

# HÅLLBARHETSREDOVISNING

## - Hur fungerar det och vilket värde skapar det?



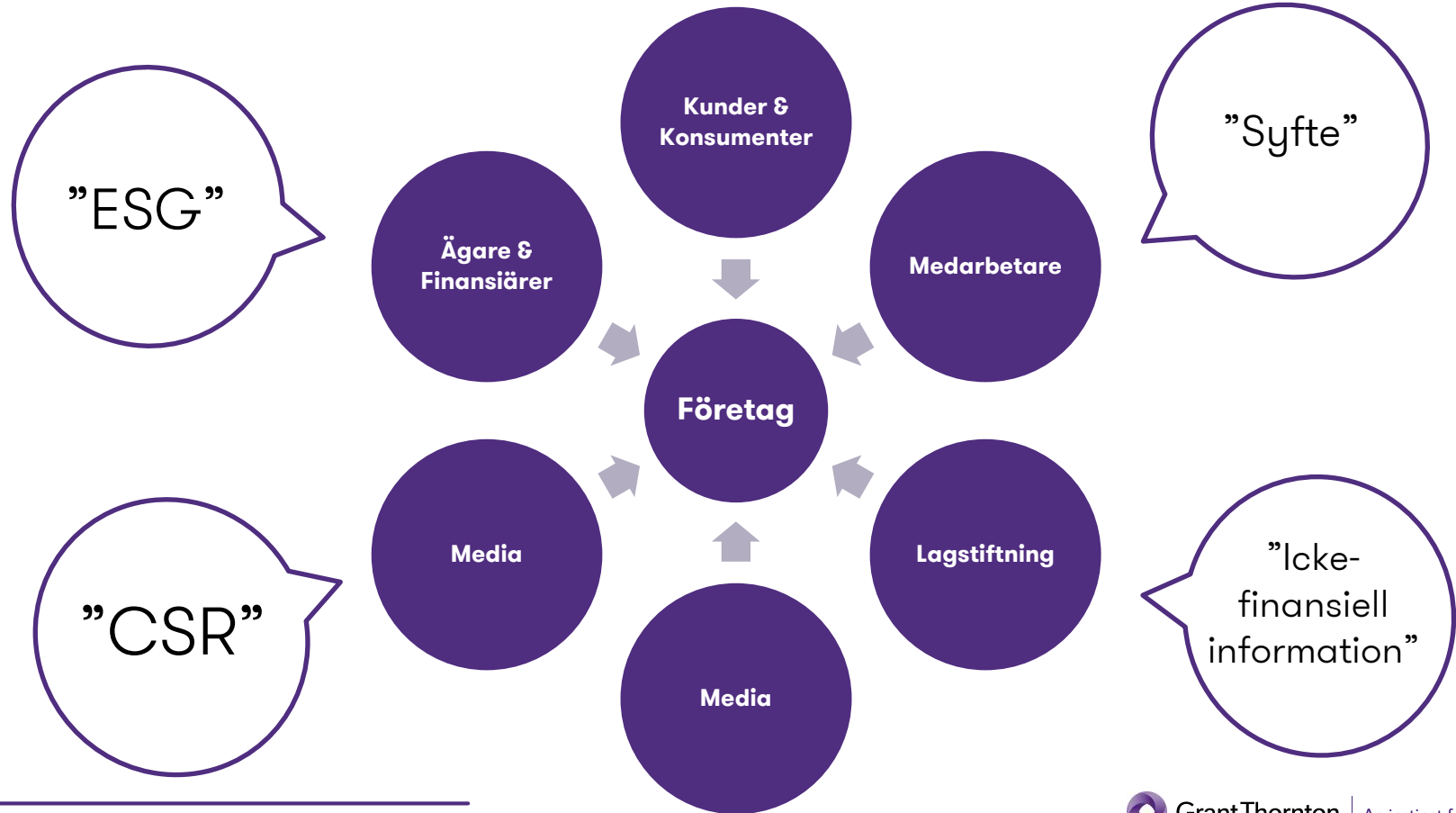


# Telia Agrees to Pay \$1 Billion in Penalties in Uzbek Corruption Scandal Settlement

The settlement with U.S. and Dutch authorities brings to a close one chapter of Central And corruption



