

GUÍA DE INDICADORES FINANCIEROS PARA LOGRAR UN NEGOCIO AGRÍCOLA RENTABLE



PUERTO RICO
FARM CREDIT

CONTENIDO

3

INTRODUCCIÓN

5

PRIMERO: EL INVENTARIO

7

INDICADORES CLAVES

PRODUCCIÓN GENERAL

INGRESOS DEL PRODUCTOR

GASTOS DEL PRODUCTOR

OTROS ASPECTOS FINANCIEROS GENERALES

15

¿POR QUÉ SON IMPORTANTES LOS INDICADORES FINANCIEROS?

16

¿EN QUÉ SE FIJAN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS?

19

RECOMENDACIONES ADICIONALES

La rentabilidad y solidez de un negocio agrícola son sinónimos de seguridad alimentaria, fuente de empleos y de desarrollo económico.

INTRODUCCIÓN

Tener un negocio agrícola rentable y exitoso depende de muchos factores y variables. Algunos se pueden controlar (aspectos administrativos de la finca), mientras que otros están fuera del alcance del agricultor (la incidencia de fenómenos atmosféricos, por ejemplo). Este ebook se enfoca en los aspectos administrativos de la finca; variables que se pueden controlar.

Sin duda alguna, la base de un agronegocio rentable consiste—entre otras cosas—de mantener un registro de métricas e indicadores de finanzas saludables. Hacerlo no sólo asegura un mejor control de costos y márgenes de ganancias, sino que también es una herramienta poderosa para solicitar crédito.

“El crédito, cuando se usa apropiadamente y en combinación con una buena gestión financiera y mejoras efectivas, tiene el potencial de impactar positivamente las vidas de los pequeños productores alrededor del mundo.”

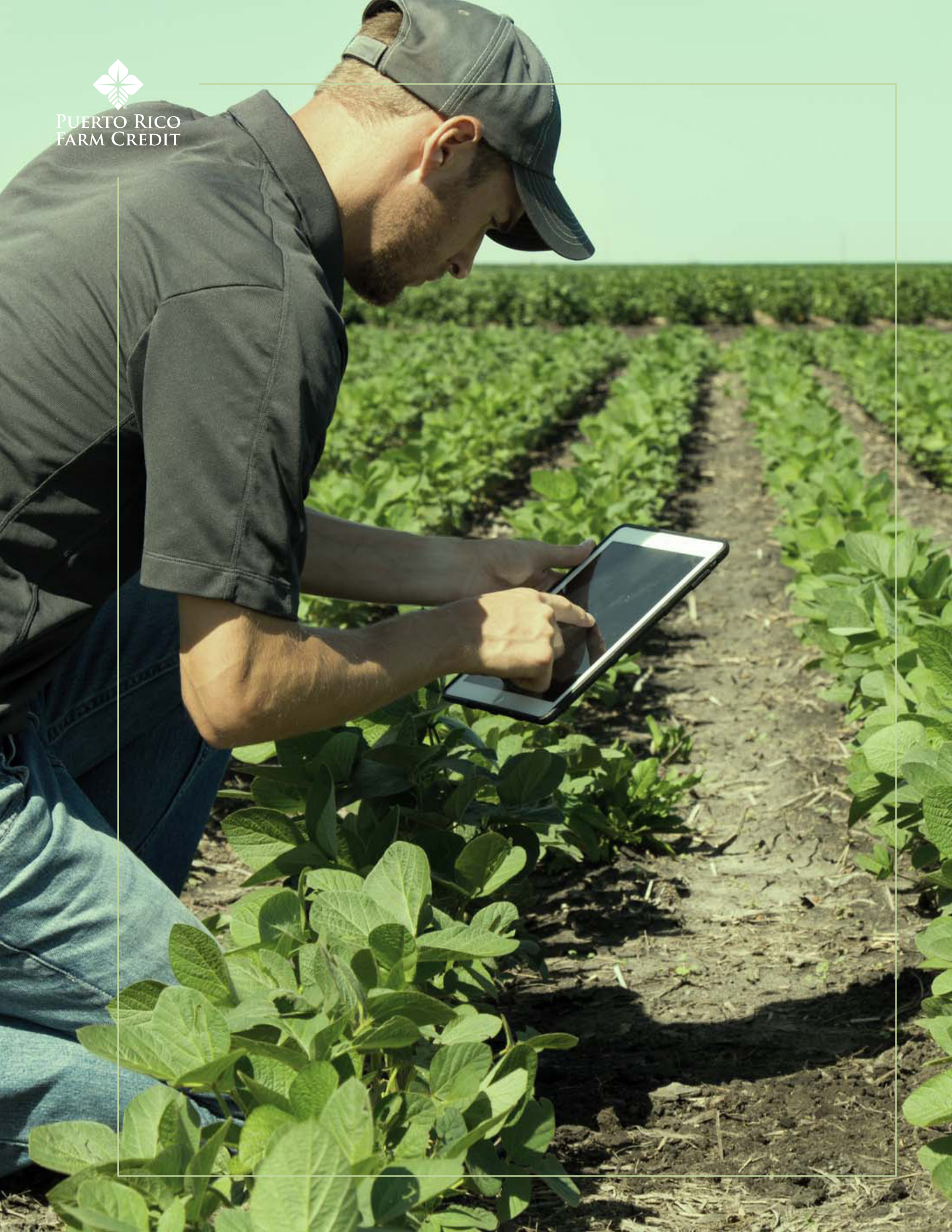
*-Finanzas sostenibles y bancabilidad de los productores agrícolas,
Rainforest Alliance*

