

YOUR NEXT LEVEL IN HIGH PERFORMANCE



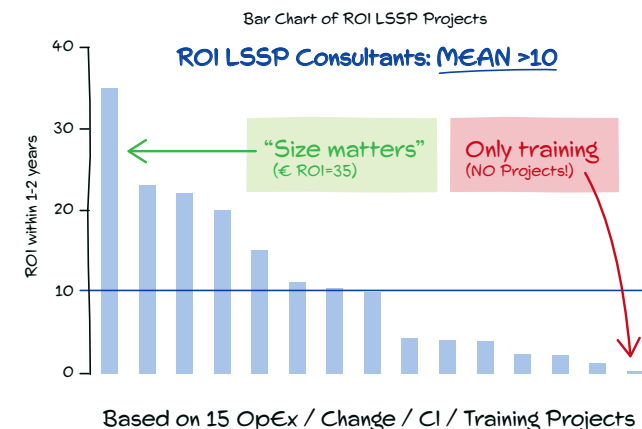
feedback
company

★★★★★
9/10 119 reviews



9,5





KENNIS

Ons Lean & Six Sigma
naslagwerk is ook online!
Bestseller sinds 2019



TRAINING

Meer dan 10.000
deelnemers gingen u voor!
Min. 99% beveelt ons aan.



CONSULTANCY

Onze 'ROI' (in EUR) is
gemiddeld een factor 10.
Wij verbeteren samen.

WAT KLANTEN ZEGGEN



Zelfs besparingen op gebieden die we tevoren niet bedacht hadden

“De resultaatsverbetering was ver boven verwachting en de aanpak en het enthousiasme van LSSP sloeg over op het team. Ze namen zelf initiatief en realiseerden extra besparingen.”

Marleen Geuzebroek, Process Improvement Manager - Roche Diagnostics Nederland B.V.



Ik krijg mensen veel makkelijker mee in procesverbetering

“Sinds mijn training weet ik mensen veel beter mee te nemen in procesverbetering. En met resultaat. De doorlooptijd bij onze technische dienst is tot 90% verbeterd.”

Mariska van Heugten-Kars, Facility Adviseur - SWZ Zorg



Consultancy van LSSP leverde meer dan verwacht

“Meer rust bij het opstellen van onze jaarrekening en 50% sneller de begroting rond.”

Thijs Elderenbosch, Kwaliteisadviseur - Gemeente Baarn



Het resultaat? Een overtuigende ROI, maar vooral blijde mensen

“Wij kozen voor training en coaching door LSSP. Dat levert direct een overtuigend positieve ROI op en, minstens zo belangrijk, blijde medewerkers die allemaal dezelfde taal spreken.”

Ruud Hopmans, OpEx EMEA Director - Bostik

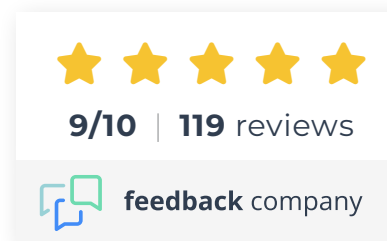
DUIZENDEN ORGANISATIES GINGEN U VOOR



Zorg & Gezondheid



Zakelijke diensten



Overheid & Utilities



Logistiek & Retail



Productie & Food



Chemie & Pharma

WELKE 'BELT' PAST BIJ JOU

Introductie trainingen

Yellow Belt 1 dag

Orange Belt 2 dagen

Geen toegangscriteria.

Aan de slag met continu verbeteren? Er zijn veel verschillende trainingen op dit gebied te volgen. Welke past het beste bij jouw situatie/niveau?

Verbetertrajecten leiden (inclusief coaching, theorie- en praktijkcertificering)

Green Belt Lean 6 dagen

Green Belt Lean Six Sigma 8 dagen

Upgrade to Black Belt Lean 7 dagen

Upgrade to Black Belt Lean Six Sigma 10 dagen

Geen harde toegangscriteria, project-ervaring een grote pré.

Green Belt vereist.

Black Belt Lean 13 dagen

Black Belt Lean Six Sigma 18 dagen

Ervaring als projectleider is een pré.

Verbeterprogramma's leiden

Master Black Belt Lean 8 dagen

Master Black Belt Lean Six Sigma 10 dagen

Black Belt vereist, met praktijkervaring.

Verandermanagement-training (inclusief Lean Six Sigma tips en principes en theoriecertificering)

Change Management – Red Belt®

Leiderschap & Visie 2 dagen

Mobiliseren & Commitment 2 dagen

Change Coaching 2 dagen

Operationeel Management 2 dagen

Enige affiniteit/ervaring met Lean is een pré.

LEAN OF LEAN SIX SIGMA

Twee methodes niet eigenlijk niet meer los van elkaar kunnen worden gezien.

Lean kernwaarden:

- Toevoegen van waarde voor de klant
- Verminderen van verspilling
- Door de medewerkers van de werkvloer (go to gemba)

Six Sigma kernwaarden:

- Meten is weten
- Verminderen van variatie
- Kwaliteit verhogen door gebruik van data

Overkoepeld stellen beide methodes de klant centraal. Bij ons kan je kiezen voor alleen de Lean opleiding of voor een lean opleiding met een six sigma voorbereiding.

Lean of Lean Six Sigma?

“Lean en Six Sigma waren vroeger twee gescheiden werelden, maar in deze eeuw zijn ze niet meer los van elkaar te zien”

In onze visie is altijd een combinatie van Lean en Six Sigma nodig om blijvende resultaten te realiseren. In al onze Lean trainingen komen daarom zowel de Lean principes alsook de Six Sigma projectaanpak terug. In onze Lean Six Sigma Green Belt training gaan we verder in op de statistische kennis die gebruikt wordt bij het verder verbeteren van organisaties.

Six Sigma gaat over het reduceren van variatie en dat ga je doen door met data analyse aan de slag te gaan. Onder andere het zoeken van een grondoorzaak aan de hand van statische toetsing is een groot onderdeel. Voor de verbeteraars die veel met data werken is Six Sigma zeker een hele waardevolle toevoeging.

Lean Six Sigma trainingen



Lean trainingen

INHOUD

Algemeen

Wat klanten zeggen	3
Duizenden organisaties gingen u voor	4
Welke 'belt' past bij jou	5
Lean of Lean Six Sigma	6

Introductie trainingen

Yellow Belt	8
Orange Belt	10
Online Orange Belt	12
Agile	13
Het leiden van verbeteringen	14

Verbetertrajecten leiden

Green Belt Lean	15
Green Belt Lean Six Sigma	18
Design Green Belt	21
Duurzaam Lean & Green	23
Green to Black Belt Lean	25
Green to Black Belt Lean Six Sigma	28
Black Belt Lean	31
Black Belt Lean Six Sigma	33

Verandertrajecten leiden

Red Belt - Change Management	35
Trainingen in visualiseren	38

Verbeterprogramma's leiden

Master Black Belt Lean	41
Master Black Belt Lean Six Sigma	43

Verdiepingstrainingen

Lean Operationeel Management	45
Lean Kata	47

Aanvullende trainingen

Inhouse opleidingen	49
Avondopleidingen	50
Praktijkcertificering & coaching	51
Additionele vragen?	52

YELLOW BELT

Voor wie?

De Yellow Belt is bedoeld voor iedereen die zich in zijn/haar werk wil ontwikkelen op het vlak van continu verbeteren.

Het is een 'awareness' training, dus voorkennis van Lean is niet nodig. Ben je zzp'er, manager of heb je gewoon interesse in Lean, dan is deze opleiding iets voor jou!

Bij onze Open Training duurt de Yellow Belt 1 dag. Intern bij u kan de training op maat -specifiek voor uw/jullie eigen behoeften- worden gemaakt.

[Zie hiervoor onze Inhouse opleidingen.](#)

Wat is een Yellow Belt?

Een Yellow Belt is een professional met basiskennis in Lean, welke daardoor in Lean verbetertrajecten een actieve rol kan krijgen en nemen.

Wat kan je met een Yellow Belt certificering?

Met een Yellow Belt certificaat ben je in staat om:

- Verspilling in processen te herkennen en (daardoor) helpen verminderen
- Kleine verbeteringen door te voeren
- Anderen (bijvoorbeeld Green en Black Belts) te ondersteunen tijdens verbetertrajecten



Programma

- Geschiedenis Lean
- De vijf Lean principes
- 8 vormen van verspillingen
- Klantdenken (Voice of the customer (VOC))
- Oorzakenanalyse (Ishikawa diagram)
- Proces-analyse/Value Stream Map (VSM)
- Lean oplossingen zoals Pull/
Kanbansystemen
- Lean Operationeel Management (LOM)



Overige informatie

Duur:	1 dag
Data & Locatie:	Zie www.leansixsigmapartners.nl/yellow-belt-training
Investering:	€ 395,- per deelnemer (excl. BTW). Voor een 2 ^e deelnemer van hetzelfde bedrijf voor dezelfde training geldt een korting van 30% (overall 15% korting per persoon ook bij meerdere deelnemers van hetzelfde bedrijf).
Tijdstippen:	9:00 uur tot 16:30 uur
Materialen:	Inbegrepen
Certificaat:	Ja
Examen:	Nee
Lunch:	Inbegrepen
BTW:	21%

ORANGE BELT

Voor wie?

De Orange Belt is bedoeld voor iedereen die zich in zijn/haar werk wil ontwikkelen op het vlak van continu verbeteren.

Het is een awareness training, dus voorkennis van Lean Six Sigma of een Yellow Belt training is niet nodig. Ben je zzp'er, manager of heb je gewoon interesse in Lean Six Sigma, dan is deze opleiding iets voor jou!

Bij onze Open Training duurt de Orange Belt 2 dagen. Intern bij u kan de training op maat -specifiek voor uw/jullie eigen behoeften- worden gemaakt.

[Zie hiervoor onze Inhouse opleidingen.](#)

Wat is een Orange Belt?

Een Orange Belt kent de basis begrippen van Lean Six Sigma en kan ondersteuning bieden bij het uitvoeren van Lean Six Sigma verbeterprojecten.

Ook kunnen Orange Belts zelf verspillingen identificeren en oppakken.