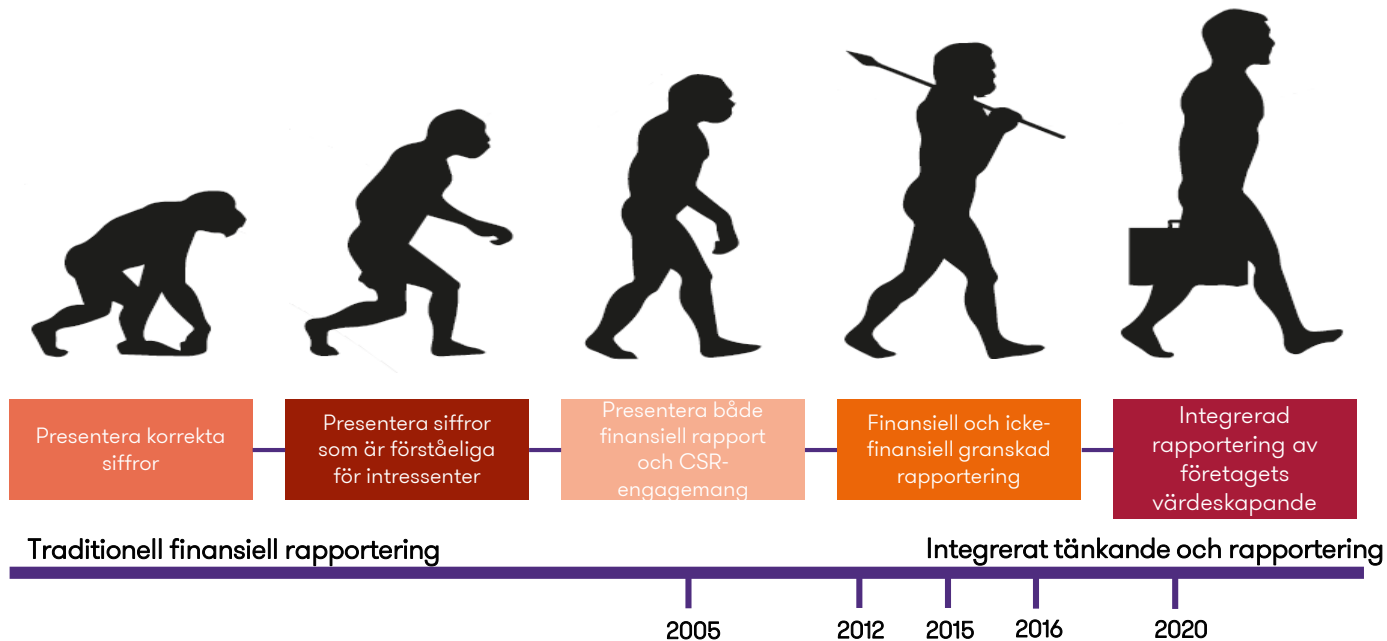
# Ökade krav på företags ansvarstagande...



# ...innebär ökat ansvar för ekonomifunktionen

- ✓ Att bistå med att identifiera miljömässiga och sociala aspekter som har en väsentlig påverkan på organisationens värdeskapande
- ✓ Att identifiera nyckeltal som är mätbara, jämförbara och som styr organisationen i rätt riktning
- ✓ Att integrera miljömässig och social information i den befintliga datainsamlingsprocessen

# Rapporteringens utveckling



MSEK	2016	2015
30 NOVEMBER		
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar		
Varumärken, not 11		
Kundrelationer, not 11		
Hyresrätter och liknande rättigheter, not 11		
Balanserade utgifter, not 11	4	
Goodwill, not 11		5
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Byggnader och mark, not 12		
Inventarier, not 12	37	38
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Långfristiga fordringar	1	2
Uppskjutna skattefordringar, not 10	3	3
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	47	43
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Varulager, not 14	31	31
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	4	4
Skattefordringar		
Övriga fordringar	2	2
Förutbetalda kostnader, not 15	2	9
<b>Likvida medel, not 16</b>	9	9
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	50 663	45 536
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	98 579	85 813

MSEK	2016	2015
30 NOVEMBER		
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>		
Aktiekapital, not 18	207	207