Administrar una finca o un negocio agrícola no es tarea sencilla. Frecuentemente, el agricultor o dueño de la finca no cuenta con el tiempo para llevar un registro de las finanzas. En ocasiones también carece de un sistema o plataforma para mantener ese registro.

Sin embargo, establecer indicadores y métricas—y monitorearlos consistentemente—es esencial para administrar la finca adecuadamente y lograr los objetivos del negocio. Por lo tanto, debería ser prioridad para los agronegocios.



PUERTO RICO
FARM CREDIT



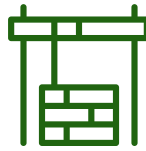
PRIMERO: EL INVENTARIO

Los aspectos básicos de una buena administración aplican a todos los negocios agrícolas, no importa si se trata de una agroempresa que está en sus primeros pasos o si ya lleva años establecida.

Es primordial hacer un inventario que incluya:



tierra (área de producción)



infraestructura y edificios



equipo y maquinaria

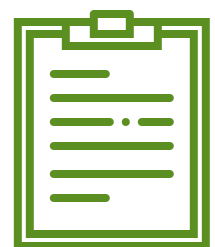


fertilizantes y otros químicos



sistemas de riego

Estos indicadores son necesarios para contabilizar la inversión requerida para mantener la operación saludable. Así sabrá exactamente con qué cuenta y cuánto tiene que comprar de cada cosa; conocerá tus costos de mantenimiento (infraestructura, equipo, maquinaria) y podrás crear un presupuesto mensual.





PUERTO RICO
FARM CREDIT



INDICADORES CLAVES

Una vez cuentas con un inventario, el próximo paso es identificar qué indicadores y métricas debes monitorear en tu finca.

La organización sin fines de lucro Rainforest Alliance, realizó el estudio “Finanzas sostenibles y bancabilidad de los productores agrícolas”. El estudio se diseñó para entender mejor la capacidad y el desempeño de los agricultores en cuanto a la administración financiera de sus agronegocios.

Aunque el análisis se basó en productores agrícolas de Perú y Colombia, las guías de indicadores y métricas utilizadas en el estudio aplican para administrar saludablemente las fincas en Puerto Rico.

En términos generales, hay cuatro áreas claves que agrupan los indicadores financieros recomendados para estos propósitos:



Producción general



Ingresos del productor



Gastos del productor

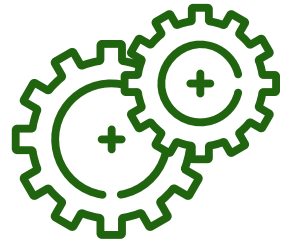


Otros índices financieros

Dentro de cada una de estas áreas hay métricas que van a lo específico y se explican a continuación.

