con un conocimiento ligeramente más alto en Yorito (95%) en comparación con Sulaco (91%).

La asistencia humanitaria recibida A nivel general, el 99% de los encuestados cree que el proceso de selección fue justo, lo que sugiere que el proyecto logró mantener una percepción de transparencia y equidad en ambos municipios. Este análisis refleja una evaluación muy positiva de los procedimientos utilizados para la selección de participantes en ambos municipios, con un casi nulo porcentaje de personas que consideran que hubo algún tipo de sesgo.

Sobre la mejora en la dieta alimenticia posterior a la implementación del proyecto el 95% de los encuestados consideran que sus dietas han mejorado, los participantes identifican un cambio positivo en el acceso y variedad de alimentos.

Finalmente, la coordinación a nivel local con las autoridades municipales y líderes comunitarios ha constituido una base fundamental sobre la cual se ha logrado construir con muy buen suceso el desarrollo de las actividades de proyecto enfocándose en alcanzar a personas más vulnerables.

## II. Introducción y antecedentes de la evaluación

Honduras está expuesta a amenazas de origen natural y antropogénico, agravado por la vulnerabilidad. Según el índice de riesgo global INFORM 2021. Honduras se clasifica con riesgo alto con 5.3 puntos, en la tercera posición de 15 países de América, con 4.5 en amenazas y exposición, 6.2 en vulnerabilidades y 5.3 en falta de capacidades de afrontamiento.

Impacto de la crisis: las amenazas que causan los principales desastres son la sequía recurrente y extremos de lluvia como las tormentas tropicales Eta y Iota en 2020, que según la CEPAL dejó pérdidas de 1,860 millones de euros, sumadas al efecto del COVID, ha afectado las condiciones de las personas afectadas, llegando a una población en inseguridad alimentaria INSAN (CIF3) de a más de 8 millones de personas en la región (Food Security Information Network FSN). Complejidad de la crisis: Honduras tiene una crisis compleja, de severidad 3,2 alta y estable.

En los municipios de Sulaco y Yorito, la clasificación del riesgo era mayor si se consideran los aspectos como amenazas y exposición: Relacionada a la variabilidad del clima; ambos municipios están en el Corredor Seco Centroamericano, y de forma frontal expuestas a tormentas tropicales y huracanes del Caribe que combinados con altas pendientes y el uso y degradación del suelo, causan deslizamientos y derrumbes. Capacidades de afrontamiento: vulnerabilidades, los planes de desarrollo municipal, muestran que Sulaco tiene 3% de población indígena, 69% vive con menos de 1USD Dólares/día y 20% es analfabeta, Yorito tiene 70% de población indígena Tolupán, donde 33% es analfabeta. Los principales ingresos son por cultivos de subsistencia, maíz y frijol de secano sin riego afectados por falta o excesos de lluvia. Las diferencias de acceso a recursos entre población ladina e indígena y entre hombres a las mujeres es marcada y siempre deja en desventaja a las mujeres e indígenas y los planes de emergencia son poco funcionales.