Basisbegrippen zoals de DMAIC projectstructuur, VSM, visgraat/Ishikawa diagram, VERSTOPT/TIMWOODS, Pull en Kanban zullen voor een Lean Six Sigma Orange Belt bekend zijn. Hierdoor kunnen ze zelfstandig proces-verbeteringen na de Orange Belt training doorvoeren. Ook is de Lean Six Sigma Orange Belt training interessant voor (programma) managers of directie leden die overwegen Lean Six Sigma toe te gaan passen in hun organisatie. Voor deze groep is het een goede manier om kennis te maken met Lean Six Sigma en te kijken hoe het kan helpen bij het bereiken van de gestelde doelen.

Wat kan je met een Orange Belt certificering?

Met een Orange Belt certificaat ben je in staat om:

- Verspilling te herkennen en te verminderen
- Workshops te herkennen en (deels) te faciliteren (enkele werkvormen)
- Procesverbeteringen door te (laten) voeren
- Basis begrippen van Lean Six Sigma toe te passen
- Green Belts en Black Belts te ondersteunen tijdens (grote) verbetertrajecten

Programma

Dag 1

- Geschiedenis Lean en Six Sigma
- De vijf Lean principes
- 8 typen verspillingen
- DMAIC – projectstructuur Intro
- 'Definitiefase (D van DMAIC)
- Voice of the Customer (VOC)/kritieke klantwensen bepalen
- Proces-overzicht maken (SIPOC)
- Afstemming (Project Charter)
Stakeholderanalyse

Dag 2

- Intro 'Meetfase (M)'
- De 'nul-meting' ofwel feitengericht
- Intro 'Analyse (A)'
- Oorzaken-analyse (Ishikawa workshop)
- Proces-analyse/Value Stream Mapping (VSM)
- Intro 'Improve (I)'
- Brainstorming en invoeren van oplossingen
- Intro 'Control (C)'
- Borgen van verbeteringen
- Lean Operationeel Management (LOM)

Overige informatie

Duur:	2 dagen
Data & Locatie:	Zie www.leansixsigmapartners.nl/orange-belt-training
Investing:	€ 790,- per deelnemer (excl. BTW). Voor een 2 ^e deelnemer van hetzelfde bedrijf voor dezelfde training geldt een korting van 30% (overall 15% korting per persoon ook bij meerdere deelnemers van hetzelfde bedrijf).
Tijdstippen:	9:00 uur tot 16:30 uur
Materialen:	Inbegrepen (inclusief LSSP's naslagwerk "Samenzinnig Verbeteren")
Certificaat:	Ja
Examen:	Nee
Lunch:	Inbegrepen
BTW:	21%
Extra optie:	14 PE punten – vrijwillige deel (accountancy)



ONLINE ORANGE BELT

“Leren waar en wanneer het u uitkomt.”

Naast de klassikale training, bieden wij de Orange Belt ook aan als e-learning.

Deze online training duurt ongeveer 6-8 uur en bestaat uit vele video's, teksten, oefeningen en templates.

[Zie Orange Belt Training - Lean Six Sigma Partners](#)

AGILE

Voor wie?

Ook genoeg van 'iets bouwen' waar niemand op zit te wachten? Dan is deze interactieve *Build together with focus* training voor jou.

Voor iedereen die aan de slag wil met Agile werken. Geen voorkennis vereist. Werkt jou organisatie al met Agile of is het nog helemaal nieuw? Ben je benieuwd naar wat het inhoud en hoe je het in jouw omgeving kan toepassen? Dan is deze opleiding iets voor jou.

Dit is tevens een onderdeel van de Open Design Green Belt training.

[Deze training wordt vooralsnog \(2019\) enkel Inhouse \(intern\) aangeboden.](#)

Waarom?

Agile wordt steeds breder toegepast en ingezet. Oorspronkelijk vanuit de ICT ontstaan maar wordt al lang ook veel buiten de ICT toegepast, bijvoorbeeld bij innovatieprojecten of renovaties. Daarom is het voor steeds meer mensen en bedrijven interessant en relevant om ermee aan de slag te gaan.

Wat is het?

Een basistraining om bekend te raken met de Agile filosofie en werkmethoden en deze ook te kunnen toepassen in je eigen omgeving.

Meer info?

Meer informatie over data en aanmelden? Neem contact met ons op via (034-6215052)!

HET LEIDEN VAN VERBETERINGEN

Voor wie?

Ben je een projectleider, manager, opdrachtnemer, teamleider, 'High Potential' of (interne) verbeteradviseur?

Wil je écht stappen zetten in de wereld van verbeteraars, van 'de Belts'? Deze 'belt-structuur' voor verbeteraars, is naar analogie van de 'banden' binnen de gedisciplineerde en daadkrachtige Karate (*Martial Arts*).

Waarom?

- Wil je rapportages maken/lezen... of echt samen impact maken? Vaardigheden om aantoonbaar te verbeteren? Je leert door ... te doen!
- Beste 'prijs per dag', van de beste 3 aanbieders! [bron: Springest]

Hoe groei je stap voor stap door?

De Green Belt opleiding is het instap-niveau voor de verbeteraar die stappen wil zetten in zijn/haar verbeter-carrière. Als Green Belt kan je (part-time) zelfstandig verbeterprojecten oppakken en aantoonbaar (!) succesvol afronden. Na de Green Belt kan je doorstromen naar de Green-to-Black-Belt opleiding, waarna je ook Black Belt bent.

Zogenaamde 'fulltime verbeteraars' of 'Change Agents', heten binnen Lean (Six Sigma) Black Belts. Als Black Belt kan je grotere/complexere verbetertrajecten (projecten) oppakken en succesvol afronden. Samen met je medewerkers op aantoonbare, gestructureerde wijze. In het kort: 'Samenzinnig' verbeteren!

Daarna kan je zelfs nog in enkele jaren doorstromen naar Master Black Belt niveau. Niet alleen ben je als Master Black Belt inhoudelijk zeer deskundig in Lean of Lean Six Sigma en -bij praktijkcertificering- hoe het is om een succesvol programmamanager te zijn. Ook weet je dan wat ervoor nodig is om een organisatie als 'High Performer'* te ontwikkelen.

* LSSP gaat hierin verder (bedrijfskundiger) dan de 'internationale Lean Six Sigma benchmark' ASQ.

GREEN BELT LEAN

“Geeft voor medewerkers, managers én consultants ontzettend veel bruikbare inzichten in processen en technieken” - John List

Voor wie?

Ook genoeg van ‘iets rapporteren’ waar niemand iets mee doet? Dan is deze interactieve *Improving by Change* training voor jou!

Een Green Belt is voor een (aankomende) projectleider of lijnmanager. Hij/zij werkt parttime en projectmatig aan procesverbeteringen binnen de organisatie. Zij worden hierbij initieel getraind en gecoacht door (Master) Black Belts.

Wat is een Green Belt?

Een Green Belt helpt, als parttimer, op gestructureerde wijze aantoonbare doorbraken te realiseren.

De A3 methode is binnen Lean wereldwijd de standaard en is tevens de structuur van de Green Belt training (als de DMAIC-aanpak). Als Green Belt ben je zelfstandig in staat verbetertrajecten uit te voeren (met een minimale business case van 25.000 euro).

Wat kan je met een Green Belt certificering?

Met een Green Belt certificering ben je in staat om:

- Zelfstandig een verbetertraject succesvol af te ronden
- Workshops te faciliteren
- Orange en Yellow Belts te coachen
- Brede basis van Lean toe te passen
- Black Belt te ondersteunen tijdens verbeterprojecten

Praktijkcertificering en coaching

Na het volgen en succesvol afronden van de opleiding, ben je theoretisch gecertificeerd Green Belt.

Als je voor vaardigheid ontwikkeling gaat (net als ‘leren fietsen’, dus verder dan kennis opdoen en eenmalig trainen/oefenen), adviseren wij dat je doorgaat voor de praktijkcertificering. Dit houdt in dat je zelfstandig een verbetertraject trekt volgens de A3 methode (of DMAIC structuur). En deze praktijk succesvol afrond.

Mocht je meer ondersteuning wensen dan het beoordelen van je A3 methode en je zogenaamde ‘story board’, bieden wij mogelijkheden zoals coaching en/of consultancy. Bijvoorbeeld als je geen ervaren collega hebt om ‘mee te sparren’. Wij adviseren minimaal 1,5 dag ondersteuning c.q. coaching per eerste praktijkopdracht. Het gaat immers om écht verbeteren. En verbeteren is veranderen.

Programma

Blok 1 (2 dagen)

- Geschiedenis Lean Six Sigma
- De vijf Lean principes
- 8 typen verspillingen
- A3 methode & DMAIC-structuur
- Intro 'Define'
- Voice of the Customer (VOC)/ kritieke klantwensen
- SIPOC
- High performance teams
- Belbin
- Stakeholderanalyse
- Facilitatie-vaardigheden
- Brown Paper sessies
- Afstemming traject (Project Charter)
- Geschiedenis Lean en Six Sigma

Blok 2 (2 dagen)

- Intro 'Measure'
- Beschrijvende statistiek
- Data-collectieplan
- Data-betrouwbaarheid
- Basisgrafieken
- 'Nulmeting' o.b.v. feiten
- Omgaan met weerstand

Blok 3 (1 dag)

- Intro 'Analyse'
- Ishikawa diagram
- Value Stream Mapping (VSM)
- Spaghetti- & concentratie-diagram
- Intro 'Improve'

Blok 4 (2 dagen)

- Lean oplossingen: 5S, Kanban, Poka Yoka, Flow en Pull, Process/Line Balancing
- Brainstormen
- Selecteer oplossingen: N/3, Solution Selection matrix etc.
- Implementatie-/actieplan
- Aanpak implementatie
- Intro 'Control'
- Lean Operationeel Management
- Visueel Management
- 'Nameting'
- Reactieplan
- Theorie-examen

Overige informatie

Duur	6 dagen, verdeeld in 4 blokken van 1 of 2 dagen (of 12 avonden).
Data & Locatie	Zie website www.leansixsigmapartners.nl/green-belt-training
Investering (excl. BTW)	€ 2.350,- per persoon Voor een 2 ^e deelnemer van hetzelfde bedrijf voor dezelfde training geldt een korting van 30% (ofwel 15% korting per persoon bij meerdere deelnemers van dezelfde organisatie). Bedrag is exclusief BTW, praktijkcertificering/additionele consultancy/coaching per persoon.
Software vereist	Nee
BTW	21%
Examen	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 herexamen.
Certificering	Ja, bij succesvol afronden van het theorie examen, krijgt u de theorie-certificering. Voor praktijkcertificering zie menu optie: training/certificering.
Extra optie	42 PE punten bij Lean - vrijwillig deel (accountancy).
Huiswerk	56 PE punten bij Lean Six Sigma - vrijwillig deel (accountancy). Maximaal 4 uur huiswerk per deelnemer inclusief het maken van het oefenexamen. De focus ligt op leren in de training, daardoor is er een beperkte/minimale hoeveelheid huiswerk.
Materialen inbegrepen	Ja.
Moet ik iets meenemen	Het is aan te raden een laptop tot je beschikking te hebben met daarop Excel (vanaf dag 2).
Tijdstippen	vanaf 9:00 uur tot 16:30 uur (voor de avondopleiding: vanaf 17.30 uur tot 21.00 uur).
Lunch	Inbegrepen (of 'petit diner' voorafgaand aan de avondopleiding).



