



Fondia Oyj
Toimintakertomus ja tilinpäätös 2019

TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2019

Sisällysluettelo

	SIVU
Toimintakertomus	3-11
Konsernituloslaskelma	12
Konsernitase	13-14
Konsernin rahoituslaskelma	15
Tuloslaskema	16
Tase	17-18
Rahoituslaskelma	19
Tilinpäätöksen liitetiedot	20-27
Tunnuslukujen laskentakaavat	28
Tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitus	29
Tilinpäätösmerkintä	29
Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista	30
Tositelajit ja säilyttämistapa	30
Tilintarkastuskertomus	31-33

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä (KPL 2:10.1 §).

Tilikauden tositeaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10.2 §).

Tilinpäätöksen on laatinut auktorisoitu tilitoimisto Greenstep Oy, Keilaranta 5, 01250 Espoo.

TOIMINTAKERTOMUS 2019

Liiketoiminnan kehitys 2019

Fondia on täyden palvelun lakitoimisto, jonka liikevaihdosta lähes puolet muodostuu jatkuvaan lakiosastopalveluun LDaaS:n (Legal Department as a service) pohjautuvasta kuukausilaskutuksesta. Tilikaudella 2019 liikevaihto pysyi edellisen tilikauden tasolla ja oli 20,2 miljoonaa euroa. Jatkuvan LDaaS laskutuksen osuus liikevaihdosta oli 47 %. Loput liikevaihdosta muodostuu sekä kuukausilaskutteisten että muiden asiakkaiden yksittäisten projektien ja toimeksiantojen pohjalta.

Koko vuodelta konsernin liikevaihto oli 20 166 tuhatta euroa (20 244) laskien -0,4 % vertailukauteen nähden. Jatkuvan liiketoiminnan, eli LDaaS-palvelun liikevaihto oli vuonna 2019 noin 9 458 tuhatta euroa (9 088) jatkaen kasvuaan + 4,1 % vertailukauteen nähden. Ruotsin liiketoiminta on vahvassa kasvuvaiheessa, josta merkinä yli 20% liikevaihdon kasvu tilikaudella.

Vuoden 2019 aikana Fondia kirkasti strategiaansa ja kehitti palvelumallinsa mukaisesti asiakkaidensa tarpeista nousseita ratkaisuja mm. compliance-projekteissa, laajoissa työoikeudellisissa neuvotteluissa sekä asiamiehenä merkittäviä ympäristölupia koskevissa muutosprosesseissa.

Fondian Finance & M&A (mergers and acquisitions) -tiimin juristit toimivat neuvonantajana lukuisissa rahoituskierroksissa, yrityskauppaprojekteissa, pääomasijoitusyhtiöiden yritysjärjestelyissä ja listautumisanneissa. Vuoden aikana liiketoimintaan kuului lisäksi useita julkisen hankinnan toimeksiantoja, legal design-projekteja sekä riidanratkaisutoimeksiantoja.

Fondia onnistui tilikauden aikana hyvin rekrytoinneissa ja panosti myös erilaisiin asiakkaiden liiketoimintaa palvelevien osaamisalueiden, kuten esimerkiksi sääntely-ympäristön muutosten liiketoiminnallisten vaikutusten ymmärryksen kehittämiseen. Fondia liittyi vuoden aikana kestävän liiketoiminnan ajurina toimivaan FIBSiin ja loi oman yritys vastuukysymyksiin erikoistuneen toimialaryhmän.

Lakipalveluiden markkina

Yhtiö toimii lakipalveluiden markkinalla, joka koostuu kahdesta osasta: yritysten omista työsuhteessa olevista juristeista sekä asianajotoimistoista ja muista lakipalveluja tuottavista yrityksistä.

Lakipalveluiden markkinan keskeisiä kasvuajureita yhtiön näkemyksen mukaan ovat muun muassa:

- Yleinen globaali kehitys ja kansainvälisen kaupan muutokset kasvattavat lakipalveluiden kysyntää
- Asiakaskunnan kasvava kansainvälistyminen tuo mukanaan uusia vaatimuksia juridiselle asiantuntemukselle
- Vastuullisen liiketoiminnan ja kestävän kehityksen painottaminen lisää sääntelyyn liittyvän laaja-alaisen neuvonannon kysyntää
- Kiihtyvä teknologinen kehitys haastaa prosessien hallintaa sääntelyn näkökulmasta
- Yrityksen omaan ydintekemiseen keskittyminen liiketoiminnan laajasti kasvavana trendinä
- Yleisesti kiihtynyt rahoitusmarkkinatilanne

Yhä useammat lakipalveluita ostavat yritykset tarkastelevat kriittisesti ostamiaan palveluita ja pyrkivät löytämään uusia toimintatapoja ja -malleja juridisten tarpeidensa täyttämiseksi. Yhtiön arvion mukaan tulevaisuudessa asiakkaat hakevat entistä enemmän monialaista neuvontaa, joka ylittää perinteiset, yksittäisten asiantuntijapalveluiden rajat.

- Laaja-alaista, juridiikan rajat ylittävää liiketoiminnan asiantuntemusta sekä monitahoisia lähestymis- ja ratkaisutapoja
- Proaktiivista neuvontaa, varsinkin kasvavien yhtiöiden toimintaan kohdistettujen velvoitteiden tunnistamiseksi ja niihin vastaamiseksi
- Läpinäkyvää, arvopohjaista hinnoittelua, joka nojaa tuntiveloituksen sijaan tehdyn työn sisältöön ja lisäarvoon

Fondian strategia

Fondia on kuluneen tilikauden aikana kirkastanut strategiaansa ja sen painopisteitä. Tämän työn tuloksena yhtiö tarkastelee jatkossa laaja-alaisemmin vastuullisen liiketoiminnan mahdollisuuksia niin asiakkaidensa neuvonannossa kuin omassa toiminnassaan. Lisäksi Fondia haluaa jatkossa painottaa näkyvämmiin laaja-alaista juridista ja liiketoimintaosaamista.

Tarkastelun myötä Fondia vahvistaa henkilöstön mahdollisuuksia kasvaa asiantuntijana yhtiön ja sen tarjoaman kanssa, mahdollistaen entistä laajemman asiantuntemuksen asiakkaidensa käyttöön.

Nämä strategisen työn painopisteet turvaavat osaltaan Fondian asemaa liikejuridiikan parhaana työpaikkana.

Fondian strategian kulmakivenä on edelleen jatkuvan palvelun liiketoimintamalli, jolla kaikki asiakasyrityksen tarvitsemat päivittäiset liikejuridiikan tarpeet voidaan tuottaa yrityksille palveluna. Tämän LDaaS-palvelun (Legal Department as a Service) rinnalla tärkeänä osana tuotetaan yksittäisiä toimeksiantopalveluja ja projektipalveluja (kuten yritysjärjestelyt ja riidanratkaisu) sekä lakiosastoasiakkaille että muille asiakkaille. Tämä tarjoaa asiakkaille mahdollisuuden hankkia kaikki liikejuridiikan palvelut tehokkaasti yhdeltä palveluntarjoajalta.

