

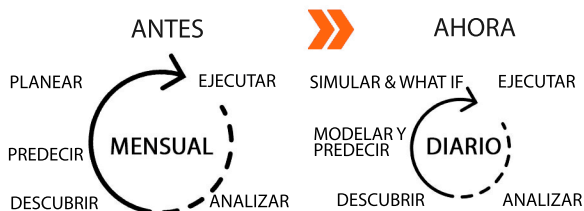


OIL & GAS

Optimice el uso de los
recursos y maximice las
utilidades

EL ANÁLISIS DE LA RENTABILIDAD

En una economía global tan afectada como se vive en el presente, cualquier organización, independientemente el giro, que no se adapte y evolucione rápidamente a las nuevas premisas del mercado, nuevos hábitos y preferencias de clientes, regulaciones, etc. corre el riesgo de desaparecer en un abrir y cerrar de ojos.



El ciclo o proceso de toma de decisiones estratégicas ha cambiado, lo que anteriormente se hacía mensualmente, ahora se requiere hacer día con día (ver figura 1). En empresas de Oil & Gas, donde el común denominador es la alta competencia y los productos en su mayoría son commodities, cuyo precio se rige por diversos factores externos al negocio, el conocer como se integra el costo real de cada proceso de negocio, producto, familia, proyecto, instalación, pozo, plataforma, etc. así como entender su impacto en la rentabilidad a través de clientes, canales, centros de distribución, rutas, mercados, se vuelve esencial y crítico para la toma de decisiones día con día.

La presión cada vez mayor a nivel mundial por eliminar energías generadas por combustibles fósiles, hacen que hoy mas que nunca las empresas de Oil and Gas requieran contar con información financiera oportuna y precisa que les permita optimizar el uso de los recursos, planificar, pronosticar y sobre todo garantizar la viabilidad o rentabilidad positiva del negocio

Algunas de las principales ventajas que una solución de Análisis de Rentabilidad aporta a empresa de Oil & Gas son las siguientes:

- Conocer la rentabilidad real de cada producto, pozo, plataforma, complejo, campo, región, unidad de negocio, cliente, proyecto, y cual es la mezcla que la optimiza las ganancias
- Identificar el costo real de cada proceso de negocio Upstream, Midstream, Downstream, subprocesos, actividades y tareas, para su control y optimización. (por ejemplo: abastecimiento, exploración, perforación, producción, almacenamiento, distribución, comercialización, servicio postventa, etc.).
- Reducir costos identificando y eliminando actividades y procesos que no agregan valor al negocio y merman a la rentabilidad
- Entender como optimizar el costo de la capacidad no utilizada y ociosa (instalaciones, equipos, mano de obra), por cada proceso de negocio, tanto en la áreas operativas como en back office
- Realizar ejercicios de Target Costing para rentabilizar productos o servicios con márgenes mínimos o negativos
- Asegurar las mejores inversiones identificando mercados, líneas de negocio, y socios estratégicos mas convenientes por el beneficio y riesgos asociados
- Capacidad para realizar análisis de simulación que permitan construir escenarios y anticipar la toma de decisiones



- Negociar con clientes y proveedores con bases sólidas que permitan asegurar la márgenes positivos para el negocio en cada negociación hecha

- Compensar a la fuerza laborar (comisiones, bonos e incentivos) con base a indicadores de desempeño asociados a la rentabilidad que cada uno genera al negocio.

En nuestros mas de 20 años de experiencia asesorando a empresas en iniciativas de Análisis y mejoramiento de Rentabilidad, hemos comprobado como esta ayudan a transformar el negocio y mejorar los resultados financieros en corto plazo.

El modelo de Rentabilidad en empresas de Oil & Gas ayuda a la organización a mantener márgenes de beneficio eficientes, aun en condiciones volátiles. Algunas de las ventajas y funcionalidades que se obtienen al contar con un modelo de rentabilidad en esta industria son las siguientes:

ESCENARIOS DE SIMULACIÓN

Incremento del precio del petróleo (%)

Escenarios "What if" sobre el plan y pronósticos cambiando variables

Actualización de indicadores o drivers de desempeño para asignación de costos

REPORTES

Resultados del desempeño de cada proceso o actividad

Drill-Down al cualquier nivel de granularidad

Reportes personalizados, dinámicos e interactivos

Modelado de indicadores de flujo de valor

INDICADORES CLAVE

Análisis multi-dimensional y Pronósticos por Proceso:
- Upstream
- Midstream
- Downstream