GREEN BELT LEAN SIX SIGMA

“Praktisch, toepasbaar en leuk! Lean en Six Sigma waren vroeger twee gescheiden werelden, maar in deze eeuw zijn ze niet meer los van elkaar te zien”

Voor wie?

Ook genoeg van ‘iets rapporteren’ waar niemand iets mee doet? Dan is deze interactieve Improving by Change training voor jou!

Een Green Belt is voor een (aankomende) projectleider of lijnmanager. Hij/zij werkt parttime en projectmatig aan procesverbeteringen binnen de organisatie. Zij worden hierbij initieel getraind en gecoacht door (Master) Black Belts.

Wat is een Green Belt?

Een Green Belt helpt op gestructureerde wijze doorbraken te realiseren c.q. te verbeteren met de DMAIC projectmethodologie. DMAIC is wereldwijd de standaard en is tevens de structuur van de Lean Six Sigma Green Belt training. Als Green Belt ben je zelfstandig in staat verbeterprojecten uit te voeren met een minimale business case van 25.000 euro.

Wat kan je met een Green Belt certificering?

Met een Green Belt certificering ben je in staat om:

- Zelfstandig een DMAIC project succesvol af te ronden
- Workshops te faciliteren
- Statistische data-analyses uit te voeren
- Basisbegrippen van Lean Six Sigma toe te passen
- Black Belts te ondersteunen tijdens verbeterprojecten

Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van de opleiding, ben je theoretisch gecertificeerd Green Belt.

Als je voor vaardigheid ontwikkeling gaat (net als 'leren fietsen', dus verder dan kennis opdoen en eenmalig trainen/oefenen), adviseren wij dat je doorgaat voor de praktijkcertificering. Dit houdt in dat je zelfstandig een verbetertraject trekt volgens de A3 methode/DMAIC-structuur. En deze praktijk succesvol afrond.

Mocht je meer ondersteuning wensen dan het beoordelen van je A3 methode en je zogenaamde 'DMAIC story board', bieden wij mogelijkheden zoals coaching en/of consultancy. Bijvoorbeeld als je geen ervaren collega hebt om 'mee te sparren'. Wij adviseren minimaal 1,5 dag ondersteuning c.q. coaching per eerste praktijkopdracht. Het gaat immers om écht verbeteren. En verbeteren is veranderen.

Programma

Blok 1 (2 dagen)

- Geschiedenis Lean Six Sigma
- De vijf Lean principes
- 8 typen verspillingen
- A3 methode & DMAIC-aanpak/structuur
- Intro 'Define'
- *Voice of the Customer* (VOC)/kritieke klantwensen
- SIPOC
- *High performance teams*
- Belbin/teamrollen
- Stakeholderanalyse
- Facilitatie-vaardigheden
- Brown Paper sessies
- Afstemming traject (*Project Charter*)

Blok 2 (2 dagen)

- Intro 'Measure'
- Beschrijvende statistiek
- Data-collectieplan
- Data-betrouwbaarheid
- Basisgrafieken
- 'Nulmeting' o.b.v. feiten
- Omgaan met weerstand
- Meetsysteem-analyse - MSA
- Gebruik Minitab – statistische software
- *Process capability*
- *Process stability/Control Charts*

Blok 3 (2 dagen)

- Intro 'Analyse'
- Proces-analyses (workshop-gericht):
 - Ishikawa diagram,
 - Value Stream Mapping (VSM),
 - Spaghetti- & concentratiediagram
- Data-analyse:
 - Grafische analyses (Scatter Plot, Pareto-diagram, Boxplots etc.),
 - Hypothese toetsen (zoals Regressie analyse & ANOVA/2 Sample T-test)
- FMEA

Blok 4 (2 dagen)

- Lean oplossingen:
- 5S, Kanban, Poka Yoka, *Pull*, *Process/Line Balancing*, etc.
- Brainstormen
- Selecteer oplossingen: *N/3*, *Solution Selection matrix* etc.
- Implementatie-/actieplan
- Aanpak implementatie
- Intro 'Control'
- Lean Operationeel Management
- Visueel Management
- 'Nameting'
- Reactieplan
- Theorie-examen

Overige informatie

Duur	8 dagen in 4 blokken van 2 dagen (of 16 avonden).
Data & Locatie	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Investering (excl. BTW)	€ 2.950,- per persoon Voor een 2 ^e deelnemer van hetzelfde bedrijf voor dezelfde training geldt een korting van 30% (overall 15% korting per persoon ook bij meerdere deelnemers van hetzelfde bedrijf). Bedrag is exclusief praktijkcertificering/additionele coaching per persoon.
BTW	21%
Examen	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 her-examen.
Coaching	Voor additionele projectcoaching adviseren wij minimaal 1,5 dag coaching per project. Dit kan uiteraard intern ingevuld worden.
Certificering	Ja, bij succesvol afronden van het theorie examen, krijgt u de theorie- certifice- ring. Voor praktijkcertificering zie menu optie: training/certificering .
Huiswerk	56 PE punten bij Lean Six Sigma - vrijwillig deel (accountancy). Minimaal 4 uur huiswerk per deelnemer inclusief het maken van het oefenexamen. De focus ligt op leren in de training; daardoor is er een beperkte/minimale hoeveelheid huiswerk.
Materialen inbegrepen	Ja.
Moet ik iets meenemen	Het aan te raden een laptop tot je beschikking te hebben met daarop Excel en vanaf dag 4 ook Minitab (statistische software, gratis 30-dagen proefversie te downloaden op www.minitab.com).
Tijdstippen	vanaf 9:00 uur tot 16:30 uur
Lunch	Inbegrepen

DESIGN GREEN BELT

Voor wie?

Ook genoeg van 'iets bouwen' waar niemand op zit te wachten? Dan is deze interactieve Quality by Design training voor jou.

Een Design Green Belt is voor (aankomende) projectleiders in design- of innovatie-management. Je werkt parttime en projectmatig aan vernieuwingen, (re)designs, NPD projecten of innovaties binnen de organisatie. Zoals: R&D professionals, procestechnologen en -ontwerpers, onderzoekers en 'innovatoren'. Zij die zich verder willen bekwamen in proces-, statistisch en technisch denken om tot succesvolle vernieuwingen te komen.

Wat is een Design Green Belt?

Een Design Green Belt helpt om op gestructureerde wijze innovaties te realiseren met de DMADV projectmethodologie. DMADV is wereldwijd dé project-aanpak voor Design for Lean Six Sigma, en is tevens de structuur van deze Design Green Belt training.

Vaak heeft een dergelijk project (cijfers van LSSP) een business case van ongeveer 0,2-4 miljoen (in eur) per jaar.

Wat kan je met een Design Green Belt certificering?

- Zelfstandig een DMADV/innovatieproject succesvol afronden
- Workshops faciliteren
- Agile/Scrum/Kanban/Lean Startup werkmethoden inzetten
- Basis begrippen van Lean Six Sigma toepassen
- Black Belts effectiever ondersteunen

Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van de opleiding, ben je een theoretisch gecertificeerd Design Green Belt.

Hierna kan je doorgaan voor de praktijkcertificering, uw Change Agent bewijs ten top. Dit houdt in dat je zelfstandig een project volgens de DMADV structuur hebt uitgevoerd en succesvol afgerond.

Meer coaching c.q. consulting is bij een eerste praktijkopdracht meestal gewenst. Niet helemaal vergelijkbaar (dit is moeilijker), maar 'leren fietsen' doe je ook niet volledig individueel, toch?

LSSP heeft daar al vele jaren coaching/consultancy mogelijkheden voor. Wij adviseren gemiddeld 1,5 dag coaching per eerste praktijkcertificering (intern of extern te regelen).



Programma

Opvraagbaar via email:

algemeen@leansixsigmapartners.nl

Overige informatie

Duur	6 dagen, verdeeld in 3 blokken.
Data & Locatie	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Investering (excl. BTW)	€ 2.750,- per persoon Voor een 2 ^e deelnemer van hetzelfde bedrijf voor dezelfde training geldt een korting van 30% (overall 15% korting per persoon bij meerdere deelnemers van hetzelfde bedrijf).
BTW	21%
Examen	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 her-examen.
Certificering	Ja, bij succesvol afronden van het theorie examen.
Huiswerk	Maximaal 8 uur huiswerk per deelnemer, inclusief het maken van het oefenexamen. De focus ligt op leren in de training, daardoor is er een minimale hoeveelheid 'huiswerk'.
Materialen inbegrepen	Ja.
Moet ik iets meenemen	Voor de complete DESIGN voor Lean Six Sigma opleiding: is het aan te raden een laptop tot je beschikking te hebben met daarop Excel en vanaf blok 2 Minitab (statistische software, gratis 30-dagen proefversie te downloaden op www.minitab.com).
Tijdstippen	vanaf 9:00 uur tot 16:30 uur
Lunch	Inbegrepen



DUURZAAM LEAN & GREEN

Voor wie?

Ook moe van alle 'papieren' certificeringen en duurzaamheidsadviezen waar maar niets mee gedaan wordt? Dan is deze training, speciaal voor het verduurzamen van jouw organisatie en/of gebouw, voor jou!

Green Belts zijn (parttime) verbeteraars, vaak lijnmanagers of professionals zoals coördinatoren, adviseurs en projectleiders. Zij werken parttime en projectmatig aan proces- en productverbeteringen binnen de organisatie. Affiniteit of ervaring met verbeteren, duurzaamheid, onderhoud en processen strekt tot de aanbeveling.