INDICADORES CLAVES

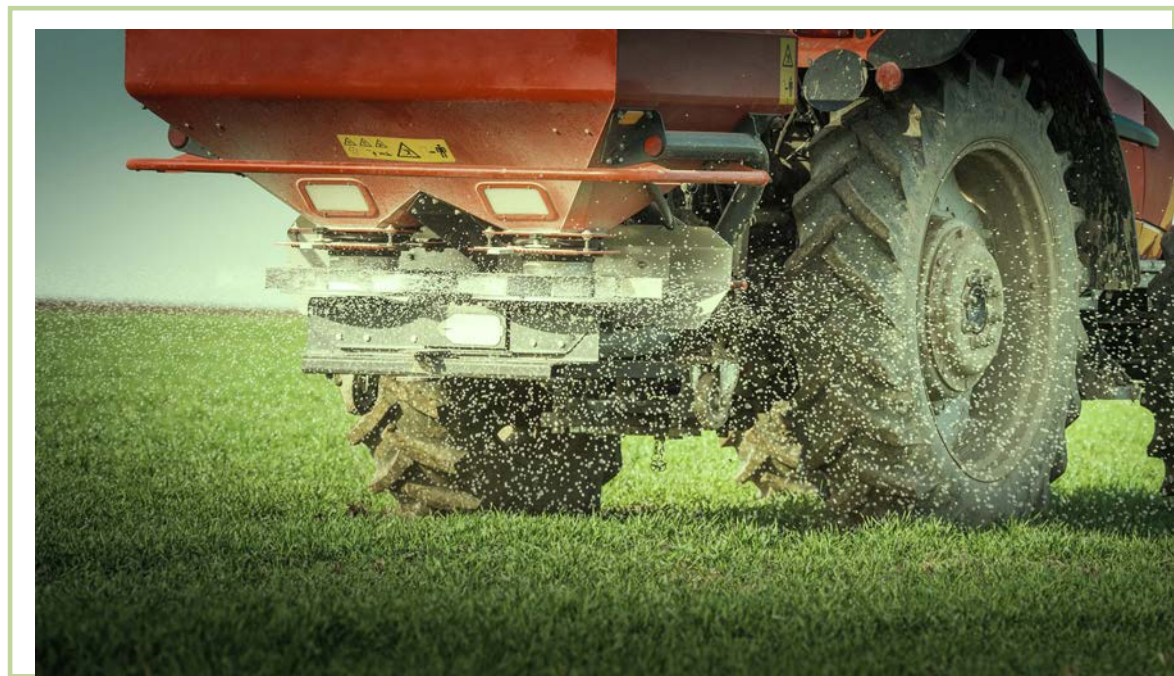
PRODUCCIÓN GENERAL



Estas métricas están relacionadas al área y volumen de producción, así como a las proyecciones de ventas y eventual capacidad de entrega.

A continuación las métricas recomendadas con respecto a la producción agrícola:

- Área de producción por cultivo
- Área total de producción
- Volumen total de producción
- Ventas de producción por cultivo
- Producción estimada del cultivo por temporada
- Capacidad de entregar una cuota de producción
- Capacidad previa de entregar una cuota de producción



INDICADORES CLAVES

INGRESOS DEL PRODUCTOR



Estas métricas se enfocan más en el porcentaje de la producción que se vendió o que se espera vender (proyección). También monitorea la cantidad total de ingresos que recibió el agricultor al final de la temporada, de modo que se pueda verificar si se cumplió con las metas establecidas a principios del ciclo.