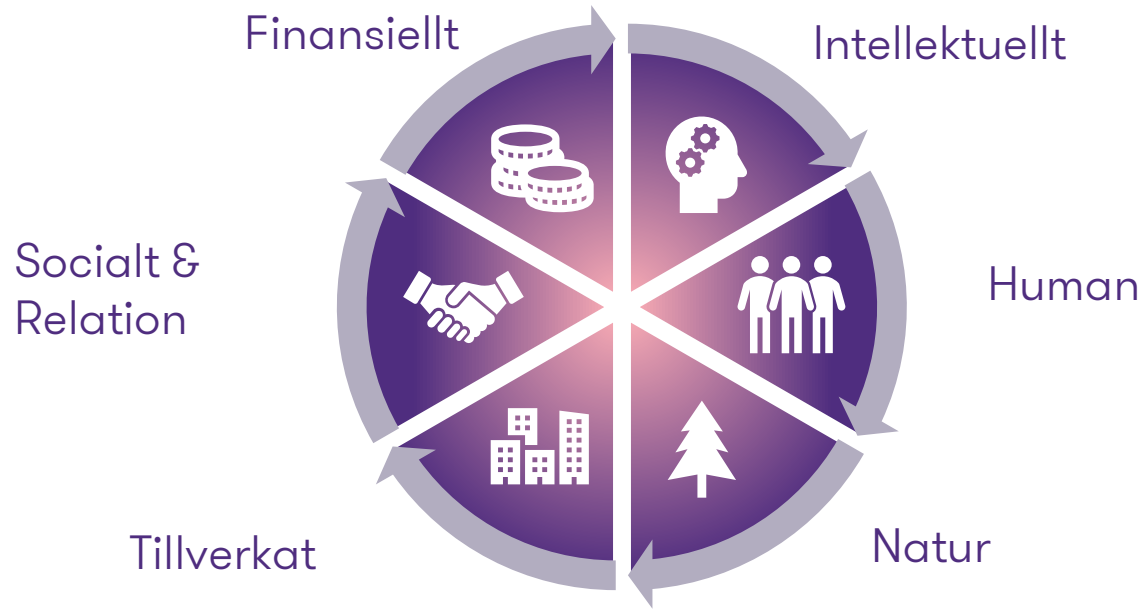
MSEK	2016	2015
30 NOVEMBER		
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Immateriella anläggningstillgångar		
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	47	43
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Varulager, not 14	31	31
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	4	4
Skattefordringar		
Övriga fordringar	2	2
Förutbetalda kostnader, not 15	2	9
<b>Likvida medel, not 16</b>	9	9
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	50 663	45 536
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	98 579	85 813

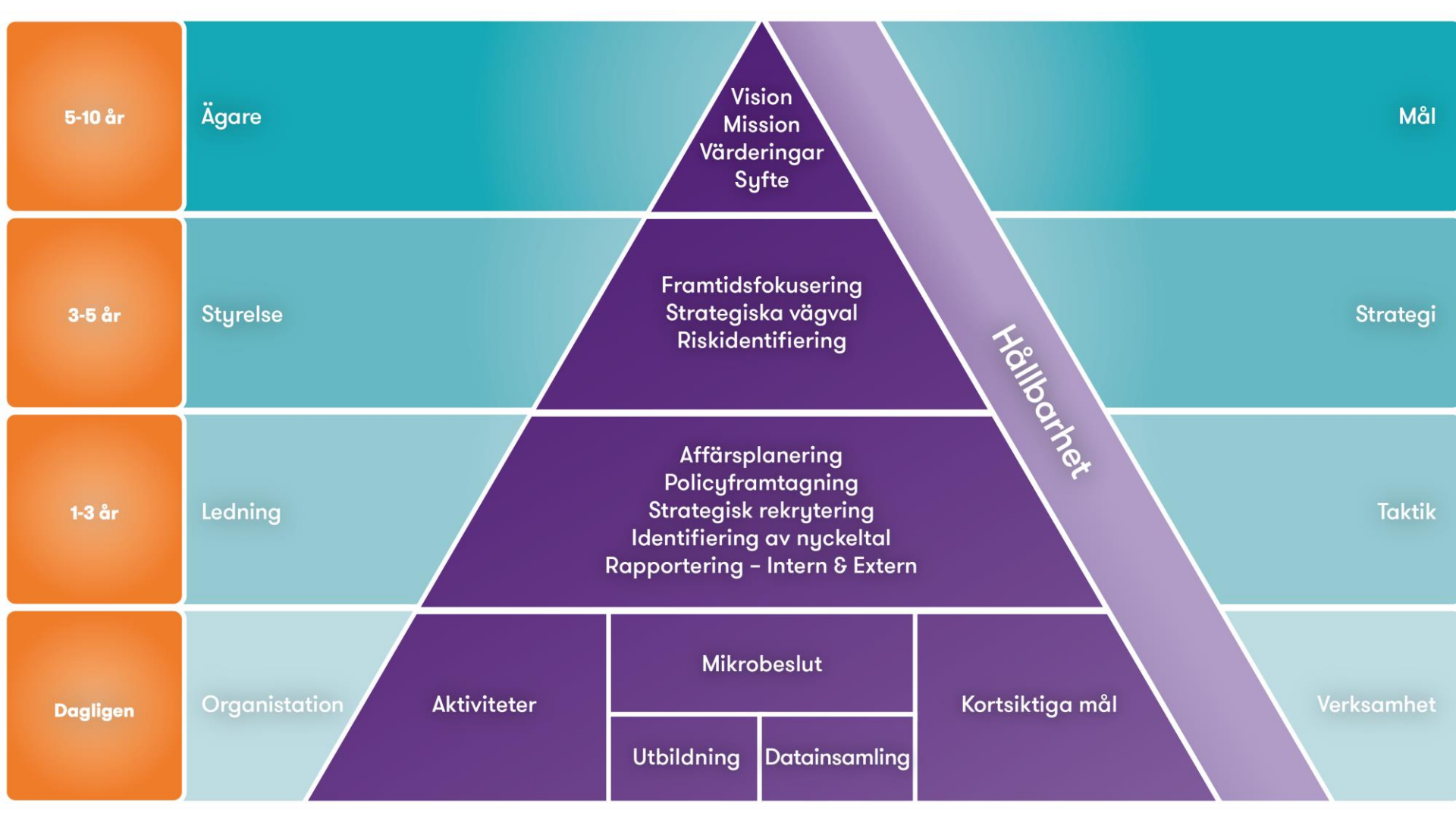
MSEK	2016	2015
30 NOVEMBER		
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>		
Aktiekapital, not 18	114	114
Reserver	32	32
Balanserade vinstmedel	5	6
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	151	152
<b>SKULDER</b>		
Långfristiga skulder	64	64
Avsättningar för pensioner, not 19	15	15
Uppskjutna skatteskulder, not 10		
Övriga räntebärande skulder, not 13, 23	97	97
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	62	62
Skatteskulder	38	38
Skulder till kreditinstitut, not 23	00	00
Räntebärande skulder, not 13, 23		
Övriga skulder	77	77
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter, not 21		
<b>SUMMA SKULDER</b>	333	333
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	484	485
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser, not 27	69	69
	84	84
	53	53
	50	50

