

TIAS

SCHOOL FOR
BUSINESS AND SOCIETY

PROGRAMMA VOOR
BESTUURDERS IN PUBLIEKE
& NON-PROFIT SECTOR



Voor toekomstbestendig publiek leiderschap

YOUR RETURN ON EDUCATION

Verrijk je kennis met de meest recente wetenschappelijke inzichten over strategie, innovatie, leiderschap en governance, toegepast op het publieke domein

Laat je uitdagen door internationale experts op het gebied van public value, inclusief de grondlegger prof. dr. Mark Moore

Verdiep je visie door intensieve gedachteswisselingen met collega-bestuurders en topdocenten

Versterk je leiderschap bij 3 topinstituten: TIAS, Harvard en MIT

IN HET KORT



10 maanden



3 uur voorbereidingstijd
per masterclass



Nederlands
& Engels



Tilburg



€ 22.500,-



4 x 3 dagen +
1 week studiereis



Harvard Kennedy
School & TIAS

“In mijn werk als TIAS-hoogleraar en als adviseur en toezichthouder in het publieke domein zie ik dat bestuurders zich willen heroriënteren. Op de positie en toekomst van hun organisatie, maar ook op hun eigen rol daarin.

Dit programma brengt je de kennis én de kennis voor nieuwe invalshoeken. We bieden je goede conceptuele modellen en diepere inzichten, die je gaat onderzoeken in een groep met gelijkgezinden. Daardoor kom je op een meer verantwoorde wijze tot strategische conclusies.

Samen met prof. dr. Theo Camps nodig ik je uit met ons programma je leiderschap intensief te versterken. We vertellen er graag meer over.”

PROF. DR. MARC VERMEULEN
Academic Director



Strategie, Innovatie, Leiderschap en Governance

Als bestuurder in het publieke domein heb je te maken met zeer specifieke vraagstukken. Je organisatie wordt immers in de meervoudige en complexe omgeving van de publieke arena uitgedaagd om aantoonbaar bij te dragen aan onderwijs en ontwikkeling, welzijn en gezondheid, rechtvaardigheid en sociale binding. Strategische innovatie speelt in deze processen een belangrijke rol. Geïnspireerd leiderschap en een adequate governancestructuur zijn noodzakelijke voorwaarden.

Het Programma voor Bestuurders in Publieke & Non-Profit Sector daagt je uit om - met de deelnemers en topdocenten - na te denken over dilemma's op strategisch niveau. We bieden de wetenschappelijke kaders en een 'peer-learning'-omgeving om door middel van inspirerende gedachtewisselingen je eigen visie verder te verdiepen.

PROGRAMMA-OVERZICHT

Masterclass

Innovaties in governance

Masterclass

Publieke waarde en maatschappelijk ondernemerschap

Masterclass

Trends en dilemma's rondom strategie en innovatie

Masterclass

Governance, ontwikkeling en perspectief

Masterclass

Strategisch leiderschap in complexe organisaties

Het programma

Het programma bestaat uit vijf meerdaagse masterclasses, die in hun samenhang de complete problematiek van de maatschappij en publieke onderneming afdekken. TIAS werkt hierbij nauw samen met de Kennedy School van Harvard, waar ook de masterclass Innovaties in governance plaatsvindt. Naast een meerdaags bezoek aan Harvard, bezoeken we ook de campus van het Massachusetts Institute of Technology (MIT). Bij het bezoek aan MIT staat het onderwerp 'entrepreneurship' centraal.

Het programma is zo opgesteld dat het goed met een bestuursfunctie gecombineerd kan worden. Sterker nog, de combinatie van werken en studeren is een meerwaarde waar we intensief gebruik van maken. De kennis die je opdoet tijdens de opleiding kun je direct in je werksituatie toepassen. Je eigen ervaringen hierbij zijn vervolgens weer materie voor verdere reflectie in de studie. Zo ontstaat een permanente wisselwerking tussen werk en opleiding.

Masterclass Innovaties in governance

Tijdens een studiereis naar de John F. Kennedyschool of Government (Harvard University) en naar MIT bestuderen we de verschillen in het realiseren van publieke waarde tussen de VS, Europa en Nederland. De verhouding met de publieke omgeving en het activeren van deze omgeving zijn cruciale onderwerpen. We reflecteren vanuit de internationale context op besturing en besluitvorming. De dynamische context vergt voortdurende vernieuwing en balanceren.

Masterclass Trends en dilemma's rondom strategie en innovatie

De omgeving waarin publieke waarde gerealiseerd wordt, verandert doorlopend. Dat betekent dat we steeds op zoek moeten naar nieuwe benaderingen en samenwerkingen. Maatschappelijke verandering en technologische vernieuwing bepalen in een ingewikkelde interactie deze dynamiek. De vernieuwingen die ingezet worden door sectoren en organisaties scheppen bovendien hun eigen werkelijkheid. Welke principiële en materiële begrenzingen spelen een rol en hoe speel je daar als bestuurder op in?