Fondian strategiaa tukee myös MyFondia-alusta, joka on Fondian kehittämä digitaalinen työskentely-ympäristö sekä Fondian juristien keskinäiseen, että asiakkaiden kanssa tehtävään yhteistyöhön ja kommunikointiin. Tavoitteena on, että asiakas voi nähdä palvelukokonaisuuden, toteutetut ja vireillä olevat toimeksiannot ja hankkeet, kommunikoida helposti asiantuntijatiimin kanssa, hyväksyä toimenpiteet ja suoritteet sekä hallita lakipalveluresurssien käyttöä dynaamisen lakipalvelusuunnitelman avulla.

Taloudellinen kehitys

Konsernin koko vuoden liikevaihto oli edellisvuoden 2018 tasolla, 20 166 tuhatta euroa (20 244). Lakiosastopalveluliiketoiminnan eli LDaaS-palvelun liikevaihto oli vuonna 2019 noin 9 458 tuhatta euroa (9 088) jatkaen kasvuaan + 4,1 % vertailukauteen nähden. Lisäksi katsauskaudella LDaaS- asiakkaiden erillistoimeksiannot kasvoivat + 4,9%. LDaaS palvelujen osuus koko konsernin liikevaihdosta katsantokaudella oli 47 % (45) ja LDaaS palvelun piirissä olevien asiakkaiden kokonaisliikevaihdon osuus konsernin liikevaihdosta oli 72 % (70).

Katsauskauden toisella vuosipuoliskolla kirjattiin kertaluontoisia kuluja yhteensä 533 tuhatta euroa, joista 370 tuhatta euroa henkilöstökuluihin ja 163 tuhatta euroa muihin kuluihin. Kertaluontoiset henkilöstökulut koostuivat kannemenettelyyn liittyneistä kuluista (170 tuhatta euroa) ja uuden organisaatorakenteen muodostamiseen liittyneistä kuluista (200 tuhatta euroa).

Aiemmin ilmoitetun mukaisesti Fondian tilikauden 2018 alussa hankkiman Jansson&Norin AB:n liiketoimintakaupan ehtoihin liittyi Fondia Oyj:hin yhdistyneen Ruotsin yksikön liikevaihdon kahden seuraavan vuoden kehitykseen sidottu lisäkauppahinta, joka on maksimissaan noin 0,7 miljoonaa euroa. Summa maksetaan erissä tilikausien 2018 ja 2019 tilinpäätösten valmistuttua. Tilikauden 2018 tulokseen sidottu lisäkauppahinta maksettiin ilmoitetun mukaisesti 10.5.2019 osakkeiden ja käteisen yhdistelmänä. Tilikauden 2018 perusteella maksettu lisäkauppahinta oli yhteensä noin 212 881 euroa, josta noin 136 244 euroa suoritettiin käteisenä toukokuun 2019 aikana.

Lisäkauppahinnan toisen erän arvioitiin tilinpäätöstä 2019 tehtäessä jäävän ennalta laskettua pienemmäksi 154 097 eurolla, jolloin hankintahintaa pienennettiin 380 527 eurolla. Lisäkauppahinnan toinen erä suoritetaan toukokuun 2020 aikana osakkeiden ja käteisen yhdistelmänä.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto katsauskaudella oli 1 154 tuhatta euroa (2 138). Vertailukelpoinen liikevoitto laski - 46,0 % edelliseen vuoteen. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli katsauskaudella 5,7 % (10,6 %). Kannattavuuden kehitykseen katsauskaudella vaikutti liikevaihdon kehitys suhteessa henkilöstön keskimääräiseen kasvuun.

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2019 oli 10 449 tuhatta euroa (12 153).

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

1 000 euroa	1-12/2019	1-12/2018
Vertailukelpoinen kauden tulos	804	1 618
Henkilöstökulut	370	
Liiketoiminnan muut kulut	163	
Verot	-86	
Kauden tulos	357	1 618
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)	1 154	2 138
Henkilöstökulut	370	
Liiketoiminnan muut kulut	163	
Liikevoitto (EBIT)	621	2 138

AVAINLUVUT

Fondia Oyj konserni	1-12/2019	1-12/2018	Muutos, %
Liikevaihto, 1 000 euroa	20 166	20 244	-0,4 %
Liikevoitto (EBIT), 1 000 euroa	621	2 138	-71,0 %
% liikevaihdosta	3,1 %	10,6 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto (EBIT)*	1 154	2 138	-46,0 %
% liikevaihdosta*	5,7 %	10,6 %	
Kauden tulos, 1 000 euroa	357	1 618	-77,9 %
% liikevaihdosta	1,8 %	8,0 %	
Vertailukelpoinen kauden tulos*, 1 000 euroa	804	1 618	-50,3 %
% liikevaihdosta*	4,0 %	8,0 %	
Nettovelkaantumisaste %	-95,7	-95,2	
Omavaraisuusaste %	60,1	58,7	

Oman pääoman tuotto (ROE) %	5,4	23,6
Keskimääräinen kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettu henkilöstömäärä (FTE)	140	126
Taseen loppusumma, 1 000 euroa	10 449	12 153
Osakekohtainen nettotulos, euroa	0,09	0,41

* Vertailukelpoisuuteen vaikuttivat tulosta rasittaneet kertaluontoiset kulut, jotka olivat yhteensä 533 tuhatta euroa tilikaudella 2019. Kaikki kertaluontoiset kulut on kirjattu heinä-joulukuussa 2019.

Henkilöstö ja toimipaikat

Fondia jatkaa panostustaan yksilölliseen yrityskulttuuriin ja arvoihin. Näin yhtiö pystyy houkuttelemaan riveihinsä kokeneita liikejuridiikan ja eri toimialojen asiantuntijoita. Konsernin palveluksessa oli 31.12.2019 163 henkilöä, joista 113 oli juristeja. Kokonaishenkilöstömäärä säilyi vuonna 2019 ennallaan. Kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna henkilöstöä oli vuoden aikana keskimäärin 140 (126 henkilöä vuonna 2018)

Konsernin palkkakulut olivat tilikaudella yhteensä 13 797 407,21 euroa sivukuluineen (12 621 175,09 euroa vuonna 2018).

Yhtiöllä oli tilikauden lopussa toimipisteet Helsingissä, Vaasassa, Turussa, Tampereella, Kuopiossa, Lahdessa, Tallinnassa, Vilnassa, Tukholmassa ja Göteborgissa.

Johto ja hallitus

Tilikauden 2018 lopussa yhtiön toimitusjohtajaksi nimitettiin DI Leena Hellfors, joka aloitti tehtävässään 3.1.2019. Yhtiön väliaikaisena toimitusjohtajana 18.10.2018–2.1.2019 toimi yhtiön talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen, KTM Kirsi Untala.

Fondia-konsernin johtoryhmän muodostivat 15.4.2019 asti toimitusjohtaja Leena Hellfors, tiiminvetäjät Erkki Hyvärinen, Pirjo Valtanen, Petri Ruisaho, Timo Tuuli, Bradley Mitchell ja Susanne Mattsson sekä talousjohtaja Kirsi Untala, Talent Director Wilma Laukkanen ja Ruotsin yhtiön toimitusjohtaja Niclas Gottlieb.