Wat is een Duurzaam Lean & Green opleiding?

Deel 'Lean' van de training

Een Green Belt helpt op gestructureerde en gedragen wijze verbeteringen te realiseren met onder andere de A3 methode. De basis van deze training is de Lean Green Belt training, zoals elders al is omschreven.

U zult dan o.a. leren dat Lean veel meer is dan 'waste reduction'...

Deel 'Duurzaamheid'/'Green' van de training

Veel mensen lopen bijna letterlijk 'in een woud van' duurzaamheid initiatieven, -labels, -keuringen en superspecialisten.

Denk bijvoorbeeld als vastgoed exploitant, projectleider of intern adviseur aan de 'Green Deal', de 'energiebalans', LCA, de Milieuthermometer (in de zorg), 'groene energie', energie labels (gebouwen), circulaire economie & inkoop, DBFMO, BREEAM, de relatie *Sustainability* met *High Performing Organisations* (HPO), etc.

Om dit 'woud' te overzien, brengen wij diverse **gastcolleges**. Een overzicht van multidisciplinaire (!) duurzaamheid topics, labels en succesvolle praktijkvoorbeelden komen aan bod, mede op basis van uw voorkeur c.q. rol (intake).

U zult dan o.a. leren dat 'green' veel meer is dan 'afvalverwerking'.

Wat kan je met een Duurzame Lean & Green certificering?

- Succesvol een duurzaamheid-initiatief 'Lean' afronden
- Workshops faciliteren
- Orange en Yellow Belts coachen
- Basisbegrippen van Lean in relatie tot duurzaamheid toepassen
- Duurzaamheid-initiatieven beoordelen op basis van de energiebalans



Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van de opleiding ben je theoretisch gecertificeerd Green Belt.

Hierna kan je doorgaan voor de praktijkcertificering (bewijs van jou als *change agent*).

Dit houdt in dat je zelfstandig een duurzaamheidsproject volgens de A3 methode succesvol hebt afgerond. Tijdens jouw praktijk kan je ook gebruik maken van coaching of consultancy.

Wij adviseren 1,5 dag coaching/consultancy per 1^e verbetertraject/praktijkcertificering.



Programma

Zie de opleiding "Lean Green Belt", aangevuld met praktisch-inspirerende gastcolleges ten aanzien van duurzaamheid (i.r.t. Lean) op de 10 (mid)dagen.

Overige informatie

Duur	10 donderdagen, verspreid over 4 maanden
Data & Locatie	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Investering (excl. BTW)	€ 3.245,- per persoon. Voor een 2 ^e deelnemer van dezelfde organisatie voor dezelfde training geldt een korting van 30% (overall 15% korting per persoon, ook bij meerdere deelnemers van dezelfde organisatie).
BTW	21%
Examen	Ja. Een examen is inbegrepen (en een evt. mogelijkheid tot 1 herexamen).
Certificering	Ja, bij succesvol afronden van het theorie examen.
Extra educatie opties	50% van de Post HBO Opleiding DBFMO Management. 56 PE punten - vrijwillig (accountancy). Neem hiervoor contact met ons op.
Materialen inbegrepen	Ja.
Moet ik iets meenemen	Het is aan te raden een laptop tot je beschikking te hebben met daarop Microsoft Office of Google Docs (vanaf dag 2).
Tijdstippen	vanaf 13:00 uur tot 19:00 uur.
Food & Beverage	Vanaf 12:30 uur lunch en middag hapjes en drankjes inbegrepen (in het nabijgelegen Restaurant Hoog Vuur).



GREEN TO BLACK BELT LEAN

“Lean dagen - erg leuk en bijzonder onderdeel van de training” Arian Keijer - AFM

Voor wie?

Indien u al een Green Belt training succesvol hebt afgerond (bij LSSP of een ander internationaal erkende opleidingspartij) is deze **‘upgrade’** naar Black Belt de meest flexibele/efficiëntste manier om ‘klaargestoomd’ te worden tot Black Belt.

Wel enige ‘recap’ maar dan géén dingen volledig dubbel.

Voor ervaren Lean professionals, Green Belts en managers met ervaring in procesverbetering en dito training, die succesvol verder willen verbeteren op Black Belt nivo.

Wat is een Green to Black Belt?

Black Belts zijn (bijna) fulltime projectmanagers en procesverbeteraars met minimaal jaren aan relevante (werk)ervaring.

U kunt als *Change Agent* zeker een ton (MKB) tot miljoenen (grote organisaties) aan aantoonbare baten (€) opleveren per jaar.

Wat kan je met een Green to Black Belt certificering?

Met een Green to Black Belt certificering ben je in staat om:

- Zelfstandig grote verbetertrajecten succesvol afronden (*change*)
- Workshops faciliteren en ontwikkelen
- Green Belts en managers coachen
- Basisbegrippen van Lean toepassen in een strategische context
- Hoger MT en/of Master Black Belts ondersteunen bij verbeterprogramma's

Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van deze opleiding ben je theoretisch gecertificeerd Black Belt.

Hierna kan je doorgaan voor de **praktijkcertificering**. Dit houdt in dat je zelfstandig twee strategisch relevante verbetertrajecten volgens de ‘A3 methode’ succesvol hebt afgerond. De A3 methode (vergelijkbaar met PDCA of DMAIC) is hierbij wereldwijd de standaard.

Frequent is er meer ondersteuning gewenst in de praktijk (intern en/of extern). LSSP biedt hierbij coaching en/of consultancy mogelijkheden aan. Wij adviseren gemiddeld 1,5 dag coaching/consultancy aan per verbetertraject.

Programma

Dag 1 en 2

- *Recap* Green Belt
- Facilitatie technieken
- Workshop Management
- Programma- Management
- Change Management – CAP model etc.
- Optie: Big 5
- Projectselectie
- **'Define'**
- *Benefit tracking*

Dag 3

- Lean Leiderschap (context en definities, 'wederzijdse verantwoordelijkheid' en het IMOI model)
- Coaching (algemeen, GROW en Kata)

Dag 4 en 5

- De 'Lean dagen' op (uw?) locatie!**
- 5S programma
 - OEE/TPM
 - SMED
 - Lean Operationeel Management (LOM)
 - Muri, Mura en Muda
 - Gemba, Gembutsu & Genjitsu
 - Kaizens/workshops
 - Visueel Management

Dag 6 en 7

- 'Improve'**
- Design for Lean Six Sigma
- 'Control'**
- LOM borden
 - Advances in SPC
 - Theorie examen

Overige informatie

Duur	7 dagen in blokken van 1 of 2 dagen. U kunt ook de avondopleiding volgen.
Data & Locatie	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Investering (excl. BTW)	€ 2.950,- per persoon. Een statistisch softwarepakket hoeft u niet aan te schaffen. Voor aanvullende coaching/consultancy (zie onze website). Voor een 2^e deelnemer van dezelfde organisatie in de training geldt een korting van 30 % (overall 15% korting per persoon bij meerdere deelnemers). Praktijkbeoordeling/-certificering is € 750,- (uitgaande van GB praktijkcertificering). Let op: de 'Lean dagen' is op locatie bij een klant, houd rekening met een eventuele hotelovernachting ten behoeve van dit blok.
BTW	21%
Examen	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 herexamen.
Certificering	Ja, bij succesvol afronden van het theorie-examen (inbegrepen) krijgt u een theoriecertificaat. Praktijkbeoordeling/-certificering is optioneel/additief
Materialen inbegrepen	Ja.
Moet ik iets meenemen	Het is aan te raden een laptop tot je beschikking te hebben met daarop Excel.
Tijdstippen	vanaf 9:00 uur tot 16:30 uur en vanaf 17.30 uur tot 21.00 uur voor de avondopleiding.
Lunch	Inbegrepen, bij avondopleiding broodmaaltijd.



GREEN TO BLACK BELT LEAN SIX SIGMA

“Toptrainers met veel praktijkervaring”

- Wilma van den Brink



Voor wie?

Indien u al een Lean Six Sigma Green Belt training succesvol hebt afgerond (bij LSSP of een ander internationaal erkende opleidingspartij) is deze ‘upgrade’ naar Black Belt de meest flexibele/efficiëntste manier om ‘klaargestoomd’ te worden tot Black Belt. Wel enige ‘recap’ maar géén dingen volledig dubbel.

Voor ervaren Lean Six Sigma professionals, Green Belts en managers met ervaring in procesverbetering en dito training, die succesvol verder willen verbeteren op Black Belt nivo.



Wat is een Green to Black Belt?

Black Belts zijn (bijna) fulltime projectmanagers en procesverbeteraars met minimaal jaren aan relevante (werk)ervaring.

U kunt als *Change Agent* zeker een ton (MKB) tot miljoenen (grote organisaties) aan aantoonbare baten (€) opleveren per jaar.



Wat kan je met een Green to Black Belt certificering?

Met een Green to Black Belt certificering ben je in staat om:

- Zelfstandig strategische DMAIC projecten succesvol afronden (*change*)
- Workshops faciliteren en ontwikkelen
- Green Belts en managers coachen
- Statistische analyses en experimenten uitvoeren
- Hoger MT en/of Master Black Belts ondersteunen bij verbeterprogramma's



Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van deze opleiding ben je theoretisch gecertificeerd Black Belt (LSSP en/of ASQ niveau).

Hierna (of tijdens) kan je doorgaan voor de praktijkcertificering. Dit houdt in dat je zelfstandig twee strategisch relevante verbetertrajecten volgens de wereldwijde erkende DMAIC-projectmethodologie succesvol hebt afgerond.

Frequent is er meer ondersteuning gewenst in de praktijk (intern en/of extern). LSSP biedt hierbij coaching en/of consultancy mogelijkheden aan. Wij adviseren gemiddeld 1,5 dag coaching/consultancy aan per verbetertraject.