Masterclass Publieke waarde en maatschappelijk ondernemerschap

In de context van de Nederlandse samenleving onderzoeken we de ontwikkeling van de verzorgingsstaat en de manier waarop vroeger en in de nabije toekomst publieke waarde gerealiseerd wordt. Wie bepaalt er wat er moet gebeuren, hoe proactief kunnen organisaties zelf zijn? Welke partijen komen en gaan in dit spel?

Masterclass Governance, ontwikkeling en perspectief

Publieke waarde realiseer je in de volle spotlight van een samenleving. Besturen krijgt door dit publieke karakter een andere dynamiek. Een actieve relatie met belanghebbenden hoort er in ieder geval bij. Maar langs welke lijnen organiseer je dat? En welke structuren stimuleren of remmen deze relatie met de omgeving?

Masterclass Strategisch leiderschap in complexe organisaties

Als bestuurder geef je leiding aan abstracte en complexe processen. Besturen is dus ook leiderschap. Welke eisen stelt dit aan bestuurders afzonderlijk, in een team en als een beroepsgroep? En hoe spelen jouw persoonlijke en morele drijfveren een rol in de interactie met de omgeving en de organisatie?



Certificaten

Je ontvangt na het afronden van het programma twee certificaten. Een certificaat van de Harvard Kennedy School en een van TIAS School for Business and Society.



ALUMNA

“Het programma brengt je de meest actuele wetenschappelijke inzichten die je meteen in de praktijk kunt toepassen. Tijdens de dinnerspeeches vertellen bestuurders ook hoe het radicaal mis kan gaan. Ze benoemen zaken waar normaal gezien niet over gesproken wordt. Heel bijzonder en leerzaam! Bovendien geeft het programma je toegang tot een prachtig netwerk, dat ook na de opleiding van grote waarde is.”

Joël van Raak

Directeur-bestuurder
Edux Onderwijspartners

Over TIAS

TIAS is de School for Business and Society

Een duurzame toekomst voor het bedrijfsleven en de maatschappij is onze drijfveer. Daarom richten wij ons op het ontwikkelen van mensen en organisaties die hun verantwoordelijkheid nemen voor hun eigen handelen en voor hun omgeving. Samenwerking en innovatie staan dan ook centraal in ons onderzoek en onderwijs.

Bijdragen aan de transitie naar *business with a purpose* is jouw motivatie. Studeer bij TIAS en zet je nieuwe kennis en vaardigheden in om het verschil te maken in business and society.



- TIAS heeft topposities in gezaghebbende rankings, zoals Financial Times en The Economist
- TIAS-opleidingen behoren tot de beste in Nederland volgens De Keuzegids Masters, De Beste Studies Elsevier, De Nationale Studenten Enquête
- AACSB accreditatie: TIAS heeft de belangrijkste internationale accreditatie voor managementopleidingen

Dynamisch alumninetwerk

Volg je een opleiding bij TIAS, dan heb je er in één keer ruim 15.000 contacten in binnen- en buitenland bij. Zo groot is ons netwerk van oud-deelnemers. Het vergroot letterlijk je wereld én je kijk op de wereld.

De mededeelnemers

Om de kwaliteit van de opleiding te garanderen, stellen de academic directors de deelnemersgroep zeer zorgvuldig samen. Deelnemers zijn startende en ervaren bestuurders van non-profit of overheidsorganisaties. Te denken valt bijvoorbeeld aan:

- leden van het topmanagement van grotere instellingen uit de sectoren gezondheidszorg, onderwijs, kunst & cultuur, rechterlijke macht, volkshuisvesting en sociale zekerheid
- politieke of ambtelijke bestuurders van grotere gemeenten, provincies en waterschappen of van departementen en ZBO's
- bestuurders van nutsbedrijven, utilities of van de zakelijke dienstverlening, die intensieve werkrelaties in of met het publieke of non-profit domein onderhouden

DE PROGRAMMA-ADVISEUR



“In de oriëntatiefase van kandidaat-deelnemers ben ik het aanspreekpunt bij TIAS. Je kunt met alle vragen over het programma bij mij terecht. Ik organiseer events en afspraken die kunnen helpen om een weloverwogen beslissing te nemen. Ik vind het zeer belangrijk dat je een accuraat beeld over TIAS en de opleiding hebt voordat je je daadwerkelijk aanmeldt.”

Esther van Zijp MSc

e.vanzijp@tias.edu

013 466 86 41

06 21 83 67 27

A young man with short brown hair is sitting at a desk, looking at a laptop. He is wearing a dark grey hoodie and blue jeans. The desk is a modern, adjustable height desk. In the background, there are two white cylindrical pendant lights hanging from the ceiling. The room has a clean, minimalist aesthetic with light-colored walls and a grey carpet. A large glass partition is visible on the right side of the frame.

CAMPUS TILBURG

Warandelaan 2, 5037 AB Tilburg

CAMPUS UTRECHT

Kroonstraat 50, 3511 RC Utrecht

013 466 86 00

www.tias.edu

NEVER STOP ASKING