# Från finansiellt kapital..



# ...till en holistisk bild av ett företag





5-10 år

Ägare

Vision  
Mission  
Värderingar  
Syfte

Mål

3-5 år

Styrelse

Framtidsfokusering  
Strategiska vägval  
Riskidentifiering

Strategi

1-3 år

Ledning

Affärsplanering  
Policyframtagning  
Strategisk rekrytering  
Identifiering av nyckeltal  
Rapportering - Intern & Extern

Taktik

Dagligen

Organisation

Aktiviteter

Mikrobeslut

Utbildning

Datainsamling

Kortsiktiga mål

Verksamhet

Hållbarhet



Evolution of measurement and reporting



Future Business

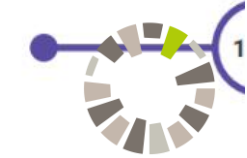
TCFD

TASK FORCE ON CLIMATE-FINANCIAL DISCLOSURE



GREENHOUSE GAS PROTOCOL

CDP



G R E S B

UN GLOBAL COMPACT



Dow Jones Sustainability Indexes

2020

Market



UNEP PRI Principles for Responsible Investment

Sustainable Development Goals 17 GOALS TO TRANSFORM OUR WORLD



MSCI



# Ramverk för hållbarhetsredovisning



- Årsredovisningslagen 6:10-14  
(EU-direktivet 2014/95/EU)



- Global Reporting Initiative (GRI)



- Integrated Reporting <IR>

# Vad säger lagen?



Förvaltningsberättelsen för ett företag ska innehålla en hållbarhetsrapport om företaget uppfyller två av följande villkor:

1. medelantalet anställda i företaget har under vart och ett av de två senaste räkenskapsåren uppgått till mer än **250**
2. företagets redovisade balansomslutning har för vart och ett av de två senaste räkenskapsåren uppgått till mer än **175** miljoner kronor
3. företagets redovisade nettoomsättning har för vart och ett av de två senaste räkenskapsåren uppgått till mer än **350** miljoner kronor

## Några undantag?

# Vad säger lagen?



- Hållbarhetsrapporten ska innehålla de hållbarhetsupplysningar som behövs för förståelsen av företagets utveckling, ställning och resultat och konsekvenserna av verksamheten, däribland upplysningar i frågor som rör
  - miljö
  - sociala förhållanden & personal
  - respekt för mänskliga rättigheter
  - motverkande av korruption.