### **Análisis de alternativas de la intervención:**

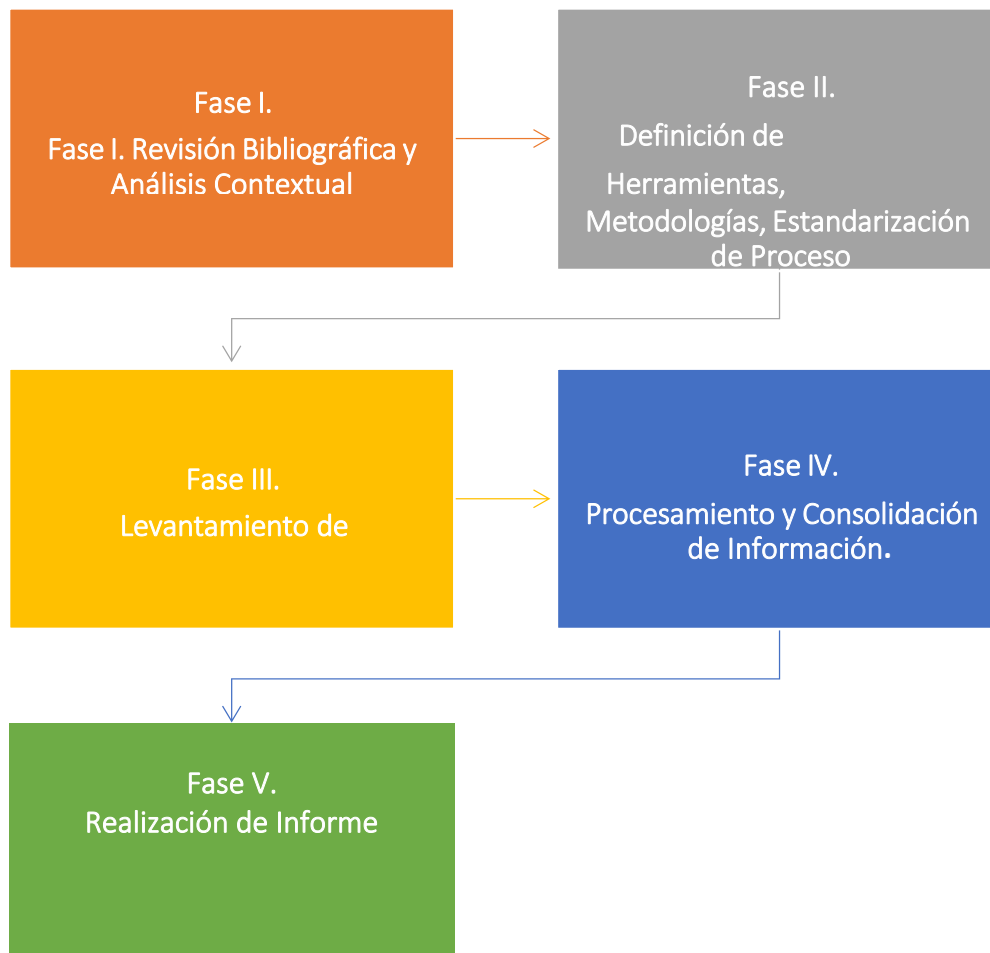
De acuerdo al Análisis CIF, para la situación proyectada para agosto de 2022, en los municipios de Sulaco y Yorito, el 35% de las personas se encontrarán en condiciones de Crisis o Emergencia (Fase 3 o 4 de la CIF) presentando las peores condiciones alimentarias y requieren apoyo urgente con intervenciones de respuesta enfocadas en salvar vidas con respuesta que incluya ayuda alimentaria, asistencia monetaria de acuerdo con los factores de riesgo y limitantes identificados. Las necesidades identificadas, mostraban que la brecha fundamental en la seguridad alimentaria es la del acceso a los alimentos.

### Proceso Metodológico para desarrollo de la evaluación.

El proceso para recolección de información se desarrolló en el período comprendido entre el 15 de septiembre al 4 de octubre de 2024, este proceso y cronograma incluye la recolección de información cualitativa y cuantitativa. Para mejorar la distribución, cobertura y uso del tiempo, la investigación contó con un equipo multidisciplinario, una coordinación general de investigación, una coordinación de campo, , y 3 encuestadores técnicos encargados de la recolección de datos en cada municipio.

Las actividades se desarrollaron de manera programada y en coordinación permanente con el personal de enlace de OXFAM-ASONOG, líderes comunitarios y autoridades municipales participantes en el proyecto.

Para el desarrollo de este estudio de línea de base inicial se desarrollaron diferentes fases de implementación de estudio:

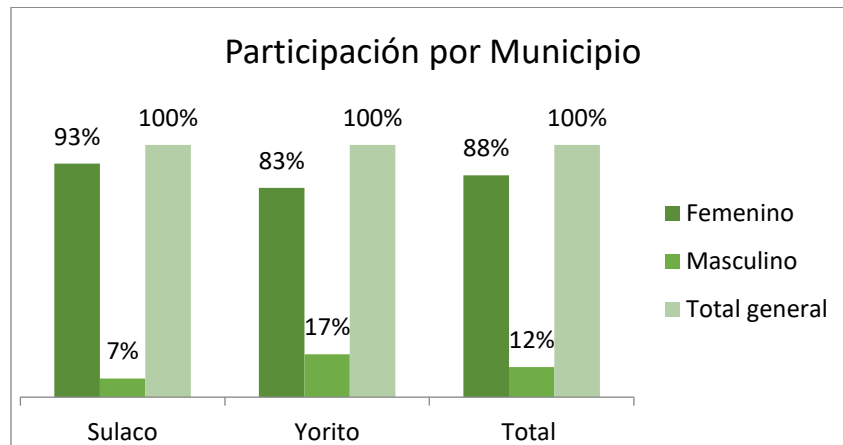


### III. Hallazgos

#### Participación por Municipio y Género

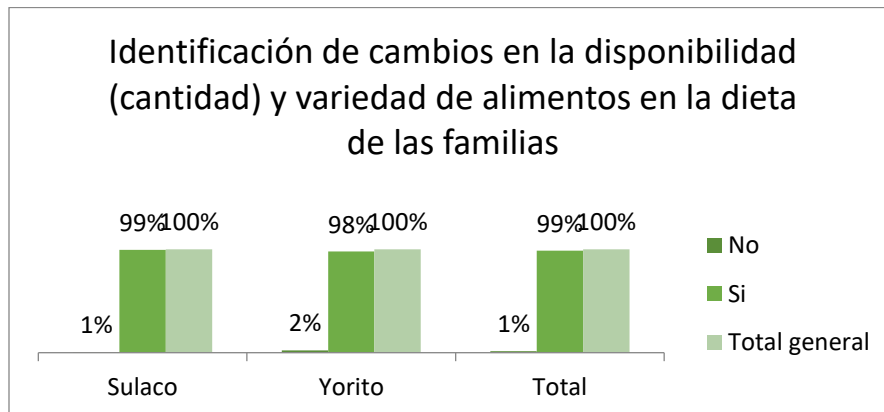
En el presente estudio se contó con la participación de un total de 284 personas distribuidas entre ambos municipios Sulaco y Yorito, de este total, 250 participantes fueron mujeres, lo que representa la mayoría. En contraste, solo 34 hombres formaron parte del estudio, lo que indica una representación significativamente menor en comparación con las mujeres.

La distribución porcentual se muestra de la siguiente manera



#### Impacto y Resultados

Identificación de cambios en la disponibilidad (cantidad) y variedad de alimentos en la dieta de las familias



- En Sulaco, el 99% de las familias respondió "Sí" a haber identificado cambios, mientras que solo un 1% respondió "No".
- En Yorito, el 98% de las familias respondió "Sí", y el 2% respondió "No".
- A nivel general (total), el 99% de las familias respondió "Sí" y el 1% respondió "No".

Existe una percepción generalizada de cambios positivos o significativos en la disponibilidad y variedad de alimentos entre las familias encuestadas.

Aunque las respuestas negativas son muy bajas en ambas regiones, Yorito muestra un leve aumento en la percepción negativa (2%) en comparación con Sulaco (1%).

*"Las capacitaciones para preparar la Incaparina nos permitió ayudar a mejorar el peso de nuestros hijos e hijas a partir de esta experiencia hemos tratado de preparar alimentos con la combinación de ingredientes similares a la Incaparina" - palabras de madre jefa de hogar en comunidad de El Cedrón, municipio de Sulaco*

#### IV. Discusión

##### Contribución del proyecto a cambios.

Tal como se refleja en el resultado de proceso consulta un 98% de participantes identifican que, si han logrado mejorar la disponibilidad y diversidad de alimentos; esta aseveración se basa considerando que durante el periodo en que recibieron transferencias monetarias las familias participantes de proyecto tuvieron la oportunidad de destinar recursos económicos para incrementar y mejorar su dieta alimenticia por este periodo de tiempo.