Métricas para determinar los ingresos del productor agrícola:

- Ingresos netos de la finca
- Cantidad total de ingresos por cultivo
- Precio de venta del cultivo, referente al precio por unidad
- Ingreso total, ingreso neto de gastos de ventas/mercadeo
- Otros ingresos como las remesas o ayudas gubernamentales
- Cronograma de ingresos (ciclo, con sus montos y tiempos proyectados)
- Cantidad de cultivos entregados el año anterior (para comparar el crecimiento o reducción de ingresos año tras año)

“El ingreso neto originado en la agricultura es una medida de producción que refleja el valor añadido en el sector agrícola a las materias primas que se obtienen de otros sectores como, por ejemplo, alimentos de ganado, abonos, semillas, materiales y otros...”

-Instituto de Estadísticas de Puerto Rico



PUERTO RICO
FARM CREDIT



INDICADORES CLAVES

GASTOS DEL PRODUCTOR



Estos indicadores comprenden los realizados por el agricultor para impulsar o poder intercambiar y comercializar su producción.

- Alquiler o compra (pago mensual de hipoteca) de la finca y del equipo para su operación
- Costo total de producción
- Costo de producción por cultivo (si aplica)

Dentro de los últimos dos renglones se deben incluir gastos tales como:

- Compra de animales
- Salario de empleados
- Compra de alimento y medicamento para animales
- Reparación y mantenimiento de maquinaria y equipo
- Servicios veterinarios
- Reparación y mantenimiento de infraestructura
- Compra de semillas y plantas
- Utilidades (agua, luz, internet)
- Compra de fertilizante comercial y otros químicos
- Intereses de préstamos relacionados a la finca
- Compra de gasolina y otros combustibles

Estos gastos se deducen de los ingresos para calcular la ganancia neta.