Programma

Dag 1 en 2	Dag 3 en 4	Dag 5 en 6	Dag 7 en 8	Dag 9 en 10
- Recap Green Belt - Facilitatie technieken - Workshop Management - Programma-Management - Change Management – CAP model etc. - Optie: Big 5 - Projectselectie 'Define' <i>Benefit tracking</i>	- Kano opzet en analyse 'Measure' - Meetsysteemanalyse (MSA) algemeen - Gage R&R Experiment	- Lean Leiderschap (context en definities, 'wederzijdse verantwoordelijkheid' en het IMOI model) - Coaching (algemeen, GROW en Kata)	OP KLANTLOCATIE! 5S programma - OEE/TPM - SMED - Lean Operationeel Management (LOM) - Muri, Mura en Muda - Gemba, Gembutsu & Genjitsu - Kaizens/workshops - Visueel Management	'Improve' - Design for Lean Six Sigma 'Control' - LOM borden - Advances in SPC - Theorie examen
	- Minitab & advances: (o.a. <i>Graphical Summary, Sample Size en Non-normal data</i>) - Nulmeting	- Analyse advances (<i>Graphical analyses, Hypothese-toetsen & Non parametrics</i>) <i>Design of Experiments</i> (DOE)		

Overige informatie

Duur	10 dagen (ook avond-training mogelijk).
Data & Locatie	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Investering (excl. BTW)	Voor de upgrade opleiding Lean Six Sigma Black Belt betaalt u (10 dagen) € 3.950,-, exclusief een Minitab licentie voor 1 persoon, praktijkbeoordeling/-certificering (€ 750,-) en aanvullende coaching/consultancy (zie website). Voor een 2^e deelnemer van dezelfde organisatie geldt een korting van 30 % (<i>overall</i> 15% korting per persoon bij meerdere deelnemers). Let op: de 'Lean dagen' is op locatie bij een klant, houd rekening met een eventuele hotelovernachting ten behoeve van dit blok.
BTW	21%
Examen	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 herexamen.
Certificering	Ja, bij succesvol afronden van het theorie-examen (inbegrepen) krijgt u een theorie-certificaat. Praktijkbeoordeling/-certificering is optioneel/additief.
Materialen inbegrepen	Ja.
Moet ik iets meenemen	Voor de Lean Six Sigma opleiding vragen wij u Minitab op uw laptop te (laten) installeren na uiterlijk het eerste blok (statistische software, voor een gratis proefversie zie www.minitab.com).
Tijdstippen Lunch	vanaf 9:00 uur tot 16:30 uur en vanaf 17.30 uur tot 21.00 uur voor de avondopleiding. Inbegrepen

BLACK BELT LEAN

“toptrainers met veel praktijkervaring”

– Wilma van den Brink

Voor wie?

Voor senior professionals met een echte (verbeter-)ambitie. Voor zij die meer waarde willen toevoegen aan hun organisatie; vaardigheden ontwikkelen voor een hogere klanten-tevredenheid, met veel minder verspilling. Van ‘veel schuttingen’ of ‘silo-denken’ in je organisatie naar ‘Team-of-Teams’!

De Black Belt opleiding is voor een (aankomende) senior projectleider of lijnmanager. Deze werken (bijna) fulltime en projectmatig aan procesverbeteringen binnen de organisatie.

Wat is een Black Belt?

Black Belts zijn echte veranderaars (*Change Agents*) en toekomstige leiders binnen de organisatie. Zij worden hierbij gesponsord door de huidige leiders c.q. directieleden.

Wat kan je met een Black Belt certificering?

- Zelfstandig strategisch relevante verbetertrajecten succesvol afronden
- Workshops faciliteren en ontwikkelen
- Green Belts en sponsors coachen
- Basisbegrippen van Lean toepassen en baten realiseren
- Senior MT en/of Master Black Belts ondersteunen bij verbeterprogramma's

Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van deze opleiding ben je theoretisch gecertificeerd Black Belt.

Hierna (of tijdens!) kan je doorgaan voor de **praktijkcertificering**. Dit houdt in dat je zelfstandig twee strategisch relevante verbetertrajecten volgens de ‘A3 methode’ succesvol hebt afgerond. De A3 methode (vergelijkbaar met PDCA of DMAIC) is hierbij wereldwijd de standaard.

Frequent is er meer ondersteuning gewenst in de praktijk (intern en/of extern). LSSP biedt hierbij coaching en/of consultancy mogelijkheden aan. Wij adviseren gemiddeld 1,5 dag coaching/consultancy aan per verbetertraject.

Programma

Bij ons is de opleiding Black Belt 'modulair' opgebouwd.

Dit betekent concreet dat mensen de opleiding ook in twee delen (kunnen) volgen. Voor velen is dat flexibel.

In formulevorm:

Black Belt = Green Belt + Green-to-Black Belt

Zie voor details (principes, topics en tools) van de 13 dagen, derhalve de eerder gepresenteerde opleidingen 'Lean Green Belt' en 'Green to Black Belt'. Samen is dat de Lean Black Belt opleiding.

Overige informatie

Duur	Lean Black Belt: 13 dagen in blokken van 1 of 2 dagen. U kunt ook de avondopleiding volgen (22 avonden en 2 losse dagen bedrijfsbezoek).
Data & Locatie	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Voor wie	Voor Lean professionals en andere (aankomende) senior projectleiders die succesvol willen verbeteren.
Investering (excl. BTW)	Voor de Lean Black Belt zijn de kosten € 5.300,-. Een statistisch software-pakket hoeft u niet aan te schaffen. Voor aanvullende coaching/consultancy (zie onze website). Voor een 2^e deelnemer van dezelfde organisatie in de training geldt een korting van 30 % (overall 15% korting per persoon bij meerdere deelnemers). Praktijkbeoordeling/-certificering is € 1.250,-. Let op: de 'Lean dagen' is op locatie bij een klant, houd rekening met een eventuele hotelovernachting ten behoeve van dit blok. Let op: de tweedaagse 'Lean praktijkblok' ofwel bedrijfsbezoek is op locatie bij een klant, houd rekening met een eventuele hotelovernachting ten behoeve van dit blok.
Certificering	Ja, bij succesvol afronden van het theorie-examen (inbegrepen) krijgt u een theoriecertificaat. Praktijkbeoordeling/-certificering is optioneel/additief.
Examen	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 herexamen.
Materialen Inbegrepen	Ja
Moet ik iets meenemen	Het is handig om een laptop tot je beschikking te hebben met daarop Excel vanaf dag 2.
Tijdstippen	Van 9:00 uur tot 16:30 uur (en 17.00-17.30 uur tot 21.00 uur voor de avondopleiding).
Lunch	Inbegrepen



BLACK BELT LEAN SIX SIGMA



Voor wie?

Voor senior professionals met een echte (verbeter-)ambitie. Voor zij die meer waarde willen toevoegen aan hun organisatie; vaardigheden ontwikkelen voor een hogere klantentevredenheid, met veel minder verspilling.

Van 'veel schuttingen' of 'silo-denken' in je organisatie naar 'Team-of-Teams'! Ook heeft u behoefte aan vaardigheden hoe effectief om te gaan met data analyses (Big Data, IoT of überhaupt eens goede KPIs te ontwikkelen en 'door te lichten').

De Black Belt opleiding is voor een (aankomende) senior projectleider of lijnmanager. Deze werken (bijna) fulltime en projectmatig aan procesverbeteringen binnen de organisatie.



Wat is een Black Belt?

Lean Six Sigma Black Belts zijn echte veranderaars (*Change Agents*) en toekomstige leiders binnen de organisatie. Zij worden hierbij gesponsord door de huidige leiders c.q. directieleden.

Ook hun analytische vaardigheden helpen om doorbraken te realiseren. U kunt als *Change Agent* zeker een ton (MKB) tot miljoenen (grote organisaties) aan aantoonbare baten (€) opleveren per jaar.



Wat kan je met een Black Belt certificering?

- Zelfstandig strategisch relevante DMAIC projecten succesvol afronden (change)
- Workshops faciliteren en ontwikkelen
- Green Belts en sponsors coachen
- (Statistische) analyses realiseren t.b.v. doorbraken
- Senior MT en/of Master Black Belts ondersteunen bij verbeterprogramma's



Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van deze opleiding ben je theoretisch gecertificeerd Black Belt (LSSP en/of ASQ niveau).

Hierna kan je doorgaan voor de praktijkcertificering. Dit houdt in dat je zelfstandig twee strategisch relevante verbetertrajecten volgens de wereldwijde erkende DMAIC-projectmethodologie succesvol hebt afgerond.

Frequent is er meer ondersteuning gewenst in de praktijk (intern en/of extern). LSSP biedt hierbij coaching en/of consultancy mogelijkheden aan. Wij adviseren gemiddeld 1,5 dag coaching/consultancy aan per verbetertraject.

Programma

Bij ons is de opleiding Black Belt 'modulair' opgebouwd.

Dit betekent concreet dat mensen de opleiding in twee delen (kunnen) volgen. Voor velen is dat flexibel.

In een formule:

Black Belt = Green Belt + Green-to-Black Belt

Zie voor details (principes, topics en tools) van de 18 dagen, derhalve de eerder gepresenteerde opleidingen 'Green Belt' en 'Green to Black Belt' (Lean Six Sigma). Samen is dat uw Lean Six Sigma Black Belt opleiding.

Overige informatie

Duur	18 dagen in 9 blokken van 2 dagen. Of 32 avonden en 2 losse dagen bedrijfsbezoek.
Data & Locatie	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Investering (excl. BTW)	Voor de Lean Six Sigma Black Belt opleiding zijn de kosten € 6.900,- exclusief Minitab licentie voor 1 persoon. Voor aanvullende coaching/consultancy (zie onze website). Voor een 2° deelnemer van dezelfde organisatie in de training geldt een korting van 30 % (overall 15% korting per persoon bij meerdere deelnemers). Praktijkbeoordeling/-certificering is € 1.250,- Let op: de twee 'Lean dagen' is op locatie bij een klant, houd rekening met een eventuele hotelovernachting ten behoeve van dit blok. Let op: de tweedaagse 'Lean praktijkblok' ofwel bedrijfsbezoek is op locatie bij een klant, houd rekening met een eventuele hotelovernachting ten behoeve van dit blok.
Certificering	Ja, bij succesvol afronden van het theorie-examen (inbegrepen) krijgt u een theorie-certificaat. Praktijkbeoordeling/-certificering is optioneel/additief.
Examen	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 herexamen.
Materialen Inbegrepen	Ja
Moet ik iets meenemen	Voor de Lean Six Sigma opleiding vragen wij u Minitab op uw laptop uiterlijk in het tweede blok te (laten) installeren (statistische software - voor een proefversie zie www.minitab.com).
Tijdstippen	Van 9:00 uur tot 16:30 uur (en 17.00-17.30 uur tot 21.00 uur voor de avondopleiding.
Lunch	Inbegrepen



RED BELT - CHANGE MANAGEMENT

“Ik snap zelf het nut wel van het verbeterprogramma, maar hoe krijg ik nu de medewerkers zelf in beweging?”