La estrategia de monitoreo, recuperación nutricional de niños y niñas menores de 5 años es una estrategia establecida en la SESAL sin embargo existe debilidades en el nivel institucional para asegurar que este proceso se implementa de forma continua. En el marco de proyecto se estableció como una prioridad poder acompañar estos esfuerzos a través de generación de capacidades en personal de la SESAL, equipamiento básico para medir talla y peso (basculas, tallímetros), identificación de líderes comunitarios para capacitar como voluntarios, la entrega de alimentos (Incaparina) para preparar los mismos y recuperar a niñez en su estado nutricional. Dentro de los resultados alcanzados se tiene que 186 niños y niñas menores de 5 años Participaron de este proceso lo que permitió contribuir a recuperar su estado nutricional. 9 centros de salud en ambos municipios fueron equipados y capacitados para desarrollar este proceso. 4 jornadas de monitoreo nutricional se realizaron en el marco de proyecto.

En relación con sistema de mecanismos de opiniones, quejas y denuncias se identifica que un 97% de participantes Si tuvieron conocimiento de sobre la existencia de estos mecanismos por los cuales ellos podían dar a conocer sus opiniones. Sin embargo, el nivel de participación fue muy bajo casi imperceptible

en términos de la acción por parte de la población para realizar algún tipo de opinión, queja o denuncia, culturalmente en Honduras este aspecto tiende a ser un desafío en el sector humanitario pues no existe esa cultura de la denuncia, esto está asociado a probablemente que en los últimos 4-5 años se ha registrado un aumento importante de asistencia humanitaria y por lo tanto es un aspecto relativamente nuevo. Es recomendable que desde el inicio de proyecto y durante la implementación de este se pueda fortalecer estos canales de comunicación, divulgándolos de forma continua para que participantes tengan esa oportunidad continua de conocer que tienen derecho para conocer de estos canales de acceso.

Aumento de Conciencia en la Población sobre escenarios de Riesgos a desastres: El aumento de la conciencia sobre las amenazas es un elemento fundamental de cualquier estrategia de Asistencia humanitaria, en el marco de las actividades de este proyecto los esfuerzos orientados a generar conciencia fueron a nivel familiar, pero con un enfoque de réplica a nivel comunitario.

#### **Efectividad del proyecto:**

El proyecto ha demostrado ser efectivo al responder a necesidades urgentes en zonas previamente desatendidas por la comunidad humanitaria, logrando un impacto significativo en varias dimensiones. La priorización geográfica fue uno de los principales aciertos, ya que se centró en áreas que, hasta entonces, no habían recibido una respuesta adecuada, especialmente en contraste con el Valle de Sula, donde las intervenciones humanitarias se habían concentrado tras la pandemia de COVID-19 y las tormentas Eta-lota. Esta expansión geográfica permitió alcanzar comunidades vulnerables que habían quedado al margen en crisis anteriores, maximizando el alcance y la relevancia de la ayuda brindada.

Además de la ubicación, el proyecto también se destacó en su priorización de personas en mayor condición de vulnerabilidad. Esto implicó identificar y enfocar los esfuerzos en aquellos grupos que enfrentan mayores riesgos y desafíos, como familias de bajos ingresos, personas con inseguridad alimentaria o que han sufrido desplazamientos internos. Al poner a las personas más vulnerables en el centro de la intervención, el proyecto logró abordar las necesidades más críticas y urgentes, promoviendo una respuesta más inclusiva y equitativa.

El enfoque sectorial del proyecto también ha sido clave para su éxito. La combinación de recuperación nutricional (Salud), el enfoque de protección y vinculado de forma transversal con programas de transferencia monetaria proporcionó una intervención integral y multifacética, que no solo cubrió las necesidades inmediatas, sino que también contribuyó a la resiliencia a largo plazo de las comunidades



beneficiadas. La recuperación nutricional ayudó a combatir la inseguridad alimentaria y a mejorar la salud de las personas en situación de riesgo, especialmente de niños y adultos mayores, las acciones de protección aseguró que los derechos y el bienestar de las personas fueran una prioridad, mientras que las transferencias monetarias les brindaron a las familias una flexibilidad financiera para cubrir sus necesidades básicas, promoviendo así la autonomía y dignidad de los beneficiarios.