Aiemmin ilmoitetun mukaisesti talousjohtaja Kirsi Untala jätti tehtävänsä huhtikuussa 2019 sekä Ruotsin maajohtaja Niclas Gottlieb heinäkuun lopussa 2019.

Liiketoiminnan ja henkilöstömäärän kasvun sekä kansainvälistymisen johdosta Fondia uudisti kevään 2019 aikana johtoryhmätyöskentelyään ja johtoryhmän kokoonpanoa.

Fondia-konsernin johtoryhmään kuuluvat 15.4.2019 alkaen konsernin toimitusjohtaja Leena Hellfors, henkilöstöjohtaja Wilma Laukkanen, kehitysjohtaja Erkki Hyvärinen sekä Fondia Baltian toiminnoista vastaava Anti Kodar (OTM). 3.6.2019 johtoryhmään liittyivät tuolloin tehtävänsä nimitetyt Fondia Ruotsin toimitusjohtaja Monica Söderlund (OTM) ja talousjohtajaksi nimitetty Harri Savolainen (MBA).

Johtoryhmän rinnalle on perustettu kaikista tiiminvetäjistä koostuva kansainvälinen Fondia Leadership -tiimi, johon kuuluvat myös aiemmin johtoryhmään kuuluneet Suomen toimintojen tiiminvetäjät. Leadership-tiimiä johtaa toimitusjohtaja.

Yhtiön hallituksen muodostivat hallituksen puheenjohtaja Juha Sarsama, hallituksen varapuheenjohtaja Tuomo Lähdesmäki ja jäsenet, Joséphine Mickwitz, Johan Hammarén ja Lara Saulo.

Vuonna 2019 hallitus kokoontui 15 kertaa ja osallistumisprosentti hallituksen kokouksissa oli 96 %.

Johdon ja avainhenkilöiden lainat

	2019	2018
Lainat tilikauden alussa	7 800,00	11 700,00
Tilikauden aikana myönnetyt lainat	0,00	0,00
Lainojen takaisinmaksut	-7 800,00	-3 900,00
Lainat tilikauden lopussa	0,00	7 800,00

Laina-aika 5 vuotta, lainojen korko euribor 12 kk + 1%

Konsernirakenne

Fondia Oyj on emoyhtiö konsernissa, johon kuuluvat myös täysin omistettut tytäryhtiöt Fondia Legal Services AB, Fondia Baltic Oü sekä Fondia Lietuva UAB.

Hallinnointijärjestelmä ja palkka- ja palkkioselvitys

Fondia julkaisee tilinpäätöksen yhteydessä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka sisältää palkka- ja palkkioselvityksen. Selvitys julkaistaan Fondian verkkosivuilla osoitteessa www.fondia.fi.

Varsinainen yhtiökokous 27.3.2019

Yhtiön varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 27.3.2019. Yhtiökokous vahvisti yhtiön tilinpäätöksen tilikaudelta 2018 ja myönsi vastuuvapauden yhtiön hallitukselle ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2018

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista maksetaan osinkoa 0,37 euroa osakkeelta.

Yhtiökokous päätti yli 43 % yhtiön osakkeista ja äänistä edustavien osakkeenomistajien ehdotuksen mukaisesti, että hallituksen jäsenille maksetaan seuraavat palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 3 000 euroa kuukaudessa, hallituksen varapuheenjohtajalle 2 500 euroa kuukaudessa, ja hallituksen muille jäsenille kullekin 1 500 euroa kuukaudessa.

Matkakulut korvataan Verohallinnon vahvistaman kulloisenkin matkakorvausperusteen enimmäismäärän mukaisena.

Yli 43 % yhtiön osakkeista ja äänistä edustavien osakkeenomistajien ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi viisi. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Johan Hammarén, Tuomo Lähdesmäki, Joséphine Mickwitz ja Juha Sarsama ja Lara Saulo. Hallituksen toimikausi päättyy vuoden 2020 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että yhtiön tilintarkastajaksi valitaan uudelleen tilintarkastusyhteisö Revico Grant Thornton Oy, joka on ilmoittanut, että KHT Peter Åhman jatkaa päävastuullisena tilintarkastajana.

Lisäksi yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja/tai yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta yhdessä tai useammassa erässä sekä hankkimaan yhtiön omia osakkeita yhdessä tai useammassa erässä. Hallitukselle annettuja valtuutuksia on kuvattu tarkemmin kohdassa ”Osakkeet ja osakkeenomistajat”.

Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Juha Sarsaman ja varapuheenjohtajaksi Tuomo Lähdesmäen.

Hallitus arvioi kokouksessaan jäsentensä riippumattomuuden Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin mukaisesti ja on todennut, että Juha Sarsama, Tuomo Lähdesmäki, Johan Hammarén, Joséphine Mickwitz ja Lara Saulo ovat riippumattomia yhtiöstä ja Juha Sarsama, Tuomo Lähdesmäki, Joséphine Mickwitz ja Lara Saulo ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Liikkeelle lasketut osakkeet ja osakepääoma

Yhtiön osakemäärä 31.12.2019 oli 3 935 971 kappaletta (3 930 035 osaketta 31.12.2018). Tilikauden aikana yhtiön liikkeelle laskettujen osakkeiden lukumäärä lisääntyi 5936 osakkeella. Yhtiön osakepääoma oli tilikauden 2019 lopussa 100 000 euroa.

Tilikauden päättyessä Fondia ei omistanut omia osakkeita.

Osakeanti

Hallitus päätti yhtiökokouksen 27.3.2019 antaman valtuutuksen perusteella enintään 5 936 osakkeen suunnatusta osakeannista tytäryhtiökaupan lisäkauppahinnan osan suorittamiseksi.

Osakeannin kokonaissumma oli 76 633,76 euroa. Osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poikkeamiselle oli siten osakeyhtiölain 9 luvun 4.1 §:n tarkoittama painava taloudellinen syy.

Kaupankäynti Fondian osakkeella

Osakkeen päätöskurssi tilikauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä 31.12.2019 oli 10,40 euroa. Tilikauden alin kaupankäyntikurssi oli 7,70 euroa ja ylin 15,50 euroa. Tilikaudella osaketta vaihdettiin 1 476 318 kappaletta. Fondia Oyj:n markkina-arvo tilikauden lopussa oli 40,9 miljoonaa euroa.

Hallituksen valtuutukset

Osakeantivaltuutus

27.3.2019 pidetty yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä seuraavasti:

Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 400 000 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä määrä vastaa noin 10,2 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.

Hallitus päättää osakeannin sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevia osakkeita voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta. Osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisessa ja luovuttamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 15.3.2018 antaman valtuutuksen. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 saakka.

Omien osakkeiden hankkiminen

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta seuraavasti:

Valtuutuksen nojalla hankittavien omien osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 300 000 osaketta, mikä vastaa noin 7,6 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhteisöjensä kanssa omistaa ja/tai pitää panttina millään hetkellä enempää kuin 10 % kaikista yhtiön osakkeista. Omia osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla.

Omia osakkeita voidaan hankkia hankintapäivänä monenkeskisessä kaupankäynnissä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan.