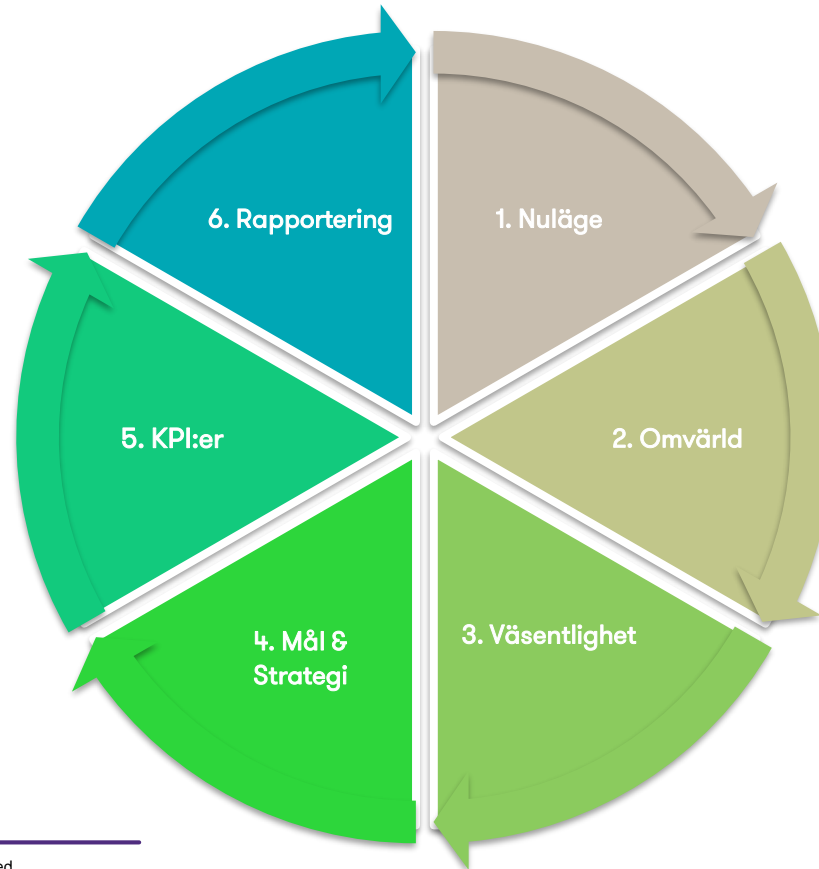
# Vad säger lagen?



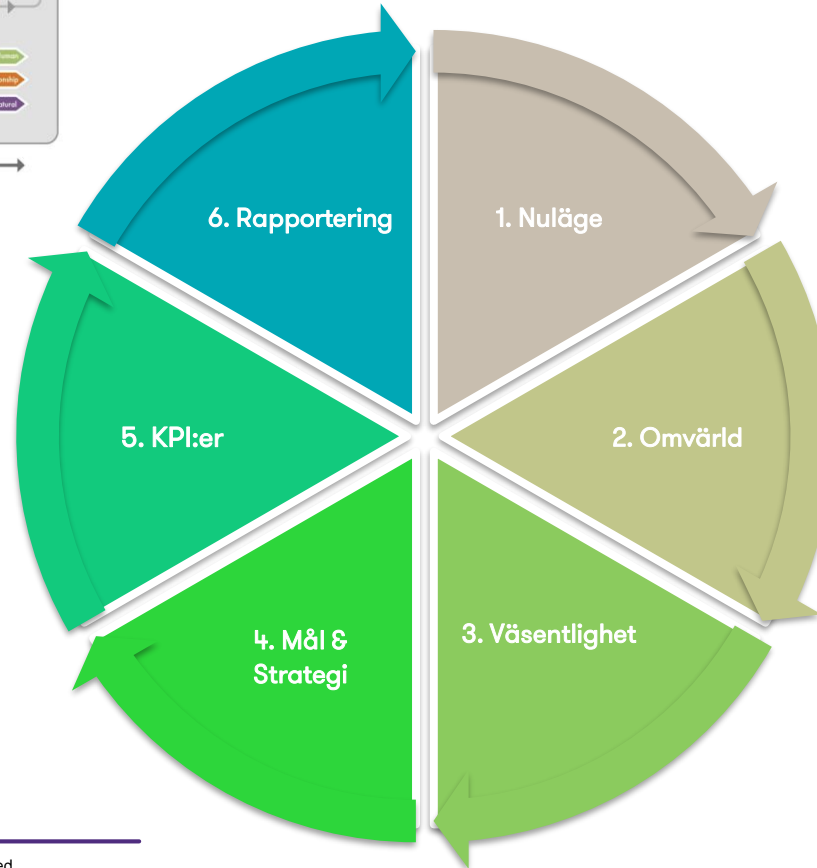
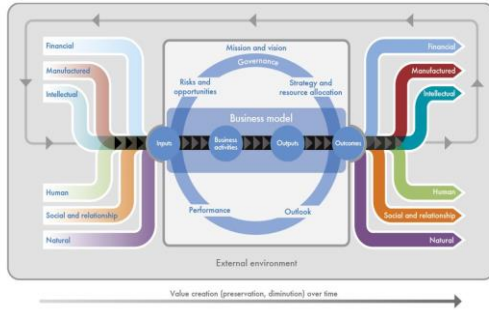
Rapporten ska ange

- företagets **affärsmodell**,
- den **policy** som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts,
- de **väsentliga risker** som rör frågorna och hur företaget **hanterar riskerna**
- centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten.