### **Abordaje de Proyecto**

El abordaje de proyecto fue adecuado porque contribuyó a cubrir necesidades humanitarias básicas en las poblaciones (principalmente seguridad alimentaria y salud con el monitoreo nutricional) tanto a través de programa transferencia monetaria como el suplemento alimenticio (Incaparina), el diseño de conformación y capacitación de voluntarios para monitoreo nutricional constituyo una de los principales éxitos en la gestión del proyecto, pues ha facilitado la realización de estas actividades a nivel local y supone una oportunidad valiosa teniendo como perspectiva la sostenibilidad del mismo.

#### 1. Cobertura de necesidades básicas prioritarias

El proyecto respondió de manera directa y eficaz a las necesidades más urgentes de las poblaciones, destacando en dos áreas esenciales:

- Seguridad alimentaria:
  - La provisión de transferencias monetarias permitió a las familias garantizar el acceso a alimentos, brindando flexibilidad para adquirir productos según sus necesidades específicas, esto no solo promovió la autonomía de los hogares, sino que también impulsó economías locales al fomentar el consumo en sus comunidades.
  - El suplemento alimenticio (Incaparina) fue un recurso clave para mejorar la ingesta nutricional, especialmente entre los grupos más vulnerables como niños y madres lactantes, contribuyendo a mitigar los riesgos de malnutrición.
- Salud y monitoreo nutricional:
  - Las acciones de monitoreo nutricional aseguraron un seguimiento constante de las condiciones de salud de la población, permitiendo intervenciones oportunas, este componente no solo abordó las necesidades actuales, sino que también fomentó la prevención de problemas futuros en un grupo de población prioritario (niñez menor de 5 años)

## **2. Éxito en la gestión local: formación y capacitación de voluntarios**

Uno de los logros más destacados del proyecto fue el diseño e implementación del programa de conformación y capacitación de voluntarios para el monitoreo nutricional. Este componente representó un avance significativo en varios aspectos:

- Descentralización y alcance local:
  - La capacitación de voluntarios locales permitió ampliar la cobertura del monitoreo nutricional, asegurando que estas actividades fueran realizadas de manera continua y cercana a las comunidades.
- Empoderamiento comunitario:
  - La participación de voluntarios locales no solo mejoró la eficiencia operativa, sino que también generó un sentido de pertenencia y compromiso con los objetivos del proyecto, fomentando la cohesión y liderazgo comunitario.

## **3. Enfoque integral y estratégico**

El proyecto destacó por su enfoque integral, combinando la provisión de recursos inmediatos con estrategias de largo plazo:

- La combinación de transferencias monetarias y suplementos alimenticios (Incaparina) abordó tanto las necesidades inmediatas (como el acceso a alimentos) como la mejora de indicadores nutricionales a futuro.
- La integración del monitoreo nutricional como una actividad sistemática permitió generar información relevante para la toma de decisiones, asegurando la efectividad de las intervenciones.

## **4. Oportunidades a futuro**

La implementación exitosa del proyecto abre varias posibilidades de desarrollo a mediano y largo plazo:

- Replicabilidad:
  - El modelo de trabajo, especialmente la capacitación de voluntarios puede ser replicado en otras comunidades con características similares, maximizando el impacto del proyecto en una escala más amplia, teniendo en consideración que este abordaje de vigilancia y monitoreo nutricional es una responsabilidad de la SESAL con posibilidad de acompañamiento por parte de ONGs.
- Fortalecimiento institucional:

- Las capacidades construidas a nivel local pueden ser integradas en sistemas de salud comunitarios existentes, reforzando la infraestructura social de las comunidades y potenciando su resiliencia.
- Ampliación de Enfoque sectorial.
  - La experiencia adquirida brinda una base sólida para incorporar nuevos componentes, como la educación en hábitos alimenticios saludables, el fortalecimiento de sistemas agrícolas locales o programas de generación de ingresos económicos que posibilite la oportunidad de un abordaje aún más integral.

