



Bild: SNP

SUCCESS STORY

# SNP SE

„Mit der erfolgreichen S/4HANA-Migration haben wir das Basislager für kommende Gipfelbesteigungen errichtet und unsere Vorreiterstellung bei Transformationsprojekten ausgebaut!“

Prof. Dr. Herbert Schuster, Chief Information Officer, SNP Group

# Mit BLUEFIELD™ sind selbst bei komplexen Umstellungen die Risiken beherrschbar

## Über SNP

Seit 25 Jahren unterstützt SNP Unternehmen weltweit bei der Durchführung von Transformationsprojekten und hilft ihnen, diese schnell, sicher und kostensparend durchzuführen. Die Software und Services von SNP vereinfachen die organisatorische oder technische Transformation von Geschäftsanwendungen und ermöglichen es Unternehmen, ihre digitale Transformation zu meistern. Mit der Erfahrung aus mehr als 12.500 erfolgreichen Projekten hat SNP den Transformationsansatz BLUEFIELD™ und die einzigartige Business Transformation Plattform CrystalBridge entwickelt. Diese innovativen Lösungen ermöglichen es Unternehmen, den Aufwand, den Zeitrahmen und die Risiken von Transformationsprojekten erheblich zu reduzieren.

## Die Herausforderung

Anfang 2019 fiel die Entscheidung, das Produktivsystem der SNP Group mit allen Komponenten auf SAP S/4HANA zu migrieren. Der Zeitrahmen war ambitioniert: Die Migration sollte innerhalb von wenigen Monaten abgeschlossen werden. Besondere Herausforderungen waren die legalen Anforderungen – regional wie auch global – sowie die Anforderungen der Fachbereiche. Dazu zählten Kontenplanumstellung und Projektharmonisierung, Segment-Berichterstattung sowie die Umstellung auf das Umsatzkosten-Verfahren. Auf technischer Seite galt es, das Neue Hauptbuch mit New Asset Accounting einzuführen sowie Kunden und Lieferanten unter SAP neu zu strukturieren. Außerdem waren neue Technologien zu implementieren, etwa SAP Fiori.

## Die Lösung

Als erster Schritt wurde mit dem CrystalBridge-Modul Shell ein leeres S4-Template-System aufgebaut, in dem der neue Kontenplan angelegt und sämtliche Prozessänderungen im Customizing umgesetzt wurden. Die S/4HANA-Migration erfolgte mit dem BLUEFIELD-Ansatz und dem bewährten SNP-Projektprozedere: Analyse, Design, Implementierung, Test und Go-Live. Dabei kam CrystalBridge zum Einsatz mit den Modulen Analysis, Shell, Interface Discovery und Transformation. Nach zwei umfangreichen Massentests verlief der Go-live an nur einem Wochenende mit einer minimalen Downtime. Möglich war der Projekterfolg in dem engen Zeitfenster nur durch die automatisierte Migration mit SNP-Software und einer engen Zusammenarbeit von IT, Fachbereichen und Projektteam. SNP war bei dem anspruchsvollen Projekt, an dem etwa 100 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter beteiligt waren, Kunde und Dienstleister zugleich.

## Die Vorteile

- Migration mit gleichzeitiger Systembereinigung und Harmonisierung
- Automatisierung ermöglicht Projekterfolg im engen Zeitrahmen
- Voll integratives System geschaffen
- Projekt bildet Basis für weitere Digitalisierung, Globalisierung und Standardisierung

## Hard Facts

<b>Projektart:</b>	SAP S/4HANA BLUEFIELD-Migration
<b>Dauer:</b>	5 Monate
<b>Scope:</b>	Neuer Kontenplan (von Konten- zu Ledger-Lösung); Projektharmonisierung zeitgleich zur Migration; Umsatzkostenverfahren; Neues Hauptbuch; Neustrukturierung Business Partner; selektive Datenübernahme nach Zeitscheibe

**Betroffene Länder:** 17