# PROCESSEN FÖR HÅLLBARHETSREDOVISNING

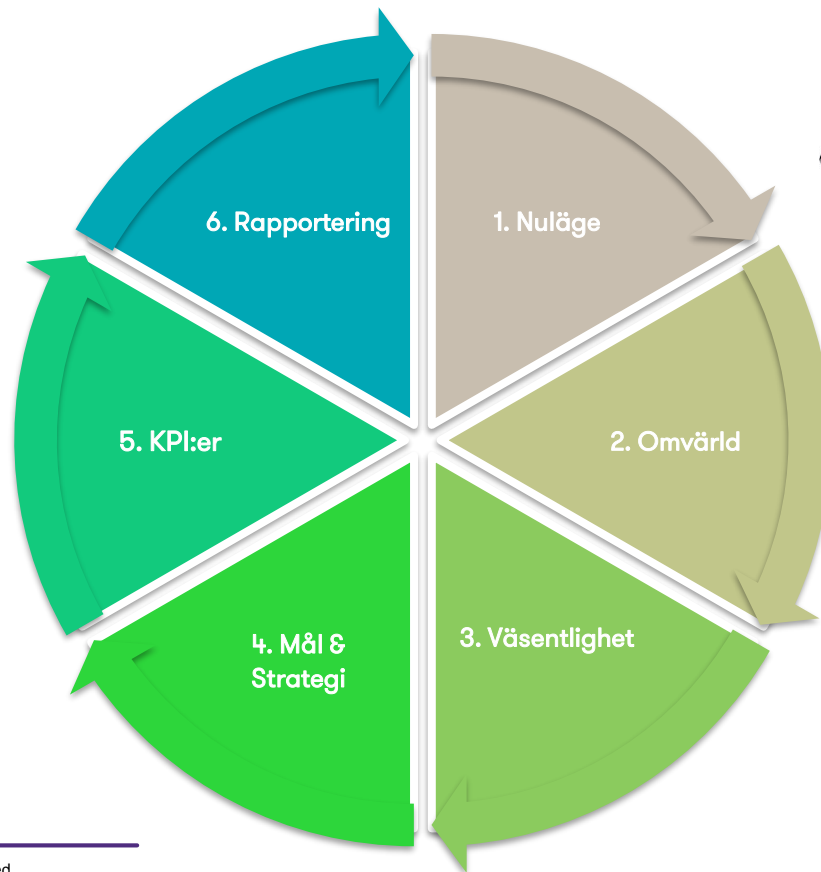


# 1. NULÄGE



- Vad finns redan på plats?
- Mål, strategi, policys, aktiviteter, data?
- Vilka är era ambitioner?
- GAP-analys
- Genomlysning av affärsmodell

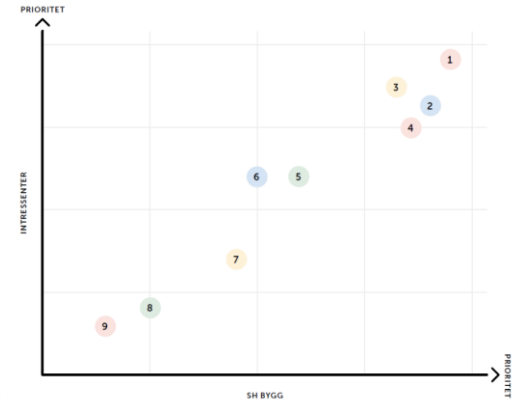
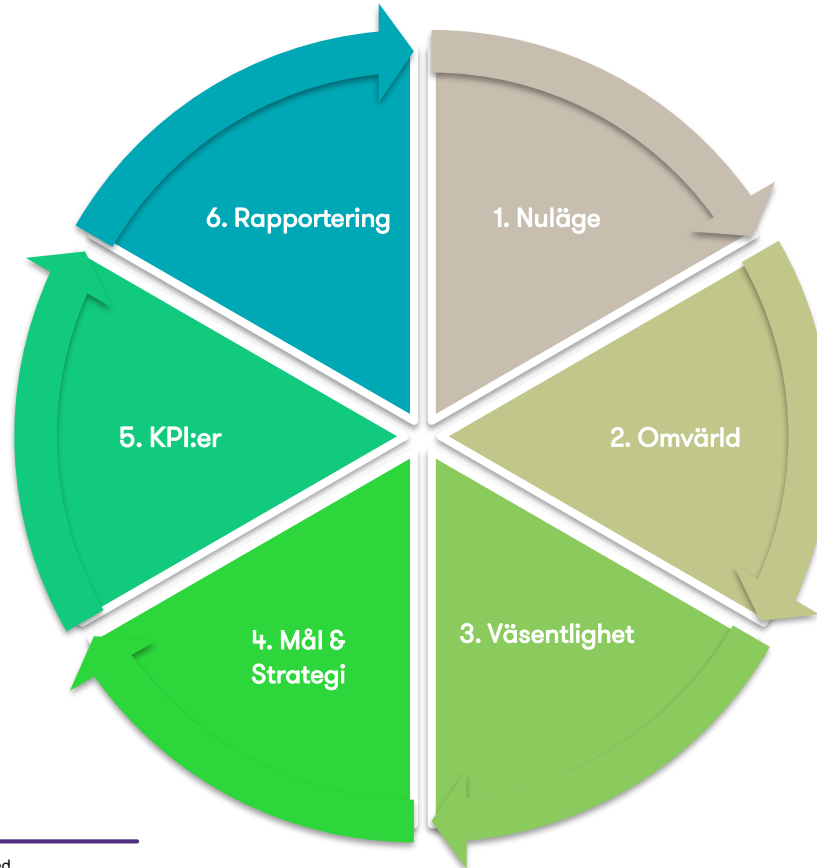
## 2. OMVÄRLD



- Vilka omvärldsförändringar påverkar er?
- Vilka är era viktigaste intressenter?
- Vad är viktigt för dem?