### **5. Reconocimiento y valoración**

El proyecto no solo cumplió con los objetivos planteados, sino que también dejó una huella significativa en las comunidades beneficiadas, evidenciando una gestión basada en:

- Eficiencia: Utilización efectiva de los recursos para maximizar los resultados, la coordinación con autoridades municipales ha permitido completar los esfuerzos de forma significativa.
- Impacto humano: Enfoque en mejorar las condiciones de vida y bienestar de las poblaciones, principalmente de beneficiarios de este (familias en mayor condición de vulnerabilidad, líderes comunitarios, personal de la SESAL en el nivel local).
- Innovación: Integración de voluntarios locales como agentes de cambio y sostenibilidad.

En resumen, el abordaje del proyecto fue eficiente, logrando impactos inmediatos y sentando bases sólidas para un cambio sostenible a nivel comunitario. Al haber cubierto necesidades básicas como la seguridad alimentaria y salud, e incorporar elementos de sostenibilidad como la capacitación de voluntarios, se implementó un modelo integral que no solo responde a las demandas actuales, sino que también fortalece las capacidades locales para enfrentar futuros desafíos.

Este proyecto destaca como una referencia en intervenciones humanitarias que equilibran asistencia directa y empoderamiento comunitario, generando una visión prometedora para la implementación de futuros programas.

La Asistencia Humanitaria con Enfoque de Protección: El diseño de proyecto consideró la asistencia humanitaria a través de transferencia monetaria de tal forma que las personas a ser beneficiadas pudiesen priorizar sus gastos básicos a partir de sus necesidades, el monto establecido fue definido en función de

la Gastos de Canasta Básica definido en el Grupo de Transferencia Monetaria lo que contribuyó a estandarizar el proceso.

Las Transferencia Monetarias es un concepto fundamental en la gestión de emergencias, ya que busca no solo satisfacer las necesidades inmediatas de las poblaciones afectadas por crisis, sino también garantizar la seguridad y dignidad de las personas en situaciones vulnerables. En este sentido, el diseño del proyecto en cuestión considera la transferencia monetaria como una estrategia efectiva para empoderar a las personas beneficiarias, permitiéndoles priorizar sus gastos básicos según sus necesidades personales y familiares. Esta modalidad de asistencia tiene la ventaja de ser flexible, adaptándose a las diversas circunstancias de los beneficiarios, ya que cada hogar puede enfrentar situaciones distintas en términos de acceso a bienes y servicios, como alimentación, salud, transporte y vivienda.

El monto establecido para las transferencias se calculó en función de los gastos de la canasta básica, lo cual es una referencia clave en muchos programas humanitarios, ya que este indicador refleja las necesidades mínimas de una familia para cubrir sus requerimientos esenciales. La utilización de los cálculos de Canasta Básica provisto por Grupo de Transferencia Monetaria para definir dicho monto contribuye a estandarizar el proceso, lo que facilita la implementación del proyecto y asegura que el apoyo brindado sea adecuado a las realidades económicas locales. Esta estandarización también permite comparar la efectividad del programa a lo largo del tiempo y en diferentes contextos, lo que facilita la toma de decisiones para futuras intervenciones.

#### **Trabajando con otros:**

Una de las claves de la implementación exitosa del proyecto fue la capacidad de trabajar sinérgicamente con las autoridades municipales. Esta colaboración con actores gubernamentales locales no solo simplificó la gestión administrativa y logística, sino que también favoreció la cooperación interinstitucional, lo que a su vez ayudó a que las actividades fueran bien recibidas por la población. Las autoridades municipales, al tener un conocimiento más cercano de la realidad de sus comunidades, pudieron ofrecer un apoyo crucial, facilitando la movilización de recursos y el acceso a la población. Además, la legitimidad de las autoridades locales en su comunidad jugó un papel clave para la aceptación social de las intervenciones del proyecto.

La participación de los líderes comunitarios y la cooperación con las autoridades locales resultaron ser factores decisivos para el éxito de las actividades del proyecto. No obstante, la coordinación con el nivel

central sigue siendo un área de mejora, ya que una gestión más eficiente de la información y una sistematización adecuada de la experiencia permitirían mejorar la colaboración interinstitucional y fortalecer la implementación de futuros proyectos.