PUERTO RICO
FARM CREDIT



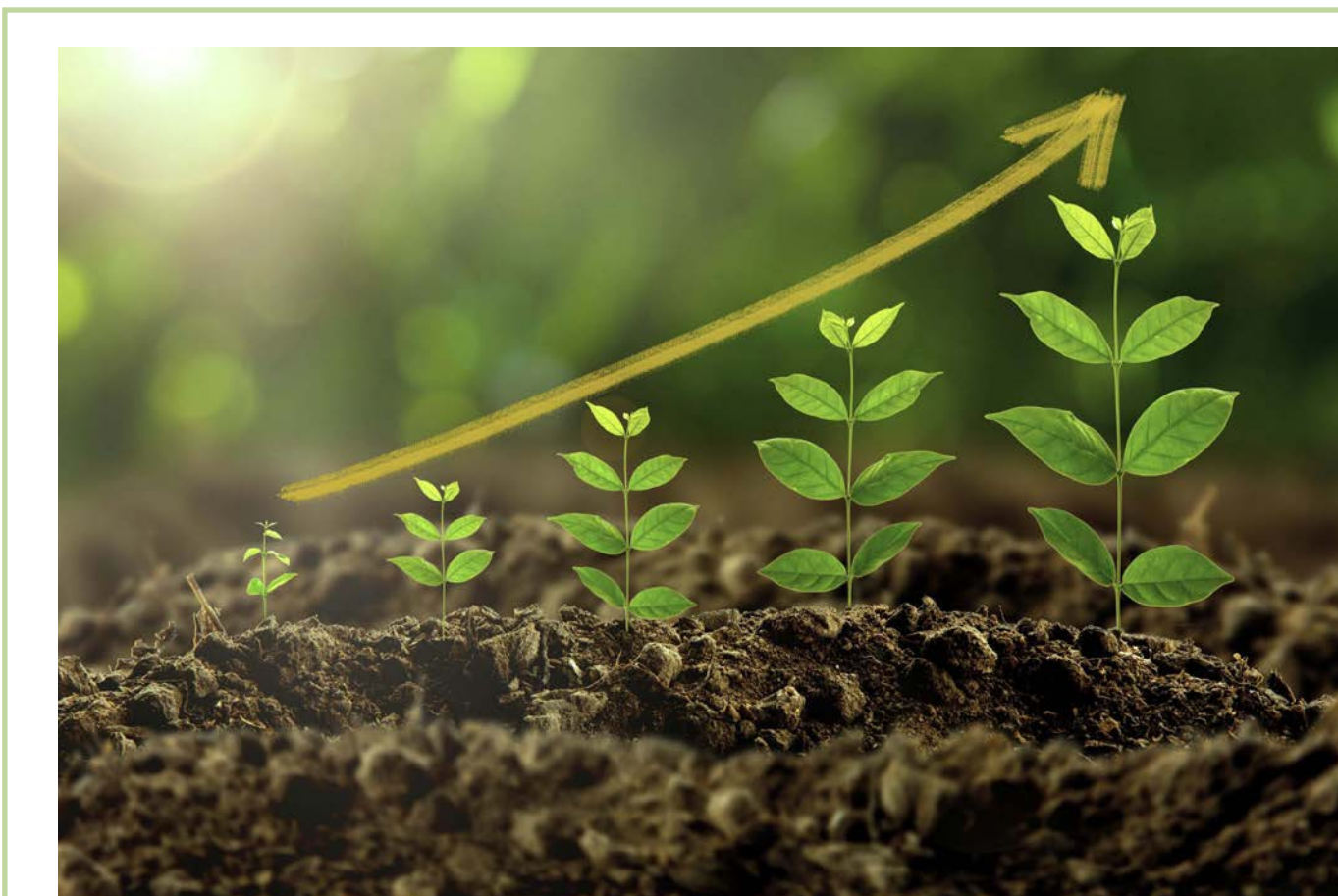
INDICADORES CLAVES

OTROS ASPECTOS FINANCIEROS GENERALES

(INDICADORES MISCELÁNEOS)

Este renglón incluye aspectos adicionales que indican la salud económica de una agroempresa y no corresponden a las categorías indicadas anteriormente.

- Activos totales
- Compradores (lista)
- Años vendiendo a cada comprador
- Otras obligaciones financieras



INDICADORES CLAVE RECOMENDADOS

PRODUCCIÓN (GENERAL)

- Área de producción por cultivo
- Área de producción, total
- Volumen de producción, total
- Ventas de producción por cultivo
- Producción estimada del cultivo por temporada
- Capacidad de entregar una cuota de producción
- Capacidad previa de entregar una cuota de producción

INGRESOS DEL PRODUCTOR

- Ingresos netos de la finca
- Ingresos por el cultivo, total
- Precio de venta del cultivo (precio/unidad)
- Ingreso total, neto de gastos de ventas/mercadeo
- Otros ingresos: remesas, etc.
- Cronograma de ingresos (montos y tiempos proyectados)
- Cantidad de cultivo entregado el año anterior

GASTOS DEL PRODUCTOR

- Alquiler de finca/equipo
- Costo de producción, total
- Costo de producción, por cultivo

OTROS FINANCIEROS

- Activos totales
- Compradores (lista)
- Años vendiendo a cada comprador
- Otras obligaciones financieras



¿POR QUÉ SON IMPORTANTES LOS INDICADORES FINANCIEROS?

Monitorear estas métricas no solo le ayudará a mantener una operación agrícola saludable. También le pueden indicar cuáles áreas del negocio pueden mejorar para aumentar su rentabilidad integrando mejores prácticas.

Además, los oficiales de crédito y financiamiento agrícola solicitan este tipo de métricas para conocer el riesgo que pueden asumir al momento de proveerle un préstamo.

Entonces toman su decisión basado en tu historial de crédito y las siguientes cifras:

- Indicadores a nivel de finca
- Activos totales
- Seguro de cosecha
- Otras estrategias de mitigación de riesgos
- Contratos de ventas con compradores (número/diferentes compradores)
- Contratos de ventas con compradores (ej. precio fijo)
- Ingresos proyectados (montos y tiempos esperados)

¿EN QUÉ SE FIJAN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS?

Algunas métricas en las cuales se fijan las instituciones financieras para otorgar préstamos agrícolas se incluyen a continuación.