– uit een RFP

Een uitdaging om mensen mee te krijgen? Dan is dit iets voor jou.



Voor wie?

Voor iedereen die zelf actief of samen met anderen met een verbetertraject aan de slag gaat (bijvoorbeeld een staffunctionaris, projectleider of leidinggevende) beter beslagen ten ijs wil komen met het inrichten van het project en omgaan met weerstand



Wat is een Red Belt – Change Manager?

De huidige ‘best practice’ trainingen over verbeteren en verandermanagement zijn meestal grotendeels op de “harde/blauwe” kant gericht.

Juist op de ‘zachte’, ‘rode’, kant lopen trajecten toch vaak stuk. Zowel directies als projectleiders lopen intern tegen enorme weerstand aan die vaak

ook nog eens geheel begrijpelijk is. Hoe leg je nu als manager of projectleider uit welke richting het op moet?

Hoe ga je om met de weerstand van de medewerkers op de werkvloer tijdens een project?

Hoe krijg je managers en teamleiders mee in je verandering?

Hoe krijg je nu een situatie waarin medewerkers met enthousiasme zelf willen gaan verbeteren en zelfs gezamenlijk de voortgang monitoren en het leuk vinden? Hoe stel je hier een plan voor op? En hoe zorg je ervoor dat je zelf regisseur van het veranderingsproces blijft

LSSP heeft onderzocht en ondervonden hoe je dit nu echt effectief doet. Als gevolg daarvan heeft ze deze Red Belt - Change Management training ontwikkeld. Deelnemers worden opgeleid tot ‘Red Belt’ en zullen na afloop de bovenstaande uitdagingen aan durven gaan.

ENIGE LEAN (SIX SIGMA) KENNIS IS EEN PRÉ, MAAR NIET VEREIST.

ZELF AL EEN VERANDERAAR/VERBETERAAR ZIJN GEWEEST IS OOK EEN PRÉ, MAAR NIET VEREIST.

Wat kan een Red Belt – Change Manager?

- Je verbeter/verander programma's beter inrichten
- Omgaan met weerstand
- Mensen sneller meekrijgen
- Verander-coaching skills verder ontwikkelen
- Managers helpen tijdens projecten/programma's met gedragscomponenten
- Het monitoren en beter borgen van verandering/verbetering

Opbouw training

Elke training (module) duurt 2 dagen en is geheel los van de andere trainingen te volgen. Kijk dus goed welke training het beste jouw specifieke leerbehoefte beantwoordt. Kun je ook meerdere trainingen volgen? Ja zeker en dat stimuleren wij dan ook van harte. Voor elke gevolgde training ontvang je een deelnemerscertificaat. Heb je alle 4 de trainingen gevolgd? Dan kun je een examen afleggen en ontvang je het unieke 'RED BELT – Change Manager' certificaat.

Teneinde de praktische toepasbaarheid voor de deelnemers zo groot mogelijk te laten zijn, zijn de trainingen zo opgezet dat er continu een koppeling is tussen de theorie van verandermanagement en de dagelijkse praktijk. Naast de rollenspellen en vele praktijkvoorbeelden van onze consultants/trainers zal de link met de eigen omgeving van de trainees altijd worden gemaakt. Er is veel ruimte om eigen cases in te brengen en daar-

mee te oefenen. Dit is essentieel om zelf succesvol te kunnen verbeteren/veranderen.

Onderwerpen Red Belt - Change Management

Change Visie & Leiderschap

Het onderwerp hier is 'Leiden van verandering'; De training laat zien wat verstaan wordt onder gecommitteerd leiderschap en hoe je dat in kunt zetten gedurende het veranderproces. Een ander onderwerp is 'Creëer een gedeelde behoefte'; hoe ontwikkel je een gedeeld besef van urgentie bij iedereen? Een derde onderwerp is 'Ontwikkel een visie'; formuleer een helder einddoel (ook in termen van gewenst gedrag). En hoe communiceer en deel je dat open, breed en begrijpelijk?

Mobiliseren & Commitment

De voornaamste vraag in deze module is: hoe krijg je iedere cruciale medewerker in beweging? Deze training bestaat zowel uit theorie die beschrijft door welke psychologische curves mensen heengaan gedurende een verandering als uit een praktijkgedeelte. In dit praktijkgedeelte wordt met behulp van rollenspellen gesimuleerd hoe je nu het beste weerstand kunt herkennen en hoe er praktisch mee om kunt gaan.

Change Coachen

Binnen Change Coachen wordt je getraind in hoe je nu daadwerkelijk 1-op-1 een teamleider, manager of medewerker echt individueel kunt helpen. Ook gaan we in op hoe je kunt coachen bij weerstand. Hoe bereid je zo'n coachgesprek voor? Hoe ga je op zoek naar de pijn? Wat doe je vooral wel en wat vooral niet? Hoe geef je structuur aan het coachingsgesprek? En

hoe zorg je dat de coachee na elk gesprek weer in beweging komt om zichzelf te verbeteren? Dit alles komt aan bod in de 2-daagse Change Coachen training, een zeer waardevolle mix van theorie en praktijksimulaties.

Change Monitoring & Borging

Deze training stelt je in staat tijdens het veranderproces de verandering goed te volgen en om na afloop van een project impact en resultaat inzichtelijk te maken. Hoe kun je veranderingen echt borgen in de wortels van het bedrijf door middel van o.a. operationeel management? Hoe kun je na afloop van een project blijven meten en observeren (monitoren) en zo de verbeterde processen blijvend borgen? En hoe verander je ook de onderliggende systemen & structuren zoals IT en HR -systemen en het gedrag van nieuwkomers en bestaande medewerkers?

Overige informatie

Duur	Een Red Belt Module duurt 2 dagen en kan los gevolgd worden. Indien u alle vier de modules wilt volgen, komt u in aanmerking voor het theorie examen voor de certificering als Red Belt – Change Manager.
Data & Locatie	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Investering (excl. BTW)	Voor elke 2-daagse training is de investering € 995,- per persoon. Voor alle vier de 2-daagse trainingen is de investering € 3.395,- per persoon. Voor het afnemen van het examen is de investering € 150,- per persoon.
BTW	21%
Examen	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 herexamen.
Materialen inbegrepen	Ja.
Tijdstippen	Vanaf 9:00 uur tot 16:30 uur
Lunch	Inbegrepen

TRAININGEN IN VISUALISEREN



Voor wie?

Als facilitator naar een Next Level? Dan is dit iets voor jou.

Bij LSSP organiseren we in samenwerking met The Visual Connection maar liefst drie open trainingen in visueel communiceren en faciliteren. Wil je in je werk ook meer kracht uit visualisaties halen?

Enige lean (six sigma) of agile kennis is een pré, maar niet vereist.

Partner

Jeroen Blijsie, oprichter van The Visual Connection, lid van The International Forum for Visual Practitioners (IFVP), IAF Certified Professional Facilitator en Lean Green Belt.



Wat is een Visual Facilitator?

Een **Visual Facilitator** gebruikt een groot aantal beelden (visualisaties) om groepen en individuen te ondersteunen om een doel te bereiken. Denk aan het verzorgen van workshops, conferenties of coaching-sessies. Bijvoorbeeld een afdeling helpen een visie op één afbeelding te krijgen.



Of – om te beginnen – om een proces beter te duiden met visualisaties (iconen naast de tekst).



Wat kan je met Visualiseren?

- Effectiever communiceren in sessies
- Beter verbinden van mens en idee
- Creativiteit stimuleren
- Doelen letterlijk (!) in beeld brengen
- Als facilitator naar een Next Level



Opbouw training

Elke training duurt 1 dag en is geheel los van de andere trainingen te volgen. Kijk dus goed welke training het beste jouw specifieke leer- behoefte beantwoordt. Kun je ook meerdere trainingen volgen? Ja zeker en dat stimuleren wij dan ook van harte.

Teneinde de praktische toepasbaarheid voor de deelnemers zo groot mogelijk te laten zijn, zijn de trainingen zo opgezet dat er veel 'oefentijd' is en er de koppeling met de dagelijkse praktijk (werken in een Scrum Sprint of als Black Belt).



Trainingen uitgelegd

Basistraining: Visueel Communiceren

Nog geen ware basis in 'tekenen tijdens sessies'? Dan is de tip: volg eerst de training Visueel Communiceren. Hier leer je de basis van het zakelijk tekenen. Zeg maar het 'visuele abc' leren in één dag.

Hierna kun je kiezen uit twee toepassingstrainingen. Toepassingstrainingen zijn: "Visuele Werkvormen in Lean" en "Visueel Samenwerken in Agile en Scrum".

Visuele Werkvormen in Lean

Je houdt je bezig met processen verbeteren en weet dat visueel communiceren hierin heel nuttig kan zijn. Maar je mist de tools, tekenvaardigheid en het vertrouwen om dit toe te passen? Daardoor lukt het (net) niet, of je laat visualisaties helemaal achterwege.

Als je visueel communiceert, zijn de mensen meer betrokken en zullen ze de oplossingen sneller 'zien'. Ook worden meetings en procesverbeteringen leuker en onthoudt men de boodschap langer. *Last but not least*: een goede plaat zet aan tot actie!

Concreet resultaat:

1. Je bent bekend met de kracht van visualisatie in procesverbetering
2. Je kent de standaard van het visuele abc en de meest gebruikte iconen in Lean
3. Je weet hoe je visualisatie kunt toepassen als professional in dit vakgebied
4. Je hebt geoefend met het tekenen van een toepassing in jouw project of sprint zoals een dagstartbord, presentatie, VSM of bijvoorbeeld een visgraatdiagram)

Visueel Samenwerken in Agile/Scrum

Je houdt je bezig met Agile werken en weet dat visueel communiceren hierin heel nuttig kan zijn. Maar je mist de tools, tekenvaardigheid en het vertrouwen en durf om om het ook echt te gaan doen? Daardoor lukt het (net) niet, of je laat visualisaties helemaal achterwege.

