

# 8 conseils pour manager et engager ses équipes à distance

D'après [Le comptoir de la nouvelle entreprise](#)

## Une communication rythmée de nouveaux rituels

1

Il est recommandé de convenir avec les équipes des nouvelles routines à instaurer qui viendront rythmer une communication bien cadencée et adaptée aux besoins de l'activité de l'équipe.

**Des réunions d'équipes quotidiennes ou tous les 2 J**

**Des réunions individuelles quotidiennes ou tous les 2 J**

**Des check-in en fin de journée avec les équipes**

## La pratique de l'écoute active

Une écoute active permet de détecter les signes de mal-être et de fragilité :

- Des collaborateurs isolés
- Des collaborateurs angoissés par la situation actuelle
- Des collaborateurs submergés par la vie familiale

Prendre le pouls des collaborateurs via des outils dédiés ou tout simplement en posant la question permet d'identifier d'éventuelles difficultés rencontrées par l'équipe.

### BONNES PRATIQUES :

- **Évoquer des sujets concernant la vie quotidienne pour introduire les réunions**
- **Créer un espace en ligne pour discuter de sujets divers, ex. sport, films, livres, etc. ou simplement pour partager des photos de vacances, d'histoires drôles.**

## La culture de la vidéo first

L'usage de la vidéo pour les échanges avec les équipes, que ce soit en réunion individuelle ou réunion d'équipe, est recommandé en raison de plusieurs points positifs :

- Garder une forme de lien social grâce au contact visuel
- Capacité à observer la communication non verbale
- Inciter les participants à préparer ce moment d'échange
- Encourager les participants à mener la réunion à partir d'un endroit adapté et calme

### POINTS DE VIGILANCE :

- **Attention au côté intrusif**
- **Risque de saturer un réseau déjà fragilisé par un nombre de connexion plus élevé qu'en période ordinaire**

## De bonnes conditions de télétravail

Dans le cadre d'un télétravail qui s'inscrit dans la durée, il est important de s'assurer que les collaborateurs disposent des bonnes conditions de travail et de bons conseils en matière de prévention santé dans ces conditions particulières (ex. : comment adopter une bonne posture devant un ordinateur, comment reposer ses yeux des écrans, etc.).

### Effets positifs du télétravail

- Meilleure articulation vie professionnelle/vie privée,
- Réduction des temps de trajet,
- Horaires plus souples,
- Plus grande autonomie...

### RPS liés au télétravail

- Isolement,
- Durée et charge de travail excessives,
- Frein au travail collectif,
- Désynchronisation des horaires de travail
- etc

## Soigner le management de proximité

4 dimensions managériales sont nécessaires dans le contexte de crise actuelle pour renforcer l'engagement et la motivation des équipes.

- **Donner du sens** : engager les équipes en partageant les informations et donner des repères
- **Manager par objectifs** : responsabiliser les équipes et manager par la confiance et le résultat
- **Faire des feedbacks réguliers** : maintenir la motivation des équipes dans un contexte d'éloignement physique
- **Donner de la reconnaissance** : insuffler de l'énergie aux équipes et les engager dans la durée

## Un management souple et flexible

- **Identifier** : être à l'écoute des collaborateurs pour identifier des difficultés.
- **Echanger et Accompagner** : échanger en toute transparence sur la capacité à faire pour accompagner au mieux.
- **Adapter** : prioriser les objectifs, réorganiser le travail de l'équipe et revoir le niveau d'exigence.

## Une optimisation du temps de travail

Pour plus d'efficacité, il est conseillé de réduire de moitié le temps des réunions pour les remplacer par des micro-réunions moins formelles et avec un ordre du jour encore plus clair, afin de favoriser l'agilité des équipes.

## Une maîtrise des outils collaboratifs

Dans un contexte de travail à distance dans la durée, le recours aux outils collaboratifs devient crucial pour l'organisation du travail et la collaboration entre les équipes. Aussi, avec des infrastructures qui ne sont pas forcément conçues pour autant de connexions simultanées, il est important d'adopter les outils selon les usages et besoins.

Ils nous font confiance



DÉCOUVREZ NOS ENQUÊTES & NOS OUTILS POUR VOUS ACCOMPAGNER

[Discutons-en !](#)



DÉCOUVREZ NOS CONSEILS ET CONTENUS

[WWW.BLOOMIN.DIGITAL/BLOG](http://WWW.BLOOMIN.DIGITAL/BLOG)