Hallitus päättää, miten osakkeita hankitaan. Omia osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa (suunnattu hankinta), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Omia osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, luovutettavaksi mahdollisten yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, käytettäväksi yhtiön kannustinjärjestelmissä tai muutoin edelleen luovutettavaksi, pidettäväksi tai mitätöitäväksi.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 15.3.2018 antaman valtuutuksen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 asti.

Henkilöstön osakesäästöohjelma uudelle kaudelle

Hallitus päätti aiemmin ilmoitetun mukaisesti 28.11.2018 koko konsernin vakituista henkilöstöä koskevan osakesäästöohjelman käyttöönotosta ja ilmoitti 19.12.2019 hallituksen päätöksestä jatkaa osakesäästöohjelmaa kaudelle 2020-2021. Osakesäästöohjelman tarkoituksena on tarjota konsernin henkilöstölle mahdollisuus säästää osa säännöllisestä palkastaan yhtiön osakkeiden hankintaan edullisin ehdoin antamalla osakesäästöohjelmaan osallistuville työntekijöille vastikkeettomia lisäosakkeita. Kannustamalla työntekijöitä hankkimaan ja omistamaan yhtiön osakkeita yhtiö pyrkii vahvistamaan Fondian osakkeenomistajien ja työntekijöiden yhteyttä. Tavoitteena on edistää työntekijöiden motivaatiota ja sitoutumista yhtiön toimintaan. Hallitus katsoo, että ohjelmalla on positiivinen vaikutus konsernin kehitykseen tulevaisuudessa ja sitä kautta ohjelma on sekä osakkeenomistajien että työntekijöiden edun mukainen.

Osakkeita hankitaan kertyneillä säästöillä kaksi kertaa vuodessa yhtiön puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkistamisen jälkeen markkinahintaan. Jokainen osallistuja saa yhtiöltä maksutta yhden lisäosakkeen (ennen veroja) kutakin kahta hankittua säästöosaketta kohden. Lisäosakkeet annetaan osallistujalle, jos hän omistaa säästökaudella 1.3.2019–29.2.2020 hankitut säästöosakkeet ja hänen työsuhteensa on voimassa omistajakauden päättymiseen asti. Lisäosakkeet maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan edusta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja.

Tarkoituksena on, että hallitus päättää myöhemmin yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella osakeanneista, joissa merkitään kertyneillä säästöillä hankittavat osakkeet. Hallituksen päätökset osakeanneista tehdään yhtiön puolivuotis- ja vuosikatsausten 2019 julkistamisen jälkeen. Annettavat lisäosakkeet on tarkoitus hankkia markkinoilta markkinahintaan.

Osakkeenomistajat

Yhtiöllä oli 3 416 omistajaa tilikauden 2019 lopussa.

Riskit ja epävarmuustekijät

Lähiajan epävarmuustekijät liittyvät siihen, kuinka hyvin yhtiö onnistuu rekrytoimaan, motivoimaan ja pitämään palveluksessaan ammattitaitoista henkilöstöä.

Ruotsin kannattava kasvu ja siinä onnistuminen on myös lähitulevaisuuden epävarmuustekijä.

Yhtiön johto arvioi lisäksi, että Fondia on riippuvainen tietojärjestelmistään ja puutteet, häiriöt tai viat IT-järjestelmissä voivat vaikuttaa haitallisesti liiketoimintaan.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Lakipalveluiden kysynnän ja ulkoistetun lakiosastopalvelun kysynnän kasvun odotetaan jatkuvan vuonna 2020, mikä tukee Fondian liiketoiminnan kasvutavoitteita.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Yhtiön konsernin johtoryhmän jäsen ja yhtiön Baltian toimintojen johtaja Anti Kodar ilmoittanut 4.2.2020 jättävänsä tehtävänsä 31.3.2020 ja siirtyä toiselle toimialalle. Hänen seuraajansa valintaprosessi käynnistettiin välittömästi.

Voitonjakopolitiikka ja taloudelliset tavoitteet

Yhtiön keskipitkän aikavälin tavoitteet ovat liikevaihdon vuosittainen kasvu keskimäärin noin 15 % ja keskimäärin noin 15 %:n liikevoittomarginaali. Voitonjakopolitiikan mukaisesti yhtiön tavoitteena on jakaa vähintään kaksi kolmasosaa (2/3) yhtiön osakekohtaisesta tuloksesta osinkoina osakkeenomistajille. Voitonjaossa huomioidaan muun muassa Fondian tuloskehitys ja -näköymät sekä tulevaisuuden investointitarpeet.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Fondian hallitus esittää 25.3.2020 pidettävälle yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkona 0,26 euroa osakkeelta. Emoyhtiön jakokelpoiset varat tilikauden lopussa olivat 8 516 245,79 euroa, josta tilikauden voitto oli 967 904,14 euroa.

Taloudellinen tiedottaminen vuonna 2020

Tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus julkaistaan viimeistään 6.3.2020 yhtiön verkkosivuilla. Yhtiökokous järjestetään 25.3.2020 kello 10.00. Puolivuositiedotus tammi–kesäkuu 2020 julkaistaan torstaina 27.8.2020. Puolivuositiedotuksesta ja tilinpäätöstiedotteesta julkaistaan epävirallinen käännös englanniksi lehdistötiedotteen muodossa.

KONSERNITULOSLASKELMA	1.1.- 31.12.2019	1.1.- 31.12.2018
LIKEVAIHTO	20 165 506,79	20 243 690,44
Liiketoiminnan muut tuotot	146 861,75	155 614,97
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-592 601,66	-626 594,50
	-592 601,66	-626 594,50
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-10 989 134,52	-10 037 738,97
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-2 136 974,68	-2 045 642,54
Muut henkilösivukulut	-671 298,01	-537 793,58
	-13 797 407,21	-12 621 175,09
Poistot ja arvonalentumiset		
Konserniliikearvon poisto	-196 858,86	-218 572,34
Suunnitelman mukaiset poistot	-329 695,73	-286 727,99
	-526 554,59	-505 300,33
Liiketoiminnan muut kulut	-4 774 798,35	-4 508 423,29
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	621 006,73	2 137 812,20
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Muilta	12 569,85	1 511,61
Konsolidoinnin kurssiero	-5 743,72	-7 214,20
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Muille	-12 443,44	-15 838,43
	-5 617,31	-21 541,01
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA	615 389,42	2 116 271,19
Tuloverot		
Tilikauden verot	-258 654,51	-498 611,18
	-258 654,51	-498 611,18
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	356 734,91	1 617 660,01

KONSERNITASE	31.12.2019	31.12.2018
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Konserniliikearvo	1 591 275,76	2 165 853,16
Muut aineettomat hyödykkeet	322 986,71	241 810,37
	1 914 262,47	2 407 663,53
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	158 050,17	197 246,50
	158 050,17	197 246,50
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 072 312,64	2 604 910,03
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Lainasaamiset	0,00	7 800,00
Muut saamiset	12 519,59	11 282,96
	12 519,59	19 082,96
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	2 141 984,72	2 356 886,04
Lainasaamiset	23 459,20	91 495,72
Muut saamiset	21 611,50	23 113,25
Siirtosaamiset	336 224,70	272 845,03
	2 523 280,12	2 744 340,04
Rahat ja pankkisaamiset	5 841 373,01	6 784 756,12
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	8 377 172,71	9 548 179,12
VASTAAVAA YHTEENSÄ	10 449 485,35	12 153 089,15