Als je visueel communiceert, zijn de mensen meer betrokken en zullen ze de oplossingen sneller 'zien'. Ook worden meetings en procesverbeteringen leuker en onthoudt men de boodschap langer. *Last but not least*: een goede plaat zet aan tot actie!

Concreet resultaat:

1. Je bent bekend met de kracht van visuele communicatie en samenwerking.
2. Je beheerst de meest essentiële symbolen en iconen op het gebied van projecten en Agile werken.
3. Je weet hoe je visualisatie in werkvormen kunt toepassen als professional in dit vakgebied, bijvoorbeeld als Agile Coach of Scrum Master
4. Je hebt geoefend met het tekenen van een toepassing in jouw sprint zoals een Kanban-bord of bijvoorbeeld creatieve visuele werk- en presentatievormen tijdens de review

Overige informatie

Duur	Een Training Visualiseren duurt elk 1 dag en kan los of achter elkaar (van basis naar toepassing) gevolgd worden.
Data & Locatie	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Investering (excl. BTW)	Voor elke 1-daagse training is de investering € 550,- per persoon.
BTW	21%
Examen	Nee. Veel oefenen!
Materialen inbegrepen	Ja.



Tijdstippen	Vanaf 9:00 uur tot 16:30 uur
Lunch	Inbegrepen



MASTER BLACK BELT LEAN



Voor wie?

Voor ervaren Lean Masters of ervaren (Lean) Six Sigma Black Belts, en die succesvol verbeterprogramma's (bege)leiden om tot een *High Performance* Organisatie te komen.



Wat is een Master Black Belt?

Master Black Belts zijn de 'trusted advisors' of (cultuur)leiders binnen organisaties. Zij weten wat ervoor nodig is om als organisatie naar een *High Performance* Organisatie te komen.

..IQ en EQ: Master Black Belts zijn zowel inhoudelijk expert als "Leaders of Change" bij LSSP. Dit gaat verder dan de rol van "inhoudelijke expert" welke bij ASQ gevraagd wordt.

Zij zijn ervaren in het intensief (bege)leiden van verbeteringen op project- en programma nivo. De kunst is niet alleen om een goede strategie te ontwikkelen, maar nog meer om deze ook gerealiseerd te krijgen. Idealiter dus EN-EN: zowel 'implementatiekracht' als strategisch en 'business wise' denken. Master Black Belts hebben vaak een directe lijn met directie, of zijn onderdeel van het MT



Wat kan je met een Master Black Belt certificering?

Managers, Black Belts en Green Belts coachen tijdens hun verbetertrajecten

- Weten wat een *High Performance* Organisatie (HPO) is, en hoe er te komen
- Een verbeterprogramma inrichten en uitvoeren
- Training geven (aan managers en Black Belts) en zelf curriculum ontwikkelen (modules)
- Op strategisch niveau overleggen en afstemmen met directie
- Succesvol een verbeterprogramma met gedragswijzigingen in de organisatie en verbeteringen van EUR 1 miljoen of meer realiseren



Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van de opleiding ben je theoretisch gecertificeerd Master Black Belt. Hierna kan je doorgaan voor praktijkcertificering. Dit houdt in dat je als trekker een verbeterprogramma succesvol hebt opgezet en (helpt) uitvoeren. Vaak staat daar minimaal anderhalf jaar voor. Certificering-criteria zijn opvraagbaar.

Als er wat ondersteuning gewenst is tijdens je praktijkprogramma dan hebben we daar coaching mogelijkheden voor. Wij adviseren minimaal 1,5 dag coaching per praktijkcertificering.

Groeikans in het geven van goede trainingen?
Een train-de-trainer traject is maatwerk, wat ook enkele dagen aan begeleiding vergt.

Programma

De Lean Master Black Belt Opleiding wordt in 8 dagen gegeven.

Wat u krijgt is kort samengevat:

- 2 dagen HPO Programma-management
 - En-En: Strategie deployment & bottom-up
 - Deployment Plan
 - **Next Level Assessment**-materiaal (NDA nodig)
- 2 dagen Change & Lean leiderschap
 - Inclusief casus, gedrag-observatiemethoden etc.
- 2 dagen Talent & Curriculum ontwikkeling
 - Workshop Management
 - Trainingen ontwikkelen en (zelf) geven
 - Coaching: begeleiden en review van projecten
- 2 dagen HPO Maturity Quick Scan™ Assessment
 - Op uw of een andere locatie, data nader te bepalen

Overige informatie

Duur	8 dagen Lean Master Black Belt. Het gaat om maandelijkse blokken van 2 dagen Inclusief maar buiten de vaste agenda: wij plannen tezamen -bij u of elders- een High Performing Organisation (HPO) Maturity Assessment in van 2 dagen.
Data & Lokatie:	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Investering (excl. BTW)	8 dagen: € 3.450,- Voor een 2 ^e deelnemer van dezelfde organisatie voor dezelfde training geldt een korting van 30% (overall 15% korting per persoon ook bij meerdere deelnemers van dezelfde organisatie).
BTW	21%
Assessment HPO	Een HPO Maturity Assessment is inbegrepen (maar nog in te plannen) bij de training.
Examen:	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 herexamen.
Materialen Inbegrepen	Ja
Moet ik iets meenemen	Nee
Tijdstippen	Vanaf 9:00 uur tot 16:30 uur
Lunch	Inbegrepen



MASTER BLACK BELT LEAN SIX SIGMA



Voor wie?

Voor ervaren Lean Six Sigma Black Belts, en die succesvol verbeterprogramma's (bege)leiden om tot een *High Performance* Organisatie te komen



Wat is een Master Black Belt?

Master Black Belts zijn de 'trusted advisors' of (cultuur)leiders binnen organisaties. Zij weten wat ervoor nodig is om als organisatie naar een *High Performance* Organisatie te komen.

..IQ en EQ: Master Black Belts zijn zowel inhoudelijk expert als "Leaders of Change" bij LSSP. Dit gaat verder dan de rol van "inhoudelijke expert" welke bij ASQ gevraagd wordt.

Zij zijn ervaren in het intensief (bege)leiden van verbeteringen op project- en programma nivo. De kunst is niet alleen om een goede strategie te ontwikkelen, maar nog meer om deze ook gerealiseerd te krijgen. Idealiter dus EN-EN: zowel 'implementatiekracht' als strategisch en 'business wise' denken. Master Black Belts hebben vaak een directe lijn met directie, of zijn onderdeel van het MT



Wat kan je met een Master Black Belt certificering?

Managers, Black Belts en Green Belts coachen tijdens hun DMAIC verbeterprojecten:

- Weten wat een *High Performance* Organisatie (HPO) is, en hoe er te komen
- Een verbeterprogramma inrichten en uitvoeren
- Training geven (aan managers en Black Belts) en zelf Lean Six Sigma curriculum ontwikkelen
- Op strategisch niveau overleggen en afstemmen met directie
- Succesvol een verbeterprogramma met gedragswijzigingen in de organisatie en verbeteringen van EUR 1 miljoen of meer realiseren



Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van de opleiding ben je theoretisch gecertificeerd Master Black Belt.

Hierna kan je doorgaan voor praktijkcertificering. Dit houdt in dat je als trekker een verbeterprogramma succesvol hebt opgezet en (helpt) uitvoeren. Vaak staat daar minimaal anderhalf jaar voor. Certificering-criteria zijn opvraagbaar.

Als er wat ondersteuning gewenst is tijdens je praktijkprogramma dan hebben we daar coaching mogelijkheden voor. Wij adviseren minimaal 1,5 dag coaching per praktijkcertificering.

Groeikans in het geven van goede trainingen? Een train-de-trainer traject is maatwerk, wat ook enkele dagen aan begeleiding vergt.

Programma

De Lean Six Sigma Master Black Belt Opleiding in 10 dagen.

Wat u krijgt is kort samengevat:

- 2 dagen HPO Programma-management
 - En-En: Strategie deployment & bottom-up
 - Deployment Plan
 - Next Level Assessment-materiaal (NDA nodig)
- 2 dagen Change & Lean leiderschap
 - Inclusief casus, gedrag-observatiemethoden etc.
- 2 dagen Talent & Curriculum ontwikkeling
 - Workshop Management
 - Trainingen ontwikkelen en (zelf) geven
 - Coaching: begeleiden en review van projecten
- Extra 2 dagen Lean Six Sigma: Expert-ontwikkeling
 - Capita Selecta Lean Six Sigma onderwerpen
 - Advances in Six Sigma
 - o.a. Lean Design, DOE, Data-Analysis, SPC
- 2 dagen HPO Maturity Quick Scan™ Assessment
- Op uw of een andere locatie, data nader te bepalen

Overige informatie

Duur	10 dagen Lean Six Sigma Master Black Belt. Het gaat om maandelijkse blokken van 2 dagen. Inclusief maar buiten de vaste agenda: wij plannen tezamen -bij u of elders- een <i>High Performing Organisation (HPO) Maturity Assessment</i> in van 2 dagen.
Data & Lokatie:	Zie website https://leansixsigmapartners.nl/trainingen/
Investering (excl. BTW)	10 dagen: Lean Six Sigma Master Black Belt: € 4.450,- exclusief een Minitab licentie voor 1 persoon. Voor een 2 ^e deelnemer van dezelfde organisatie voor dezelfde training geldt een korting van 30% (overall 15% korting per persoon ook bij meerdere deelnemers van hetzelfde bedrijf).
BTW	21%
HPO Assessment	Een HPO Maturity Assessment is inbegrepen (maar nog in te plannen) tijdens de training.
Examen:	Ja. Tevens heeft u de mogelijkheid tot 1 herexamen.
Materialen Inbegrepen	Ja
Moet ik iets meenemen	Voor Six Sigma onderdelen een laptop met Minitab (statistische software, voor een proefversie zie www.minitab.com)
Tijdstippen	Vanaf 9:00 uur tot 16:30 uur
Lunch	Inbegrepen



LEAN OPERATIONEEL MANAGEMENT

“Lean Operationeel Management: dé manier om continu verbeteren in de genen van een bedrijf te krijgen!”

Voor wie?

De training richt zich op professionals die een rol spelen bij het opstarten, begeleiden en/of verbeteren van dag- en weekstarts.

Wat is Lean Operationeel Management?