Análisis de Costo, Rentabilidad y Desempeño

Costeo basado en Actividades al mas profundo nivel de detalle

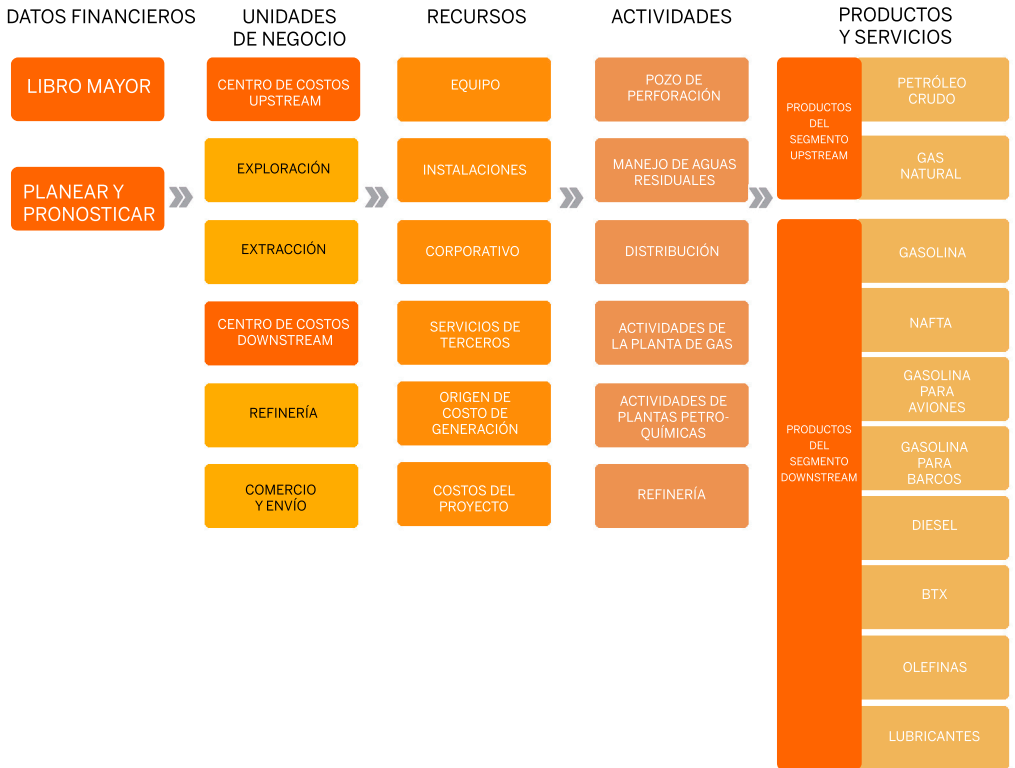
Auditabilidad y Rastreabilidad absoluta en cada proceso

DIMENSIÓN

Producto	Región
Proceso	Unidad de negocio
Cliente	Cuenta Contable
Canales	Empresa



Ejemplo de flujo de integración de costos “end to end” en proceso de Oil & Gas:



DEL 3% AL 7% DE LOS COSTOS DE LA ORGANIZACIÓN NO GENERAN VALOR

Revelaciones típicas de empresas de Oil & Gas al implementar iniciativas de mejoramiento de rentabilidad:

- En ocasiones los clientes mas grandes (mayor volumen de venta) a quienes se les otorgan los mejores beneficios (precios, términos de pago, etc.) no son los mas rentables
- La empresa es altamente eficiente en costos de procesos operativos pero muy ineficiente en procesos administrativos
- Entre un 2% hasta el 12% de lo servicios y operaciones realizadas no son rentables
- La mezcla de maximiza las utilidades del negocio se compone por una combinación de procesos o servicios prestado internamente (insourcing) y otros subcontratdos (outsourcing)
- Del 1% al 7% de los costos de la organización son causados por actividades que no agregan valor a ningún proceso del negocio y/o costos de capacidad no utilizada u ociosa.

EN BINTECH

Nos enfocamos exclusivamente en soluciones de mejoramiento del desempeño financiero del negocio (Enterprise Performance Management) con los siguientes objetivos:

- Transformar las herramientas de la oficina del CFO con un enfoque estratégico e innovador
- Hacer un mejor uso de la capacidad de los recursos para garantizar la eficiencia, y solidez de la organización.
- Incrementar el valor para satisfacer a todos los participantes del negocio empleados, clientes, proveedores y accionistas



"CFO's must permanently build speed and flexibility into forecasting, planning, and resource-allocation processes and incorporate new tools and rapid decision-making protocols into the day-to-day work of finance teams..."

McKinsey Company - May 2020



SOBRE BINTECH

Somos la firma líder en Consultoría de Negocios y TI con soluciones Analíticas y de Servicios Financieros de innovación.

Con más de 20 años de experiencia en el mercado y más de 200 proyectos exitosos en diversos países, nos han permitido obtener un muy alto nivel de especialización, al mejorar la Rentabilidad de nuestros clientes.

Actualmente Bintech se considera una autoridad experta en brindar al Director Financiero herramientas eficaces para superar cualquier reto que se le presente, ya sea tecnológico o estratégico, sin importar el rubro al que pertenezca su organización.



Contacto



+52(55) 8851-1211 - CDMX



CDMX, MÉXICO
Av. Santa Fe 94, Torre A, Piso 8
Santa Fe, C.P. 01210



www.bintech.com.mx



contacto@bintech.com.mx

+52 (229) 260-4359 - VER

VER, MÉXICO
Av. Barco Viejo 4750, Ofc. 2506
Boca del Río, Ver. C.P. 94298

+1 (703) 975-9532

USA
8333 NW 53rd. St. Suite 450
Doral, FL 33166

+57 315 875 3392

BOGOTÁ, COLOMBIA
Carrera 7B Bis. No. 126-36
Bogotá, Colombia