VASTATTAVAA**OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma	100 000,00	100 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 604 828,14	3 528 194,38
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	2 032 097,53	1 868 550,48
Tilikauden voitto (tappio)	356 734,91	1 617 660,01
Muuntoerot	9 487,51	13 519,46

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

	6 103 148,08	7 127 924,33
--	--------------	--------------

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Muut velat	0,00	534 625,00
	0,00	534 625,00

Lyhytaikainen

Saadut ennakot	288 032,42	155,00
Ostovelat	434 244,54	1 017 193,99
Muut velat	1 416 721,70	1 370 608,30
Siirtovelat	2 207 338,61	2 102 582,53
	4 346 337,27	4 490 539,82

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

	4 346 337,27	5 025 164,82
--	--------------	--------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

	10 449 485,35	12 153 089,15
--	---------------	---------------

RAHOITUSLASKELMA KONSERNI

1.1.-31.12.2019

1.1.-31.12.2018

Liiketoiminnan rahavirta

Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	615 389,42	2 116 271,20
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	526 554,59	505 300,33
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-9 775,67	-13 194,30
Rahoitustuotot ja -kulut	5 617,31	21 541,02
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 137 785,65	2 629 918,25
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	193 999,80	249 264,96
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-78 177,47	241 014,57
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 253 607,99	3 120 197,79
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-12 443,44	-15 838,43
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	13 102,31	2 926,64
Maksetut välittömät verot	-311 453,77	-597 348,56
Liiketoiminnan rahavirta (A)	942 813,09	2 509 937,44

Investointien rahavirta:

Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-372 482,20	-405 151,58
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	806,46	0,00
Hankitut tytäryhtiöosakkeet	0,00	-1 037 164,42
Lainojen maksu	0,00	-204 823,60
Lainasaamisten takaisinmaksut	75 836,52	99 104,28
Investointien rahavirta (B)	-295 839,22	-1 548 035,32

Rahoituksen rahavirta

Lainojen takaisinmaksut	-136 244,01	0,00
Maksetut osingot	-1 454 112,95	-1 375 512,25
Rahoituksen rahavirta (C)	-1 590 356,96	-1 375 512,25

Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	-943 383,11	-413 610,18
---	--------------------	--------------------

Rahavarat tilikauden alussa	6 784 756,12	7 198 366,30
Rahavarat tilikauden lopussa	5 841 373,01	6 784 756,12
Rahavarojen muutos	-943 383,11	-413 610,18

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2019	1.1.-31.12.2018
LIKEVAIHTO	16 447 208,35	17 056 853,69
Liiketoiminnan muut tuotot	98 217,65	152 200,70
Materiaalit ja palvelut		
Ulkopuoliset palvelut	-953 686,73	-773 321,75
	-953 686,73	-773 321,75
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-8 704 326,90	-8 249 800,28
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 487 468,05	-1 514 859,06
Muut henkilösivukulut	-223 526,02	-254 381,06
	-10 415 320,97	-10 019 040,40
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-316 473,40	-274 578,73
	-316 473,40	-274 578,73
Liiketoiminnan muut kulut	-3 636 404,49	-3 720 306,60
LIKEVOITTO (-TAPPIO)	1 223 540,41	2 421 806,91
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	46,10	0,00
Muilta	12 567,09	1 510,35
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	0,00	-5 189,09
Muille	-9 594,95	-10 303,62
	3 018,24	-13 982,36
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	1 226 558,65	2 407 824,55
Tuloverot	-258 654,51	-486 173,21
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	967 904,14	1 921 651,34

TASE	31.12.2019	31.12.2018
VASTATTAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	322 986,71	241 810,37
	<u>322 986,71</u>	<u>241 810,37</u>
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	132 796,72	166 654,93
	<u>132 796,72</u>	<u>166 654,93</u>
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	4 063 092,44	4 118 996,70
	<u>4 063 092,44</u>	<u>4 118 996,70</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	4 518 875,87	4 527 462,00
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	328 679,96	307 276,50
Lainasaamiset	0,00	7 800,00
Muut saamiset	6 776,20	9 332,65
	<u>335 456,16</u>	<u>324 409,15</u>
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	1 596 816,10	1 851 074,92
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	21 856,47	18 915,21
Lainasaamiset	23 459,20	91 495,72
Muut saamiset	10 124,95	5 163,35
Siirtosaamiset	179 861,41	131 874,90
	<u>1 832 118,13</u>	<u>2 098 524,10</u>
Rahat ja pankkisaamiset	5 401 100,85	6 327 735,16
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	7 568 675,14	8 750 668,41
VASTAAVAA YHTEENSÄ	12 087 551,01	13 278 130,41

VASTATTAVAA**OMA PÄÄOMA**

Osakepääoma	100 000,00	100 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 604 828,14	3 528 194,38
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	3 943 513,51	3 475 975,12
Tilikauden voitto (tappio)	967 904,14	1 921 651,34

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	8 616 245,79	9 025 820,84
----------------------------	---------------------	---------------------

VIERAS PÄÄOMA

Pitkäaikainen

Muut velat	0,00	534 625,00
	0,00	534 625,00

Lyhytaikainen

Saadut ennakot	266 813,00	155,00
Ostovelat	270 918,31	777 857,96
Velat saman konsernin yrityksille	23 700,10	32 883,27
Muut velat	1 014 756,57	1 037 947,99
Siirtovelat	1 895 117,24	1 868 840,35
	3 471 305,22	3 717 684,57

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 471 305,22	4 252 309,57
-------------------------------	---------------------	---------------------

VASTATTAVAA YHTEENSÄ	12 087 551,01	13 278 130,41
-----------------------------	----------------------	----------------------

RAHOITUSLASKELMA

1.1.-31.12.2019

1.1.-31.12.2018

Liiketoiminnan rahavirta

Voitto (-tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1 226 558,65	2 407 824,55
--	--------------	--------------

Oikaisut:

Suunnitelman mukaiset poistot	316 473,40	274 578,73
-------------------------------	------------	------------

Rahoitustuotot ja -kulut	-3 018,24	13 982,36
--------------------------	-----------	-----------

Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 540 013,81	2 696 385,64
---	---------------------	---------------------

Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten		
---	--	--

lisäys (-) / vähennys (+)	243 138,93	457 554,83
---------------------------	------------	------------

Lyhytaikaisten korottomien velkojen		
-------------------------------------	--	--

lisäys (+) / vähennys (-)	-180 354,27	157 379,12
---------------------------	-------------	------------

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	1 602 798,47	3 311 319,59
--	---------------------	---------------------

Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-9 594,95	-10 303,62
--------------------------------------	-----------	------------

Saadut korot ja muut rahoitustuotot	13 099,55	1 024,78
-------------------------------------	-----------	----------

Maksetut välittömät verot	-311 453,77	-597 295,03
---------------------------	-------------	-------------