# 3. VÄSENTLIGHET

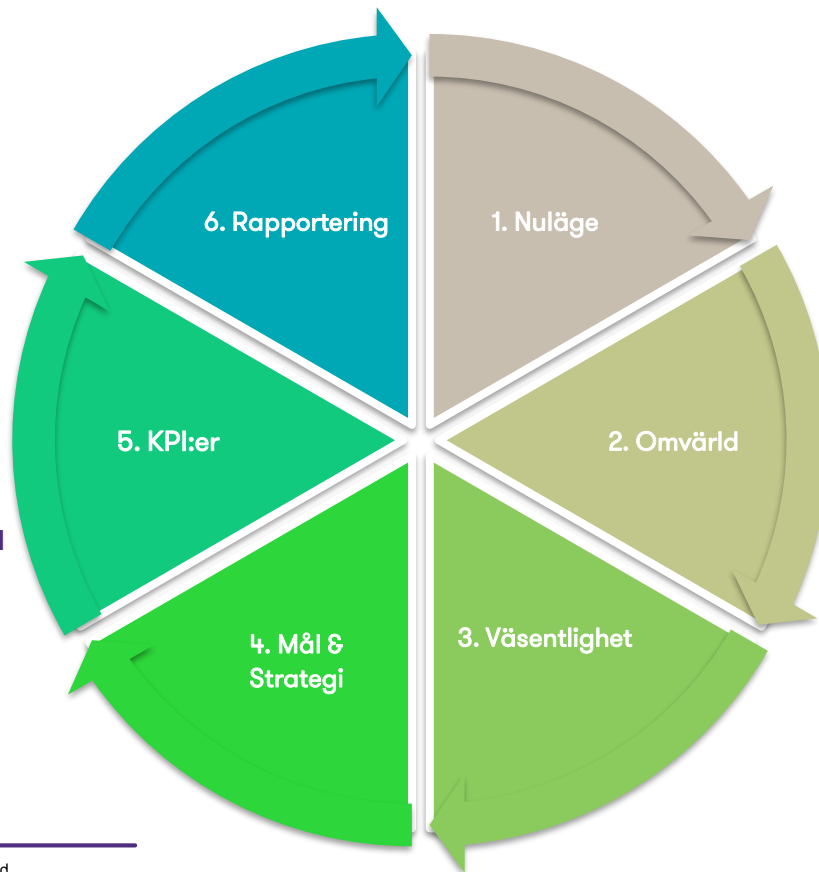


- Vad är mest väsentligt för er?
- Vad är mest väsentligt för era intressenter?