Om dagelijks te werken aan continu verbeteren is meer nodig dan alleen verbeterprojecten uitvoeren. Teams en afdelingen moeten op een effectieve en structurele manier met elkaar afstemmen. Hiermee kunnen de (gewenste) prestaties verbonden worden met het gedrag van medewerkers en de kunde om structureel te verbeteren. Op deze manier kunnen problemen van de werkvloer worden aangekaart, verbeterideeën bottom-up worden geïnitieerd en daarmee dagelijks de operatie worden aangestuurd. Dagstarts en weekstarts staan hierbij centraal. Deze kortcyclische sessies met gevisualiseerde prestaties en bijbehorende prestatiedialogen wordt Lean Operationeel Management (LOM) genoemd.

Wat kan je met Lean Operationeel Management?

- Verbeteren van bestaande én opzetten van nieuwe dag- en weekstarts
- Effectief knelpunten bespreken en verbeterideeën oppakken
- Teamprestaties bespreken en deze verbeteren met interventies
- Sturen op gewenst gedrag tijdens teamoverleggen
- Coachen en borgen van dagelijks verbeteren

Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van de opleiding, ben je theoretisch gecertificeerd. Hierna kun je doorgaan voor de praktijkcertificering.

Dit houdt in dat je vanuit jouw rol aantoonbaar een continu verbeter cultuur middels Lean Operationeel Management kunt faciliteren met concrete resultaten. Je toont hiermee aan de opgedane kennis en vaardigheden goed toe te kunnen passen in de praktijk.

Als er wat ondersteuning gewenst is tijdens je praktijkprogramma dan hebben we daar coaching mogelijkheden voor. Wij adviseren minimaal 1,5 dag coaching per praktijkcertificering.

Als Inhouse traject mogelijk?

De Lean Operationeel Management training is uitermate geschikt voor Inhouse trajecten. Door met een team of afdeling Inhouse de training te organiseren wordt er direct gewerkt aan het opzetten van Lean Operationeel Management. Deelnemers passen de theorie direct toe in de eigen organisatie en verdienen zo in korte periode de investering terug. Tijdens de training wordt geoefend met alle facetten van Lean Operationeel Management, waaronder het opzetten van een bord, het organiseren van het overleg en het aan de slag gaan met verbeterinitiatieven. Voorafgaand aan de training wordt uiteraard de specifieke context besproken en doelstellingen afgestemd.

Programma

De Lean Operationeel Management training wordt in 2 dagen gegeven.
Wat u krijgt is kort samengevat:

Dag 1

- Lean introductie en achtergrond
- Verbeterprojecten en verbetercultuur
- Lean Operationeel Management
- Inrichting van Lean Operationeel Management
- Leider- en voorzittersrol
- Diverse opdrachten/simulaties

Dag 2

- Prestatiemanagement: sturing op KPI's
- Gestructureerd kunnen verbeteren: standaard aanpak
- Gedrag bij Lean Operationeel Management
- Implementatie van Lean Operationeel Management
- Diverse opdrachten/simulaties

Overige informatie

Duur	2 dagen
Data & Locatie	Zie Lean Operationeel Management - Training (leansix-sigmapartners.nl)
Investering	€ 995,- per deelnemer (excl. BTW). Bij meerdere deelnemers van hetzelfde bedrijf wordt 15% korting per persoon gegeven.
Tijdstippen	9:00 uur tot 16:30 uur
Materialen	Inbegrepen
Certificaat	Ja
Examen	Nee
Lunch	Inbegrepen
BTW	21%
Materialen Inbegrepen	Ja
Moet ik iets meenemen	Voor Six Sigma onderdelen een laptop met Minitab (statistische software, voor een proefversie zie www.minitab.com)
Tijdstippen	Vanaf 9:00 uur tot 16:30 uur
Lunch	Inbegrepen



LEAN KATA

“Deze training geeft me een beter inzicht in hoe ik de juiste vragen kan stellen in verschillende coaching situaties” – Sharmila Mulde



Voor wie?

Voor professionals die een rol spelen bij het ontwikkelen, coachen, versnellen en borgen van een Lean verbetercultuur.



Wat is Lean Kata?

De Lean kata filosofie gaat uit van twee specifieke gedragsroutines die een essentiële rol spelen bij het ontwikkelen van de continu lerende organisatie.

Centraal staan bewustwording, oefenen en het ontwikkelen van:

- De Verbeterroutine (Verbeter Kata):
Deze routine richt zich op het gestructureerd leren door gericht te experimenteren vanuit de echte obstakels en daarmee doelen snel en effectief te bereiken.

- De Coachingroutine (Coaching Kata):
Deze routine richt zich op het structureel stimuleren en versnellen van de Verbeterroutine. De essentiële vaardigheden voor de Lean coach/ leidinggevende.



Wat kan je met Lean Kata?

Met Lean Kata leer je:

- Sneller en gericht verbeteren in complexe situaties.
- Inzicht in de essentie van de lerende organisatie
- Ontwikkelen en borgen van een verbetercultuur
- Van verbeteren een routine maken (Verbeter Kata)
- Het stimuleren van de verbeterroutine (Coaching Kata)
- Als Lean coach naar een Next Level



Praktijkcertificering en coaching?

Na het volgen en succesvol afronden van de opleiding, ben je een theoretisch gecertificeerd Lean Kata coach. Hierna kan je doorgaan voor de praktijkcertificering, uw Change Agent bewijs ten top. Dit houdt in dat jij vanuit jou rol als lean coach aantoonbaar continu verbetergedrag stimuleert met concrete resultaten.

Programma

De praktijkcertificering ziet er als volgt uit:

- Tijdens de eerste intervisie op locatie zien wij jou in actie als Lean coach en nemen wij een eerste assessment af. Dit is jouw 0-meting als Lean Kata coach waarna je a'la Verbeter Kata aan de slag gaat met jou ontwikkelpunten. Tussentijds zijn er een aantal contact momenten waarbij voortgang wordt besproken.
- Hierop volgt een tweede assessment op locatie waarbij wij overgaan tot praktijk-certificering als het gewenste competentie niveau en resultaat is bereikt.
- Tijdsduur: 2x een halve dag op locatie.

Overige informatie

Duur	2 dagen
Data & Locatie	Zie Lean Kata training - Jouw next level als Lean Coach! (leansixsigmapartners.nl)
Investering	€ 995,- per deelnemer (excl. BTW). Voor een 2e deelnemer van hetzelfde bedrijf voor dezelfde training geldt een korting van 30% (overall 15% korting per persoon ook bij meerdere deelnemers van hetzelfde bedrijf).
Tijdstippen	9:00 uur tot 16:30 uur
Materialen	Inbegrepen
Certificaat	Ja
Examen	Nee
Lunch	Inbegrepen
BTW	21%

INHOUSE OPLEIDINGEN

“Geeft voor medewerkers, managers én consultants ontzettend veel bruikbare inzichten in processen en technieken” - John List

Voor wie?

Zijn er meerdere geïnteresseerde voor een van onze trainingen binnen dezelfde organisatie? Dan is een *inhouse* (interne) opleiding mogelijk en vaak voordeliger.

Wat is een inhouse opleiding?

De opleiding naar keuze wordt gegeven op een locatie naar keuze. Dit kan zijn op kantoor bij uzelf (de klant) of in een externe trainingsruimte geregeld door de organisatie van de klant. De inhoud en niveau van de opleiding zijn gelijk aan de open opleidingen alleen is er wel meer ruimte voor meer specifieke voorbeelden en cases van het desbetreffende bedrijf. In plaats van een uitgebreide simulatie, kun je ook intern meteen aan je eigen verbetertrajecten werken.

Het is, kortom, mogelijk om de training specifiek te laten aanpassen op de organisatorische behoefte. Neem hiervoor contact met ons op via (034-6215052).

Overige informatie

Tarief	Standaard EUR 1.950,- per dag excl. BTW en eventuele voorbereidingskosten en reis- en verblijfskosten. Een staffel is mogelijk bij meervoudige afname.
Tijden	in overleg met de klant
Locatie	in overleg met de klant

AVONDOOPLEIDINGEN

Voor wie?

Heb jij de voorkeur om een van onze opleidingen in de avond uren te volgen? Dat kan! Als ZZP-er, manager of continu verbeteraar heb je misschien niet de luxe om overdag "vrij" te nemen om een dag opleiding te volgen. Voor deze groep hebben we ook avondopleidingen.

Welke opleidingen?

Voor de volgende trainingen kan je de avond opleidingen op onze website vinden:

- Green Belt Lean
- Green Belt Lean Six Sigma
- Green to Black Belt Lean
- Green to Black Belt Lean Six Sigma
- Black Belt Lean
- Black Belt Lean Six Sigma

Andere opleiding in de avond volgen?

Mocht je andere opleidingen buiten de bovenstaande in de avond uren willen volgen? Neem dan contact met ons op (034-6215052) en vraag naar de mogelijkheden.

Vanaf 5 deelnemers kunnen we *inhouse* een avondopleiding starten.

PRAKTIJKCERTIFICERING & COACHING



Voor wie?

Wil jij ook van kennis naar kunde? Theorie-gecertificeerd en nu toe aan de volgende stap? Als je je theorie-examen voor de Green of Black Belt hebt gehaald is het tijd om het geleerde toe te passen in de praktijk. Na het succesvol afronden van je verbetertraject kan je je praktijkcertificering halen. Dit geeft aan dat je niet alleen weet hoe continu verbeteren zou moeten maar het ook kan toepassen (vaardig). *Learning by doing!*



Hoe werkt het?

Tijdens je project kan je coaching of consultancy afnemen en dan wordt je door een van onze consultants geholpen met je traject. Dit is in de vorm van feedback: telefonisch of per mail en langskomen. Zo helpt je coach je bijvoorbeeld alle fases van een A3 of DMAIC succesvol af te ronden en je resultaat te borgen.

Mocht je alleen een beoordeling willen van je verbetertraject (externe assessment) nadat je het hebt afgerond dan kan dat ook in de vorm van praktijkcertificering, zonder aanvullende coaching en/of consultancy.



Tarieven

Voor actuele tarieven: [kijk op onze website](#) onder praktijkcertificering en de betreffende opleidingen.

ADDITIONELE VRAGEN?

Voor additionele vragen, extra informatie,
bel of mail ons.

T 0346 215 025

algemeen@leansixsigmapartners.nl