Liiketoiminnan rahavirta	1 294 849,30	2 704 745,72
---------------------------------	---------------------	---------------------

Investointien rahavirta:

Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-364 597,99	-401 923,08
---	-------------	-------------

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit	806,46	0,00
---	--------	------

Investoinnit sijoituksiin	-2 500,00	-1 429 085,11
---------------------------	-----------	---------------

Myönnettyt lainat	-340 671,64	-210 000,00
-------------------	-------------	-------------

Myönnettyjen lainojen takaisin maksut	75 836,52	99 104,28
---------------------------------------	-----------	-----------

Investointien rahavirta	-631 126,65	-1 941 903,91
--------------------------------	--------------------	----------------------

Rahoituksen rahavirta

Osingonjako	-1 454 112,95	-1 375 512,25
-------------	---------------	---------------

Lainojen takaisin maksut	-136 244,01	0,00
--------------------------	-------------	------

Rahoituksen rahavirta	-1 590 356,96	-1 375 512,25
------------------------------	----------------------	----------------------

Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)	-926 634,31	-612 670,44
---	--------------------	--------------------

Rahavarat tilikauden alussa	6 327 735,16	6 940 405,60
-----------------------------	--------------	--------------

Rahavarat tilikauden lopussa	5 401 100,85	6 327 735,16
------------------------------	--------------	--------------

Rahavarojen muutos	-926 634,31	-612 670,44
--------------------	-------------	-------------

TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT 31.12.2019

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Fondia Oy:n lisäksi tytäryritykset Fondia Legal Services Ab, ja Fondia Baltic OÜ sekä päättyneen tilikauden aikana perustettu Fondia Lietuva UAB.

Fondia Oyj omistaa kaikki tytäryhtiöt 100%.

31.1.2018 hankittu tytäryritys Jansson & Norin Ab on fuusioitu Fondia Legal Services Ab:hen 3.9.2018.

Konsernitilinpäätöksen laskentaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS).

Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset tapahtumat, keskinäiset omistukset, saamiset sekä velat on eliminoitu.

Ulkomaisen valuuttamääräisen tytäryhtiön tuloslaskelma on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilikauden keskikurssiin ja tase on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Konsernitilinpäätöksen arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Konsernin pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa ja aineelliset hyödykkeet suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn muuttuvaan hankintamenoonsa.

Konsernitilinpäätöksen jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Konsernin pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistot on mukautettu verotuspoistojen kanssa.

Tietojen vertailukelpoisuus

Vertailtaessa tilikauden tietoja edelliseen tilikauteen tulee huomioida, että 2019 tulosta rasittaa poikkeuksellisia kulueriä, jotka liittyvät organisaation uudelleen järjestelyyn sekä kannemenettelyyn.

Nämä kulut ovat konsernissa yhteensä 533 tuhatta euroa, joista 163 tuhatta euroa on kirjattu muihin liikekuluihin, ja 370 tuhatta euroa henkilöstökuluihin.

Kaikki kulut on kirjattu heinä-joulukuun 2019 aikana.

Konsernin suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja muutokset

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika	Poistoprosentti
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	3 vuotta	tasapoisto
Konserniliikearvo	10 vuotta	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		menojäännöspoisto 25%

Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin merkityt aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa ja aineelliset hyödykkeet suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn muuttuvaan hankintamenoonsa.

Rahoitusomaisuuteen merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Yhtiön pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenot poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Poistot on mukautettu verotuspoistojen kanssa.

Hyödykkeiden hankinnat, joiden taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

Emon suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja muutokset

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika	Poistoprosentti/poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet		
Muut aineettomat hyödykkeet	3 vuotta	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		menojäännöspoisto 25%

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liikevaihdon jakautuminen	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
Suomi	16 316 203,03	16 971 831,00	16 447 208,35	17 056 853,69
Ruotsi	3 549 114,03	3 039 036,07		
Baltia	264 200,98	232 823,37		
Liettua	35 988,75	0,00		
Yhteensä	20 165 506,79	20 243 690,44	16 447 208,35	17 056 853,69

Liiketoiminnan muut tuotot	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
Vuokratuotot	138 510,19	101 713,03	74 274,20	53 424,00
Management fee/tytäryritykset	0,00	0,00	19 200,00	48 000,00
Muut tuotot	8 351,56	53 901,94	4 743,45	50 776,70
Yhteensä	146 861,75	155 614,97	98 217,65	152 200,70

Poistot ja arvonalentumiset	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
Aineettomat hyödykkeet				
Konserniliikearvo	196 858,86	218 572,34	0,00	0,00
Muut aineettomat hyödykkeet	272 207,81	219 027,06	272 207,81	219 027,06
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	469 066,67	437 599,40	272 207,81	219 027,06
Aineelliset hyödykkeet				
Koneet ja kalusto	57 632,72	67 745,30	44 265,59	55 551,67
+/-Konsolidoinnin kurssiero	-144,80	-44,37	0,00	0,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	57 487,92	67 700,93	44 265,59	55 551,67
Yhteensä	526 554,59	505 300,33	316 473,40	274 578,73

				22
Tilintarkastajan palkkiot	Konserni	Konserni	Emo	Emo
	2019	2018	2019	2018
Tilintarkastus	20 664,07	16 829,36	14 240,00	13 760,00
Veroneuvonta	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut palvelut	950,00	0,00	950,00	0,00
Yhteensä	21 614,07	16 829,36	15 190,00	13 760,00

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Aineettomat hyödykkeet	Konserni	Konserni	Emo	Emo
	2019	2018	2019	2018
Konserniliikearvo				
Hankintameno 1.1.	2 384 425,49	0,00	0,00	0,00
+ Lisäykset	2 809,11	2 384 425,49	0,00	0,00
-Vähennykset	-380 527,65	0,00		
Hankintameno 31.12.	2 006 706,95	2 384 425,49	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-218 572,34	0,00	0,00	0,00
- Tilikauden poisto	-196 858,86	-218 572,34	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-415 431,20	-218 572,34	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 591 275,76	2 165 853,16	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 165 853,16	0,00	0,00	0,00

Muut aineettomat hyödykkeet				
Hankintameno 1.1.	1 132 759,15	870 567,45	1 132 759,15	870 567,45
+ Lisäykset	353 384,15	262 191,70	353 384,15	262 191,70
Hankintameno 31.12.	1 486 143,30	1 132 759,15	1 486 143,30	1 132 759,15
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-890 948,78	-671 921,72	-890 948,78	-671 921,72
- Tilikauden poisto	-272 207,81	-219 027,06	-272 207,81	-219 027,06
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-1 163 156,59	-890 948,78	-1 163 156,59	-890 948,78
Kirjanpitoarvo 31.12.	322 986,71	241 810,37	322 986,71	241 810,37
Kirjanpitoarvo 1.1.	241 810,37	198 645,73	241 810,37	198 645,73

Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 914 262,47	2 407 663,53	322 986,71	241 810,37
--	---------------------	---------------------	-------------------	-------------------