## V. Recomendaciones

### ▪ Conectar lo Nacional con el nivel Local:

Uno de los desafíos más importantes en la gestión de proyectos humanitarios es garantizar una conexión efectiva entre los niveles nacional y local, ya que esto permite un seguimiento adecuado, la coordinación de recursos y una mejor alineación de los esfuerzos entre las instituciones gubernamentales y los actores locales. Para que las intervenciones sean sostenibles y efectivas, es esencial que los proyectos sean monitoreados tanto desde la institucionalidad nacional como desde las unidades regionales y municipales. Esta doble capa de monitoreo asegura que se esté alcanzando a las poblaciones más vulnerables, optimizando los recursos y ajustando las estrategias a las realidades locales.

### ▪ Inclusión de Enfoque Economía Circular

Si bien es cierto dentro del diseño de proyecto no estaba considerado actividades enfocadas en generación de ingresos sin embargo se recomienda poder gestionar posibles proyectos orientados a generar ingresos, considerando la economía circular, orientada apunta a minimizar los desechos y a promover un uso sostenible de los recursos naturales a través de diseños de productos más inteligentes, con una vida útil más prolongada, de un mayor reciclaje, y de la regeneración de la naturaleza.

### 3) Monitoreo y Continuidad en el enfoque de aprendizaje

Los riesgos a que están expuestas las sociedades y el ambiente, y las medidas para reducirlos y mitigarlos, así como a responder a los eventos adversos y a recuperarse; a hacer las cosas de manera que no lleguen a crear más riesgos de los existentes sino que contribuyan a reducirlos; a ser solidarios en momentos de calamidad; a ser respetuosos con la vida y con la seguridad de sus semejantes; a ser íntegros, responsables, comprometidos con la vida en todas sus formas; a aprender a emprender, a cambiar, a innovar para reducir el riesgo de desastres y adaptarse al cambio climático. Para garantizar la continuidad en la implementación de enfoque de asistencia humanitaria, es clave proporcionar oportunidades de

aprendizaje continuo con enfoques innovadores y a través de diversas modalidades que permitan generar identificación de lecciones aprendidas entre ellas se recomienda:

- Estudios De Caso.
- Sistematización de experiencias.
- Intercambio de Experiencias.
- Desarrollo de Foros de innovación.

## VI. Apéndices

- Base de datos general

<https://www.dropbox.com/scl/fi/w28tme1pi61jnav092bmd/OXFAM-Respuestas-Octubre-2024-1.xlsx?rlkey=fz3h8k9905guxsrv3cbw3pfz0&st=2se01ymu&dl=0>

- Instrumentos Aplicados (encuestas, entrevistas, grupos focales)

[https://www.dropbox.com/scl/fo/1vn158ag2dvjp01e7o854/AJ2NK-YFQnmJz6XdzVer\\_ow?rlkey=f7329x3p7ia6mh9jo0ueq3flk&st=3q5jzwcg&dl=0](https://www.dropbox.com/scl/fo/1vn158ag2dvjp01e7o854/AJ2NK-YFQnmJz6XdzVer_ow?rlkey=f7329x3p7ia6mh9jo0ueq3flk&st=3q5jzwcg&dl=0)

- Planificación Detallada para Levantamiento de Información.

[https://www.dropbox.com/scl/fo/txqvdm1w6zz1bw8g0dqe5/ANIFyjc3\\_yuKjeNYRRibwbE?rlkey=hebh7ni4cj0c13u7hej69je8h&st=r25u7z4f&dl=0](https://www.dropbox.com/scl/fo/txqvdm1w6zz1bw8g0dqe5/ANIFyjc3_yuKjeNYRRibwbE?rlkey=hebh7ni4cj0c13u7hej69je8h&st=r25u7z4f&dl=0)

- Resultados de Grupo Focal

<https://www.dropbox.com/scl/fi/4mpl05ohvje8h0p7p8yih/Resumen-de-Grupo-Focal.docx?rlkey=3f7umar3fryvwesfs6v84eirz&st=dibtovi4&dl=0>