- Área utilizada para cultivo
- Tipo de cultivo
- Precio de venta del cultivo
- Producción estimada de cultivo por temporada
- Alquiler de finca/equipo
- Fuentes de otros ingresos
- Área nueva bajo cultivo
- Producción para venta
- Cantidad de cultivo entregado el año anterior
- Costo de insumos: semilla, fertilizantes, etc.
- Costo de mecanización
- Costo de mano de obra
- Costo de cosecha
- Costo de preparación de suelo
- Costo de agua/irrigación
- Costo de sanidad
- Costo de asistencia técnica
- Costo de compra de materias primas
- Costos de venta de cultivo
- Costos de administración
- Costos servicios públicos
- Costos de mantenimiento
- Estimación de flujo de caja entrante
- Otras obligaciones financieras



PUERTO RICO
FARM CREDIT



¿EN QUÉ SE FIJAN LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS?

“La métrica más importante usada, para evaluar un préstamo potencial de capital de trabajo a corto plazo a un productor, es la capacidad pasada y presente del productor de cumplir el compromiso de entregar la cuota de producción al comprador.”

*-Finanzas sostenibles y bancabilidad de los productores agrícolas,
Rainforest Alliance*

Si bien los oficiales de crédito se fijan en los indicadores mencionados anteriormente, su decisión también se nutre del carácter del solicitante y otras particularidades más cualitativas del agroempresario. Estos intangibles son importantes durante el proceso de solicitud de financiamiento agrícola.



RECOMENDACIONES

ADICIONALES

Los fundamentos del éxito de cualquier negocio incluyen el manejo adecuado de tus finanzas. Por lo tanto, es muy importante llevar una contabilidad efectiva de tus activos personales, al igual que los de tu finca o agronegocio. Entre otros beneficios, esto te facilitará el proceso de obtener crédito y financiamiento agrícola.

Igualmente importante es mantenerte al tanto de los eventos de la industria, así como de las últimas tendencias agrícolas en el mundo. La aplicación agrícola de distintas tecnologías está cambiando la forma de operar un negocio agrícola, ofreciendo más eficiencias y mejor rentabilidad. Puedes mantenerte informado leyendo nuestro [blog](#).

En resumen, para que tu negocio agrícola mantenga unas finanzas saludables y crezca consistentemente, te recomendamos que:

- Regístres tus métricas e indicadores en todas las áreas antes mencionadas, particularmente en los indicadores a nivel de finca.
- Recopiles información sobre las mejores prácticas de contabilidad en tu finca. Aprende qué es esencial para tu tipo de negocio agrícola y qué impacto tienen estos indicadores en la operación.
- Busca el apoyo de un asesor financiero que te lleve de la mano y conteste tus preguntas, particularmente cuando te prepares para hacer una inversión.
- Establece una relación con una institución de financiamiento agrícola. Estos vínculos comerciales contribuirán a mejorar tu operación y producción.



PUERTO RICO
FARM CREDIT



Lo más importante es que sepas que existen múltiples herramientas e información para apoyar el éxito de tu empresa agrícola. Puerto Rico Farm Credit cuenta con oficiales de crédito, expertos en financiamiento agrícola, dispuestos a darte la mano y guiarte para encontrar la solución adecuada según tus necesidades. **¡Llámanos!**

TELÉFONO:

(787) 753-0579

EMAIL:

prfc@prfarmcredit.com

DIRECCIÓN:

213 Av. Ing. Manuel Domenech,
San Juan, Puerto Rico, 00918



**PUERTO RICO
FARM CREDIT**



PUERTO RICO FARM CREDIT

Publicado por Puerto Rico Farm Credit (PRFC). PRFC provee financiamiento para apoyar el crecimiento sostenido de la agricultura en Puerto Rico. Como parte de un sistema de cooperativas agrícolas, cuentan con el apoyo de otras 77 cooperativas agrícolas, las cuales forman una red sólida de apoyo para los agricultores en toda la nación. Su modelo único de negocios, basado en la estructura cooperativa, es su elemento diferenciador, donde los clientes también son socios de negocios y participan de la toma de decisiones. Además, sus clientes se benefician de las ganancias mediante dividendos.