Aineelliset hyödykkeet

Koneet ja kalusto				
Hankintameno 1.1.	514 093,69	338 132,74	469 710,49	329 979,11
+ Lisäykset	19 637,47	175 960,95	11 213,84	139 731,38
- Vähennykset	-806,46	0,00	-806,46	0,00
+ -Konsolidoinnin kurssiero	-576,74	0,00	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	532 347,96	514 093,69	480 117,87	469 710,49
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 1.1.	-316 847,28	-249 101,98	-303 055,65	-247 503,98
- Tilikauden poisto	-57 632,72	-67 745,30	-44 265,59	-55 551,67
+ -Konsolidoinnin kurssiero	182,12	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot ja arvonalennukset 31.12.	-374 297,88	-316 847,28	-347 321,24	-303 055,65
Kirjanpitoarvo 31.12.	158 050,17	197 246,50	132 796,72	166 654,93
Kirjanpitoarvo 1.1.	197 246,50	89 030,94	166 654,93	82 475,22
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	158 050,17	197 246,50	132 796,72	166 654,93

Konserniyritykset

Omistukset tytäryrityksissä	Omistus- osuus %	2019 Kirjanpitoarvo	2018 Kirjanpitoarvo
Fondia Legal Services Ab, Sweden	100 %	3 920 947,44	4 011 496,70
Fondia Baltic Ou, Estonia	100 %	139 645,00	107 500,00
Fondia Lietuva UAB, Lithuania	100 %	2 500,00	0,00
Yhteensä		4 063 092,44	4 118 996,70

31.1.2018 hankittu tytäryhtiö Jansson & Norin Ab (alkuperäinen hankintameno 2 467 527,25 eur) on fuusioitu 3.9.2018 Fondia Legal Services Ab:hen.

Kaupan ehtoihin liittyi Fondia Oyj:hin yhdistyneen Ruotsin yksikön liikevaihdon kahden seuraavan vuoden kehitykseen sidottu lisäkauppahinta, joka on maksimissaan 744 693,66 euroa. Summa on sovittu maksettavaksi erissä tilikausien 2018 ja 2019 tilinpäätösten valmistuttua. Mahdollinen lisäkauppahinta suoritetaan osakkeiden ja käteisen yhdistelmänä. Mahdollinen lisäkauppahinta on kokonaisuudessaan kirjattu hankinnan yhteydessä 2018. Lisäkauppahinnan toisen erän arvioitiin tilinpäätöstä 2019 tehtäessä jäävän ennalta laskettua pienemmäksi ja hankintahintaa pienennettiin 380 527,65 eur. Lisäkauppahinnan ensimmäinen erä maksettiin toukokuussa 2019, toinen erä maksetaan toukokuussa 2020.

Saamiset saman konsernin yrityksiltä	Emo 2019	Emo 2018
Lainasaamiset pitkäaikaiset	328 679,96	307 276,50
Myyntisaamiset	12 736,86	9 123,23
Muut saamiset	9 119,61	9 791,98
Yhteensä	350 536,43	326 191,71

Siirtosaamisten erittely	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
Verojaksotus	42 745,49	0,00	42 745,49	0,00
Jaksotetut henkilösivukulut	110,90	566,02	110,90	566,02
Menoennakot	282 572,81	264 728,42	132 007,75	121 621,18
Korkotulot	882,57	1 415,03	882,57	1 415,03
Muut siirtosaamiset	9 912,93	6 135,56	4 114,70	8 272,67
Yhteensä	336 224,70	272 845,03	179 861,41	131 874,90

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oman pääoman erittely:	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
Osakepääoma 1.1.	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Osakepääoma 31.12.	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	3 528 194,38	3 234 445,90	3 528 194,38	3 234 445,90
Osakeanti	76 633,76	293 748,48	76 633,76	293 748,48
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	3 604 828,14	3 528 194,38	3 604 828,14	3 528 194,38
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	3 486 210,49	3 244 062,73	5 397 626,46	4 851 487,37
Osingonjako	-1 454 112,95	-1 375 512,25	-1 454 112,95	-1 375 512,25
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	2 032 097,53	1 868 550,48	3 943 513,51	3 475 975,12
Tilikauden voitto/tappio	356 734,91	1 617 660,01	967 904,14	1 921 651,34
Muuntoero	9 487,51	13 519,46	0,00	0,00
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	6 003 148,08	7 027 924,33	8 516 245,79	8 925 820,84
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	6 103 148,08	7 127 924,33	8 616 245,79	9 025 820,84

Laskelma emoyhtiön jakokelpoisesta vapaasta omasta pääomasta

	Emo 2019	Emo 2018
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	3 604 828,14	3 528 194,38
Edellisten tilikausien voitto/tappio	3 943 513,51	3 475 975,12
Tilikauden voitto/tappio	967 904,14	1 921 651,34
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma yhteensä	8 516 245,79	8 925 820,84

Velat saman konsernin yrityksille

	Emo 2019	Emo 2018
Ostovelat	23 700,10	32 883,27
Yhteensä	23 700,10	32 883,27

Siirtovelkojen erittely

	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
Verojaksotus	0,00	13 053,77	0,00	13 053,77
Palkkajaksoitukset sosiaalikuluihin	2 033 400,65	2 065 579,59	1 764 238,84	1 855 786,58
Muut siirtovelat	173 937,97	23 949,17	130 878,40	0,00
Yhteensä	2 207 338,62	2 102 582,53	1 895 117,24	1 868 840,35

TULOVEROJA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Konsernilla on 31.12.2019 vahvistettuja tappioita 1 392 618,98 euroa Ruotsissa, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista varovaisuuden periaatteen mukaisesti. Kyseiset tappiot voidaan käyttää vuonna 2024. Vuoden 2019 verotuksellinen tappio Ruotsissa on 297 448,69 euroa.

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

Leasingsopimusvastuut	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	29 596,14	33 872,14	29 596,14	33 872,14
Myöhemmin erääntyvät	9 047,95	29 760,00	9 047,95	29 760,00
Yhteensä	38 644,09	63 632,14	38 644,09	63 632,14

Leasingsopimuksiin sisältyvät muut vastuut	74,40	45 251,62	74,40	45 251,62
--	-------	-----------	-------	-----------

Summat eivät sisällä arvonnalisäveroa, niihin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonnalisävero.

Vuokravastuut toimitiloista	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	793 023,16	798 707,68	551 054,33	552 208,48
Myöhemmin erääntyvät	318 528,84	1 006 111,85	76 560,00	513 113,45
Yhteensä	1 111 552,00	1 804 819,53	627 614,33	1 065 321,93

Vuokravakuudet toimitiloista	77 988,48	81 781,56	11 939,55	14 496,00
-------------------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Summat eivät sisällä arvonnalisäveroa, niihin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonnalisävero.

Vuokravastuun vakuutena lisäksi

pankkitakaus	170 197,44	170 197,44
--------------	------------	------------

Muut vastuut	Emo 2019	Emo 2018
---------------------	---------------------	---------------------

Shekkitilin limiitti	1 000 000,00	1 000 000,00
----------------------	--------------	--------------

Josta käytössä	0,00	0,00
----------------	------	------

Yrityskiinnitys omien velkojen puolesta	1 120 000,00	1 120 000,00
---	--------------	--------------

TOIMINTAKERTOMUSTA TÄYDENTÄVÄT LIITETIEDOT

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä

	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
Työssä käyvä henkilöstö (FTE)	140	126	100	95
	140	126	100	95
	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
Työsuhteessa oleva henkilöstö (HC)	163	150	119	118
	163	150	119	118

Tarkentaakseen raportointiaan, yhtiö raportoi jatkossa työsuhteessa olevan henkilöstömäärän lisäksi (HC) myös työssä käyvän henkilöstömäärän (FTE).

