

## SUCCESS STORY



Bild: Norske Skog Bruck GmbH © Foto Storm

# NORSKE SKOG

Dank der Unterstützung von SNP konnten wir innerhalb nur eines Wochenendes in unserem Werk in Brasilien auf das neue System umstellen – ohne Auswirkungen auf unser laufendes Geschäft.

Christian Steinwender, IT Projekt Manager, Norske Skog

**SNP** | The Transformation Company



# Norske Skog: Carve-Out in nur vier Monaten

## Über Norske Skog

Norske Skog ist weltweit mit einer Produktion von 3,7 Mio. Tonnen einer der größten Erzeuger von Publikationspapieren (Zeitungsdruckpapier und Magazinpapier). Das Unternehmen umfasst global elf Fabriken.

Am obersteirischen Standort Norske Skog Bruck beträgt die Produktionskapazität der zwei Papiermaschinen 128 000 Tonnen Zeitungsdruckpapier und 275 000 Tonnen LWC Papier (gestrichenes holzhaltiges Papier für Zeitschriften und Magazine) pro Jahr. An diese Papiere werden ständig steigende Qualitätsanforderungen gestellt, die vor allem auf Veränderungen moderner Drucktechnik zurückzuführen sind. Durch die konsequente Produktweiterentwicklung und der Entwicklung neuer marktkonformer Sorten werden diese Anforderungen erfüllt. So ist es möglich auf dem äußerst schwierigen europäischen und globalen Papiermarkt erfolgreich zu bestehen.

## Die Herausforderung

Damit das Werk in Brasilien seine Geschäftsprozesse besser auf die lokalen Kunden abstimmen kann, beschloss die Unternehmensleitung die Überführung aus dem zentralen SAP ERP-System in eine eigene, lokal angepasste Lösung.

Mit der Herauslösung (Carve-Out) des brasilianischen Werks aus dem zentralen SAP ERP-System wurde die IT Abteilung von Norske Skog Bruck beauftragt. Für dieses komplexe Projekt, für dessen Go-Live nur ein Wochenende zur Verfügung stand und bei dem gleichzeitig auch die Kostenrechnungskreiswährung von US-Dollar auf brasilianische Real umgestellt werden sollte, holte sich Norske Skog Bruck die Unterstützung von SNP Austria.

## Die Lösung

Für den Carve-Out des brasilianischen Werks kam die von SNP entwickelte Softwareplattform SNP Transformation Backbone® zum Einsatz. Die Lösung analysiert Änderungen in IT-Systemen automatisiert und setzt sie standardisiert um. Somit verkürzen sich Projektlaufzeiten deutlich. Mit nur sechs Wochen Vorlaufzeit konnte der Carve-Out erfolgreich innerhalb von zehn Wochen durchgeführt werden.

Norske Skog migrierte mithilfe der SNP Berater und SNP Transformation Backbone aktuelle und historische Daten aus dem zentralen System in die neue Struktur. Dabei konnten manuelle Programmierarbeiten weitestgehend durch die in SNP Transformation Backbone enthaltenen Transformationsregeln ersetzt werden. Der eigentliche Go-Live erfolgte an einem einzigen Wochenende ohne Unterbrechung des Geschäftsbetriebs. Ähnliche Projekte setzte Norske Skog mit der Hilfe von SNP auch bei den Carve-Outs der chilenischen und niederländischen Werkteile um.

## Die Vorteile

- Verkürzte Projektlaufzeit dank standardisierter Software
- Migration aktueller und historischer Daten in das neue System
- Kaum manueller Programmieraufwand
- Keine Beeinträchtigung des laufenden Geschäftsbetriebs

## Weitere Informationen

Über Norske Skog unter [www.norskeskog.at](http://www.norskeskog.at)

Über SNP unter [www.snp-ag.com](http://www.snp-ag.com)