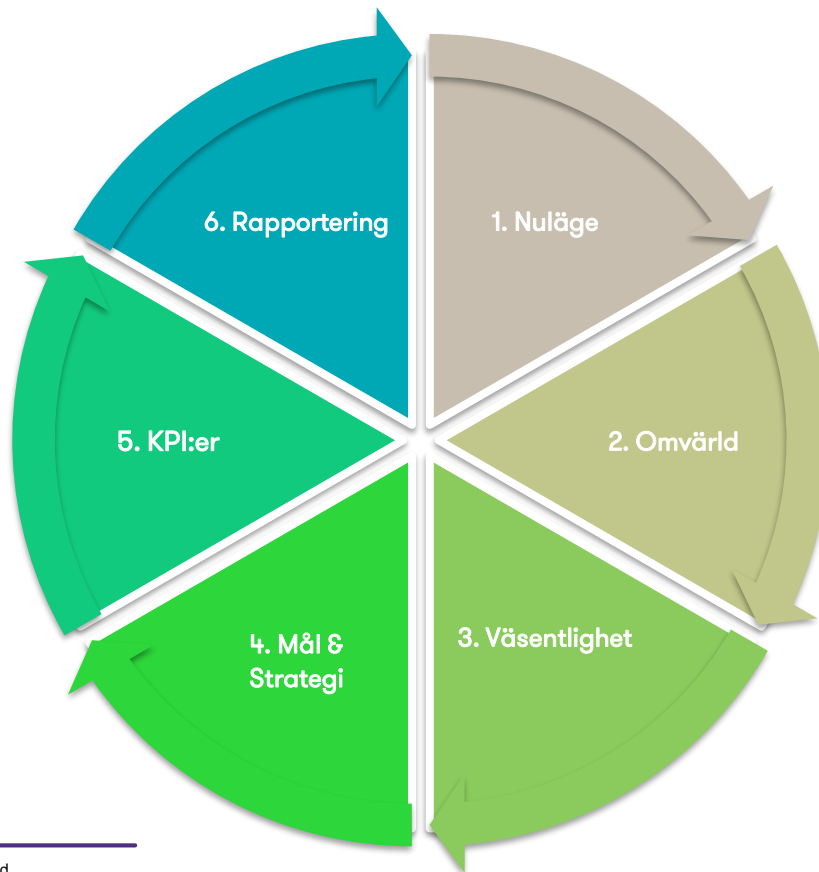
# 4. MÅL & STRATEGIUTVECKLING



- Vad vill ni åstadkomma inom varje väsentligt hållbarhetsområde?
- Vad ska ni göra för att ta er dit?
- SMART:a mål!



# 5. KEY PERFORMANCE INDICATORS

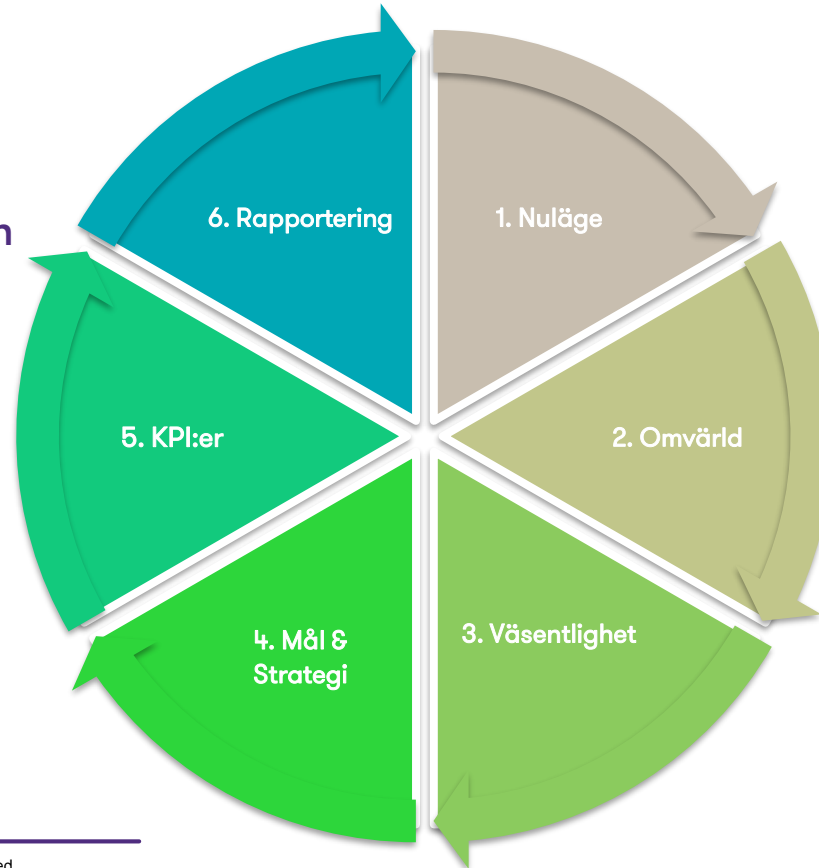


EX:  
CO2/omsättning  
Personalomsättning  
Sjukfrånvaro  
Antal visseblåsarärenden  
Jämställdhet

- Identifiera relevanta resultatindikatorer för varje mål
- Viktigt att investera i rätt verktyg för datainsamling
- Kvalitativt/Kvantitativt
- Absolut/Relativt

- Välj det ramverk som passar er verksamhet
- Rapportera vad ni gör och var ni behöver utvecklas
- Publicera i förvaltningsberättelsen eller separat

## 6. RAPPORTERING



# EFFEKTER PÅ NÄRINGS-LIVET



## HÅLLBARHET PÅ AGENDAN

- hållbarhet numera är en obligatorisk punkt på agendan i styrelserummet



## VARUMÄRKESBYGGANDE

- en proaktiv och transparent kommunikation stärker varumärket och reducerar risker kopplat till rykte



## IDENTIFIERING AV RISKER OCH MÖJLIGHETER

- identifiera möjligheter och hantera potentiella risker i tid



## MOTIVERADE MEDARBETARE

- locka nya talanger och öka engagemanget hos era medarbetare

## ÖKADE FÖRETAGSVÄRDEN

- signalera hög kvalitet och långsiktigt hållbar styrning för att öka företagsvärdet och attrahera kapital

# AVSLUTANDE TIPS

1. Utgå från väsentlighet
2. Börja i tid
3. Ta hjälp