Lukujen eroon vaikuttavat yhtiössä muun muassa harjoitteluohjelmassa olevat oikeustieteenopiskelijat, perhe- ja opintovapaalla olevat työntekijät sekä muut osa-aikaiset työntekijät

Henkilöstön osakesäästöohjelma

Koko konsernin vakituista henkilöstöä koskeva osakesäästöohjelma on otettu käyttöön vuonna 2019.

Vuoden 2019 säästöillä ostettiin yhteensä 7 271 osaketta jotka oikeuttavat yhteensä 3 635 vastikkeettomaan osakkeeseen. Tilinpäätökseen on tehty tätä vastaava kuluvaraus.

Johdon palkat ja palkkiot	Konserni 2019	Konserni 2018	Emo 2019	Emo 2018
	614 754,78	508 660,23	405 653,60	304 465,18

Johdon ja avainhenkilöiden lainat

	2019	2018
Lainat tilikauden alussa	7 800,00	11 700,00
Tilikauden aikana myönnettyt lainat	0,00	0,00
Lainojen takaisinmaksut	-7 800,00	-3 900,00
Lainat tilikauden lopussa	0,00	7 800,00
Veloitetut korot	15,29	63,40
Tilikauden aikana saadut koronmaksut	-62,31	-113,03

Laina-aika 5 vuotta, lainojen korko euribor 12 kk +p.a.

Hallituksen esitys emoyhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi

Fondia Oyj:n tilikauden voitto on 967 904,14 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoina jaetaan tilikaudelta 2019 yhtiön voitonjakokelpoisista varoista 0,26 euroa/osake eli yhteensä 1 023 352,46 euroa.

Osakemäärä 31.12.2019 oli 3 935 971 osaketta.

Tilikauden päättymisen jälkeen Fondian taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näkemyksen mukaan yhtiön maksuvalmiutta.

Emoyhtiön osakkeiden lukumäärä osakelajeittain

	2019	2018
Yhteensä	3 935 971	3 930 035

Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt

Osakeanti

Hallitus päätti yhtiökokouksen 27.3.2019 antaman valtuutuksen perusteella enintään 5 936 osakkeen suunnatusta osakeannista tytäryhtiökaupan lisäkauppahinnan osan suorittamiseksi.

Osakeannin kokonaissumma oli 76 633,76 euroa.

Osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeamiselle oli siten osakeyhtiölain 9 luvun 4.1 §:n tarkoittama painava taloudellinen syy.

Hallituksen valtuutukset

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta.

Valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 400 000 osaketta (mukaan lukien erityisten oikeuksien perusteella annettavat osakkeet), mikä määrä vastaa noin 10,2 % yhtiön kaikkien osakkeiden tämänhetkisestä lukumäärästä.

Valtuutuksen nojalla voidaan antaa sekä uusia osakkeita että yhtiön hallussa olevia osakkeita. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiön hallussa olevia osakkeita voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta.

Osakkeiden sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisessa ja luovuttamisessa voidaan poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta (suunnattu anti), jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 15.3.2018 antaman valtuutuksen. Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 saakka

Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen myös omien osakkeiden hankintaan.

Valtuutus kumoaa yhtiökokouksen 15.3.2018 antaman valtuutuksen.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 saakka

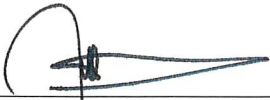
Valtuutusta ei käytetty kuluneella tilikaudella.

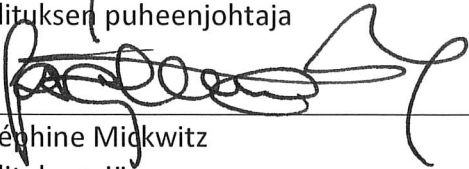
Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto (EBIT)	=	Liikevaihto + liiketoiminnan muut tuotot – materiaalit ja palvelut – henkilöstökulut – liiketoiminnan muut kulut – poistot ja arvonalentumiset	
Liikevoitto liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{Liikevoitto}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Tilikauden tulos liikevaihdosta, %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Liikevaihto}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma – saadut ennakot}}$	x 100
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Voitto rahoituserien jälkeen – tuloverot}}{\text{Opo + vähemmistöosuus (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat – rahat ja pankkisaamiset}}{\text{Oma pääoma + vähemmistöosuus}}$	x 100

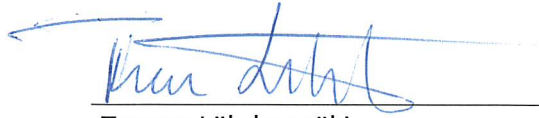
Tilinpäätöksen päiväys ja allekirjoitus

Helsingissä 24 / 2 2020

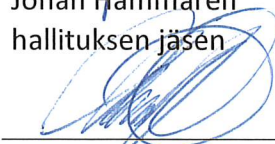

Juha Sarsama
hallituksen puheenjohtaja


Josephine Mickwitz
hallituksen jäsen


Lara Saulo
hallituksen jäsen


Tuomo Lähdesmäki
hallituksen varapuheenjohtaja


Johan Hammarén
hallituksen jäsen

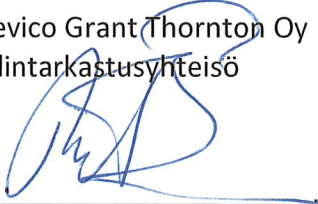

Leena Hellfors
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 24 / 2 2020

Revico Grant Thornton Oy
Tilintarkastusyhteisö


Peter Åhman
KHT

Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

Kirjanpidot ja tositelajit ja niiden säilyttämistapa

Tilinpäätös

Tilinpäätös ja tase-erittelyt

Tililuettelo ja saldoluettelot

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

Kirjanpidot

Päivä- ja pääkirjat

Myyntireskontra

Ostoreskontra

Palkkakirjanpito

Tositelajit ja säilyttämistapa

Automaattiset alv-kirjaukset	AT
Kuitit receiptcam	KU
Myyntilaskut	ML
Myyntisuoritukset	MS
Muut tositteet	MU
Palkat	PK
Pankkitositteet Aktia	PT 1
Pankkitositteet Nordea	PT 2
Pankkitositteet Nordea	PT 3
Ostolaskut	OL
Ostosuoritukset	OS
Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	T
Liitetietotositteet	LTT

Kaikki aineisto säilytetään sähköisesti.

Revico Grant Thornton Oy

PL/P.O. Box 18

Tietokuja 4

FI-00271 Helsinki

T +358 9 512 3330

F +358 9 458 0250

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Fondia Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Fondia Oyj:n (y-tunnus 0706964-1) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus,

joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esittävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntomme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 24. helmikuuta 2020

Revico Grant Thornton Oy
Tilintarkastusyhteisö



Peter Åhman
KHT